

決算説明資料 FACT BOOK

東宝株式会社 TOHO CO., LTD.

2008年2月中間期

6 months ended 31st August, 2007

目次 1 Contents 1

経営指標	Financial Highlights	P. 5
経営指標(親会社)	Financial Highlights (Parent company)	P.13
連結の範囲に関する事項	Scope of consolidation	P.21
持分法の適用に関する事項	Application of the equity method	P.21
業績の概要	Outline of operating results	
セグメント情報	Segment information	P.22
映画事業	Cinema business	
業績の推移	Change of operating result	P.28
主要な事業内容	Major business lines	P.29
売上高内訳	Breakdown of sales	P.29
売上高の推移	Change of sales	P.30
映画営業	Movie production and distribution	
主要な映画製作・配給子会社	Major production and distribution subsidiaries	P.32
代表的な作品	Important films	P.32
題名別興行収入	Box-office per title	P.33
配給本数／製作本数	Number of films distributed / produced	P.34
2006年(自然暦)興行収入シェア	Box-office market share in CY2006	P.35
会社別興行市場の推移	Change of box-office market	P.36
興行市場の推移	Change of box-office market	P.37
2006年(自然暦)邦洋興行収入シェア	Box-office share in CY2006 (Domestic films/foreign films)	P.37
配給市場の推移	Change of film distribution market	P.38
1999年12月現在国内洋画配給収入記録	Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999	P.39
1999年12月現在国内邦画配給収入記録	Sales records of domestic film distribution in Japan as of Dec. 1999	P.39
2006年12月現在国内洋画興行収入	Box-office receipts of foreign film in Japan as of Dec. 2006	P.40
2006年12月現在国内邦画興行収入	Box-office receipts of domestic film in Japan as of Dec. 2006	P.40
市場構造	Market structure	P.41

目次 2 Contents 2

映画興行	Exhibition	
スクリーン数／入場者数	Number of screens / moviegoers	P.43
主要な映画館	Major cinemas	P.43
主要な映画館経営会社	Major cinema companies	P.44
東宝が経営するスクリーン数	Number of screens under Toho's management	P.45
競合会社	Competitors	P.46
国内映画館数	Number of screens in Japan	P.47
映画館入場者数／ビデオ鑑賞人口	Moviegoers / viewers of video software	P.47
複合映画館	Multiplex cinemas	P.48
東宝が経営する複合映画館スクリーン数	Screen Numbers of multiplex cinemas under Toho's management	P.48
東宝グループが経営する複合映画館	Multiplex cinemas under Toho's management	P.49
映像事業	Merchandising & publishing, Video software, Licensing and related business	
主要な映像事業子会社	Major related business subsidiaries	P.53
代表的な作品	Important works	P.53
映像事業内訳(親会社)	Breakdown of related business (parent company)	P.54
主要な映画パンフレット	Souvenir programs of main pictures	P.55
主要なビデオ作品	Video software of main pictures	P.55
テレビ番組制作本数と代表作	Number of TV programs & principal titles	P.55
演劇事業	Theatrical business	
業績の推移	Change of operating result	P.56
主要な事業内容	Major business lines	P.56
主要な演劇子会社	Major theatrical subsidiaries	P.57
演劇劇場	Theaters	P.57
外部公演	Sales of theatrical works	P.58
主要な演劇公演	Main theatrical performance	P.59
東宝芸能(株)の主要な契約者	Main performers under contract with Toho Entertainment Co., Ltd.	P.60

目次 3 Contents 3

不動産事業	Real estate business	
業績の推移	Change of operating result	P.61
主要な事業内容	Major business lines	P.62
売上高の推移	Change of sales	P.63
主要な不動産子会社	Major real estate subsidiaries	P.65
主要な賃貸物件	Major leasing properties	P.66
主要な設備	Major properties	P.67
設備投資	Capital expenditure	P.69
その他事業	Other business	
業績の推移	Change of operating result	P.70
主要な事業内容	Major business lines	P.71
売上高の推移	Change of sales	P.72
主要なその他事業子会社	Other major business subsidiaries	P.74
予算	Budget	P.75

- ・ この資料は、情報提供のみを目的としております。
- ・ この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性又は完全性について弊社はいかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任を負いかねます。
- ・ この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。
- ・ これらの将来予測は不確実性を含んでおります。
- ・ この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。
- ・ 弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。
- ・ This document is provided for information purposes only.
- ・ Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by Toho Co., Ltd. ("Toho") to be reliable, but Toho makes no guarantee, representation or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness.
- ・ The projections contained in this document represent the opinions of Toho which are based upon the information currently available. .
- ・ These projections are subject to uncertainties.
- ・ Any opinions in this document are subject to change without notice.
- ・ Toho undertakes no obligation to update the information contained herein.

経営指標 1 Financial Highlights 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008E
営業収入 Sales	173,124	194,996	202,191	202,990	201,026	200,000
営業原価 Cost of sales	113,970	126,216	129,077	130,506	126,146	
販売費・一般管理費 Selling, general and administrative expenses	40,870	46,952	47,709	50,849	51,492	
営業利益 Operating profit	18,283	21,826	25,404	21,634	23,386	19,000
経常利益 Ordinary profit	19,447	22,541	25,886	23,873	25,518	20,500
当期純利益 Net Income	8,360	9,844	5,862	10,763	7,778	10,000
資本的支出 Capital expenditures	10,711	14,123	17,831	23,671	25,482	23,800
減価償却費 Depreciation	9,538	9,902	11,381	12,437	10,351	10,300
一株当たり当期純利益 Net income per share (basic)	45.09	51.68	30.21	56.44	41.34	53.03
潜在株式調整後一株当たり当期純利益 Net income per share (diluted)	43.83	50.22	—	—	—	—
一株当たり純資産 Shareholder's equity per share	1,008.52	1,066.11	1,078.25	1,172.40	1,197.37	
一株当たり配当額 Cash dividends applicable to the year	20.00	13.00	20.00	20.00	20.00	20.00

経営指標 2 Financial Highlights 2

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	8/2003	8/2004	8/2005	8/2006	8/2007
営業収入 Sales	99,499	96,645	102,802	110,726	105,932
営業原価 Cost of sales	63,684	59,816	65,702	68,758	67,492
販売費・一般管理費 Selling, general and administrative expenses	23,822	23,594	24,141	25,050	27,184
営業利益 Operating profit	11,993	13,234	12,957	16,918	11,254
経常利益 Ordinary profit	12,683	13,701	14,441	17,915	12,339
中間純利益 Net Income	5,906	6,030	7,596	8,080	6,819
資本的支出 Capital expenditures	11,577	6,298	17,012	8,785	9,068
減価償却費 Depreciation	5,831	5,195	5,943	5,914	3,762
一株当たり中間純利益 Net income per share (basic)	31.87	32.34	40.77	43.01	36.16
潜在株式調整後一株当たり中間純利益 Net income per share (diluted)	30.86	—	—	—	—
一株当たり純資産 Shareholder's equity per share	1,068.51	1,088.96	1,116.98	1,174.03	1,170.38
一株当たり配当額 Cash dividends applicable to the period	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00

経営指標 3 Financial Highlights 3

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007
運転資本 Working capital	50,355	50,634	53,636	24,456	27,892
有形固定資産 Total tangible fixed assets	127,983	132,542	126,213	139,771	134,815
総資産額 Total assets	323,786	360,003	347,300	372,335	370,190
固定負債 Total long-term liabilities	67,415	77,025	72,141	79,768	75,812
純資産額 Shareholders' equity	186,941	197,868	201,076	219,595	247,560
自己資本比率 Equity ratio	57.7	55.0	57.9	59.0	61.0
自己資本利益率 Return on equity	4.4	5.1	2.9	5.1	3.5
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	16,855	23,681	20,832	24,062	22,995
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-10,034	-19,607	-10,565	-52,509	-11,251
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	-3,835	11,457	-12,285	-2,531	-12,302
現金及び現金同等物期末残高 Cash and invested cash at term-end	54,709	70,020	68,010	37,197	36,663
期末発行済株式総数 Number of shares outstanding at term-end	185,362	185,350	186,266	187,110	188,600
期中平均発行済株式総数 Avg. no. of shares outstanding during the term	185,395	185,357	186,296	186,668	188,158

経営指標 4 Financial Highlights 4

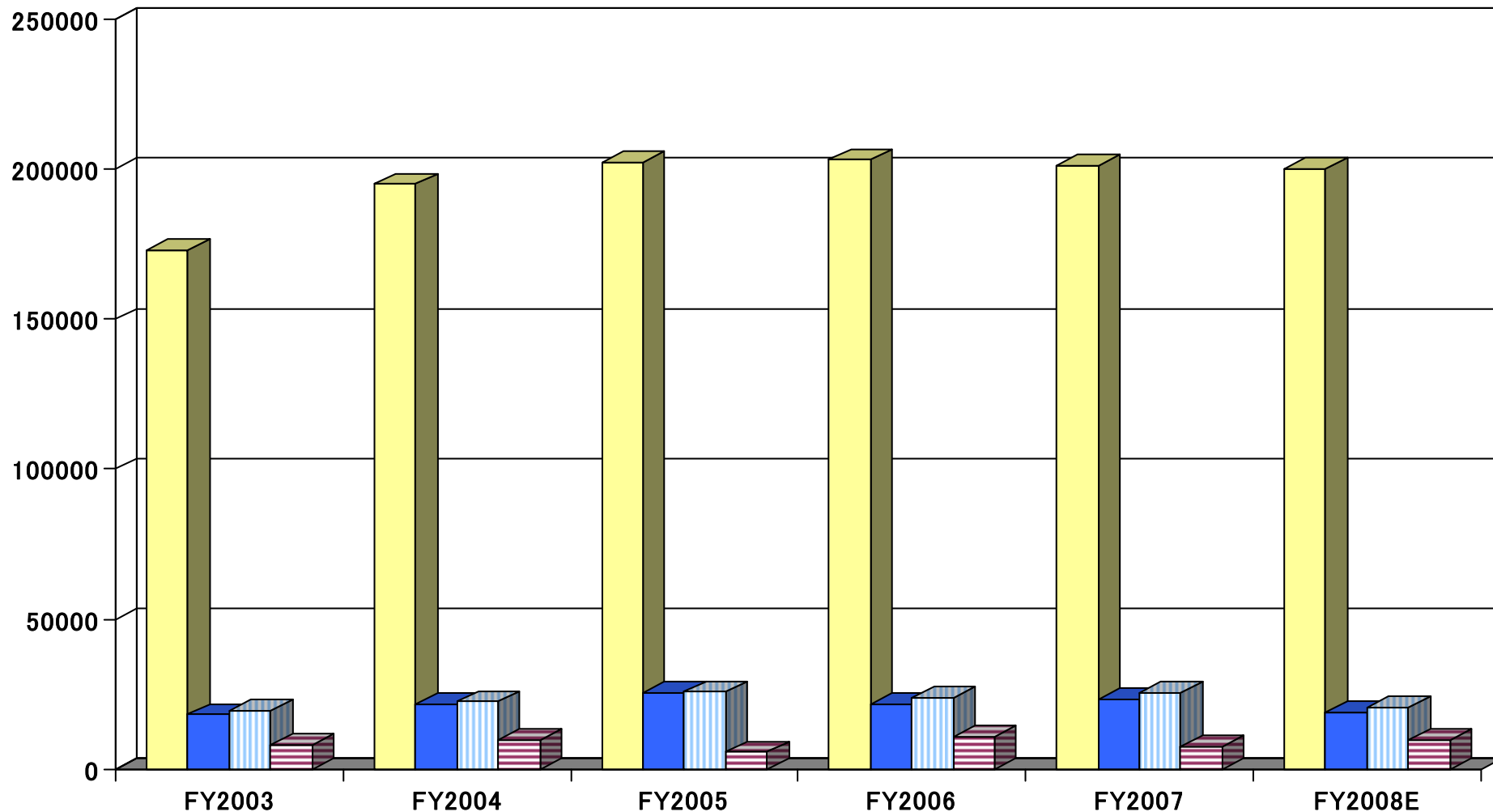
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated, %, 千株 1,000 Shares

	8/2003	8/2004	8/2005	8/2006	8/2007
運転資本					
Working capital	44,080	49,149	39,511	22,153	19,524
有形固定資産					
Total tangible fixed assets	135,459	135,667	135,844	145,972	139,761
総資産額					
Total assets	374,404	358,855	363,793	375,337	359,913
固定負債					
Total long-term liabilities	80,225	76,601	76,321	74,110	58,302
純資産額					
Shareholders' equity	198,057	203,053	208,941	245,967	242,491
自己資本比率					
Equity ratio	52.9	56.6	57.4	59.0	61.3
営業活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from operating activities	12,445	8,478	12,829	18,115	11,761
投資活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from investing activities	-20,031	-5,425	-28,327	-12,862	-10,561
財務活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from financing activities	17,311	-9,495	1,072	-3,090	-4,341
現金及び現金同等物期末残高					
Cash and invested cash at term-end	64,509	63,593	53,715	39,359	33,625
期末発行済株式総数					
Number of shares outstanding at term-end	185,358	186,465	187,058	188,490	188,586
期中平均発行済株式総数					
Avg. no. of shares outstanding during the term	185.360	186,468	186,303	187,868	188,593

経営指標 5 Financial Highlights 5

営業収入 Sales
営業利益 Operating income
経常利益 Ordinary income
当期純利益 Net income

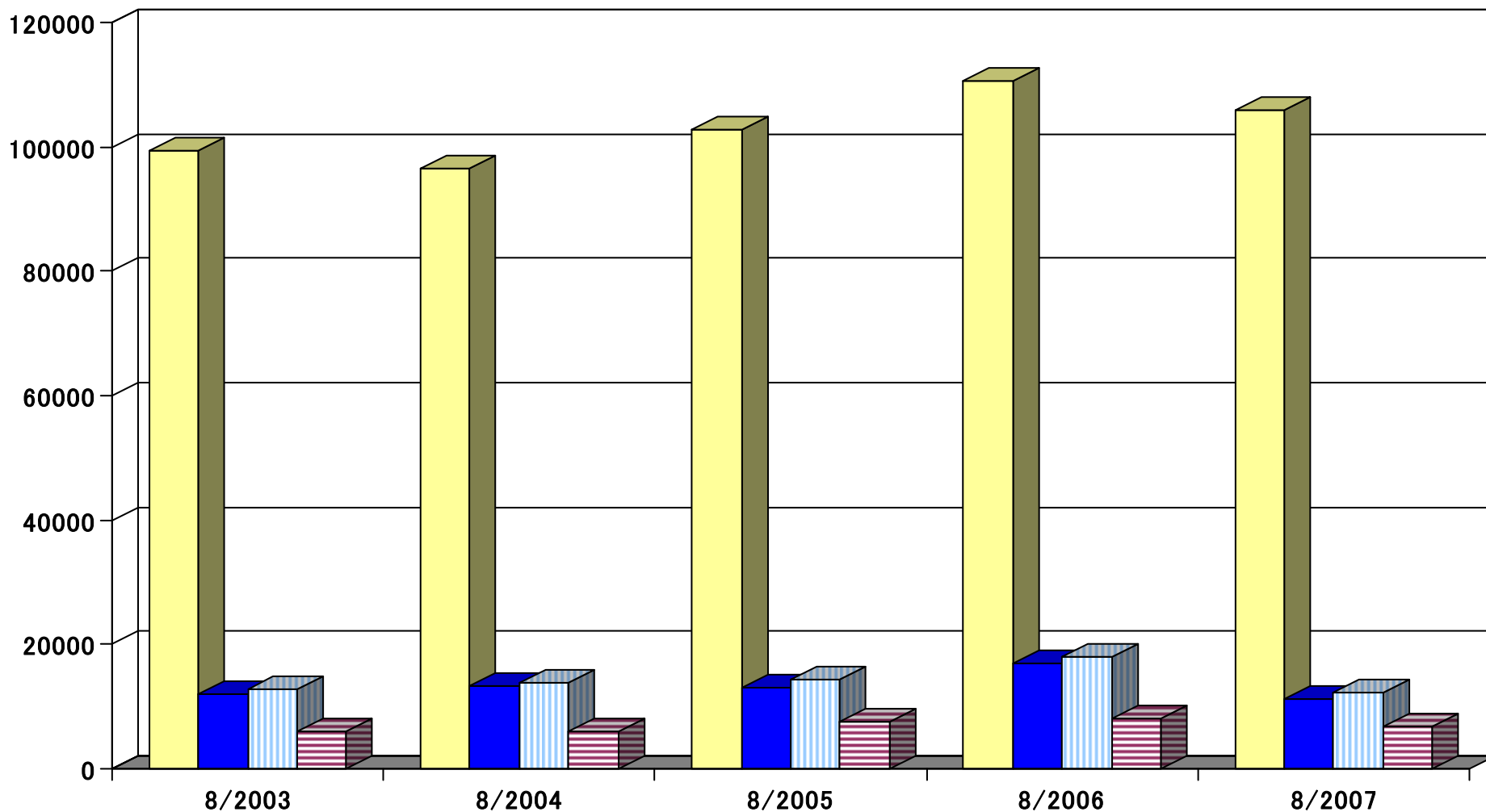
百万円 Millions of JPN¥



経営指標 6 Financial Highlights 6

■ 営業収入 Sales
 ■ 営業利益 Operating income
 ■ 経常利益 Ordinary income
 ■ 当期純利益 Net income

百万円 Millions of JPN¥

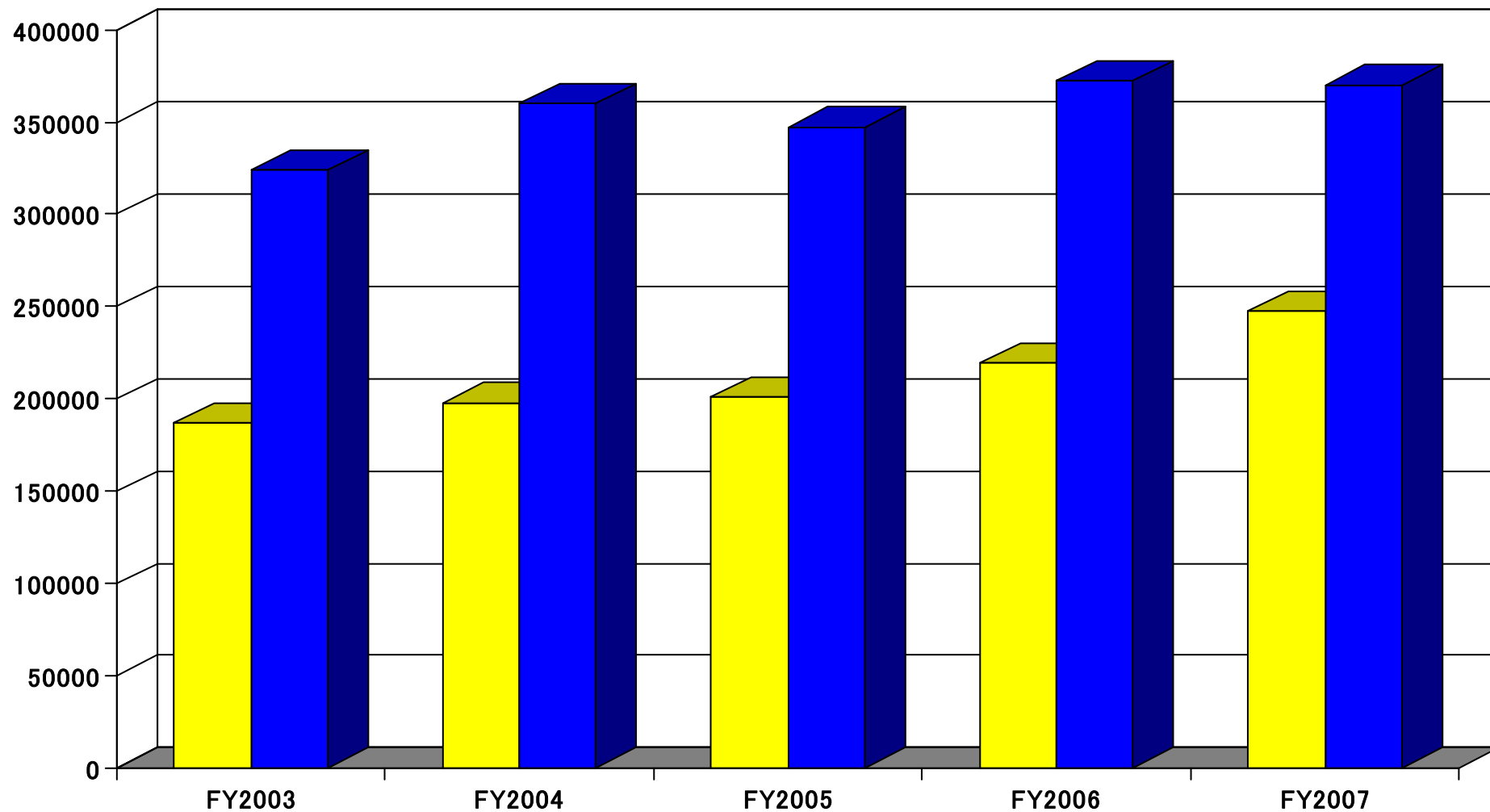


経営指標 7 Financial Highlights 7

■ 純資産額 Shareholder's equity

■ 総資産額 Total assets

百万円 Millions of JPN¥

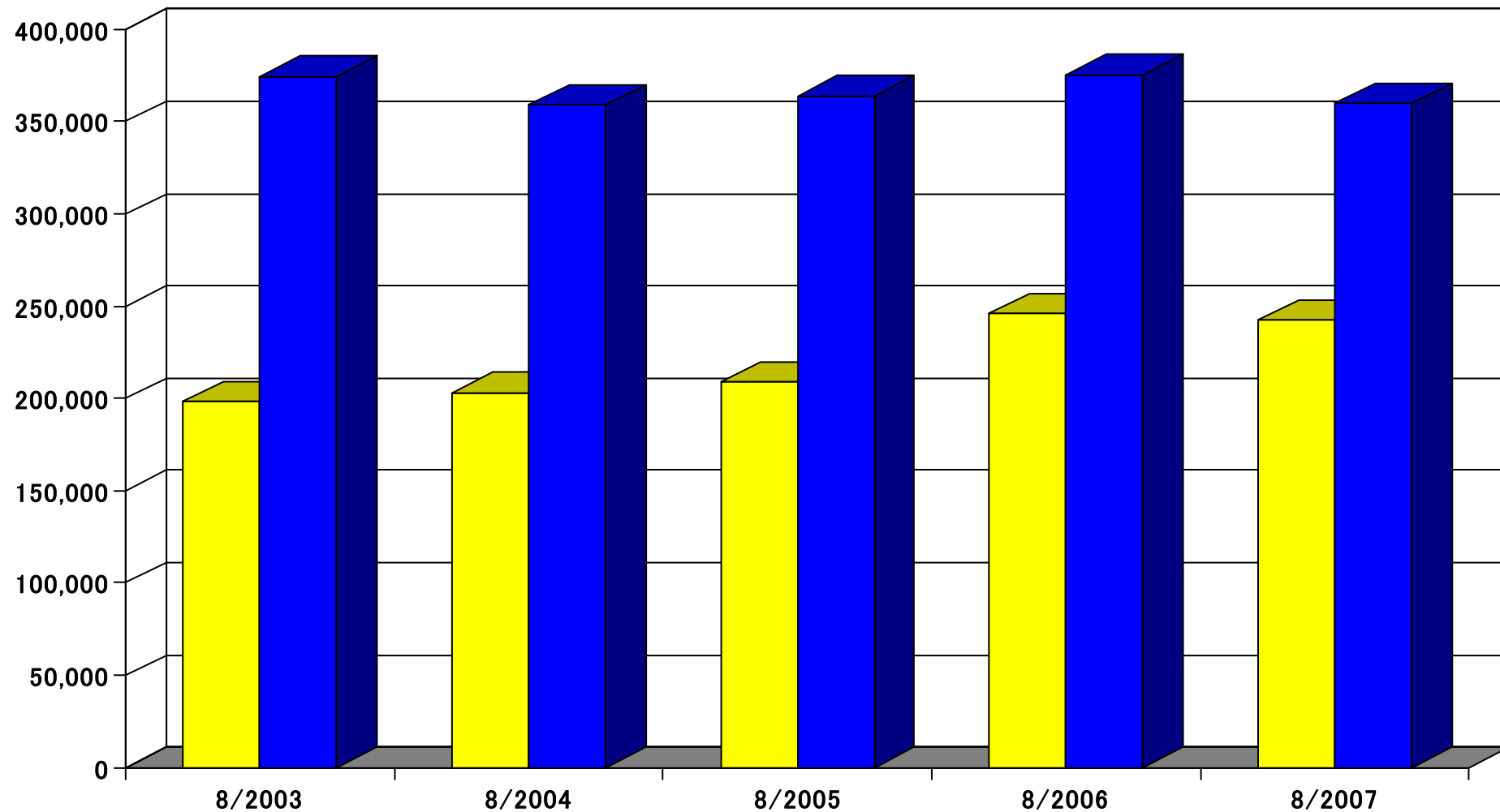


経営指標 8 Financial Highlights 8

■ 純資産額 Shareholder's equity

■ 総資産額 Total assets

百万円 Millions of JPN¥



経営指標(親会社) 1 Financial Highlights (Parent company) 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008E
営業収入 Sales	84,480	88,026	105,717	103,475	95,619	79,000
営業原価 Cost of sales	47,452	48,807	60,908	57,670	51,773	
販売費・一般管理費 Selling, general and administrative expenses	25,845	27,294	29,444	31,494	27,915	
営業利益 Operating profit	11,182	11,924	15,363	14,310	15,930	10,800
経常利益 Ordinary profit	12,759	13,971	17,218	19,004	20,714	15,700
当期純利益 Net Income	6,586	6,349	7,464	10,034	10,537	11,000
資本的支出 Capital expenditures	4,656	6,587	10,578	10,393	18,117	12,200
減価償却費 Depreciation	2,922	3,060	2,990	3,807	4,241	5,000
一株当たり当期純利益 Net income per share (basic)	34.87	33.15	39.05	52.67	55.81	58.22
潜在株式調整後一株当たり当期純利益 Net income per share (diluted)	33.93	32.27	—	—	—	—
一株当たり純資産 Shareholder's equity per share	655.24	692.59	717.02	796.49	833.63	
一株当たり配当額 Cash dividends applicable to the year	20.00	13.00	20.00	20.00	20.00	20.00

