

決算説明資料 FACT BOOK

東宝株式会社 TOHO CO., LTD.

2011年2月期

For the year ended 28th February, 2011

目次 1 Contents 1

経営指標	Financial Highlights	P. 5
経営指標(親会社)	Financial Highlights (Parent company)	P. 9
連結の範囲に関する事項	Scope of consolidation	P.13
持分法の適用に関する事項	Application of the equity method	P.13
業績の概要	Outline of operating results	
セグメント情報	Segment information	P.14
映画事業	Cinema business	
業績の推移	Change of operating result	P.17
主要な事業内容	Major business lines	P.18
売上高内訳	Breakdown of sales	P.18
売上高の推移	Change of sales	P.19
映画営業	Movie production and distribution	
主要な映画製作・配給子会社	Major production and distribution subsidiaries	P.20
代表的な作品	Important films	P.20
題名別興行収入	Box-office per title	P.21
配給本数／製作本数	Number of films distributed / produced	P.22
2010年(自然暦)興行収入シェアー	Box-office market share in CY2010	P.23
会社別興行市場の推移	Change of box-office market	P.24
興行市場の推移	Change of box-office market	P.25
2010年(自然暦)邦洋興行収入シェアー	Box-office share in CY2010 (Domestic films/foreign films)	P.25
配給市場の推移	Change of film distribution market	P.26
1999年12月現在国内洋画配給収入記録	Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999	P.27
1999年12月現在国内邦画配給収入記録	Sales records of domestic film distribution in Japan as of Dec. 1999	P.27
2010年12月現在国内洋画興行収入記録	Box-office receipts of foreign film in Japan as of Dec. 2010	P.28
2010年12月現在国内邦画興行収入記録	Box-office receipts of domestic film in Japan as of Dec. 2010	P.28
市場構造	Structure of market	P.29

目次 2 Contents 2

映画興行	Exhibition	
スクリーン数／入場者数	Number of screens / moviegoers	P.31
主要な映画館	Major cinemas	P.31
主要な映画館経営会社	Major cinema companies	P.32
東宝が経営するスクリーン数	Number of screens under Toho's management	P.33
競合会社	Competitors	P.34
国内映画館数	Number of screens in Japan	P.35
映画館入場者数／ビデオ鑑賞人口	Moviegoers / viewers of video software	P.35
複合映画館	Multiplex cinemas	P.36
東宝が経営する複合映画館スクリーン数	Screen Numbers of multiplex cinemas under Toho's management	P.36
東宝グループが経営する複合映画館	Multiplex cinemas under Toho's management	P.37
映像事業	Merchandising & publishing, Video software, Licensing and related business	
主要な映像事業子会社	Major related business subsidiaries	P.41
代表的な作品	Important works	P.41
映像事業内訳(親会社)	Breakdown of related business (parent company)	P.42
主要な映画パンフレット	Souvenir programs of main pictures	P.43
主要なビデオ作品	Video software of main pictures	P.43
映像制作本数	Number of TV and other visual programs	P.43
演劇事業	Theatrical business	
業績の推移	Change of operating result	P.44
主要な事業内容	Major business lines	P.44
主要な演劇子会社	Major theatrical subsidiaries	P.45
演劇劇場	Theaters	P.45
外部公演	Sales of theatrical works to the third party	P.46
主要な演劇公演	Main theatrical performance	P.47
東宝芸能(株)の主要な契約者	Main performers under contract with Toho Entertainment Co., Ltd.	P.48

目次 3 Contents 3

不動産事業	Real estate business	
業績の推移	Change of operating result	P.49
主要な事業内容	Major business lines	P.50
売上高の推移	Change of sales	P.51
主要な不動産子会社	Major real estate subsidiaries	P.52
主要な賃貸物件	Major leasing properties	P.53
主要な設備	Major properties	P.54
設備投資	Capital expenditure	P.56
その他事業	Other business	
業績の推移	Change of operating result	P.57
主要な事業内容	Major business lines	P.58
売上高の推移	Change of sales	P.59
主要なその他事業子会社	Other major business subsidiaries	P.60
予算	Budget	P.61

- ・ この資料は、情報提供のみを目的としております。
- ・ この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性又は完全性について弊社はいかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任を負いかねます。
- ・ この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。
- ・ これらの将来予測は不確実性を含んでおります。
- ・ この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。
- ・ 弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。
- ・ This document is provided for information purposes only.
- ・ Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by Toho Co., Ltd. ("Toho") to be reliable, but Toho makes no guarantee, representation or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness.
- ・ The projections contained in this document represent the opinions of Toho which are based upon the information currently available.
- ・ These projections are subject to uncertainties.
- ・ Any opinions in this document are subject to change without notice.
- ・ Toho undertakes no obligation to update the information contained herein.

経営指標 1 Financial Highlights 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012E
営業収入 Sales	201,026	205,037	213,493	201,699	198,953	179,400
営業原価 Cost of sales	126,146	129,371	129,770	122,768	122,814	
販売費・一般管理費 Selling, general and administrative expenses	51,492	55,707	60,462	59,770	53,734	
営業利益 Operating profit	23,386	19,958	23,260	19,159	22,403	12,000
経常利益 Ordinary profit	25,518	21,693	25,770	20,173	23,178	12,800
当期純利益 Net Income	7,778	7,289	2,294	7,876	11,399	7,400
資本的支出 Capital expenditures	25,482	20,068	17,289	11,472	12,341	16,300
減価償却費 Depreciation	10,351	8,303	10,100	9,102	9,434	9,300
一株当たり当期純利益 Net income per share (basic)	41.34	38.65	12.18	41.99	61.09	
潜在株式調整後一株当たり当期純利益 Net income per share (diluted)	—	—	—	—	—	
一株当たり純資産 Shareholder's equity per share	1,197.37	1,103.14	1,055.08	1,094.47	1,150.56	
一株当たり配当額 Cash dividends applicable to the year	20.00	25.00	20.00	20.00	20.00	

経営指標 2 Financial Highlights 2

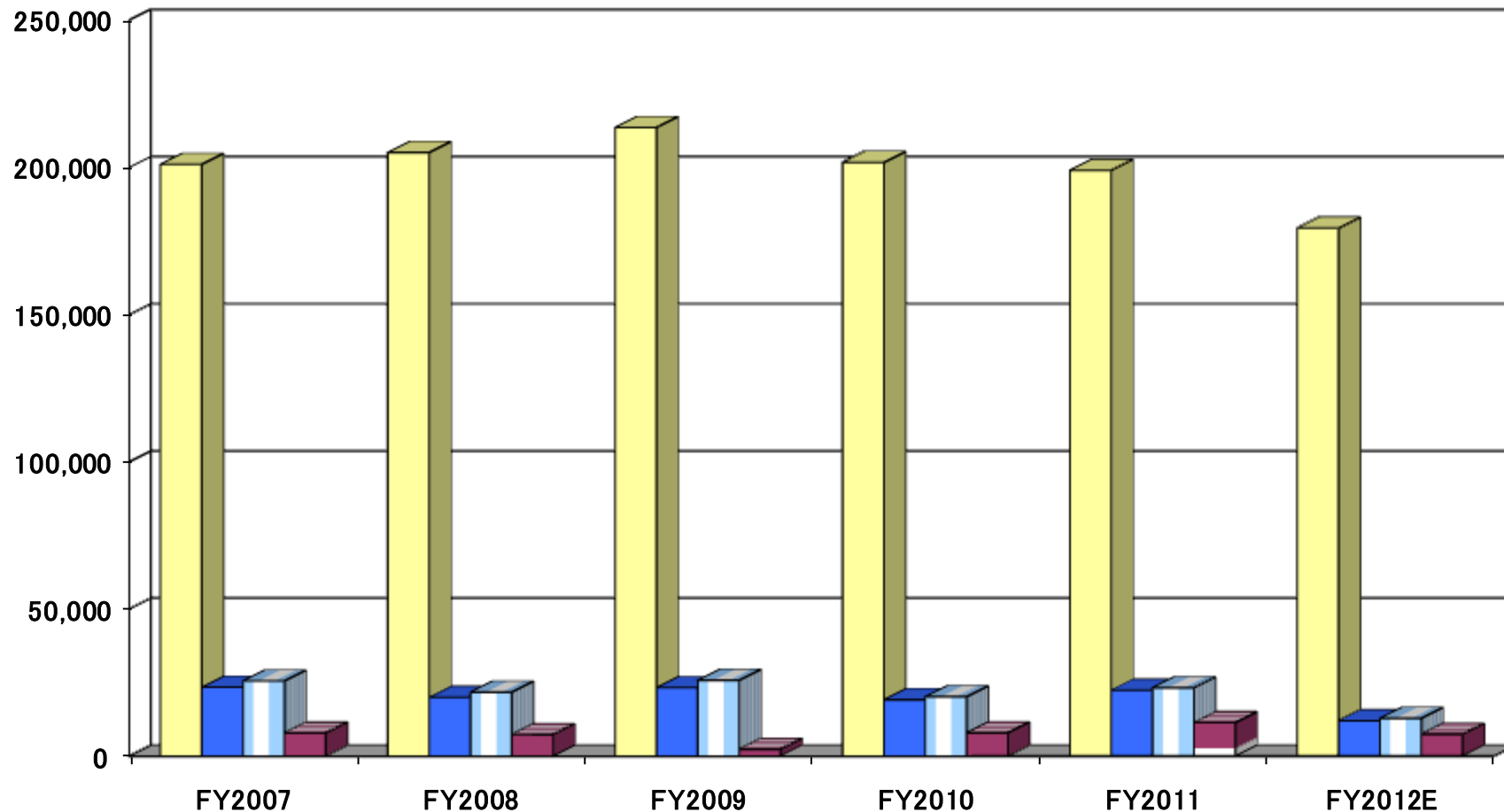
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011
運転資本					
Working capital	27,892	16,392	15,972	33,322	36,275
有形固定資産					
Total tangible fixed assets	134,815	145,531	164,530	155,403	158,528
総資産額					
Total assets	370,190	332,171	308,728	317,936	329,204
固定負債					
Total long-term liabilities	75,812	49,591	51,241	52,007	51,279
純資産額					
Shareholders' equity	247,560	229,698	219,802	226,022	235,655
自己資本比率					
Equity ratio	61.0	62.7	64.3	64.3	65.2
自己資本利益率					
Return on equity	3.5	3.4	1.1	3.9	5.4
営業活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from operating activities	22,995	11,786	27,369	26,316	28,141
投資活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from investing activities	-11,251	-20,292	-8,962	-9,142	-15,807
財務活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from financing activities	-12,302	-6,305	-21,007	-6,678	-4,857
現金及び現金同等物期末残高					
Cash and invested cash at term-end	36,663	21,909	19,292	29,773	37,220
期末発行済株式総数					
Number of shares outstanding at term-end	188,600	188,649	188,021	186,763	186,549
期中平均発行済株式総数					
Avg. no. of shares outstanding during the term	188,158	188,594	188,449	187,601	186,613