経営指標(親会社) 2 Financial Highlights (Parent company) 2

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated, %, 千株 1,000 Shares

	8/2003	8/2004	8/2005	8/2006	8/2007
営業収入					
Sales	48,987	47,771	53,466	58,711	41,159
営業原価					
Cost of sales	28,083	25,569	29,199	31,708	24,494
販売費・一般管理費					
Selling, general and administrative expenses	13,727	13,926	15,017	15,944	10,089
営業利益					
Operating profit	7,176	8,275	9,249	11,058	6,575
経常利益					
Ordinary profit	8,755	10,010	13,170	14,033	11,078
中間純利益					
Net Income	4,994	5,260	8,986	8,317	9,328
資本的支出					
Capital expenditures	5,436	820	9,201	4,131	1,602
減価償却費					
Depreciation	1,517	1,411	1,854	1,895	2,196
一株当たり中間純利益					
Net income per share (basic)	26.45	27.86	47.59	44.05	49.37
一株当たり純資産					
Shareholder's equity per share	708.14	715.05	760.19	799.55	823.89
一株当たり配当額					
Cash dividends applicable to the year	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00

経営指標(親会社) 3 Financial Highlights (Parent company) 3

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007
運転資本					
Working capital	14,716	14,783	15,646	-13,075	-2,822
有形固定資産					
Total tangible fixed assets	62,165	62,845	72,308	82,880	88,043
総資産額					
Total assets	195,169	228,972	228,571	248,748	262,974
固定負債					
Total long-term liabilities	39,090	51,451	48,605	56,133	72,169
純資産額					
Shareholders' equity	123,741	130,876	135,472	150,463	157,525
自己資本比率					
Equity ratio	63.4	57.2	59.3	60.5	59.9
自己資本利益率					
Return on equity	5.2	5.0	5.6	7.0	6.8
期末発行済株式総数					
Number of shares outstanding at term-end	188,848	188,837	188,813	188,796	188,963
期中平均発行済株式総数					
Avg. no. of shares outstanding during the term	188,881	188,843	188,828	188,804	188,799

経営指標(親会社) 4 Financial Highlights (Parent company) 4

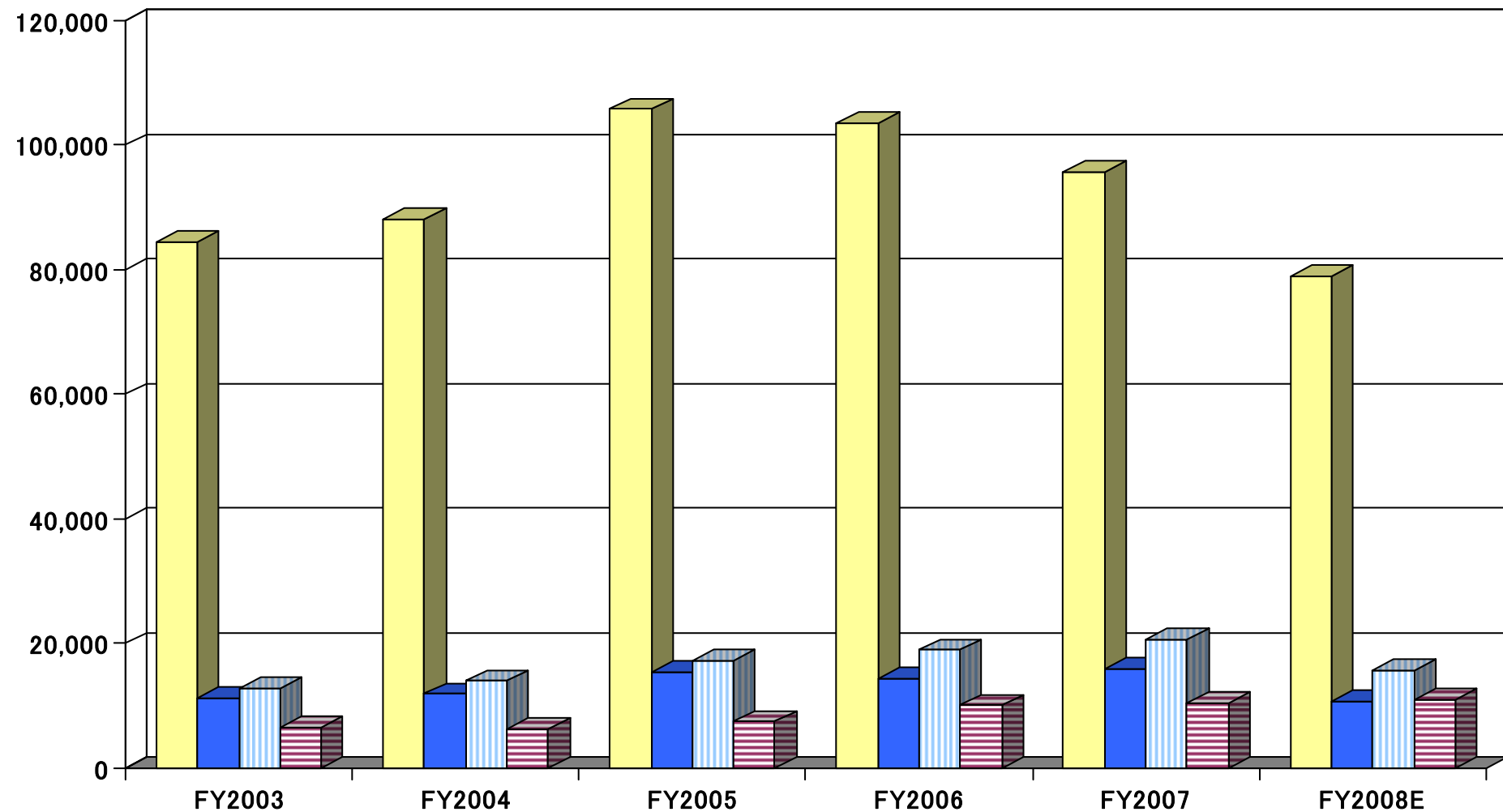
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	8/2003	8/2004	8/2005	8/2006	8/2007
運転資本					
Working capital	12,064	19,063	1,363	-16,410	-9,423
有形固定資産					
Total tangible fixed assets	64,413	64,740	79,606	88,005	89,449
総資産額					
Total assets	243,643	227,905	240,325	254,507	257,867
固定負債					
Total long-term liabilities	54,234	51,721	51,502	54,917	54,410
純資産額					
Shareholders' equity	133,727	135,023	143,527	150,946	155,677
自己資本比率					
Equity ratio	54.9	59.2	59.7	59.3	60.4
期末発行済株式総数					
Number of shares outstanding at term-end	188,844	188,831	188,804	188,789	188,953
期中平均発行済株式総数					
Avg. no. of shares outstanding during the term	188,846	188,834	188,809	188,793	188,959

経営指標(親会社) 5 Financial Highlights (Parent company) 5

■ 営業収入 Sales
 ■ 営業利益 Operating income
 ■ 経常利益 Ordinary income
 ■ 当期純利益 Net income

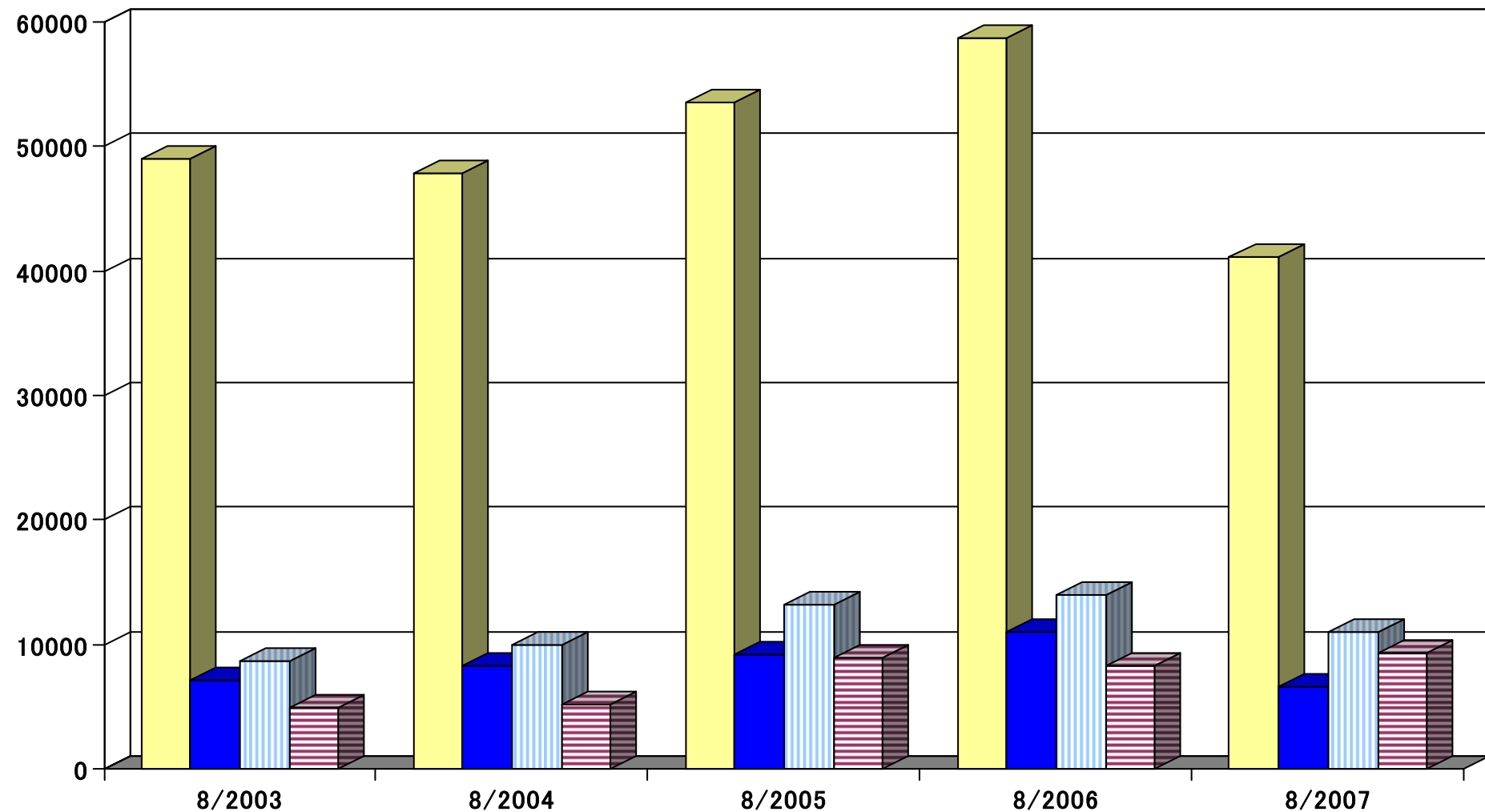
百万円 Millions of JPN¥



経営指標(親会社) 6 Financial Highlights (Parent company) 6

■ 営業収入 Sales
 ■ 営業利益 Operating income
 ■ 経常利益 Ordinary income
 ■ 当期純利益 Net income

百万円 Millions of JPN¥

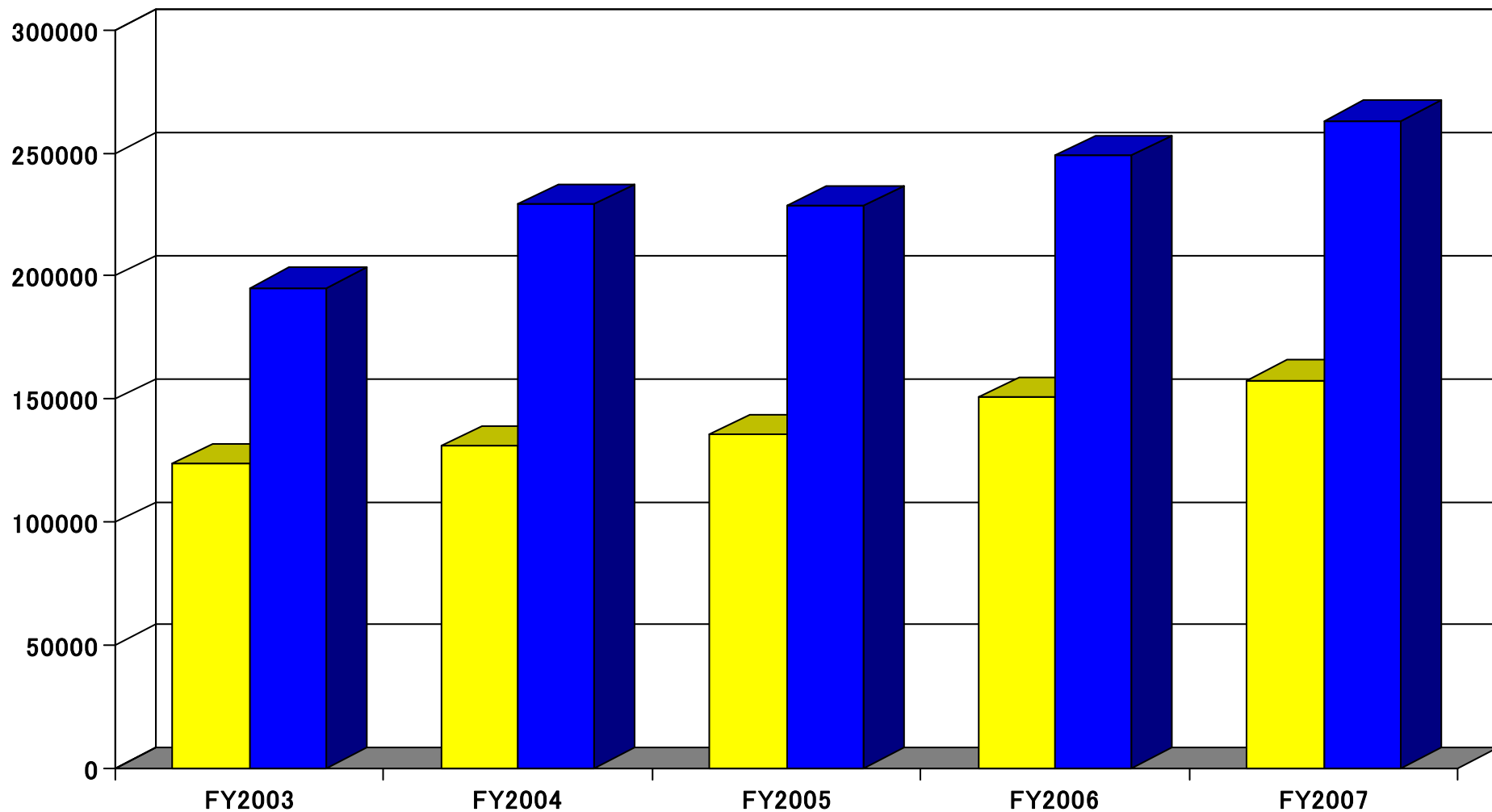


経営指標(親会社) 7 Financial Highlights (Parent company) 7

■ 純資産額Shareholders' equity

■ 総資産額Total assets

百万円 Millions of JPN¥

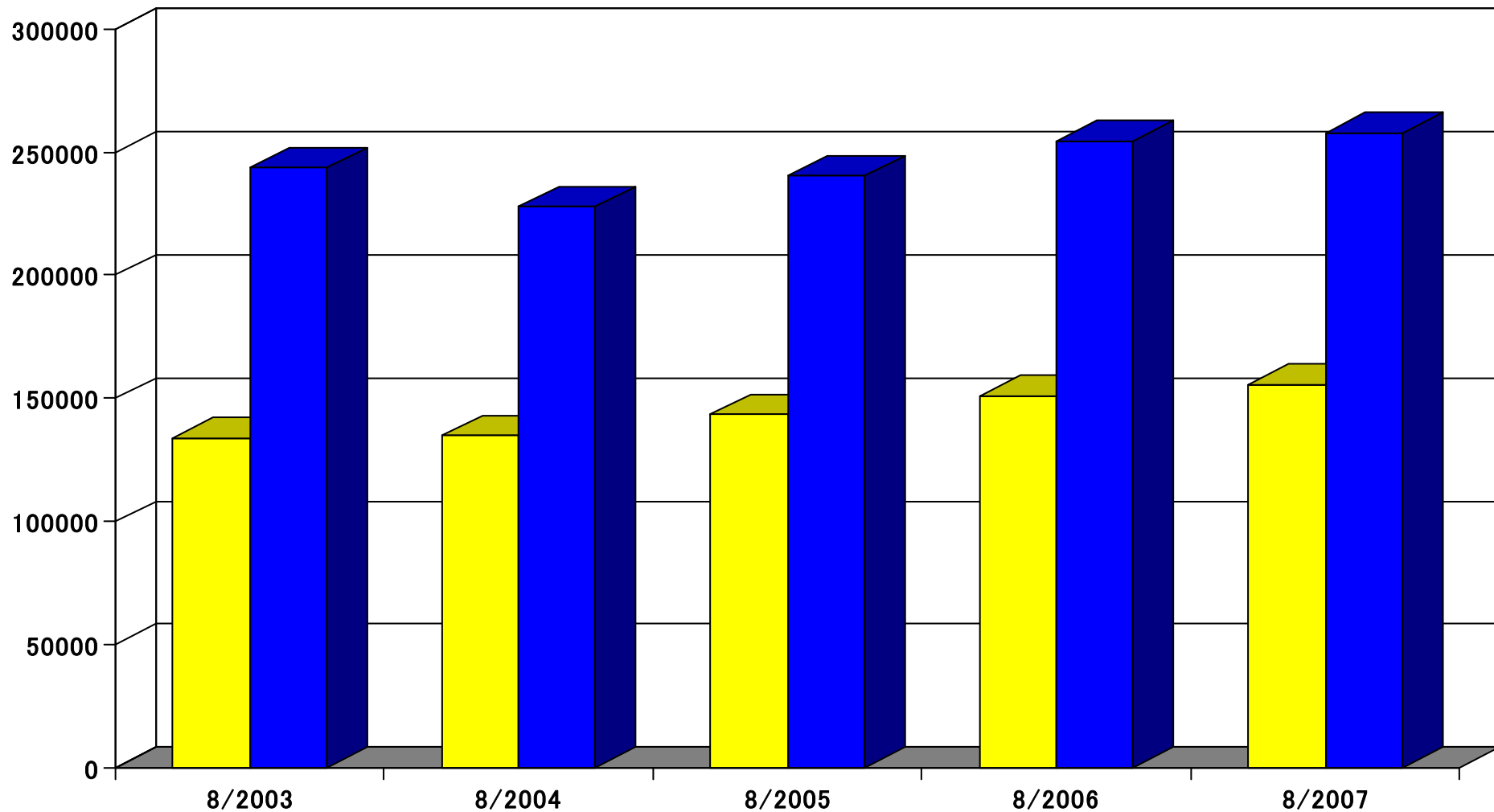


経営指標(親会社) 8 Financial Highlights (Parent company) 8

■ 純資産額Shareholders' equity

■ 総資産額Total assets

百万円 Millions of JPN¥



連結の範囲に関する事項 Scope of consolidation

	2/2004	8/2004	2/2005	8/2005	2/2006	8/2006	2/2007	8/2007
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	52	52	52	53	53	53	52	48
非連結子会社数 Number of non-consolidated subsidiaries	29	30	25	26	26	26	23	23
子会社合計 Total number of subsidiaries	81	82	77	79	79	79	75	71

持分法の適用に関する事項 Application of the equity method

	2/2004	8/2004	2/2005	8/2005	2/2006	8/2006	2/2007	8/2007
持分法適用関連会社数 Number of affiliates equity method applied	4	4	4	4	4	4	4	4
持分法非適用関連会社数 Number of affiliates equity method not applied	16	16	16	14	14	14	14	14
関連会社合計 Total number of affiliates	20	20	20	18	18	18	18	18

セグメント情報 1 Segment information 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008E
外部売上高 Sales to outside customers						
映画事業 Cinema business	90,286	114,431	125,225	124,786	126,084	123,100
演劇事業 Theatrical business	14,161	13,004	14,489	14,047	12,646	12,700
不動産事業 Real estate business	59,034	56,293	53,525	56,387	56,638	60,300
その他事業 Other business	9,641	11,267	8,951	7,769	5,656	3,900
計 Total	173,124	194,996	202,191	202,990	201,026	200,000
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount						
映画事業 Cinema business	2,410	1,925	1,861	1,567	1,622	
演劇事業 Theatrical business	301	345	463	388	472	
不動産事業 Real estate business	6,400	6,561	6,569	6,256	5,398	
その他事業 Other business	3,456	3,051	3,416	3,812	3,030	
計 Total	12,569	11,883	12,310	12,024	10,523	
売上高計 Total sales						
映画事業 Cinema business	92,697	116,356	127,087	126,353	127,707	
演劇事業 Theatrical business	14,463	13,349	14,952	14,436	13,118	
不動産事業 Real estate business	65,435	62,855	60,094	62,643	62,036	
その他事業 Other business	13,098	14,318	12,367	11,582	8,687	
計 Total	185,694	206,879	214,502	215,015	211,550	
営業利益 Operating profit						
映画事業 Cinema business	6,581	9,904	14,372	12,720	13,878	
演劇事業 Theatrical business	1,621	1,704	2,740	3,025	3,312	
不動産事業 Real estate business	13,210	12,696	11,226	9,601	10,015	
その他事業 Other business	357	844	214	34	243	
計 Total	21,771	25,150	28,553	25,380	27,450	
消去又は全社 Elimination & Corporate	-3,487	-3,323	-3,149	-3,746	-4,063	
連結 Consolidated	18,283	21,826	25,404	21,634	23,386	19,000

セグメント情報 2 Segment information 2

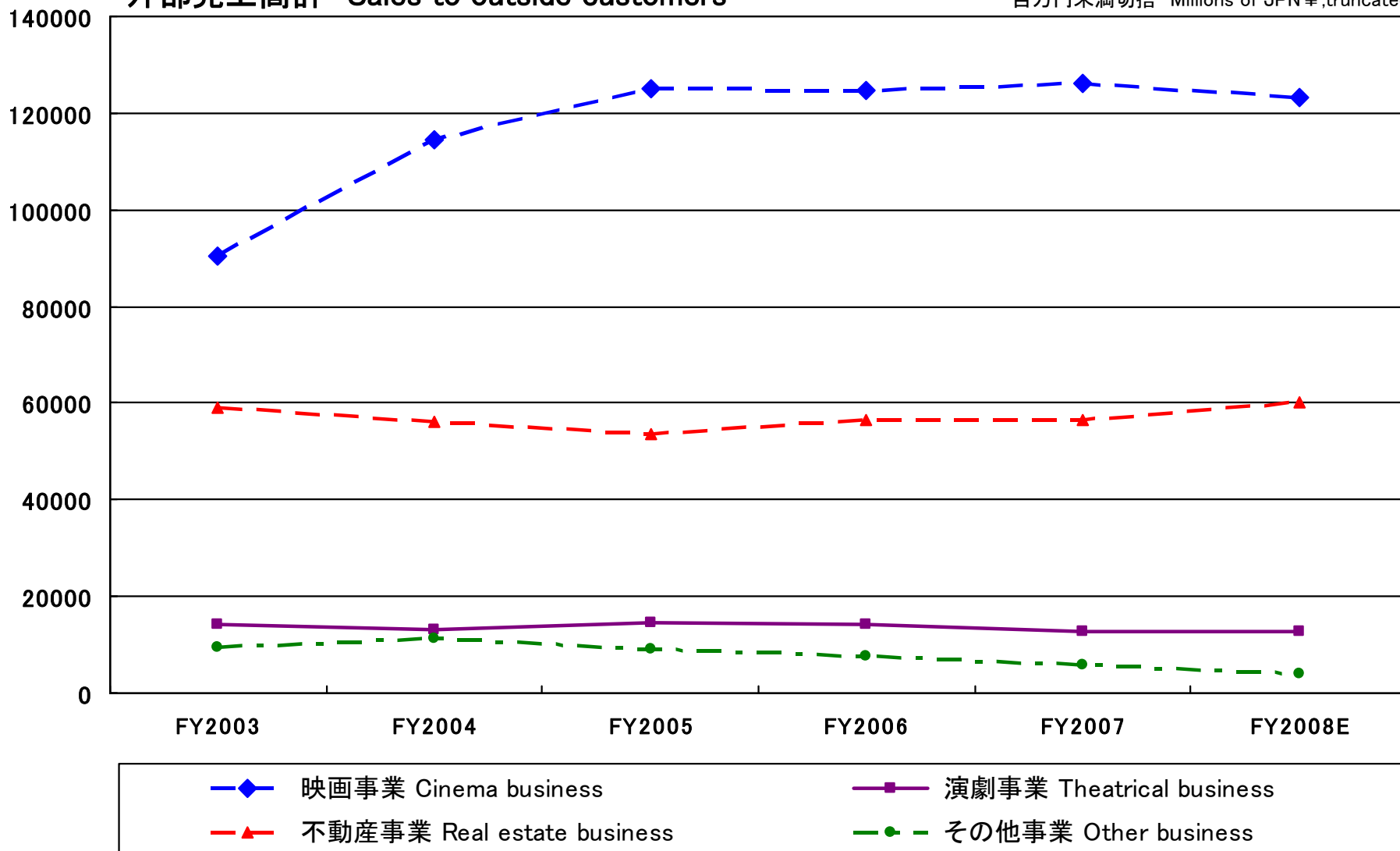
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

	8/2003	8/2004	8/2005	8/2006	8/2007
外部売上高 Sales to outside customers					
映画事業 Cinema business	59,316	57,606	63,268	72,918	65,946
演劇事業 Theatrical business	5,989	6,924	6,669	6,268	5,683
不動産事業 Real estate business	29,056	27,545	28,689	28,063	32,331
その他事業 Other business	5,137	4,569	4,174	3,475	1,969
計 Total	99,499	96,645	102,802	110,726	105,932
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount					
映画事業 Cinema business	861	903	771	848	636
演劇事業 Theatrical business	190	185	236	355	156
不動産事業 Real estate business	3,315	3,170	3,096	2,779	2,565
その他事業 Other business	1,485	1,606	1,835	2,034	370
計 Total	5,852	5,866	5,940	6,018	3,728
売上高計 Total sales					
映画事業 Cinema business	60,177	58,509	64,039	73,767	66,583
演劇事業 Theatrical business	6,180	7,109	6,906	6,624	5,839
不動産事業 Real estate business	32,371	30,715	31,785	30,843	34,897
その他事業 Other business	6,622	6,176	6,010	5,510	2,340
計 Total	105,352	102,511	108,742	116,744	109,660
営業利益 Operating profit					
映画事業 Cinema business	5,959	6,760	7,832	11,820	5,316
演劇事業 Theatrical business	585	1,229	1,633	1,618	995
不動産事業 Real estate business	6,922	6,218	4,847	5,222	6,560
その他事業 Other business	204	325	153	320	94
計 Total	13,673	14,534	14,467	18,981	12,966
消去又は全社 Elimination & Corporate	-1,679	-1,299	-1,509	-2,063	-1,711
連結 Consolidated	11,993	13,234	12,957	16,918	11,254

セグメント情報 3 Segment information 3

外部売上高計 Sales to outside customers

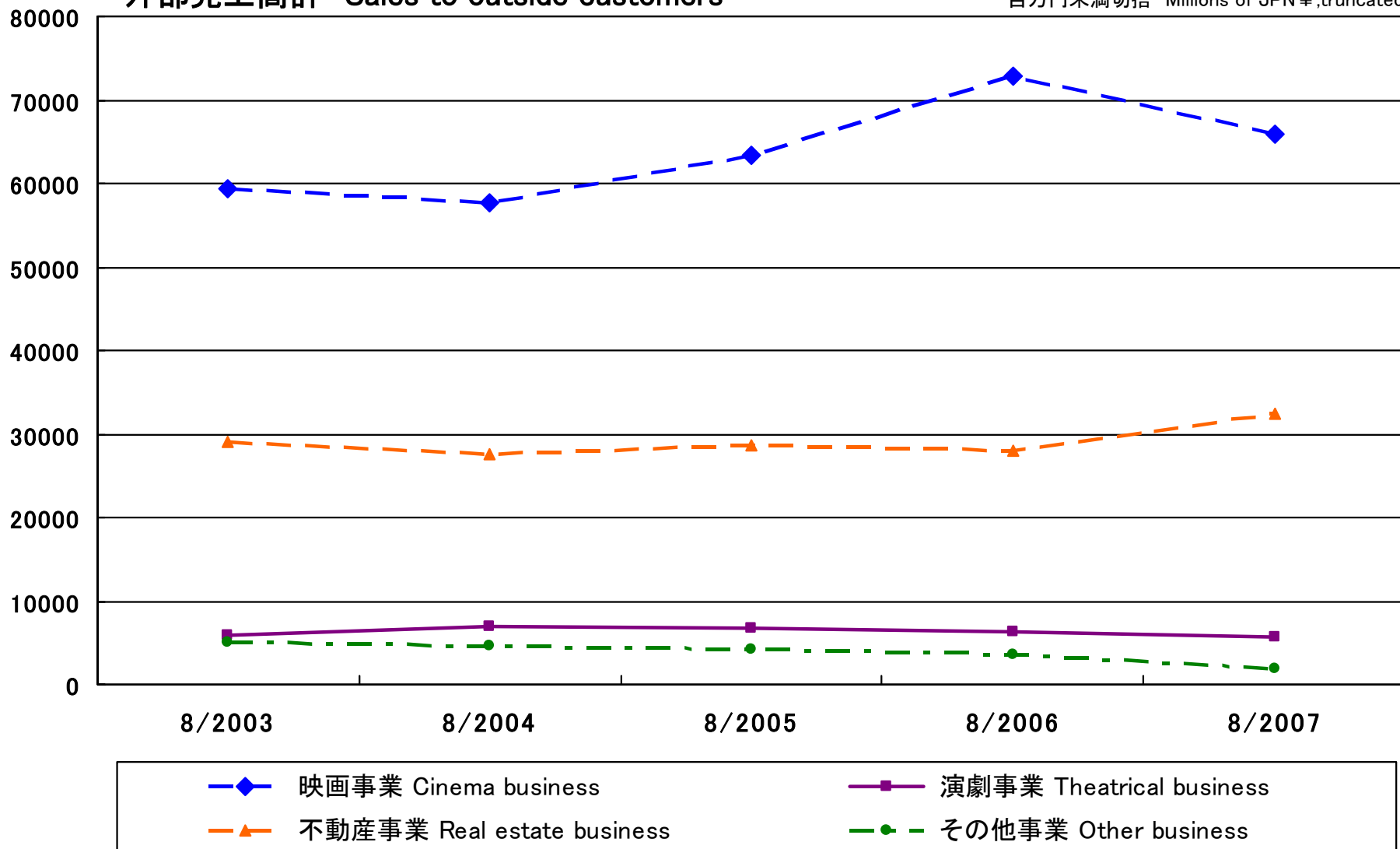
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated



セグメント情報 4 Segment information 4

外部売上高計 Sales to outside customers

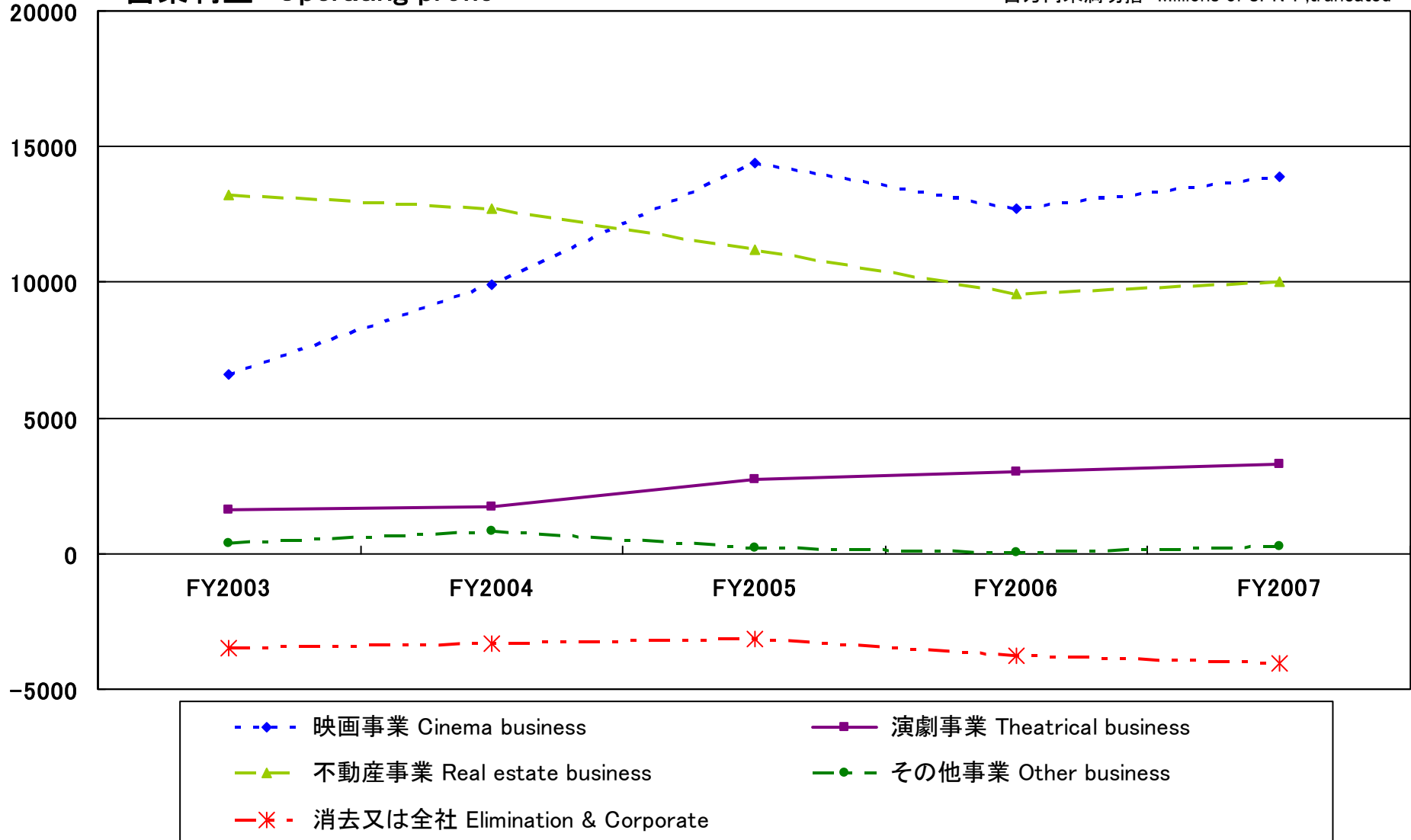
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



セグメント情報 5 Segment information 5

営業利益 Operating profit

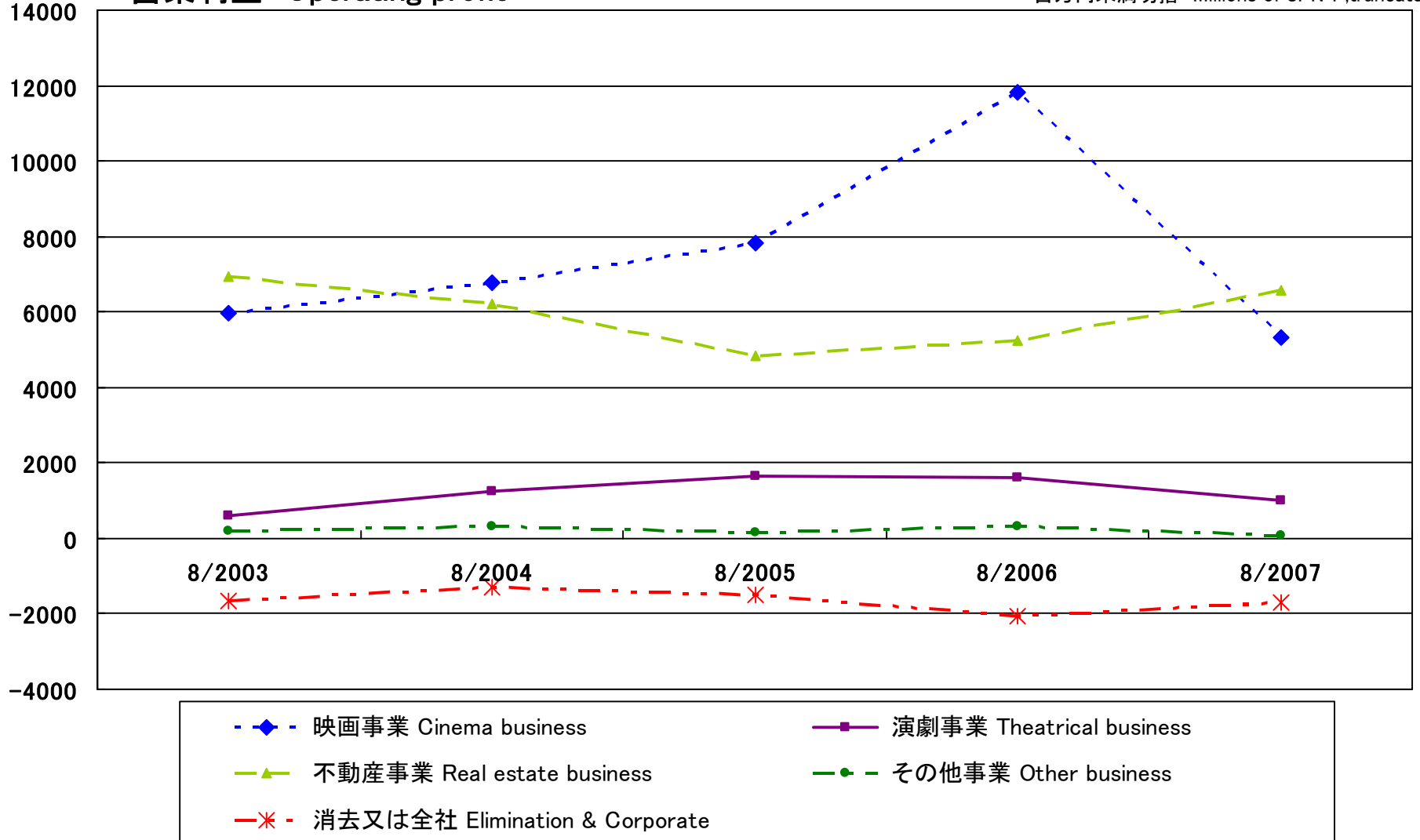
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



セグメント情報 6 Segment information 6

営業利益 Operating profit

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



映画事業 1 Cinema business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

	2/2003	8/2003	2/2004	8/2004	2/2005	8/2005	2/2006	8/2006	2/2007	8/2007	2/2008E
外部売上高 Sales to outside customers	90,286	59,316	114,431	57,606	125,225	63,268	124,786	72,918	126,084	65,946	123,100
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	2,410	861	1,925	903	1,861	771	1,567	848	1,622	636	
計 Total	92,697	60,177	116,356	58,509	127,087	64,039	126,353	73,767	127,707	66,583	
営業費用 Operating expenses	86,115	54,217	106,452	51,748	112,715	56,206	113,633	61,946	113,829	61,266	
営業利益 Operating profit	6,581	5,959	9,904	6,760	14,372	7,832	12,720	11,820	13,878	5,316	
資産 Assets	60,216	90,803	82,404	88,489	83,069	91,959	91,684	96,815	75,975	69,555	
減価消却費 Depreciation expenses	1,934	1,432	2,826	1,418	3,207	1,616	3,620	1,834	2,858	757	
資本的支出 Capital expenditure	3,338	1,951	3,449	3,090	6,103	2,787	5,845	3,273	4,759	4,135	

映画事業 2 Cinema business 2

主要な事業内容 Major business lines

映画の製作・配給・興行、ビデオ・テレビ番組・コマーシャルフィルム等映像の制作・販売

Production, distribution and exhibition of movies, as well as the production and sale of video software, TV programs, commercial films, etc.

売上高内訳 Breakdown of sales

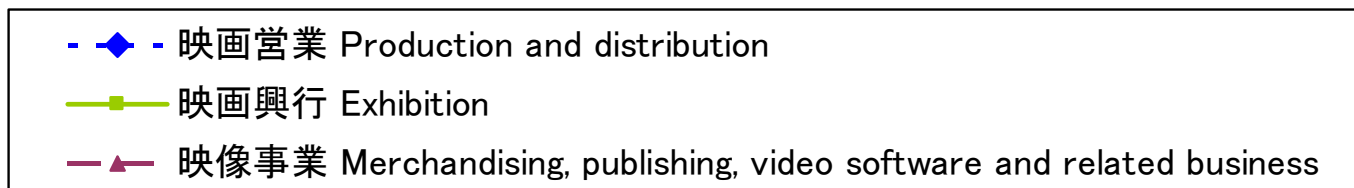
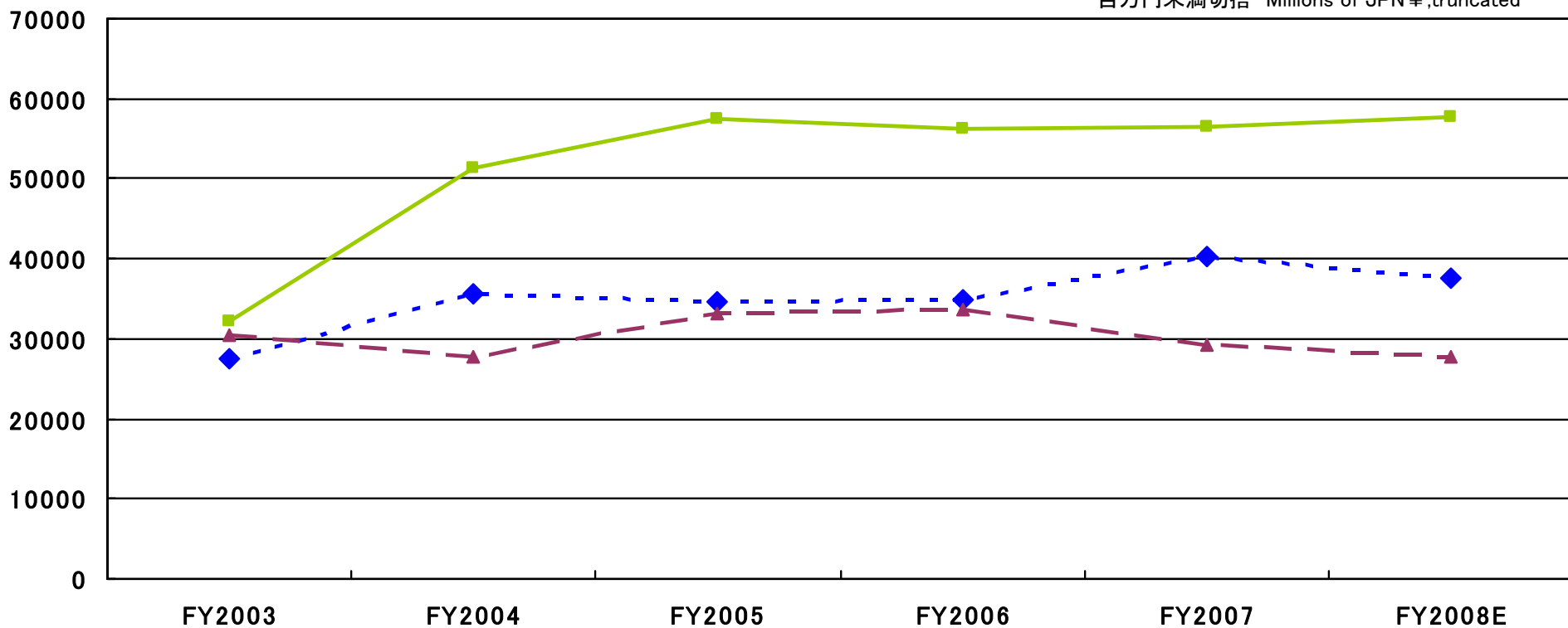
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

		2/2003	8/2003	2/2004	8/2004	2/2005	8/2005	2/2006	8/2006	2/2007	8/2007	2/2008E
映画営業事業	外部売上 Sales to outside customers	27,506	18,026	35,555	15,789	34,534	17,181	34,858	24,708	40,195	19,694	37,500
Production, Distribution	営業利益 Operating profit	2,756	2,695	3,479	3,396	6,724	4,142	6,230	6,961	8,353	2,281	
映画興行事業	外部売上 Sales to outside customers	32,208	27,059	51,222	28,042	57,579	28,159	56,303	32,565	56,573	33,023	57,800
Exhibition	営業利益 Operating profit	1,631	2,261	3,644	2,360	5,131	1,892	4,021	3,202	3,051	2,372	
映像事業 Merchandising, Publishing, Video software and related business	外部売上 Sales to outside customers	30,571	14,230	27,653	13,774	33,111	17,927	33,625	15,644	29,315	13,228	27,800
	営業利益 Operating profit	2,194	1,002	2,780	1,003	2,516	1,797	2,468	1,656	2,473	662	
合計	外部売上 Sales to outside customers	90,286	59,316	114,431	57,606	125,225	63,268	124,786	72,918	126,084	65,946	123,100
Total	営業利益 Operating profit	6,581	5,959	9,904	6,760	14,372	7,832	12,720	11,820	13,878	5,316	