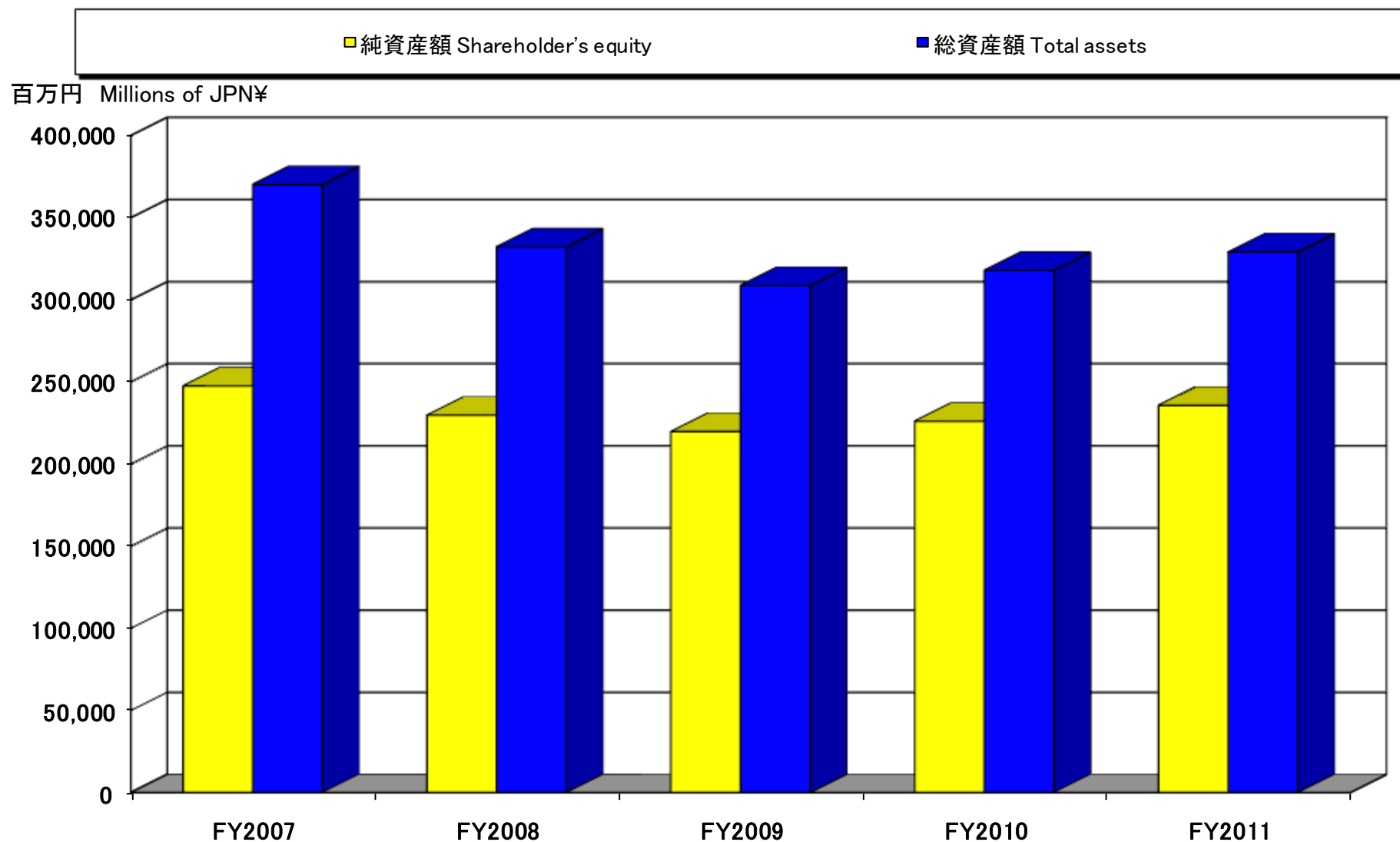
経営指標 3 Financial Highlights 3

■ 営業収入 Sales
 ■ 営業利益 Operating income
 ■ 経常利益 Ordinary income
 ■ 当期純利益 Net income

百万円 Millions of JPN¥



経営指標 4 Financial Highlights 4



経営指標(親会社) 1 Financial Highlights (Parent company) 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

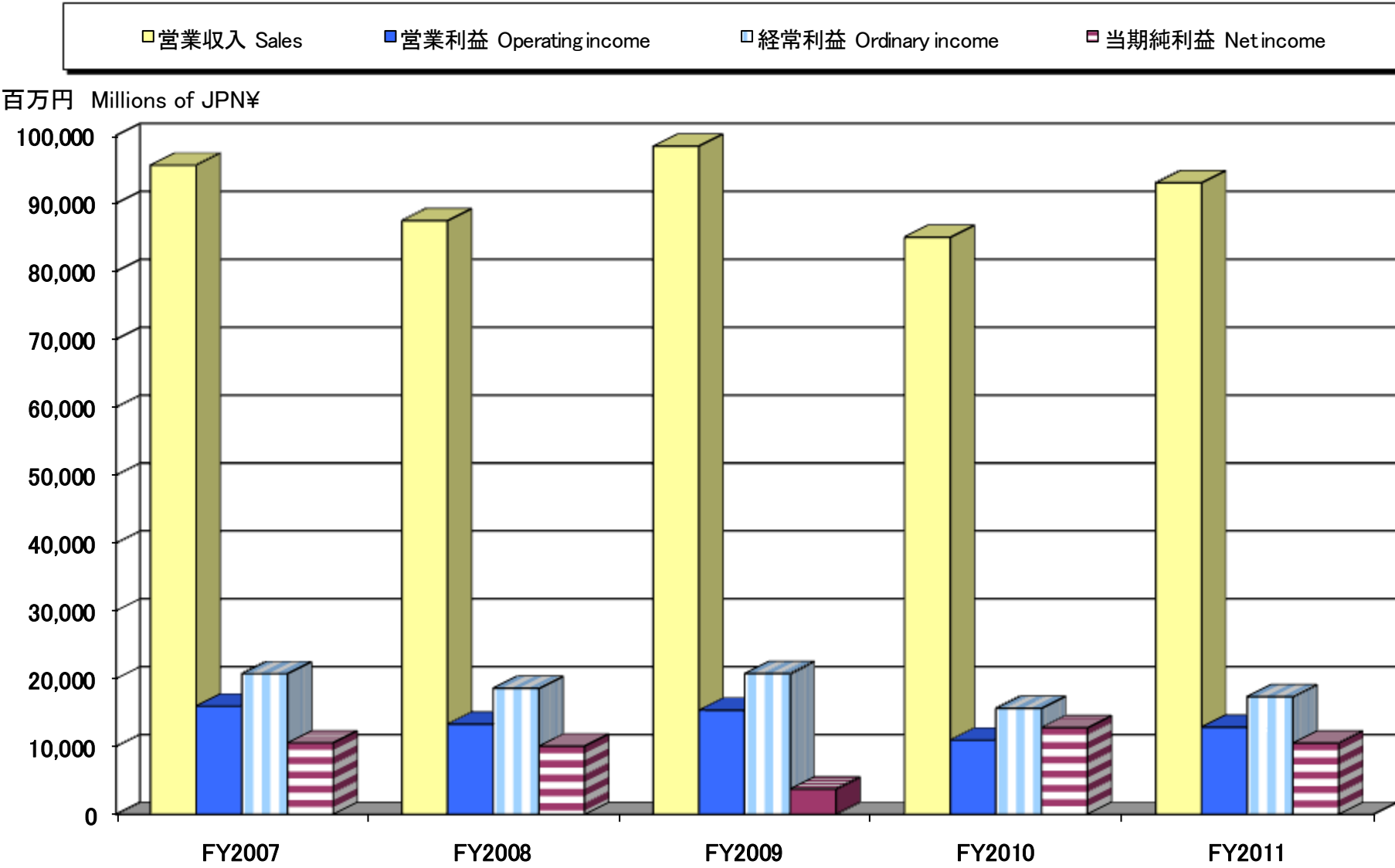
	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011
営業収入					
Sales	95,619	87,449	98,419	85,008	93,017
営業原価					
Cost of sales	51,773	51,873	58,285	49,414	55,317
販売費・一般管理費					
Selling, general and administrative expenses	27,915	22,304	24,781	24,664	24,863
営業利益					
Operating profit	15,930	13,271	15,353	10,929	12,836
経常利益					
Ordinary profit	20,714	18,560	20,722	15,609	17,330
当期純利益					
Net Income	10,537	10,058	3,721	12,763	10,491
資本的支出					
Capital expenditures	18,117	9,772	8,343	1,784	7,376
減価償却費					
Depreciation	4,241	4,851	6,035	4,918	5,128
一株当たり当期純利益					
Net income per share (basic)	55.81	53.23	19.71	67.92	56.13
潜在株式調整後一株当たり当期純利益					
Net income per share (diluted)	—	—	—	—	—
一株当たり純資産					
Shareholder's equity per share	833.63	760.82	724.72	787.98	840.21
一株当たり配当額					
Cash dividends applicable to the year	20.00	25.00	20.00	20.00	20.00