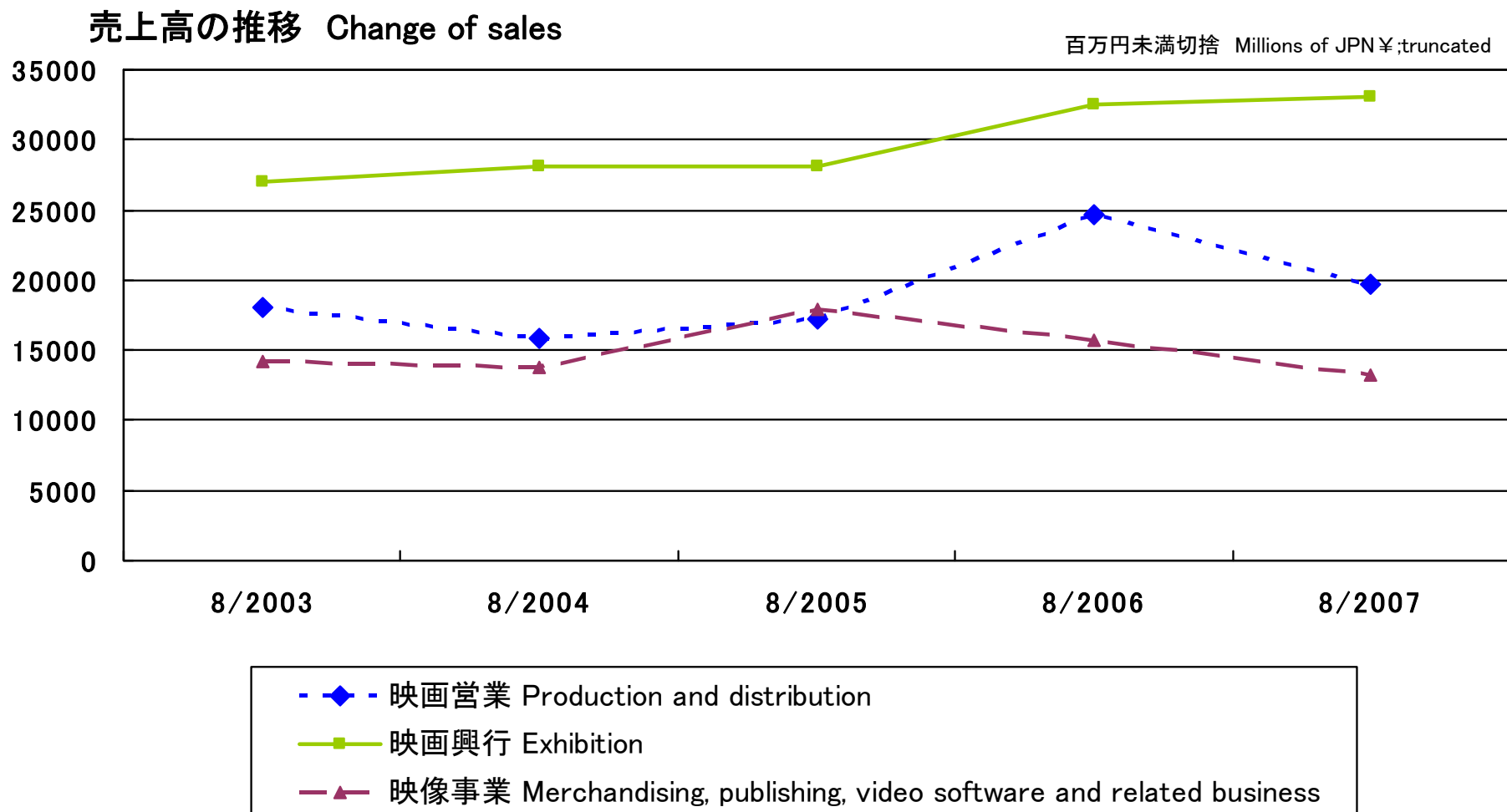
映画事業 3 Cinema business 3

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



映画事業 4 Cinema business 4



映画事業 5 Cinema business 5 映画営業 1 Movie production and distribution 1

主要な映画製作・配給子会社 Major production and distribution subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映画 Toho Pictures, Inc.	映画製作 Production
東宝東和(株) Toho-towa Co., Ltd.	映画配給(洋画) Distribution (Foreign films)
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.	現像業 Film processing

代表的な作品 Important films

題名 Title	年 Year	著作権保有者 Copyright holder	監督 Director
人情紙風船 Paper Balloons	1937	東宝 Toho	山中貞雄 Yamanaka, Sadao
また逢う日まで Till We Meet Again	1950	東宝 Toho	今井正 Imai, Tadashi
生きる Ikiru (Doomed)	1952	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
七人の侍 The Seven Samurai	1954	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
ゴジラ Godzilla	1954	東宝 Toho	本多猪四郎 Honda, Ishiro
浮雲 Floating Clouds	1955	東宝 Toho	成瀬巳喜男 Naruse, Mikio
用心棒 Yojinbo (a.k.a. Yojimbo)	1961	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
天国と地獄 High and Low	1963	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
日本のいちばん長い日 The Emperor and a General	1967	東宝 Toho	岡本喜八 Okamoto, Kihachi
遠雷 Enrai	1981	東宝 Toho=日活 Nikkatsu	根岸吉太郎 Negishi, Kichitaro
愛を乞うひと Begging for Love	1998	東宝 Toho=角川書店 Kadokawa Shoten Publishing	平山秀幸 Hirayama, Hideyuki

キネマ旬報1999年10月下旬号 Kinema-junpo End of Oct.-1999 オールタイムベスト100日本映画篇 All-time best 100 Japanese movies

2007年10月23日(火)

Copyright 2001-07 Toho Co., Ltd.

32

映画事業 6 Cinema business 6 映画営業 2 Movie production and distribution 2

題名別興行収入 Box-office per title

東宝 Toho

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated 消費税込 Including consumption tax

FY2004		FY2005		FY2006		FY2007		FY2008E	
題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office
踊る大捜査線2 BAYSIDE SHAKEDOWN 2	17,350	ハウルの動く城 HOWL'S MOVING CASTLE	19,600	2005 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2005	4,300	ゲド戦記 TALES from EARTHSEA	7,650	2007 ドラえもん DORAEMON 2007	3,540
2003 ポケットモンスター POKEMON 2003	4,500	世界の中心で、愛をさけぶ CRYING OUT LOVE, IN THE CENTER OF THE WORLD	8,500	交渉人 真下正義 NEGOTIATOR MASHITA MASAYOSHI	4,200	LIMIT OF LOVE 海猿 LIMIT OF LOVE UMIZARU	7,100	アンフェア the movie UNFAIR THE MOVIE	2,720
2003 名探偵コナン DETECTIVE CONAN 2003	3,200	いま、会いにゆきます BE WITH YOU	4,800	NANA-ナナ- NANA	4,030	THE 有頂天ホテル THE UCHOTEN HOTEL	6,080	2007 名探偵コナン DETECTIVE CONAN 2007	2,530
2003 ドラえもん DORAEMON 2003	2,540	2004 ポケットモンスター POKEMON 2004	4,380	容疑者 室井慎次 THE SUSPECT MUROI SHINJI	3,830	日本沈没 SINKING OF JAPAN	5,340	HERO HERO	
陰陽師 II ONMYO-JI II	1,600	2004 ドラえもん DORAEMON 2004	3,050	電車男 TRAIN MAN	3,700	どろろ DORORO	3,450	西遊記 SAIYUKI	
2003 クレヨンしんちゃん CRAYON SHIN-CHAN 2003	1,350	2004 名探偵コナン DETECTIVE CONAN 2004	2,800	ALWAYS 三丁目の夕日 ALWAYS -SUNSET ON 3rd STREET-	3,230	2006 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2006	3,400	2007 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2007	
ゴジラ/ハム太郎 3 GODZILLA/HAMUTARO 3	1,200	スウィングガールズ SWING GIRLS	2,150	ローレライ LORELEI	2,400	2006 ドラえもん DORAEMON 2006	3,280	lways 続三丁目の夕日 ALWAYS -SUNSET ON 3rd STREET2-	

東宝東和 Toho-towa

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated 消費税込 Including consumption tax

FY2004		FY2005		FY2006		FY2007		FY2008E	
題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office
ターミネーター3 TERMINATOR 3	8,200	コールド マウンテン COLD MOUNTAIN	950	Mr.&Mrs.スミス MR.&MRS. SMITH	3,000	マリー・アントワネット Marie Antoinette	1,862	ハンニバル・ライジング Hannibal Rising	784
トゥームレイダー2 TOMB RAIDER 2	2,000	ドーン・オブ・ザ・デッド DAWN OF THE DEAD	700	炎のメモリアル Ladder 49	560	ブラック・ダリア BLACK DAHLIA	643	ボーン・アルティメタム The Bourne Ultimatum	

出典 Source;映画時報 Cinema Times Dec-2006 (No.630)
Feb-2007 (No.632)

映画事業 7 Cinema business 7 映画営業 3 Movie production and distribution 3

配給本数／製作本数 Number of films distributed / produced

東宝 Toho

	FY2004		FY2005		FY2006		FY2007		FY2008E	
配給 Distribution	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
	28	1	27	-1	30	3	27	-3	24	-3
製作 Production	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
自社 Toho	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
共同製作作品 Co-production	10	2	15	5	19	4	18	-1	12	-6
東宝映画 Toho Pictures	4	2	3	-1	3	0	2	-1	5	3
計 Total	14	4	18	4	22	4	20	-2	17	-3

Feb-2004 映像事業部作品1本を含む。 1 film produced by licensing dept. included
Feb-2005 映像事業部作品2本を含む。 2 films produced by licensing dept. included
Feb-2006 映像事業部作品4本を含む。 4 films produced by licensing dept. included
Feb-2007 映像事業部作品2本を含む。 2 films produced by licensing dept. included
Feb-2008E 映像事業部作品1本を含む。 1 film produced by licensing dept. included

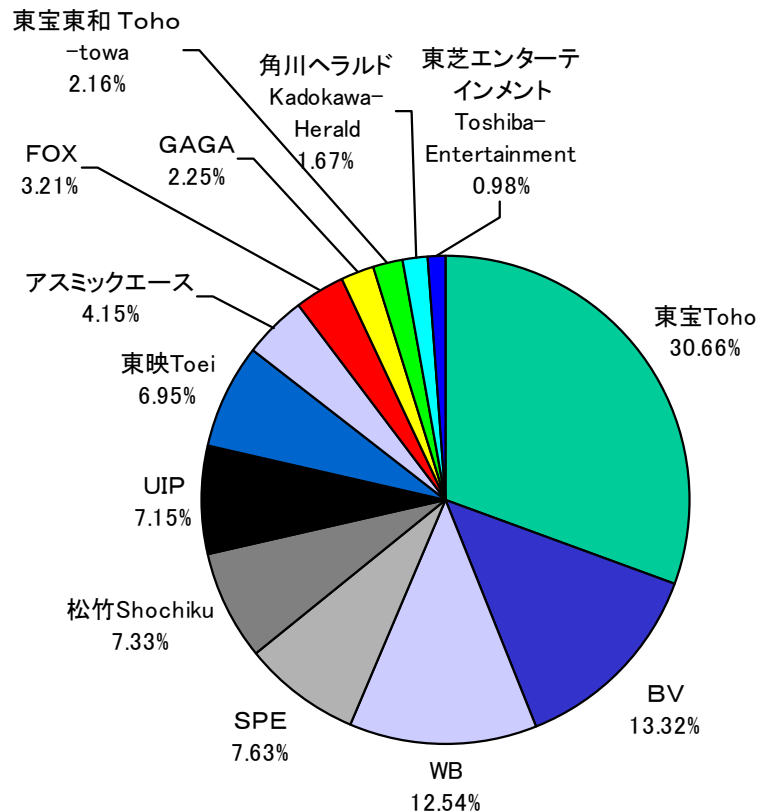
東宝東和 Toho-towa

	FY2004		FY2005		FY2006		FY2007		FY2008E	
配給 Distribution	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
自社 Toho-towa	9	-2	6	-3	7	1	9	2	11	2

映画事業 8 Cinema business 8 映画営業 4 Movie production and distribution 4

2006年(暦年)興行収入市場
Box-office market in CY2006

2006年(暦年)興行収入市場シェア
Box-office market share
in CY2006



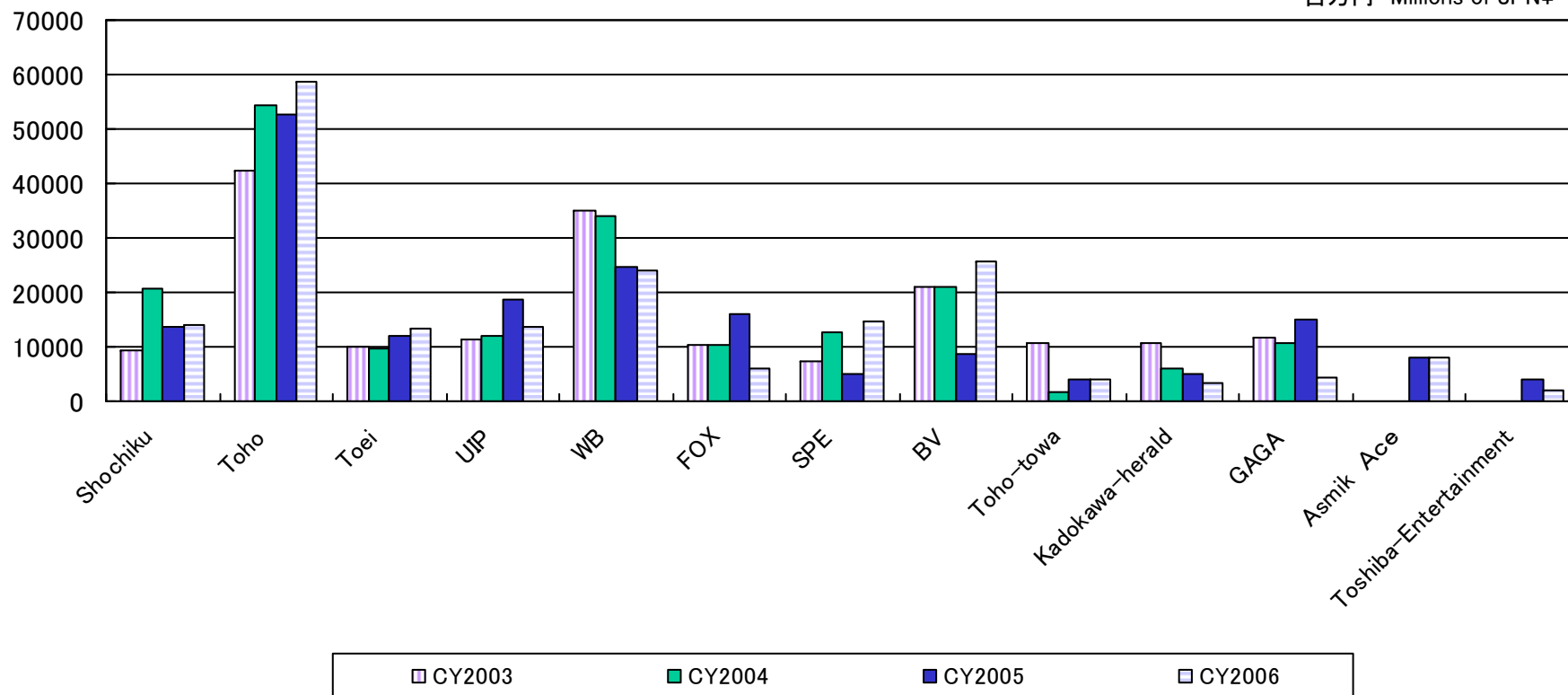
会社名 Company	興行収入 Box-office
東宝 Toho	58,777
BV BV	25,539
WB WB	24,039
SPE SPE	14,629
松竹 Shochiku	14,058
UIP UIP	13,703
東映 Toei	13,321
アスミックエース Asmik Ace	7,963
FOX FOX	6,150
ギャガ GAGA	4,308
東宝東和 Toho-towa	4,147
角川ヘラルド Kadokawa-Herald	3,201
東芝エンターテインメント Toshiba-Entertainment	1,879

出典 Source: 映画時報 Cinema Times Feb-2007 (No.632)

映画事業 9 Cinema business 9 映画営業 5 Movie production and distribution 5

会社別興行市場の推移 Change of box-office market

百万円 Millions of JPN¥



ヘラルドと共同配給した「ロード・オブ・ザ・リング：二つの塔」は2003年の松竹の興収から除く。

“The Lord of the Rings: The Two Towers” (co-distributed with Herald) is excluded from the box-office (CY2003) of Shochiku.

松竹と共同配給した「ロード・オブ・ザ・リング：王の帰還」は2004年のヘラルドの興収から除く。

“The Lord of the Rings: The Return of the King” (co-distributed with Shochiku) is excluded from the box-office (CY2004) of Herald.

松竹と共同配給した「ロード・オブ・ザ・リング：王の帰還」は2005年のヘラルドの興収から除く。

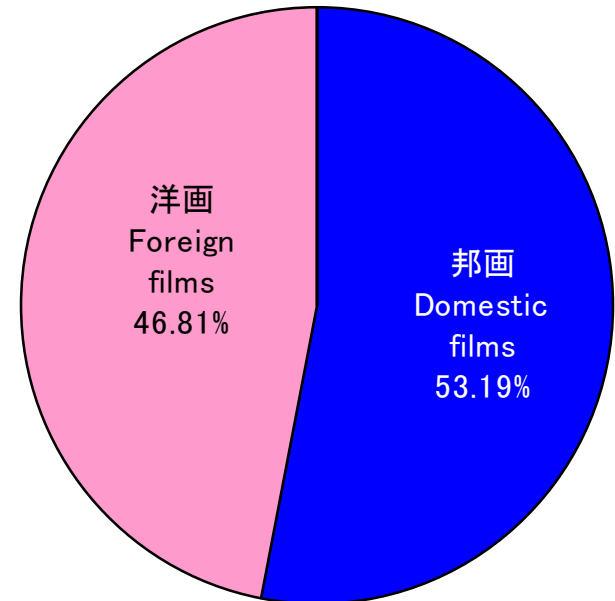
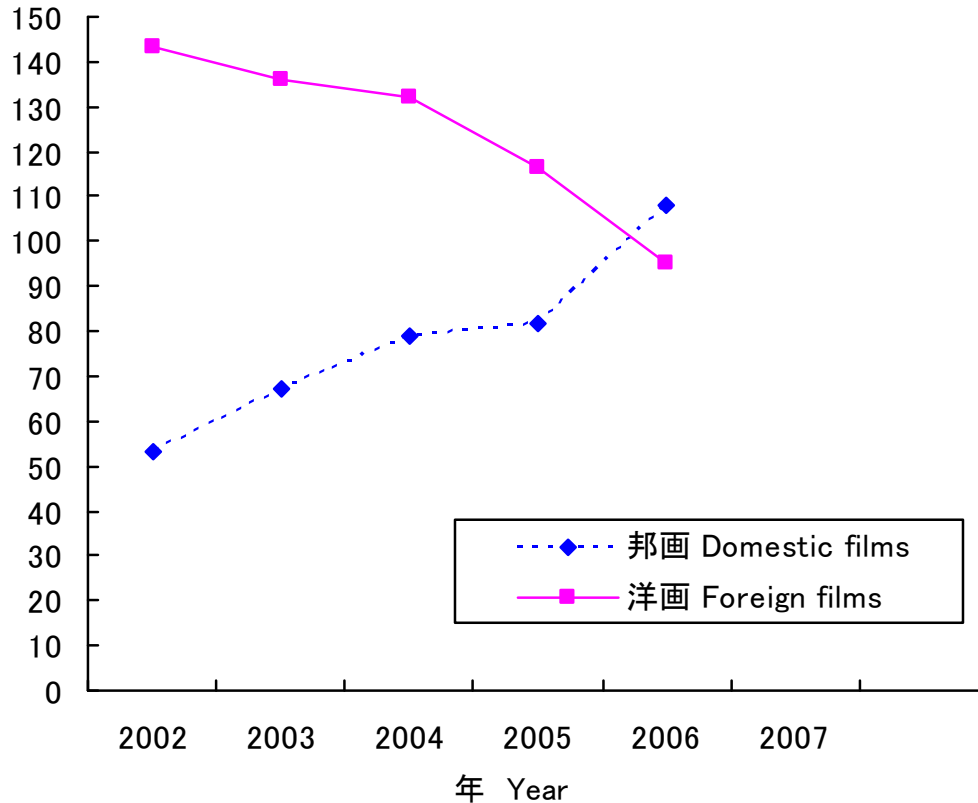
“The Lord of the Rings: The Return of the King” (co-distributed with Shochiku) is excluded from the box-office (CY2005) of Herald.

出典 Source: 映画時報 Cinema Times Feb-2004 (No.598)、Feb-2005 (No.609)、Feb-2006 (No.621)、Feb-2007 (No.632)

興行市場の推移
Change of box-office market

2006年(暦年)邦洋興行収入シェア
Box-office share in CY2006
(Domestic films/foreign films)

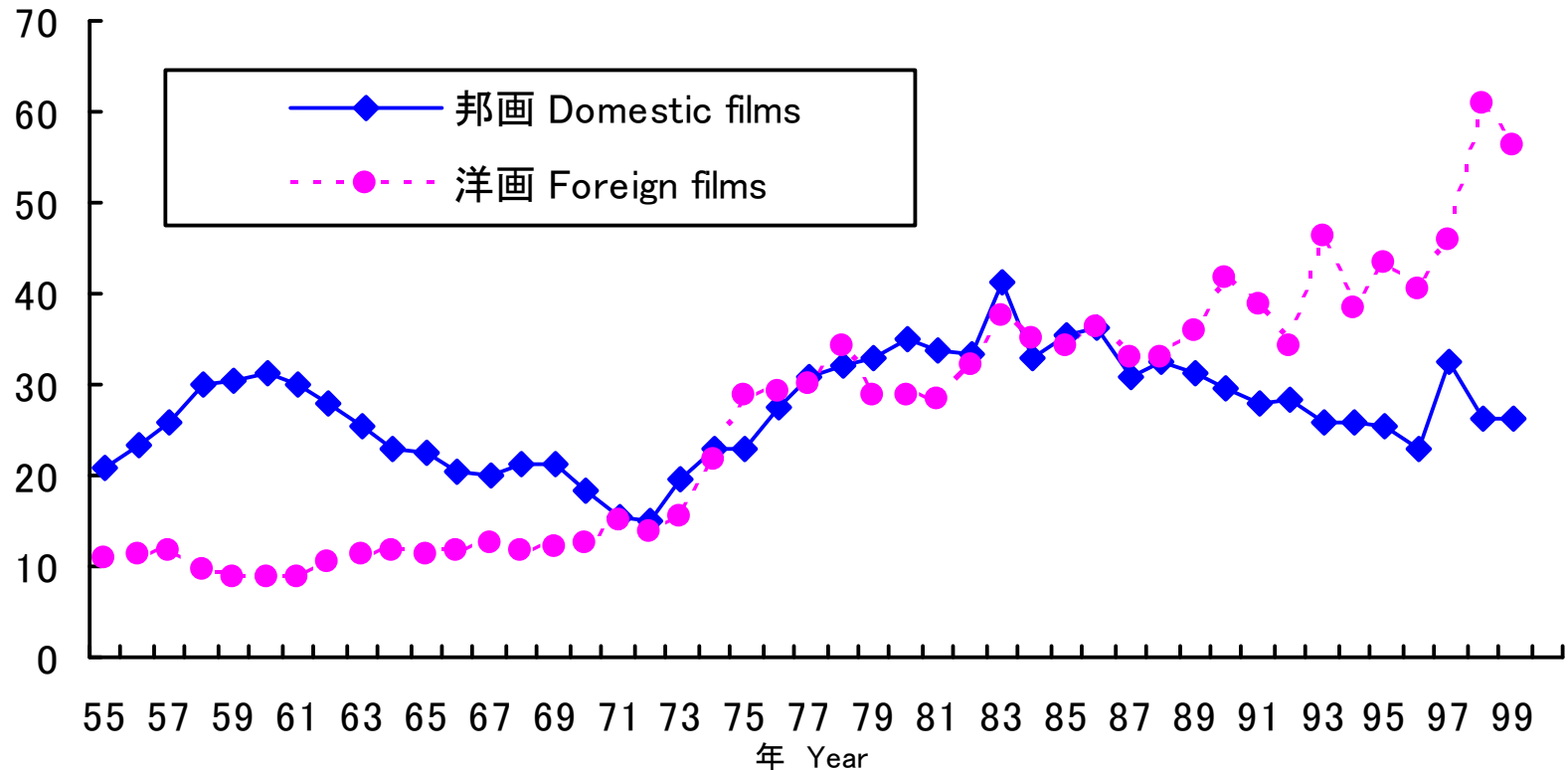
十億円 Billions of JPN¥



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.

配給市場の推移 Change of film distribution market

十億円 Billions of JPN¥



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.

映画事業 12 Cinema business 12 映画営業 9 Movie production and distribution 9

1999年12月現在国内洋画配給収入記録 Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	配給収入 Sales	上映系統 Circuit
1	タイタニック TITANIC	FOX	12/1997	16,000	TY
2	E.T.	CIC (UIP)	12/1982	9,620	SY
3	アルマゲドン ARMAGEDDON	BV	12/1998	8,350	TY
4	ジュラシック・パーク JURASSIC PARK	UIP	7/1993	8,300	TY
5	スターウォーズ エピソード I STAR WARS EPISODE I	FOX	7/1999	7,800	TY
6	インデペンデンス・デイ INDEPENDENCE DAY	FOX	12/1996	6,650	TY
7	ロスト・ワールド ジュラシック・パーク LOST WORLD: JURASSIC PARK	UIP	7/1997	5,800	TY
8	ターミネーター2 TERMINATOR 2 JUDGMENT DAY	東宝東和 Toho-towa	8/1991	5,750	TY
9	バック・トゥー・ザ・フューチャー2 BACK TO THE FUTURE PART II	UIP	12/1989	5,530	TY
10	ジョーズ JAWS	CIC (UIP)	12/1975	5,200	SY

TY; 東宝洋画系 Toho's theatre circuit SY; 松竹・東急系 Shochiku-Tokyu's Theatre circuit

出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)

1999年12月現在国内邦画配給収入記録 Sales records of domestic film distribution in Japan as of Dec. 1999

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	配給収入 Sales
1	もののけ姫 PRINCESS MONONOKE	東宝 Toho	7/1997	11,300
2	南極物語 ANTARCTICA	ヘラルド/東宝 Herald/Toho	7/1983	5,900
3	子猫物語 THE ADVENTURES OF CHATRAN	東宝 Toho	7/1986	5,400
4	踊る大捜査線 BAYSIDE SHAKEDOWN	東宝 Toho	10/1998	5,300
5	天と地と TEN TO CHI TO	東映 Toei	6/1990	5,050
6	敦煌 DUNGHUANG	東宝 Toho	6/1988	4,500
7	98 ポケット・モンスター POKEMON 98	東宝 Toho	7/1998	4,150
8	99 ポケット・モンスター POKEMON 99	東宝 Toho	7/1999	3,500
9	ビルマの竊琴 BURMESE HARP	東宝 Toho	7/1985	2,950
10	紅の豚 CRIMSON PIG	東宝 Toho	7/1992	2,800
10	探偵物語/時をかける少女 THE DETECTIVE STORY/TIME TRAVELER	東映 Toei	7/1983	2,800

出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)、東宝 Toho Co., Ltd.

2007年10月23日(火)

Copyright 2001-07 Toho Co., Ltd.

映画事業 13 Cinema business 13 映画営業10 Movie production and distribution 10

2006年12月現在国内洋画興行収入記録 Box-office records of foreign film in Japan as of Dec. 2006

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office	上映系統 Circuit
1	ハリーポッターと賢者の石 HARRY POTTER AND THE SORCERER'S STONE	WB	Dec-2001	20,300	SY
2	ハリーポッターと秘密の部屋 HARRY POTTER AND CHAMBER OF SECRETS	WB	Nov-2002	17,300	SY
3	ラストサムライ THE LAST SAMURAI	WB	Dec-2003	13,700	SY
4	ハリーポッターとアズカバンの囚人 HARRY POTTER AND THE PRISONER OF AZKABAN	WB	Jun-2004	13,500	SY
5	ハリー・ポッターと炎のゴブレット HARRY POTTER AND THE GOBLET OF FIRE	WB	Nov-2005	11,000	SY
6	ファインディング・ニモ FINDING NEMO	BV	Dec-2003	11,000	SY
6	マトリックス リローデッド THE MATRIX RELOADED	WB	Jun-2003	11,000	SY
8	ロード・オブ・ザ・リング: 王の帰還 THE LORD OF THE RINGS: THE RETURN OF THE KING	ヘラルド/松竹 Herald/Shochiku	Feb-2004	10,320	SY
9	パイレーツ・オブ・カリビアン・デッドマンズ・テェス Pirates of The Caribbean: Dead Man's Chest	BV	Jul-2006	10,020	SY
10	M:I-2 Mission Impossible II	UIP	Jun-2006	9,700	SY

TY; 東宝洋画系 Toho's theatre circuit SY; 松竹・東急系 Shochiku-Tokyu's Theatre circuit

出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)

2006年12月現在国内邦画興行収入記録 Box-office records of domestic film in Japan as of Dec. 2006

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office	備考 Note
1	千と千尋の神隠し SPIRITED AWAY	東宝 Toho	Jul-2001	30,400	
2	ハウルの動く城 HOWL'S MOVING CASTLE	東宝 Toho	Nov-2004	19,600	
3	踊る大捜査線2 BAYSIDE SHAKEDOWN 2	東宝 Toho	Jul-2003	17,350	
4	世界の中心で、愛をさけぶ CRYING OUT LOVE ,IN THE CENTER OF THE WORLD	東宝 Toho	May-2004	8,500	
5	ゲド戦記 TALES from EARTHSEA	東宝 Toho	Jul-2006	7,650	
6	Limit of Love 海猿 Limit of Love UMIZARU	東宝 Toho	May-2006	7,100	
7	猫の恩返し CAT RETURNS / ギブリーズII GHIBLIES II	東宝 Toho	Jul-2002	6,460	
8	THE 有頂天ホテル The Uchoten Hotel	東宝 Toho	Jan-2006	6,080	
9	日本沈没 SHINKING of JAPAN	東宝 Toho	Jul-2006	5,340	
10	デスノート The Last Name Death Note: The Last Name	WB	Nov-2006	5,200	

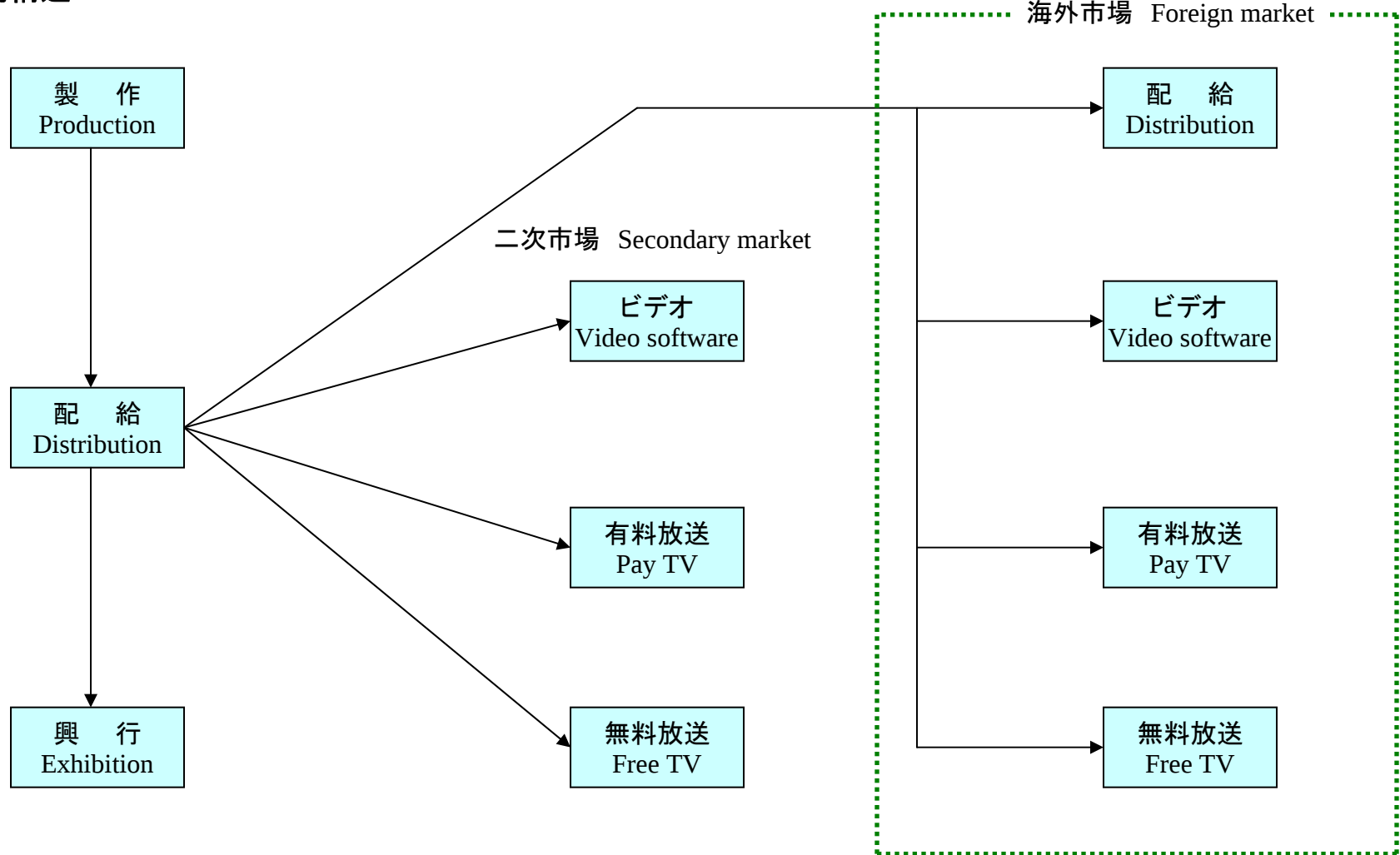
出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.)

2007年10月23日(火)

Copyright 2001-07 Toho Co., Ltd.

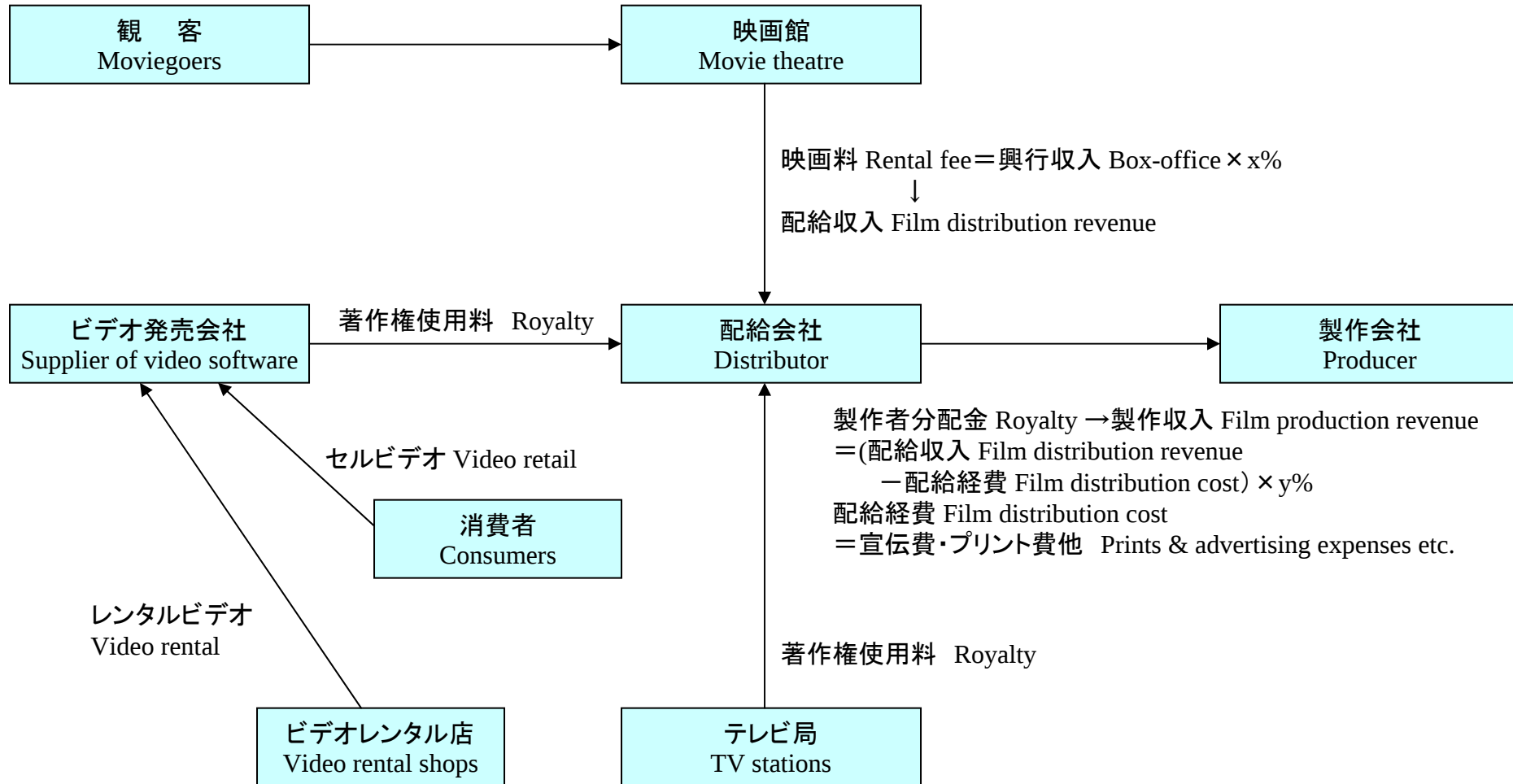
40

市場構造 1 Structure of market 1



市場構造 2 Structure of market 2

入場料金 Admission fee → 興行収入 Box-office



映画事業 16 Cinema business 16 映画興行 1 Exhibition 1

スクリーン数／入場者数(千人) Number of screens / moviegoers (1,000 persons)

連結 Consolidated

会計年度 Term	2/2003	8/2003	2/2004	8/2004	2/2005	8/2005	2/2006	8/2006	2/2007	8/2007
	数 Number	数 Number	数 Number	数 Number	数 Number	数 Number	数 Number	数 Number	数 Number	数 Number
	増減 Y on Y	増減 Y on Y	増減 Y on Y	増減 Y on Y	増減 Y on Y	増減 Y on Y	増減 Y on Y	増減 Y on Y	増減 Y on Y	増減 Y on Y
スクリーン数 Screens	283 14	381 111	388 105	441 60	456 68	486 45	486 30	513 27	538 52	556 43
入場者数 Attendance	20,239 -3,904	14,587 4,579	30,400 10,161	17,249 2,662	34,736 4,336	17,234 -15	34,791 55	21,575 4,341	35,325 534	22,231 656

親会社 Parent company

会計年度 Term	2/2003	8/2003	2/2004	8/2004	2/2005	8/2005	2/2006	8/2006	2/2007	8/2007
	数 Number	数 Number	数 Number	数 Number	数 Number	数 Number	数 Number	数 Number	数 Number	数 Number
	増減 Y on	増減 Y on	増減 Y on	増減 Y on	増減 Y on	増減 Y on	増減 Y on	増減 Y on	増減 Y on	増減 Y on
スクリーン数 Screens	102 7	112 17	107 5	128 16	132 25	142 14	134 2	144 2	0 -134	0 -144
入場者数 Attendance	11,238 -1,604	6,650 410	11,381 143	6,442 -208	13,384 2003	6,450 8	12,765 -619	6,978 528	0 -12,765	0 -6,978

主要な映画館 Major cinemas

日劇プレックス1・2・3 (東京・有楽町) NICHIGEKI PLEX 1・2・3 (Yurakucho, Tokyo) 3スクリーン(screens) 2,290 席(Seats)
 ナビオ TOHO プレックス(大阪・梅田) NAVIO TOHO PLEX (Umeda, Osaka) 8スクリーン(screens) 2,190 席(Seats)
 スカラ座(東京・有楽町) SCALA-ZA (Yurakucho, Tokyo) 654 席(Seats)
 渋谷シネタワー (東京・渋谷) SHIBUTO CINE-TOWER (Shibuya, Tokyo) 4スクリーン(screens) 2,002 席(Seats)
 有楽座 (東京・有楽町) YURAKU-ZA (Yurakucho, Tokyo) 400 席(Seats)
 シネマメディアージュ (東京・台場) CINEMA MEDIAGE (Daiba, Tokyo) 13スクリーン(screens) 3,034 席(Seats)
 TOHO シネマズ六本木ヒルズ (東京・六本木) TOHO CINEMAS ROPPONGI HILLS (Roppongi, Tokyo) 9スクリーン(screens) 2,099 席(Seats)
 TOHO シネマズ海老名 (神奈川・海老名) TOHO CINEMAS EBINA (Ebina, Kanagawa) 10スクリーン(screens) 2,216 席(Seats)
 TOHO シネマズ浜松 (静岡・浜松) TOHO CINEMAS HAMAMATU (Hamamatsu, Shizuoka) 9スクリーン(screens) 1,928 席(Seats)
 TOHO シネマズ伊丹 (大阪・伊丹) TOHO CINEMAS ITAMI (Itami, Osaka) 8スクリーン(screens) 1,855 席(Seats)
 TOHO シネマズなんば (大阪・難波) TOHO CINEMAS NANBA (Nanba, Osaka) 9スクリーン(screens) 1,960 席(Seats)
 TOHO シネマズ二条 (京都・二条) TOHO CINEMAS NIJO (Nijo, Kyoto) 10スクリーン(screens) 1,954 席(Seats)
 TOHO シネマズ名古屋ベイシティ (愛知・名古屋) TOHO CINEMAS NAGOYA BAYCITY (Nagoya, Aichi) 12スクリーン(screens) 2,669 席(Seats)

*東宝㈱の映画興行事業は2006年10月1日付で連結子会社のTOHOシネマズ㈱に吸収分割しております。
 The movie theatre operating business of Toho Co., Ltd. merged into Toho Cinemas Co., Ltd.(consolidated subsidiary) on October 1, 2006.

2007年10月23日(火)

Copyright 2001-07 Toho Co., Ltd.

43

映画事業 17 Cinema business 17 映画興行 2 Exhibition 2

主要な映画館経営会社 Major cinema companies

2007年8月31日現在 as of Aug 31th, 2007

会社名 Company	スクリーン数 No. of screens	所在地 (スクリーン数) Address (No. of screens)
TOHO シネマズ株式会社 TOHO Cinemas Co., Ltd.	304	東京 Tokyo (55)+(9*), 神奈川 Kanagawa (41), 千葉 Chiba (40), 大阪 Osaka (32), 京都 Kyoto (11), 滋賀 Shiga, (5), 兵庫 Hyogo (8), 奈良 Nara (9), 愛知 Aichi (12), 福井 Fukui (7), 岐阜 Gifu (10), 富山 Toyama (10), 静岡 Shizuoka (18), 福岡 Fukuoka (14), 札幌 Sapporo (12) **, 広島 Hiroshima (11)*
東宝東日本興行株式会社 Toho Higashi-nihon Kogyo Co., Ltd.	55	栃木 Tochigi (10), 秋田 Akita (8), 山梨 Yamanashi (12) 青森 Aomori (7), 茨城 Ibaraki (18)
東宝関西興行株式会社 Toho Kansai Kogyo Co., Ltd.	37	広島 Hiroshima (11), 高知 Kochi (9), 愛媛 Ehime (7), 岡山 Okayama (10)
九州東宝株式会社 Kyushu Toho Co., Ltd.	62	福岡 Fukuoka (15), 熊本 Kumamoto (26), 大分 Oita (11), 鹿児島 Kagoshima (10)
中部東宝株式会社 ChubuToho Co., Ltd.	49	富山 Toyama (8), 愛知 Aichi (29), 岐阜 Gifu(12)
北海道東宝株式会社 Hokkaido Toho Co., Ltd.	11	北海道 Hokkaido (11)
*** オーエス株式会社 OS Co., Ltd.	13	大阪 Osaka (2), 兵庫 Hyogo (11)
*** 株式会社東京楽天地 Tokyo Rakutenchi Co., Ltd.	12	東京 Tokyo (12)
* (株)ティ・ジョイの共同経営 The partnership with T-joy Co., Ltd.		
** 松竹(株)、(株)ティ・ジョイの共同経営 The partnership with Shochiku Co., Ltd. & T-joy Co., Ltd.		
*** 持分法適用関連会社 Affiliates equity method applied		

映画事業 18 Cinema business 18 映画興行 3 Exhibition 3

東宝が経営するスクリーン数 Number of screens under Toho's management

	スクリーン数 No. of screens				
	12/2003	12/2004	12/2005	12/2006	12/2007
親会社 Parent company	*1 102	*3 112	*5 132	*8 134	*10 0
連結子会社及び持分法適用関連会社 Consolidated subsidiaries and affiliates equity method applied	*2 176	*4 271	*6 *7 328	*9 352	*11 538
非連結子会社及び持分法非適用関連会社 Non-consolidated subsidiaries and affiliates equity method not applied	5	5	0	0	0
計 Total	283	388	460	486	538
出資している会社 Investment	2	2	2	2	2
計 Total	285	390	462	488	540
全国スクリーン数 Screens in Japan	2,635	2,681	2,825	2,926	3,062
シェア(%) Toho's share (%)	10.82	14.54	16.35	16.68	17.64

- *1 伊丹TOHOプレックス ITAMI TOHO PLEX (8 screens)、他etc.
- *2 東宝関西興行(株) Toho Kansai kogyo Co., Ltd. 新居浜TOHOプレックス NIJHAMA TOHO PLEX (7 screens)、中部東宝(株) Chubu-Toho Co., Ltd.;高岡TOHOプレックス TAKAOKA TOHO PLEX (8 screens)、他etc.
- *3 札幌シネマフロンティア SAPPORO CINEMA FRONTIER (12 screens)、他etc.
- *4 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ六本木ヒルズ他 計11サイト
TOHO CINEMAS ROPPONGI HILLS etc. total 11 Sites (99 screens)、他 etc.
- *5 TOHO シネマズ榎原 TOHO CINEMAS KASHIHARA (9 screens)、広島バルト11HIROSHIMA WALD 11 (11screens)、他 etc.
- *6 九州東宝(株) Kyushu Toho Co., Ltd.;TOHOシネマズ光の森 TOHO CINEMAS HIKARINOMORI (9 screens)、中部東宝(株) Chubu-Toho Co., Ltd.;TOHOシネマズ木曾川 TOHO CINEMAS KISOGAWA (10 screens)、他etc.
- *7 松江サティ東宝 MATUE SATY TOHO (5 screens)
- *8 TOHOシネマズ二条 TOHO CINEMAS NIJO (11 screens)
- *9 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ府中(9 screens)、他etc.
東宝東日本興行(株) Toho Higashinoh-kogyo Co., Ltd.;TOHOシネマズひたちなか TOHO CINEMAS (10 screens)、他etc.
- *10 2006年10月1日付で、親会社の映画興行事業を連結子会社のTOHOシネマズ(株)に吸収分割
As of October 1, 2006, the movie theatre operating business of the parent company had been absorbed into Toho Cinemas Co., Ltd.(consolidated subsidiary)
- *11 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd.;TOHOシネマズなんば(9 screens)、他etc.
九州東宝(株) Kyushu Toho Co., Ltd.;TOHOシネマズ与次郎(10 screens)、他etc.