経営指標(親会社) 2 Financial Highlights (Parent company) 2

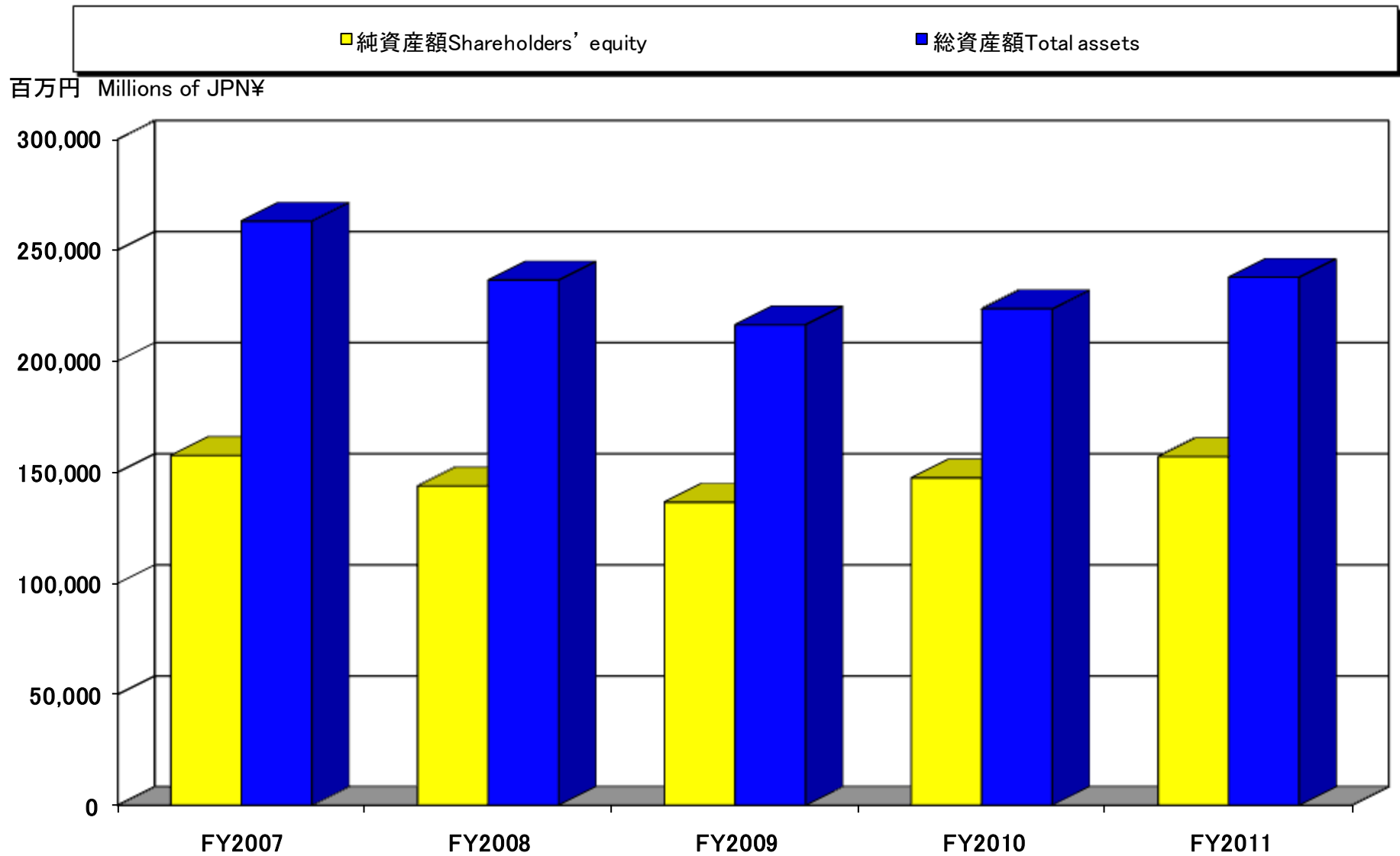
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011
運転資本 Working capital	-2,822	-11,967	-16,294	12,840	13,508
有形固定資産 Total tangible fixed assets	88,043	93,327	92,596	84,988	88,189
総資産額 Total assets	262,974	236,525	216,321	223,576	237,754
固定負債 Total long-term liabilities	72,169	48,071	34,325	41,876	40,565
純資産額 Shareholders' equity	157,525	143,759	136,490	147,412	157,008
自己資本比率 Equity ratio	59.9	60.8	63.1	65.9	66.0
自己資本利益率 Return on equity	6.8	6.7	2.7	9.0	6.9
期末発行済株式総数 Number of shares outstanding at term-end	188,963	188,953	188,334	187,075	186,868
期中平均発行済株式総数 Avg. no. of shares outstanding during the term	188,799	188,955	188,791	187,914	186,927