2007年10月23日(火)

Copyright 2001-07 Toho Co., Ltd.

映画事業 19 Cinema business 19 映画興行 4 Exhibition 4

競合会社 Competitor

2007年8月31日現在 as of Aug 31th, 2007

会 社 名 Company	サイト数 No. of site	スクリーン数 No. of screens	主なサイト Main sites
(株)ワーナー・マイカル Warner Mycal Corp.	58	471	海老名 Ebina, 明石 Akashi, 板橋 Itabashi, 新百合ヶ丘 Shin-yurigaoka 他 etc.
(株)オリエンタルランド Oriental Land Co., Ltd.	1	16	浦安 Urayasu
UCI ジャパン(株) United Cinemas International Japan/ ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.	20	209	大津 Otsu, 金沢 Kanazawa, 札幌 Sapporo, 岸和田 Kishiwada, としまえん Toshimaen, 他 etc.
松竹(株) (連結ベース) Shochiku Co., Ltd. (consolidated)	29	234	仙台 Sendai, 倉敷 Kurashiki, 伊勢崎 Isezaki, 清水 Shimizu, 三好 Miyoshi, 他 etc.
松竹(株) Shochiku Co., Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	2	18	梅田 Umeda, 難波 Namba
松竹(株) Shochiku Co., Ltd., (株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.	1	11	横浜 Yokohama
松竹(株) Shochiku Co., Ltd., 中日本興業(株) Nakanihon Kogyo Co., Ltd.	1	7	名古屋 Nagoya
(株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	8	72	新潟 Niigata, 大泉 Oizumi, 大分 Oita, 東広島 Higashi-hiroshima, 他 etc.
(株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.	23	134	港北 Kohoku, 木場 Kiba, 高崎 Takasaki, 明和 Meiwa, 富谷 Tomiya, 箕面 Minoh, 他 etc.
ヘラルド・エンタープライズ(株) Herald Enterprise Inc.	14	103	平塚 Hiratsuka, つくば Tsukuba, 小倉 Kokura, 幕張 Makuhari, 旭川 Asahikawa, 他 etc.
佐々木興業(株) Sasaki Kogyo Co., Ltd./ (株)シネマサンシャイン Cinema Sunshine Co., Ltd. 他 etc.	14	87	茂原 Mobara, 衣山 Kinuyama, 北島 Kitajima, 平和島 Heiwajima, 他 etc.
イオンシネマズ(株) Aeoncinemas Corp.	7	62	久御山 Kumiya, 名古屋 Nagoya, 三川 Mikawa, 佐賀大和 Saga-yamato, 太田 Ota
(株)コロナ Korona Co., Ltd.	13	126	江南 Konan, 小牧 Komaki, 春日井 Kasugai, 半田 Handa, 豊川 Toyokawa, 他 etc.
東宝(株) (連結ベース) Toho Co., Ltd. (consolidated)	52	524	台場 Daiba, 六本木 Roppongi, 川崎 Kawasaki, 伊丹 Itami, 浜松 Hamamatsu, なんば Namba, 他 etc.
TOHO シネマズ(株) TOHO Cinemas Co., Ltd., 松竹(株) Shochiku Co., Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	1	12	札幌 Sapporo
TOHO シネマズ(株) TOHO Cinemas Co., Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	2	20	広島 Hiroshima, 新宿 Shinjuku

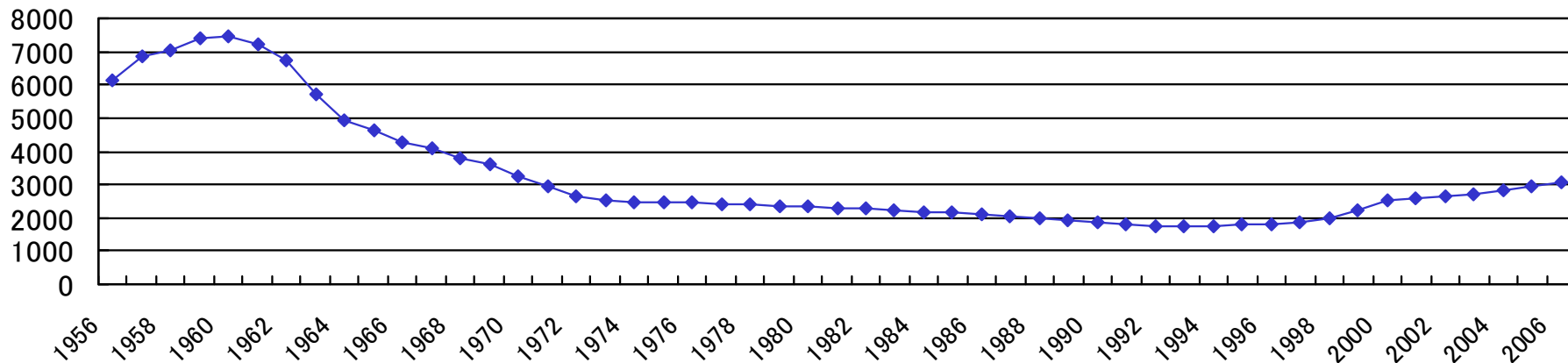
2007年10月23日(火)

Copyright 2001-07 Toho Co., Ltd.

46

映画事業 20 Cinema business 20 映画興行 5 Exhibition 5

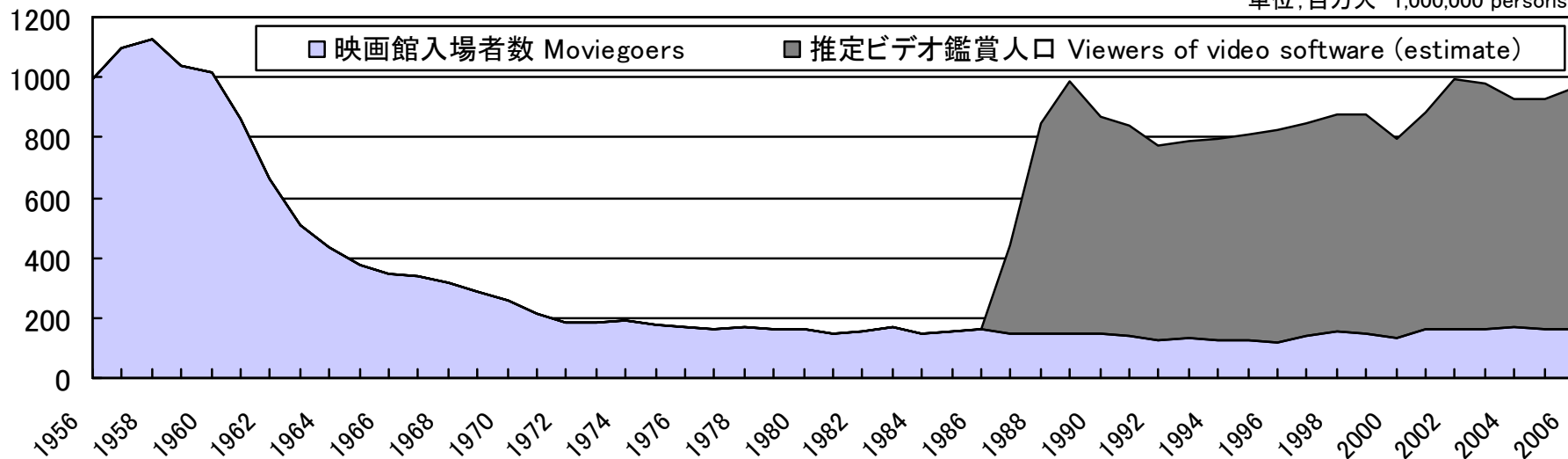
国内映画館数 Number of screens in Japan



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Associations of Japan, Inc.

映画館入場者数及び推定ビデオ鑑賞人口 Moviegoers and viewers of video software (estimate)

単位; 百万人 1,000,000 persons



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Associations of Japan, Inc.

2007年10月23日(火)

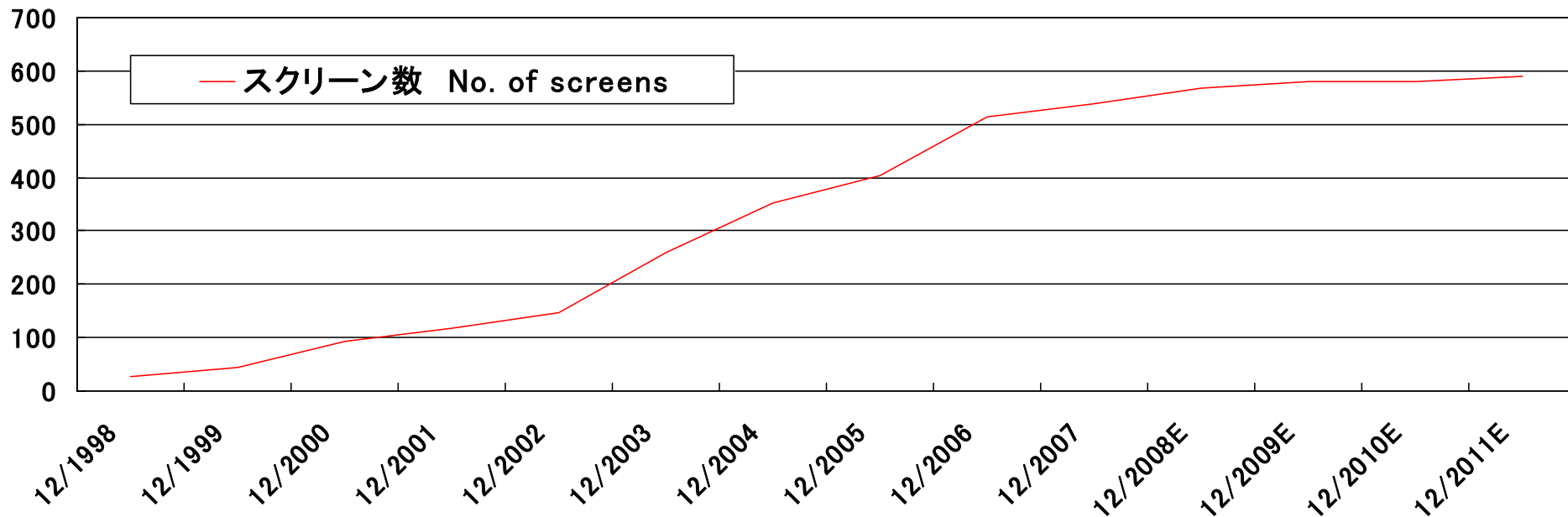
Copyright 2001-07 Toho Co., Ltd.

複合映画館 Multiplex cinemas

戦略 Strategy

- 1) 興行網の効率的な展開 Efficient deployment of the cinema circuit
- 2) 配給網の充実 A substantial distribution network
- 3) 相乗効果による収益性の向上 Improvement in the profitability by the synergistic effect
- 4) より高品質なサービスの提供 Offer of more nearly quality service

東宝(連結)が経営する複合映画館スクリーン数 Screen Numbers of multiplex cinemas under Toho's management



映画事業 22 Cinema business 22 映画興行 7 Exhibition 7

東宝グループが経営する複合映画館 1 Multiplex cinemas under Toho's management 1

開業日 Inauguration	所在地 Address	名 称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
05/01/1994	島根県松江市 Matue, Shimane	松江 SATY 東宝 Matue SATY TOHO	5	関西共栄興行 Kansai Kyouei Kogyo	関西共栄興行 Kansai Kyouei Kogyo
03/15/1997	福岡県福岡市 Fukuoka, Fukuoka	天神東宝 Tenjin TOHO	6	九州東宝 Kyushu Toho	九州東宝 Kyushu Toho
04/23/1998	滋賀県大津市 Otsu, Shiga	浜大津アーカスシネマ Hamaotsu A・QUS Cinema	5	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo
12/05/1998	福井県鯖江市 Sabae, Fukui	鯖江シネマ 7 Sabae Cinema 7	7	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	中部東宝 Chubu Toho
03/13/1999	熊本県宇城市 Uki, Kumamoto	ダイヤモンドシティ東宝8 Diamond City TOHO 8	8	九州東宝 Kyushu Toho	九州東宝 Kyushu Toho
04/23/1999	福岡県久山町 Hisayama, Fukuoka	TOHO シネマズトリアス久山 TOHO Cinemas Trias Hisayama	14	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/23/1999	愛知県名古屋市 Nagoya, Aichi	TOHO シネマズ名古屋ベイシティ TOHO Cinemas Nagoya Baycity	12	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/27/1999	千葉県市川市 Ichikawa, Chiba	TOHO シネマズ市川コルトンプラザ TOHO Cinemas Ichikawa Colton Plaza	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/22/2000	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	シネマメディアージュ Cinema Mediage	13	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/08/2000	北海道恵庭市 Eniwa, Hokkaido	恵庭東宝シネマ8 Eniwa TOHO Cinema 8	8	北海道東宝 Hokkaido Toho	北海道東宝 Hokkaido Toho
10/06/2000	富山県富山市 Toyama, Toyama	ファボーレ東宝 Favore TOHO	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	中部東宝 Chubu Toho
11/10/2000	岐阜県岐阜市 Gifu, Gifu	TOHO シネマズ岐阜 TOHO Cinemas Gifu	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	中部東宝 Chubu Toho
11/27/2000	静岡県浜松市 Hamamatsu, Shizuoka	TOHO シネマズ浜松 TOHO Cinemas Hamamatsu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/08/2000	大阪府堺市 Sakai, Osaka	TOHO シネマズ泉北 TOHO Cinemas Senboku	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/09/2000	山梨県甲府市 Kofu, Yamanashi	グランパーク東宝8 Granpark TOHO 8	8	東宝東日本興行 Toho Higashi-nihon Kogyo	東宝東日本興行 Toho Higashi-nihon Kogyo
04/29/2001	青森県おいらせ町 Oirase, Aomori	イオン下田 TOHO シネタウン Aeon Shimoda TOHO Cinetown	7	東宝東日本興行 Toho Higashi-nihon Kogyo	東宝東日本興行 Toho Higashi-nihon Kogyo
08/01/2001	大分県大分市 Oita, Oita	シネフレックス東宝 11 Cineflex TOHO 11	11	九州東宝 Kyushu Toho	九州東宝 Kyushu Toho

映画事業 23 Cinema business 23 映画興行 8 Exhibition 8

東宝グループが経営する複合映画館 2 Multiplex cinemas under Toho's management 2

開業日 Inauguration	所在地 Address	名 称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
12/22/2001	東京都八王子市 Hachioji, Tokyo	TOHO シネマズ南大沢 TOHO Cinemas Minami-osawa	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/22/2001	秋田県秋田市 Akita, Akita	イオン秋田 TOHO シネタウン Aeon Akita TOHO Cinetown	8	東宝東日本興行 Toho Higashi-nihon Kogyo	東宝東日本興行 Toho Higashi-nihon Kogyo
04/19/2002	神奈川県海老名市 Ebina, Kanagawa	TOHO シネマズ海老名 TOHO Cinemas Ebina	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/30/2002	愛媛県新居浜市 Niihama, Ehime	新居浜 TOHO プレックス Niihama TOHO Plex	7	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo
09/13/2002	富山県高岡市 Takaoka, Toyama	高岡 TOHO プレックス Takaoka TOHO Plex	8	中部東宝 Chubu Toho	中部東宝 Chubu Toho
10/01/2002	兵庫県伊丹市 Itami, Hyogo	TOHO シネマズ伊丹 TOHO Cinemas Itami	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	関西共栄興行 Kansai Kyo-ei Kogyo
11/23/2002	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHO シネマズ梅田 TOHO Cinemas Umeda	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/20/2002	神奈川県小田原市 Odawara, Kanagawa	TOHO シネマズ小田原 TOHO Cinemas Odawara	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/06/2003	北海道札幌市 Sapporo, Hokkaido	札幌シネマフロンティア Sapporo Cinema Frontier	12	TOHO シネマズ 松竹、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, Shochiku, T-joy	札幌シネマフロンティア Sapporo Cinema Frontier
04/25/2003	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	TOHO シネマズ六本木ヒルズ TOHO Cinemas Roppongi Hills	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/12/2003	神奈川県川崎市 Kawasaki, Kanagawa	TOHO シネマズ川崎 TOHO Cinemas Kawasaki	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/19/2004	広島県府中町 Fuchu, Hiroshima	広島バルト 11 Hiroshima Wald 11	11	TOHO シネマズ、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, T-joy	ティ・ジョイ T-joy
03/26/2004	奈良県橿原市 Kashihara, Nara	TOHO シネマズ橿原 TOHO Cinemas Kashihara	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/02/2004	熊本県菊陽町 Kikuyou, Kumamoto	TOHO シネマズ光の森 TOHO Cinemas Hikarinomori	9	九州東宝 Kyushu Toho	九州東宝 Kyushu Toho
06/18/2004	愛知県一宮市 Ichinomiya, Aichi	TOHO シネマズ木曽川 TOHO Cinemas Kisogawa	10	中部東宝 Chubu Toho	中部東宝 Chubu Toho
06/19/2004	栃木県宇都宮市 Utsunomiya, Tochigi	TOHO シネマズ宇都宮 TOHO Cinemas Utsunomiya	10	東宝東日本興行 Toho Higashinihon Kogyo	東宝東日本興行 Toho Higashinihon Kogyo

映画事業 24 Cinema business 24 映画興行 9 Exhibition 9

東宝グループが経営する複合映画館 3 Multiplex cinemas under Toho's management 3

開業日 Inauguration	所在地 Address	名 称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
07/17/2004	高知県高知市 Kochi, Kochi	TOHOシネマズ高知 TOHO Cinemas Kochi	9	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo
09/01/2004	愛知県東浦町 Higashiura, Aichi	TOHOシネマズ東浦 TOHO Cinemas Higashiura	9	中部東宝 Chubu Toho	中部東宝 Chubu Toho
10/01/2004	広島県広島市 Hiroshima, Hiroshima	TOHOシネマズ緑井 TOHO Cinemas Midorii	8	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo
10/30/2004	千葉県船橋市 Funabashi, Chiba	TOHOシネマズ船橋ららぽーと TOHO Cinemas Funabashi Lalaport	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	東宝東日本興行 Toho Higashi-nihon Kogyo
03/18/2005	東京都府中市 Fuchu, Tokyo	TOHOシネマズ府中 TOHO Cinemas Fuchu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/05/2005	福岡県直方市 Nogata, Fukuoka	TOHOシネマズ直方 TOHO Cinemas Nogata	9	九州東宝 Kyushu Toho	九州東宝 Kyushu Toho
06/25/2005	京都府京都市 Kyoto, kyoto	TOHOシネマズ二条 TOHO Cinemas Nijo	11	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
08/10/2005	茨城県ひたちなか市 Hitachinaka, Ibaraki	TOHOシネマズひたちなか TOHO Cinemas Hitachinaka	10	東宝東日本興行 Toho Higashinihon Kogyo	東宝東日本興行 Toho Higashinihon Kogyo
11/09/2005	茨城県水戸市 Mito, Ibaraki	TOHOシネマズ水戸内原 TOHO Cinemas Mito-uchihara	8	東宝東日本興行 Toho Higashinihon Kogyo	東宝東日本興行 Toho Higashinihon Kogyo
12/08/2005	愛知県津島市 Tsushima, Aichi	TOHOシネマズ津島 TOHO Cinemas Tsushima	10	中部東宝 Chubu Toho	中部東宝 Chubu Toho
03/11/2006	熊本県熊本市 Kumamoto, Kumamoto	TOHOシネマズはまぜん TOHO Cinemas Hamasen	9	九州東宝 Kyushu Toho	九州東宝 Kyushu Toho
03/17/2006	千葉県八千代市 Yachiyo, Chiba	TOHOシネマズ八千代緑が丘 TOHO Cinemas Yachiyomidorigaoka	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/20/2006	東京都墨田区 Sumida, Tokyo	TOHOシネマズ錦糸町 TOHO Cinemas Kinshicho	8	東京楽天地 Tokyo Rakutenchi	東京楽天地 Tokyo Rakutenchi
04/27/2006	岐阜県本巣市 Motosu, Gifu	TOHOシネマズモレラ岐阜 TOHO Cinemas MALLERA Gifu	12	中部東宝 Chubu Toho	中部東宝 Chubu Toho
07/15/2006	岡山県岡山市 Okayama, Okayama	TOHOシネマズ岡南 TOHO Cinemas Kounan	10	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo
09/22/2006	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHOシネマズなんば TOHO Cinemas Nanba	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/04/2006	兵庫県神戸市 Kobe, Hyogo	OS シネマズ ミント神戸 OS Cinemas MINT KOBE	8	オーエス OS	オーエス OS
10/14/2006	鹿児島県鹿児島市 Kagoshima, kagoshima	TOHOシネマズ与次郎 TOHO Cinemas Yojiro	10	九州東宝 Kyushu Toho	九州東宝 Kyushu Toho

映画事業 25 Cinema business 25 映画興行 10 Exhibition 10

東宝グループが経営する複合映画館 4 Multiplex cinemas under Toho's management 4

開業日 Inauguration	所在地 Address	名 称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
02/09/2007	東京都新宿区 Shinjuku, Tokyo	新宿バルト9 Shinjuku Wald 9	9	TOHO シネマズ、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, T-joy	ティ・ジョイ T-joy
03/09/2007	千葉県流山市 Nagareyama, Chiba	TOHO シネマズ流山おおたかの森 TOHO Cinemas Nagareyama Ohtaka-No-Mori	11	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/13/2007	神奈川県横浜市 Yokohama, Kanagawa	TOHO シネマズららぽーと横浜 TOHO Cinemas Lalaport Yokohama	13	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
08/10/2007	静岡県浜松市 Hamamatsu, Shizuoka	TOHO シネマズサンストリート浜北 TOHO Cinemas Sunstreet Hamakita	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2007	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHO シネマズ梅田アネックス TOHO Cinemas Umeda Anex	2	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/06/2007	東京都足立区 Adachi, Tokyo	TOHO シネマズ西新井 TOHO Cinemas Nishiarai	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/ /2008	大阪府堺市 Sakai, Osaka	TOHO シネマズ鳳 TOHO Cinemas Otori	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
秋 Autumn / /2008	長崎県長崎市 Nagasaki, Nagasaki	TOHO シネマズ長崎 TOHO Cinemas Nagasaki	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
秋 Autumn / /2008	兵庫県西宮市 Nishinomiya, Hyogo	TOHO シネマズ西宮 TOHO Cinemas Nishinomiya	(12)	TOHO シネマズ、オーエス TOHO Cinemas, OS.	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
夏 Summer / /2009	神奈川県横浜市 Yokohama, Kanagawa		(13)	TOHO シネマズ 松竹、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, Shochiku, T-joy	ティ・ジョイ T-joy
春 Spring / /2011	大阪府大阪市 Osaka, Osaka		(12)	TOHO シネマズ 松竹、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, Shochiku, T-joy	松竹 Shochiku

主要な映像事業子会社 Major related business subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	映像美術製作 Art design and visual effects
東宝舞台(株) Toho Butai Co., Ltd.	大道具の制作 Production of sets
東宝ミュージック(株) Toho Music Co., Ltd.	音楽出版 Music publishing
(株)東宝コスチューム Toho Costume Co., Ltd.	衣裳の製作・賃貸 Production and leasing of costumes
東宝アド(株) Toho Ado Co., Ltd.	広告代理店 Advertisement Agency

代表的な作品 Important works

会社名 Company	主要な作品 Major works
東宝(株) Toho Co., Ltd.	もののけ姫(パンフレット及び商品)Princess Mononoke (Souvenir program and merchandising items) 世界の中心で、愛をさけぶ(ビデオ)Crying Out Love, In The Center Of The World (Video software) 東宝怪獣キャラクター(商品化権)Toho's monster character (Merchandising) 太陽にほえろ！(TV 番組)Bark to the Sun! (TV program)
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	愛・地球博(アトラクション)EXPO 2005 Aichi Japan (Attraction) 富士急ハイランド(アトラクション)Fujikyū Highland (Attraction)

映画事業 27 Cinema business 27 映像事業2 Related business 2

映像事業内訳(親会社) Breakdown of related business (parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

売上 Sales	2/2003	8/2003	2/2004	8/2004	2/2005	8/2005	2/2006	8/2006	2/2007	8/2007
出版商品 Publishing/Merchandising	4,942	2,603	3,990	2,416	5,272	2,769	4,280	2,314	3,538	2,273
ビデオ Video software	12,316	5,714	9,938	5,956	14,889	8,525	15,107	6,348	11,568	5,387
版權 Licensing	2,909	1,353	3,379	897	2,065	1,219	2,207	718	1,085	359
その他 Others	4	—	—	—	—	—	—	0	—	—
内部取引控除額 Intercompany transfers deducted	-540	-460	-731	-322	-696	-434	-692	-296	-380	-46
計 Total	19,631	9,211	16,577	8,947	21,529	12,079	20,901	9,084	15,811	7,973

事業内容 Business definitions

出版 Publishing	映画パンフレット、書籍の販売 Sale of souvenir programs and books
商品 Merchandising	映画館への商品卸売 Wholesale of goods to the cinemas
ビデオ Video software	ビデオテープ、DVDのレンタル店向け貸与及びビデオテープ、DVDの販売 Lease of VHS & DVD to the video rental shops and sale of VHS & DVD
版權 Licensing	商品化権、映像事業部が製作した映画の著作権、その他の権利の管理 Administration of merchandising rights, copyrights of movies produced by licensing office and other rights
その他 Others	映像事業部門の雑収入 Miscellaneous income from related business

映画事業 28 Cinema business 28 映像事業3 Related business 3

主要な映画パンフレット(親会社) Souvenir programs of main pictures (parent company)

FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008E
題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title
踊る大捜査線2 BAYSIDE SHAKEDOWN 2	2004 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2004	スター・ウォーズ エピソード3 STAR WARS EPISODE 3	ダ・ヴィンチ・コード THE DAVINCI CODE	スパイダーマン3 SPIDER-MAN 3
2003 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2003	ハウルの動く城 HAWL'S MOVING CASTLE	2005 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2005	ゲド戦記 TALES from EARTHSEA	HERO HERO
ターミネーター3 TERMINATOR 3	世界の中心で愛をさけぶ CRYING OUT LOVE IN THE CENTER OF THE WORLD	名探偵コナン 2005 DETECTIVE CONAN 2005	2006 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2006	2007 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2007

主要なビデオ作品(親会社) Video software of main pictures (parent company)

FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008E
題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title
トリックー劇場版ー TRICK -THE MOVIE-	陰陽師2 ONMYO-JI 2	スウィング・ガールズ SWING GIRLS	タッチ TOUCH	涙そうそう NADA SOUSOU-Tears for you
黄泉がえり YOMIGAERI	着信アリ YOU'VE GOT A CALL	笑の大学 UNIVERSITY OF LAUGHS	あらしのよるに STORMY NIGHT	西遊記 SAIYUKI
シカゴ CHICAGO	世界の中心で愛をさけぶ CRYING OUT LOVE IN THE CENTER OF THE WORLD	いま、会いにゆきます BE WITH YOU	ALWAYS 三丁目の夕日 ALWAYS-SUNSET ON 3rd STREET-	愛の流刑地 LOVE NEVER TO END
あずみ Azumi	パッション PASSION	ゴジラ FINAL WARS GODZILLA FINAL WARS	THE 有頂天ホテル THE UCYOUTEN HOTEL	それでもボクはやってない I JUST DIDN'T DO THAT

テレビ番組制作本数(親会社) Number of TV programs (parent company)

FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008E
本数 No. of episodes	本数 No. of episodes	本数 No. of episodes	本数 No. of episodes	本数 No. of episodes
84	116	79	85	28
主要作品 Principal title	主要作品 Principal title	主要作品 Principal title	主要作品 Principal title	主要作品 Principal title
愛しき者へ Itoshiki Mono E	富豪刑事 Fugou Keiji	危険な関係 Kiken na Kankei	偽りの花園 Itsuwari no hanazono	そのときは彼によろしく Sonotokiwa Kareni Yoroshiku

演劇事業 1 Theatrical business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

	2/2003	8/2003	2/2004	8/2004	2/2005	8/2005	2/2006	8/2006	2/2007	8/2007	2/2008E
外部売上高 Sales to outside customers	14,161	5,989	13,004	6,924	14,489	6,669	14,047	6,268	12,646	5,683	12,700
セグメント間の内部売 上高又は振替高 Intersegment Internal sales or transferred amount	301	190	345	185	463	236	388	355	472	156	
計 Total	14,463	6,180	13,349	7,109	14,952	6,906	14,436	6,624	13,118	5,839	
営業費用 Operating expenses	12,841	5,594	11,644	5,879	12,212	5,272	11,411	5,006	9,805	4,844	
営業利益 Operating profit	1,621	585	1,704	1,229	2,740	1,633	3,025	1,618	3,312	995	
資産 Assets	3,496	3,735	7,045	7,087	7,342	6,520	7,576	6,733	7,890	7,168	
減価消却費 Depreciation expenses	161	84	186	91	189	93	199	79	132	39	
資本的支出 Capital expenditure	175	6	222	187	286	123	158	134	175	162	

主要な事業内容 Major business lines

演劇の製作・興行・販売及び芸能プロダクション

Production, presentation and sale of theatrical works and talent agency business

演劇事業 2 Theatrical business 2

主要な演劇子会社 Major theatrical subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝芸能(株) Toho Entertainment Co., Ltd.	芸能プロダクション Talent agency business

演劇劇場 Theaters

劇場名 Theater	所有者 Owner	公演スケジュール Performance schedule
帝国劇場(東京・有楽町) Imperial theatre (Yurakucho, Tokyo)	東宝(株)/東宝不動産(株) Toho Co., Ltd./Toho Real Estate Co., Ltd.	通年 Throughout the term
シアタークリエ(東京・有楽町) (11月7日オープン予定) Theatre Creation (Yurakucho, Tokyo) (scheduled to open on November 7)	東宝(株) Toho Co., Ltd.	通年 Throughout the term
東京芸術劇場(東京・池袋) Tokyo Metropolitan Art Space	(財)東京都歴史文化財団 Tokyo Metropolitan Foundation for History and Culture	年間数ヶ月 Several months during the term
日生劇場(東京・有楽町) Nissay theatre (Yurakucho, Tokyo)	(財)ニッセイ文化振興財団 Nissay Culture Foundation	年間数ヶ月 Several months during the term
青山劇場(東京・青山) Aoyama theatre (Aoyama, Tokyo)	(財)児童育成協会 The Foundation for Child Well-being	年間数ヶ月 Several months during the term

演劇事業 3 Theatrical business 3

外部公演(親会社) Sales of theatrical works to the third party (Parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

2/2004	2/2005	2/2006	2/2007	2/2008E
1,899	2,638	2,865	2,223	2,028

主な外部公演 Main works (sales of theatrical works to the third party)

2/2004	2/2005	2/2006	2/2007	2/2008E
中日劇場 CHUNICHI THEATER 風と共に去りぬ GONE WITH THE WIND	博多座 HAKATAZA THEATER エリザベート ELISABETH	博多座 HAKATAZA THEATER 放浪記 HOROKI	博多座 HAKATAZA THEATER 阿修羅のごとく ASYURA-NO-GOTOKU	博多座 HAKATAZA THEATER 雪まろげ YUKI-MAROGUE
博多座 HAKATAZA THEATER 放浪記 HOROKI	梅田コマ劇場 UMEDA KOMA STADIUM エリザベート ELISABETH	名鉄ホール MEITETSU HALL ラ・マンチャの男 MAN OF LA MANCHA	名鉄ホール MEITETSU HALL おかしな二人 THE ODD COUPLE	名鉄ホール MEITETSU HALL 三婆 SAN-BABA
博多座 HAKATAZA THEATER レ・ミゼラブル LES MISERABLES	中日劇場 CHUNICHI THEATER エリザベート ELISABETH	中日劇場 CHUNICHI THEATER モーツァルト！ MOZART!	中日劇場 CHUNICHI THEATER 十二夜 12 NIGHT	中日劇場 CHUNICHI THEATER マイ・フェア・レディ MY FAIR LADY
梅田コマ劇場 UMEDA KOMA STADIUM 放浪記 HOROKI	博多座 HAKATAZA THEATER サウンド・オブ・ミュージック THE SOUND OF MUSIC	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATRE レ・ミゼラブル LES MISERABLES	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATRE おもろい女 OMOROI ONNA	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATRE マリー・アントワネット MARIE ANTOINETTE

演劇事業 4 Theatrical business 4

主要な演劇公演(親会社) Main theatrical performance (parent company)

FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008E
題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)
ミー & マイガール (帝国劇場) ME & MY GIRL (Imperial Theatre)	エリザベート (帝国劇場) ELISABETH (Imperial Theatre)	レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)	ミー & マイガール (帝国劇場) ME AND MYGIRL (Imperial Theatre)	マリー・アントワネット (帝国劇場) MARIE ANTOINETTE (Imperial Theatre)
風と共に去りぬ (帝国劇場) GONE WITH THE WIND (Imperial Theatre)	ミス・サイゴン (帝国劇場) MISS SAIGON (Imperial Theatre)	ラ・マンチャの男 (帝国劇場) MAN OF LA MANCHA (Imperial Theatre)	ダンス・オブ・ヴァンパイア (帝国劇場) TANZ DER VAMPIRE (Imperial Theatre)	レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)
レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)	「SHIROH」 (帝国劇場) SHIROH (Imperial Theatre)	モーツァルト！ (帝国劇場) MOZART! (Imperial Theatre)	放浪記 (帝国劇場) HOROKI (Imperial Theatre)	SHOCK (帝国劇場) SHOCK (Imperial Theatre)
Dream Boy (帝国劇場) DREAM BOY (Imperial Theatre)	おもろい女 (芸術座) OMOROI ON-NA (Geijutsu-za Theatre)	ツキコの月 そして、タンゴ (帝国劇場) TSUKIKO NO TUKI SOSHITE TANGO (Imperial Theatre)	マリー・アントワネット (帝国劇場) MARIE ANTOINETTE (Imperial Theatre)	Dream Boys (帝国劇場) DREAM BOYS (Imperial Theatre)
Shocking SHOCK (帝国劇場) SHOCKING SHOCK (Imperial Theatre)	屋根の上のバイオリン弾き (東京芸術劇場) FIDDLER ON THE ROOF (Tokyo Metropolitan Art Space)	エリザベート (帝国劇場) ELISABETH (Imperial Theatre)	レ・ミゼラブル (日生劇場) LES MISERABLES (Nissay Theatre)	恐れを知らぬ川上音二郎一座 (シアタークリエ) THE FEARLESS OTOJIRO'S COMPANY (Theatre Creation)
放浪記 (芸術座) HOROKI (Geijutsu-za Theatre)	レ・ミゼラブル in コンサート (東京芸術劇場) LES MISERABLES IN CONCERT (Tokyo Metropolitan Art Space)	放浪記 (芸術座) HOROKI (Geijutsu-za Theatre)	エリザベート (日生劇場) ELISABETH (Nissay Theatre)	放浪記 (シアタークリエ) HOROKI (Theatre Creation)

演劇事業 5 Theatrical business 5

東宝芸能(株)の主要な契約者 Main performers under contract with Toho Entertainment Co., Ltd.

女優 Actress	主な出演作品 (2008 年 2 月期) Main works (2/2008)	
沢口靖子 Sawaguchi, Yasuko	「鉄道捜査官」(テレビ朝日) “TETSUDO SOSAKAN” (ANB)	
水野真紀 Mizuno, Maki	「はなまるマーケット」(東京放送) “HANAMARU-MARKET” (TBS)	「魔法のレストラン」(毎日放送) “MAHOU NO RESTAURANT” (MBS)
斉藤由貴 Saito, Yuki	「お・ばんざい！」(毎日放送) “O・BANZAI!” (MBS)	
宮本信子 Miyamoto Nobuko	「眉山」(東宝) “BIZAN” (TOHO)	
田中美里 Tanaka, Misato	「その男、副署長～京都河原町署事件ファイル」(テレビ朝日) “SONOOTOKO, FUKUSYOCHO KYOTOKAWARAMACHISYO JIKEN FILE” (ANB)	
長澤まさみ Nagasawa, Masami	「そのときは彼によろしく」(東宝) “SONO TOKI WA KARE NI YOROSHIKU” (TOHO)	「プロポーズ大作戦」(フジテレビ) “OPERATION LOVE” (CX)
大塚ちひろ Otsuka, Chihiro	東京芸術劇場「ハウ・トゥ・サクシード」(フジテレビ) TOKYO METROPORITAN ART SPACE “HOW TO SUCCEED” (CX)	
男優 Actor	主な出演作品 (2008 年 2 月期) Main works (2/2008)	
高嶋政宏 Takashima, Masahiro	梅田芸術劇場「マリー・アントワネット」(東宝) UMEDA ART THEATRE “MARIE ANTOINETTE” (TOHO)	
高嶋政伸 Takashima, Masanobu	「マリと子犬の物語」(東宝) “A TALE OF MARI AND THREE PUPPIES” (TOHO)	

不動産事業 1 Real estate business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

	2/2003	8/2003	2/2004	8/2004	2/2005	8/2005	2/2006	8/2006	2/2007	8/2007	2/2008E
外部売上高 Sales to outside customers	59,034	29,056	56,293	27,545	53,525	28,689	56,387	28,063	56,638	32,331	60,300
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	6,400	3,315	6,561	3,170	6,569	3,096	6,256	2,779	5,398	2,565	
計 Total	65,435	32,371	62,855	30,715	60,094	31,785	62,643	30,843	62,036	34,897	
営業費用 Operating expenses	52,224	25,449	50,158	24,497	48,868	26,938	53,042	25,620	52,020	28,337	
営業利益 Operating income	13,210	6,922	12,696	6,218	11,226	4,847	9,601	5,222	10,015	6,560	
資産 Assets	139,263	139,202	151,167	150,015	147,787	156,160	154,448	154,717	166,885	173,132	
減価消却費 Depreciation expenses	4,616	2,320	4,705	2,231	4,620	2,614	5,375	2,651	5,729	2,909	
資本的支出 Capital expenditure	*1	*2	*3		*4	*5	*6	*7	*8	*9	
	4,269	5,458	7,815	1,322	8,555	11,006	13,503	4,664	19,711	4,694	

主な資本的支出 Main capital expenditure

- *1 東宝(株)難波土地 Toho Co., Ltd. “Namba Land” Land
- *2 東宝(株)エンゼルビル土地建物 Toho Co., Ltd. “Angel Building” Land and Building
- *3 東宝(株)エンゼルビル土地建物 Toho Co., Ltd. “Angel Building” Land and Building
東宝(株)横浜東宝ビル建物 Toho Co., Ltd. “Yokohama Toho Building” Building
- *4 東宝(株)名古屋東宝ビル建物 Toho Co., Ltd. “Nagoya Toho Building” Building
- *5 東宝(株)東宝日比谷ビル建物 Toho Co., Ltd. “Toho Hibiya Building” Building
東宝(株)アビティ目黒建物 Toho Co., Ltd. “Abiti Meguro” Building
- *6 東宝(株)東宝日比谷ビル建物 Toho Co., Ltd. “Toho Hibiya Building” Building
東宝(株)アビティ目黒建物 Toho Co., Ltd. “Abiti Meguro” Building
東宝(株)熊本プラザビル建物 Toho Co., Ltd. “Kumamoto Plaza Building” Building
東宝(株)東宝スタジオステージ建物 Toho Co., Ltd. “Toho Studio Stage” Building
東宝(株)上野東宝ビル建物 Toho Co., Ltd. “Ueno Toho Building” Building
- *7 東宝(株)高松東宝ビル建物 Toho Co., Ltd. “Takamatsu Toho Building” Building
東宝(株)アビティたまプラーザ建物 Toho Co., Ltd. “Abiti Tamaplaza” Building
- *8 東宝(株)東宝南街ビル建物 Toho Co., Ltd. “Toho Nangai Building” Building
- *9 東宝(株)東宝スタジオオフィス棟建物 Toho Co., Ltd. “Toho Studio Office Building” Building

2007年10月23日(火)

Copyright 2001-07 Toho Co., Ltd.

不動産事業 2 Real estate business 2

主要な事業内容 Major business lines

土地建物賃貸、道路維持管理、ビル管理等

Lease of land and buildings, road maintenance and road repair services, building maintenance, etc.

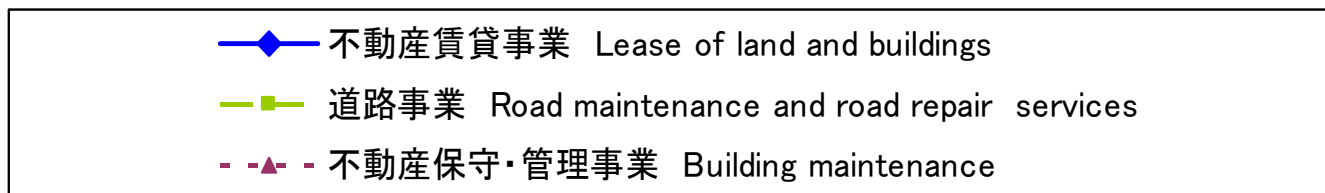
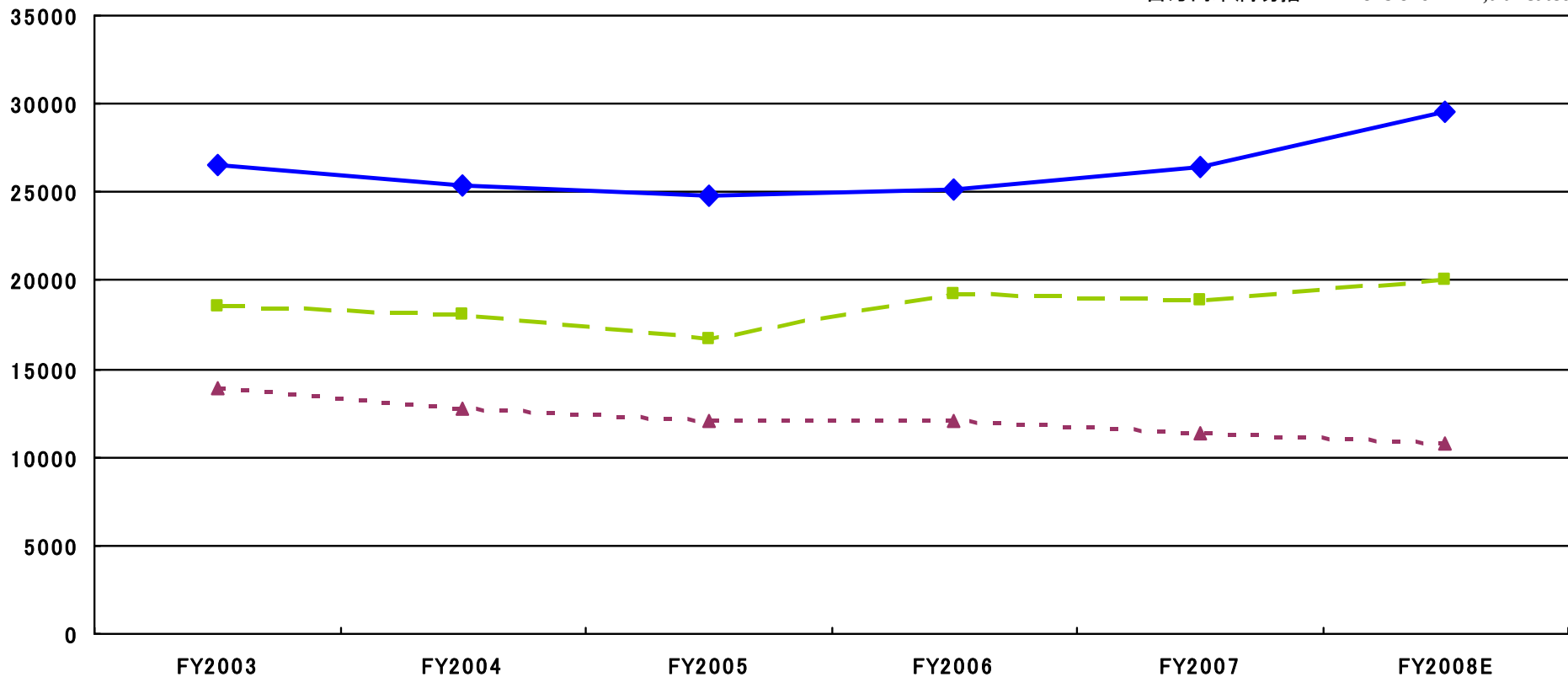
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

		2/2003	8/2003	2/2004	8/2004	2/2005	8/2005	2/2006	8/2006	2/2007	8/2007	2/2008E
不動産賃貸事業 Lease of land and buildings	外部売上 Sales to outside customers	26,586	12,799	25,414	12,425	24,755	12,439	25,126	12,729	26,448	14,284	29,500
	営業利益 Operating profit	10,718	5,664	10,504	5,111	9,308	3,878	7,914	4,101	8,097	4,909	
道路事業 Road maintenance and road repair services	外部売上 Sales to outside customers	18,533	9,846	18,075	9,097	16,664	10,150	19,226	9,652	18,886	12,379	20,000
	営業利益 Operating profit	932	577	731	466	467	272	232	458	551	1,009	
不動産保守 ・管理事業 Building maintenance	外部売上 Sales to outside customers	13,914	6,410	12,803	6,022	12,105	6,098	12,034	5,682	11,304	5,667	10,800
	営業利益 Operating profit	1,559	681	1,460	640	1,449	696	1,454	663	1,367	641	
合計 Total	外部売上 Sales to outside customers	59,034	29,056	56,293	27,545	53,525	28,689	56,387	28,063	56,638	32,331	60,300
	営業利益 Operating profit	13,210	6,922	12,696	6,218	11,226	4,847	9,601	5,222	10,015	6,560	