経営指標(親会社) 3 Financial Highlights (Parent company) 3



経営指標(親会社) 4 Financial Highlights (Parent company) 4



連結の範囲に関する事項 Scope of consolidation

	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010	2/2011
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	52	47	44	38	38
非連結子会社数 Number of non-consolidated subsidiaries	23	24	24	23	24
子会社合計 Total number of subsidiaries	75	71	68	61	62

持分法の適用に関する事項 Application of the equity method

	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010	2/2011
持分法適用関連会社数 Number of affiliates equity method applied	4	4	4	4	4
持分法非適用関連会社数 Number of affiliates equity method not applied	14	14	11	11	11
関連会社合計 Total number of affiliates	18	18	15	15	15

セグメント情報 1 Segment information 1

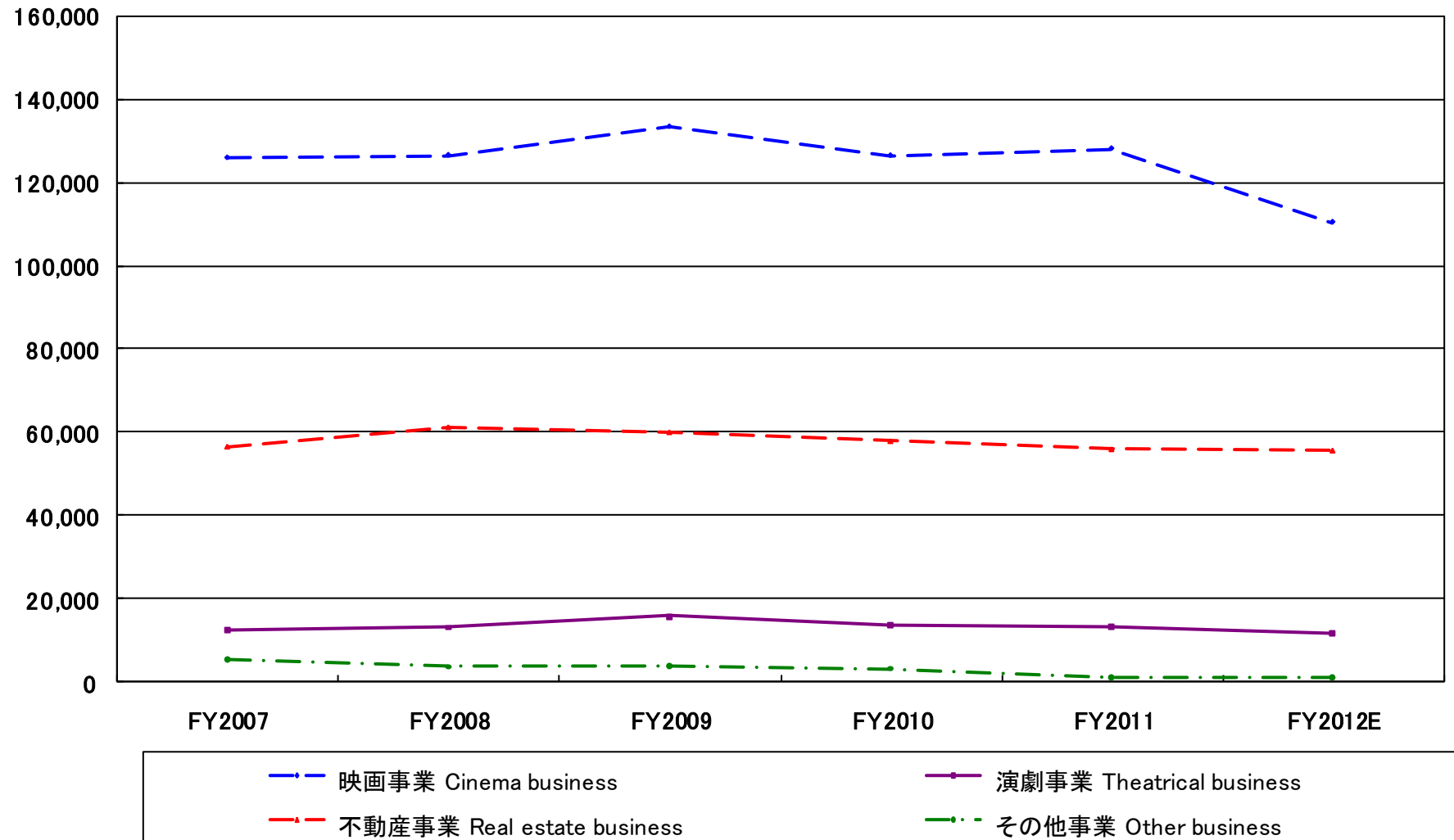
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012E
外部売上高 Sales to outside customers						
映画事業 Cinema business	126,084	126,711	133,563	126,611	128,307	110,600
演劇事業 Theatrical business	12,646	13,276	15,943	13,808	13,544	11,900
不動産事業 Real estate business	56,638	61,229	60,043	57,937	56,009	55,700
その他事業 Other business	5,656	3,820	3,942	3,342	1,091	1,200
計 Total	201,026	205,037	213,493	201,699	198,953	179,400
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount						
映画事業 Cinema business	1,622	1,697	1,718	1,919	1,695	
演劇事業 Theatrical business	472	248	243	170	189	
不動産事業 Real estate business	5,398	5,161	4,966	5,017	4,678	
その他事業 Other business	3,030	885	33	96	46	
計 Total	10,523	7,992	6,961	7,202	6,610	
売上高計 Total sales						
映画事業 Cinema business	127,707	128,409	135,281	128,530	130,002	
演劇事業 Theatrical business	13,118	13,524	16,187	13,978	13,734	
不動産事業 Real estate business	62,036	66,390	65,009	62,954	60,688	
その他事業 Other business	8,687	4,705	3,975	3,438	1,138	
計 Total	211,550	213,030	220,455	208,902	205,563	
営業利益 Operating profit						
映画事業 Cinema business	13,878	10,036	13,266	10,447	14,532	
演劇事業 Theatrical business	3,312	2,383	2,189	1,466	1,172	
不動産事業 Real estate business	10,015	11,009	11,437	11,447	10,414	
その他事業 Other business	243	121	57	-67	-122	
計 Total	27,450	23,551	26,951	23,293	25,996	
消去又は全社 Elimination & Corporate	-4,063	-3,592	-3,691	-4,133	-3,592	
連結 Consolidated	23,386	19,958	23,260	19,159	22,403	