不動産事業 3 Real estate business 3

売上高の推移 Change of sales

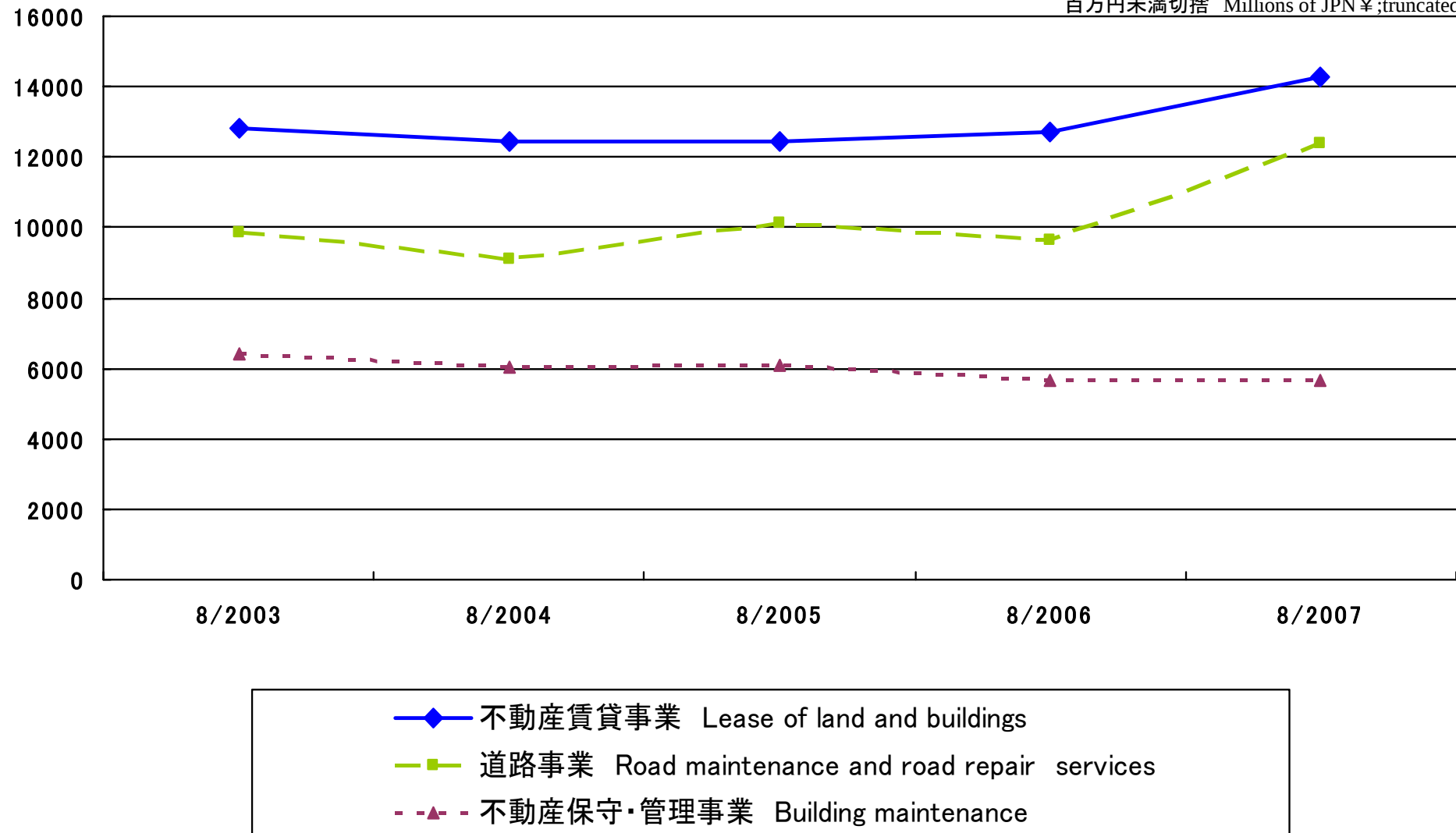
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated



不動産事業 4 Real estate business 4

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



不動産事業 5 Real estate business 5

主要な不動産子会社 Major real estate subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of land and buildings
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	道路維持管理 Road maintenance and road repair services
東宝ビル管理(株) Toho Building Kanri Co., Ltd.	ビル管理 Building maintenance
(株)東宝サービスセンター Toho Service Center Co., Ltd.	ビル管理 Building maintenance
札幌公楽興業(株) Sapporo Koraku Kogyo Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings
新天地(株) Shin Ten Chi Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings
(株)東宝セキュリティ Toho Security Co., Ltd.	ビル警備 * (株)東宝セキュリティは 2007 年 9 月 1 日付で東宝ビル管理(株)に吸収合併しております。 Security *Toho Security Co., LTD. merged into Toho Building Kanri Co., Ltd. on September 1, 2007.

東宝ビル管理(株)は西日本を中心に、(株)東宝サービスセンターは東日本を中心に営業している。
Toho Building kanri Co., Ltd. is based in Western Japan, Toho Service Center Co., Ltd. is based in Eastern Japan.

不動産事業 6 Real estate business 6

主要な賃貸物件（親会社） Major leasing properties (Parent company)

物件名 Name	住所 Address	用途 Uses	主要テナント Major tenant
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	事務所、劇場他 Office, Theatre, etc.	阪急電鉄(株) Hankyu Corp.
東宝日比谷ビル Toho Hibiya Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	事務所他 Office, etc.	アイフル(株) Aiful Corp.
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	ショッピングセンター Shopping center	
有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	百貨店他 Department store, etc.	(株)阪急百貨店 Hankyu Department Stores Inc.
新宿東宝会館 Shinjuku Toho Kaikan	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	劇場、飲食店他 Theatre, Restaurant, etc.	東京テアトル(株) Tokyo Theatres Co., Inc.
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	専門学校 Vocational school.	(株)東京リーガルマインド Tokyo Legalmind Co., Ltd.
横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama	ホテル Hotel	アールエヌティーホテルズ(株) RNT Hotels Co., Ltd.
ナビオ阪急ビル(HEPナビオ) Navio Hankyu Bldg. (HEP Navio)	大阪市北区 Kita-ku, Osaka	ショッピングセンター Shopping center	
東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka	百貨店他 Department store	(株)丸井 Marui Co., Ltd.
博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka	ホテル Hotel	(株)東急ホテルチェーン Tokyu Hotel Chain Co., Ltd.
エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya	百貨店、劇場 Department store, Theatre	(株)松坂屋 Matsuzakaya Co., Ltd.
名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya	ホテル、事務所 Hotel, Office	アールエヌティーホテルズ(株) RNT Hotels Co., Ltd.

不動産事業 7 Real estate business 7

主要な設備（親会社） Major properties (Parent company)

物件名 Name	住所 Address	物件名 Name	住所 Address
東宝シアタークリエビル(11月7日オープン予定) Toho Theatre Creation Bldg. (scheduled to open on November 7)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	札幌東宝ビル(札幌シャンテ) Sapporo Toho Bldg. (Sapporo Chanter)	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	* ナビオ阪急ビル(HEPナビオ) Navio Hankyu Bldg. (HEP Navio)	大阪市北区 Kita-ku, Osaka
* 有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka
* 有楽町電気ビル Yurakucho Denki Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	京都東宝ビル(建設中) Kyoto Toho Bldg. (under construction)	京都市中京区 Nakagyo-ku, Kyoto
新宿東宝会館 Shinjuku Toho Kaikan	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	天神東宝ビル Tenjin Toho Bldg.	福岡市中央区 Chuo-ku, Fukuoka
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	* 博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka
アビティ目黒 Abiti Meguro	東京都品川区 Shinagawa-ku, Tokyo	熊本プラザビル Kumamoto Plaza Bldg.	熊本県熊本市 Kumamoto, Kumamoto
調布ゴルフ場・テニス場・大工センター Chofu golf course, tennis court, DIY Center	東京都調布市 Chofu, Tokyo	名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
東宝スタジオ Toho Studio	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo	* エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
旧技研土地 Kyu-Giken Land	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo	東宝カピオラニビル Toho Kapiolani Bldg.	ハワイ州ホノルル市 Honolulu, Hawaii
仙台東宝ビル(建設中) Sendai Toho Bldg. (under construction)	仙台市青葉区 Aoba-ku, Sendai		

* グループ外部者との共同保有物件 Common property with outsider

不動産事業 8 Real estate business 8

主要な設備（子会社） Major properties (Subsidiaries)

会社名 Company	物件名 Name	事業内容 Business line	住所 Address
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd..	帝劇ビル Imperial Theatre Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd..	妻沼東宝リバーサイドモール Menuma Toho Riverside Mall	不動産賃貸 Lease of buildings	埼玉県熊谷市 Kumagaya, Saitama
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd..	湯島東宝ビル Yushima Toho Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都文京区 Bunkyo-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd..	東宝ツインタワービル Toho Twin-tower Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd..	目黒東宝ビル Meguro Toho Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都品川区 Shinagawa-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd..	住之江建物 Suminoe Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	大阪市住之江区 Suminoe-ku, Osaka
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd..	釧路建物 Kushiro Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	北海道釧路郡 Kushiro-gun, Hokkaidou
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	長崎ステラビル Nagasaki Stella Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	長崎県長崎市 Nagasaki, Nagasaki
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	江東事業所 Koutou Office	道路維持管理 Road maintenance and road repair services	東京都江東区 Koutou-ku, Tokyo
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	西宮事業所 Nishinomiya Office	道路維持管理 Road maintenance and road repair services	兵庫県西宮市 Nishinomiya-shi, Hyougo

不動産事業 9 Real estate business 9

設備投資 Capital expenditure

設備投資の計画 Plans of capital expenditure

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

会社名 Company	工事内容 Objective	予算 Budget
東宝(株) Toho Co., Ltd.	建物・映画館・劇場改修工事 Reform of building, cinema & theatre	12,200
その他 Others	建物・映画館・劇場改修工事 Reform of building, cinema & theatre	11,600
合計 Total		23,800

*新規リース資産に係るものを除いております。 Depreciation and capex on new lease assets held for leases excluded

資本的支出(不動産事業) Capital expenditure (Real estate business)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

会社名 Company	金額 Amount
東宝(株) Toho Co., Ltd.	1,341
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	1,436
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	1,689
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	161
その他 Others	65
合計 Total	4,694

資本的支出(他セグメント) Capital expenditure (Other segment)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

会社名 Company	セグメント Segment	金額 Amount
東宝(株) Toho Co., Ltd.	演劇事業 Theatrical Business	160
TOHO シネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd.	映画事業 Cinema Business	3,853
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.	映画事業 Cinema Business	196
その他 Others		163
合計 Total		4,373

その他事業 1 Other business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

	2/2003	8/2003	2/2004 *	8/2004	2/2005	8/2005	2/2006	8/2006	2/2007 **	8/2007	2/2008E
外部売上高 Sales to outside customers	9,641	5,137	11,267	4,569	8,951	4,174	7,769	3,475	5,656	1,969	3,900
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	3,456	1,485	3,051	1,606	3,416	1,835	3,812	2,034	3,030	370	
計 Total	13,098	6,622	14,318	6,176	12,367	6,010	11,582	5,510	8,687	2,340	
営業費用 Operating expenses	12,740	6,417	13,474	5,851	12,153	5,857	11,548	5,190	8,444	2,245	
営業利益 Operating profit	357	204	844	325	214	153	34	320	243	94	
資産 Assets	13,166	15,227	20,670	20,979	20,189	21,139	19,633	21,003	5,954	3,348	
減価消却費 Depreciation expenses	2,662	1,884	1,974	1,342	3,140	1,466	2,916	1,199	1,422	5	
資本的支出 Capital expenditure	2,242	4,099	2,453	1,602	2,757	2,438	3,291	614	620	5	

* 阪急東宝リース(株)は2004年より決算期を変更いたしました。Hankyu Toho Lease Co., Ltd. changed the fiscal year end in 2/2004

** 阪急東宝リース(株)は2006年11月1日付で、全てのリース資産を住信リース(株)へ資産譲渡しております。
Hankyu Toho Lease Co., Ltd. assigned all lease agreements to STB Leasing Co., Ltd. on November 1, 2006.

その他事業 2 Other business 2

主要な事業内容 Major business lines

物販店・飲食店の経営、リース業

Management of retail store / restaurant, Lease

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

		2/2003	8/2003	2/2004 *1	8/2004	2/2005	8/2005	2/2006	8/2006	2/2007 *2	8/2007	2/2008E
物販飲食・娯楽事業 Retail store, Restaurant & Amusement	外部売上 Sales to outside customers	7,006	3,030	5,713	2,760	5,238	2,501	4,522	2,024	3,806	1,969	3,900
	営業利益 Operating profit	50	75	114	50	18	56	18	39	79	109	
リース事業 Lease	外部売上 Sales to outside customers	2,634	2,106	5,553	1,809	3,713	1,673	3,247	1,450	1,850	—	—
	営業利益 Operating profit	306	128	730	274	196	96	15	280	163	-15	
合計 Total	外部売上 Sales to outside customers	9,641	5,137	11,267	4,569	8,951	4,174	7,769	3,475	5,656	1,969	3,900
	営業利益 Operating profit	357	204	844	325	214	153	34	320	243	94	

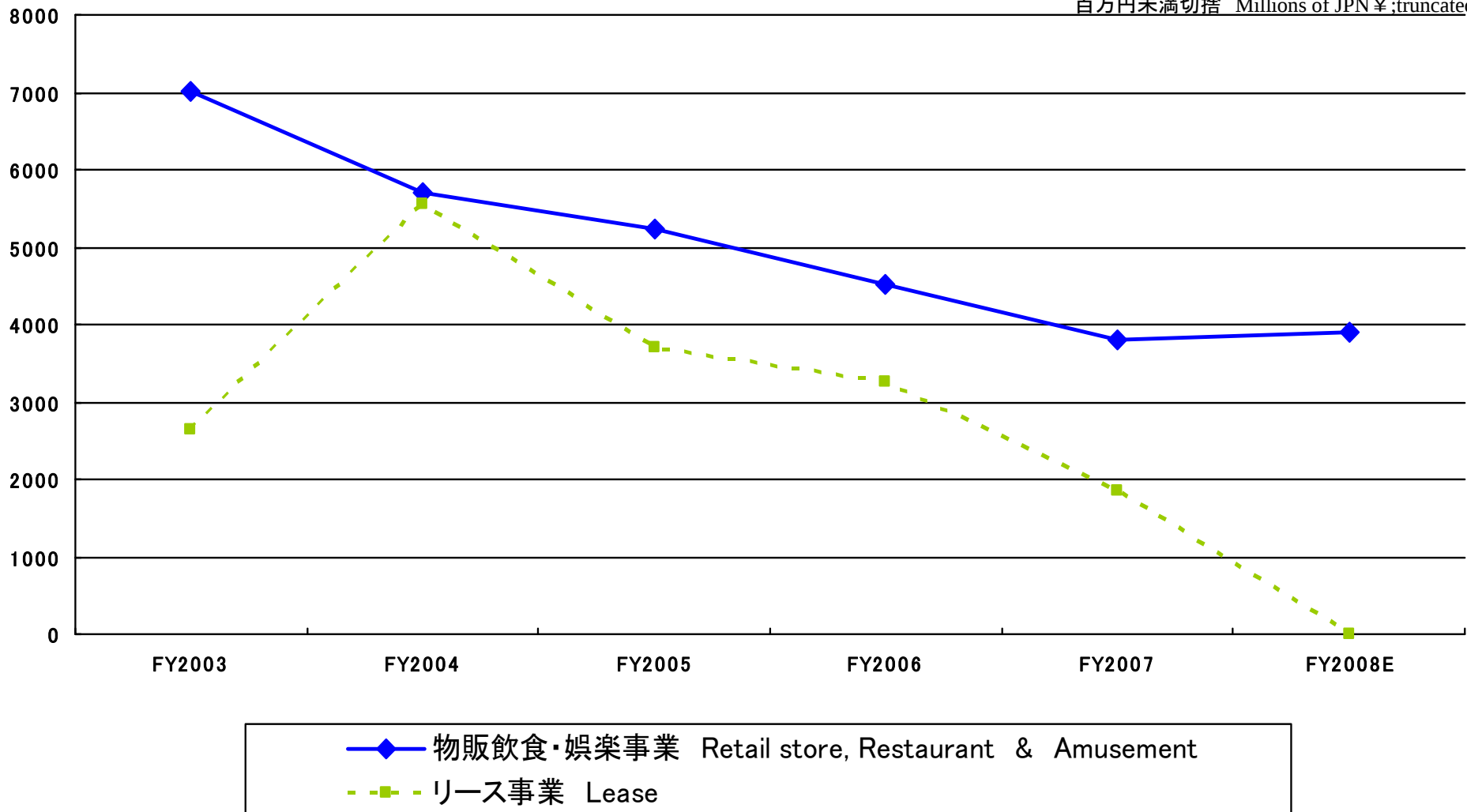
*1 阪急東宝リース(株)は2004年より決算期を変更いたしました。Hankyu Toho Lease Co., Ltd. changed the fiscal year end in 2/2004

*2 阪急東宝リース(株)は2006年11月1日付で、全てのリース資産を住信リース(株)へ資産譲渡しております。
Hankyu Toho Lease Co.,Ltd assigned all lease agreements to STB Leasing Co.,Ltd on November 1, 2006.

その他事業 3 Other business 3

売上高の推移 Change of sales

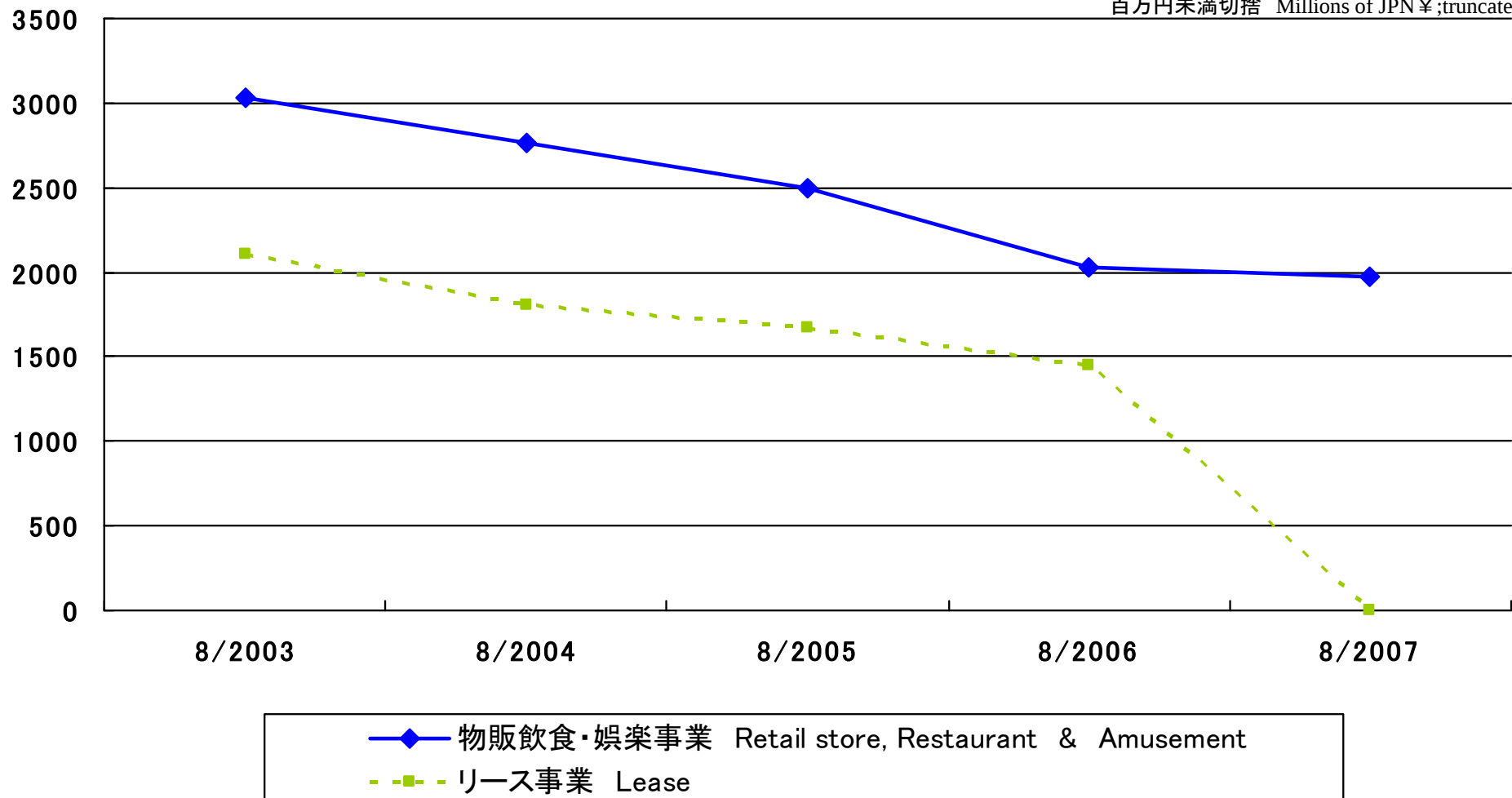
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



その他事業 4 Other business 4

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



その他事業 5 Other business 5

主要なその他事業子会社 Other major business subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝共栄企業(株) Toho Kyoei Kigyo Co., Ltd.	飲食店・物販店・ゴルフ場・テニスコートの経営 Restaurant, retail store, golf course, tennis court
(株)東宝ステラ Toho Stella Co., Ltd.	通信販売業 Mail-order house
(株)東宝エンタープライズ Toho Enterprise Co., Ltd.	ダンスホールの経営 Dance Hall

主要な営業施設 Major facilities

施設名 Name of the facilities	所在地 Address
東宝日曜大工センター成城店 Toho DIY Center Sijo Shop	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo
東宝日曜大工センター調布店 Toho DIY Center Chofu Shop	東京都調布市 Chofu, Tokyo
東宝スポーツパーク(ゴルフコース、テニスクラブ) Toho Sport Park (Golf course, Tennis court)	東京都調布市 Chofu, Tokyo
東宝ダンスホール Toho Dance Hall	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo

予算（連結） Budget (Consolidated)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

	FY2008 予算 Budget	FY2007 実績 Results	増減比 Year on year %
外部売上高 Sales to outside customers			
映画営業事業 Movie production and distribution	37,500	40,195	-6.7%
映画興行事業 Exhibition	57,800	56,573	2.2%
映像事業 Merchandising & publishing, video software and licensing	27,800	29,315	-5.2%
映画事業 Cinema business	123,100	126,084	-2.4%
演劇事業 Theatrical business	12,700	12,646	0.4%
不動産賃貸事業 Lease of land and buildings	29,500	26,448	11.5%
道路事業 Road maintenance and road repair services	20,000	18,886	5.9%
不動産保守管理事業 Building maintenance	10,800	11,304	-4.5%
不動産事業 Real estate business	60,300	56,638	6.5%
物販・飲食・娯楽事業 Retail store, restaurant and amusement	3,900	3,806	2.5%
リース事業 Lease	—	1,850	-100.0%
その他事業 Other business	3,900	5,656	-31.1%
合計 Total	200,000	201,026	-0.5%
営業利益 Operating profit	19,000	23,386	-18.8%
経常利益 Ordinary profit	20,500	25,518	-19.7%
当期純利益 Net income	10,000	7,778	28.6%
減価償却費 Depreciation	10,300	10,351	-0.5%
設備投資 Capital expenditures	23,800	25,482	-6.6%

予算（親会社） Budget (Parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

	FY2008 予算 Budget	FY2007 実績 Results	増減比 Year on year %
売上高 Sales			
映画営業 Movie production and distribution	32,312	39,764	-18.7%
映画興行 Exhibition	—	12,588	-100%
演劇 Theatrical	10,621	10,620	0.0%
映像制作 TV production	1,971	2,828	-30.3%
映像事業 Merchandising & publishing, video software and licensing	15,454	16,192	-4.6%
土地建物賃貸 Lease of land and buildings	19,916	18,488	7.7%
その他事業 Other	178	108	64.8%
小計 Sub total	80,452	100,591	-20.0%
内部振替控除額 Intracompany transfers deducted	-1,452	-4,971	70.8%
合計 Total	79,000	95,619	-17.4%
営業利益 Operating profit	10,800	15,930	-32.2%
経常利益 Ordinary profit	15,700	20,714	-24.2%
当期純利益 Net income	11,000	10,537	4.4%
減価償却費 Depreciation	5,000	4,241	17.9%
設備投資 Capital expenditures	12,200	18,117	-32.7%