セグメント情報 2 Segment information 2

外部売上高計 Sales to outside customers

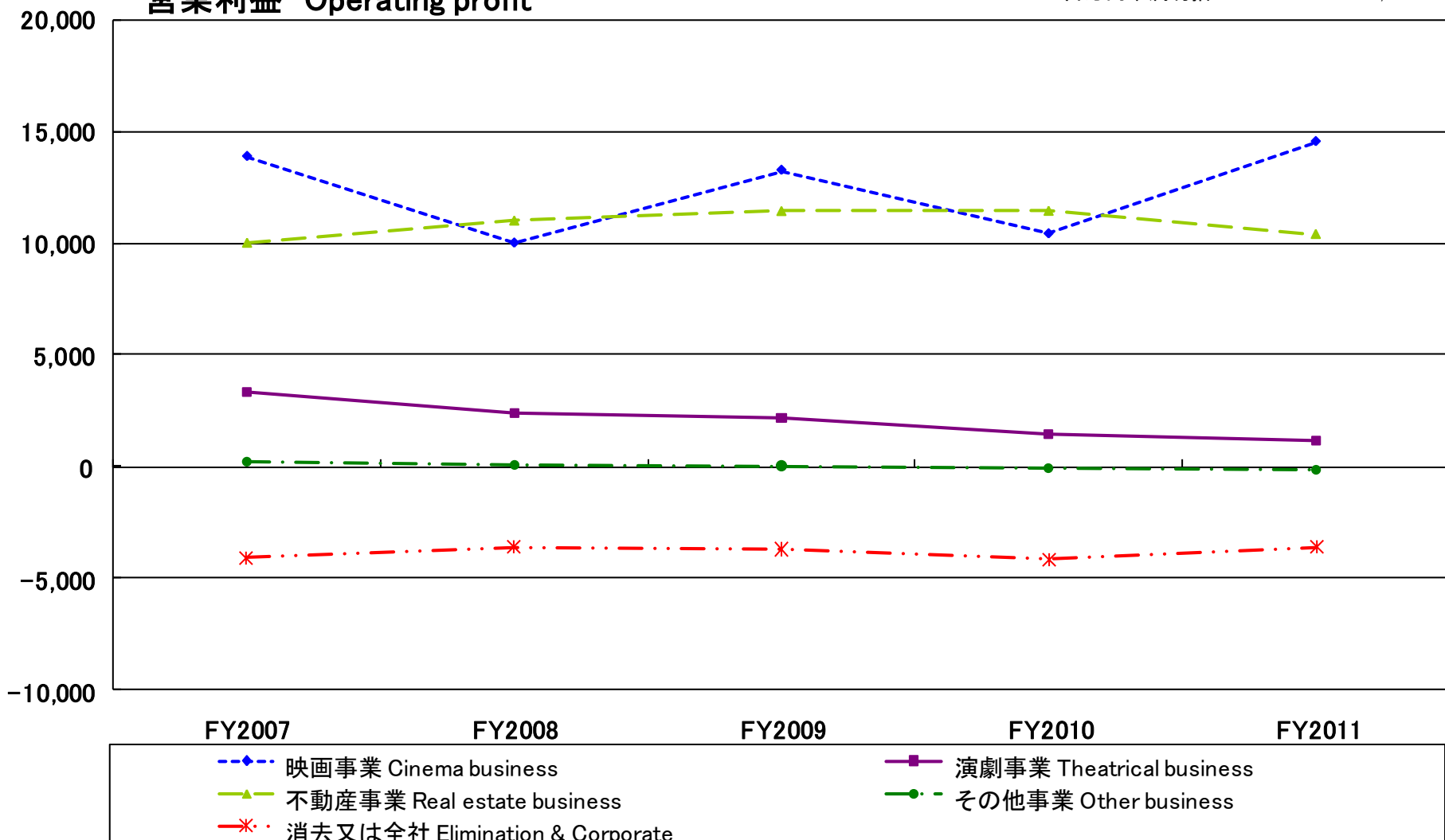
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



セグメント情報 3 Segment information 3

営業利益 Operating profit

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



映画事業 1 Cinema business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012E
外部売上高 Sales to outside customers	126,084	126,711	133,563	126,611	128,307	110,600
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	1,622	1,697	1,718	1,919	1,695	
計 Total	127,707	128,409	135,281	128,530	130,002	
営業費用 Operating expenses	113,829	118,372	122,015	118,082	115,470	
営業利益 Operating profit	13,878	10,036	13,266	10,447	14,532	
資産 Assets	75,975	68,454	58,502	59,798	58,387	
減価償却費 Depreciation expenses	2,858	1,747	2,136	2,510	2,563	
資本的支出 Capital expenditure	4,759	4,511	5,201	4,027	3,182	

映画事業 2 Cinema business 2

主要な事業内容 Major business lines

映画の製作・配給・興行、ビデオ・テレビ番組・コマーシャルフィルム等映像の制作・販売

Production, distribution and exhibition of movies, as well as the production and sale of videograms, TV programs, commercial films, etc.

売上高内訳 Breakdown of sales

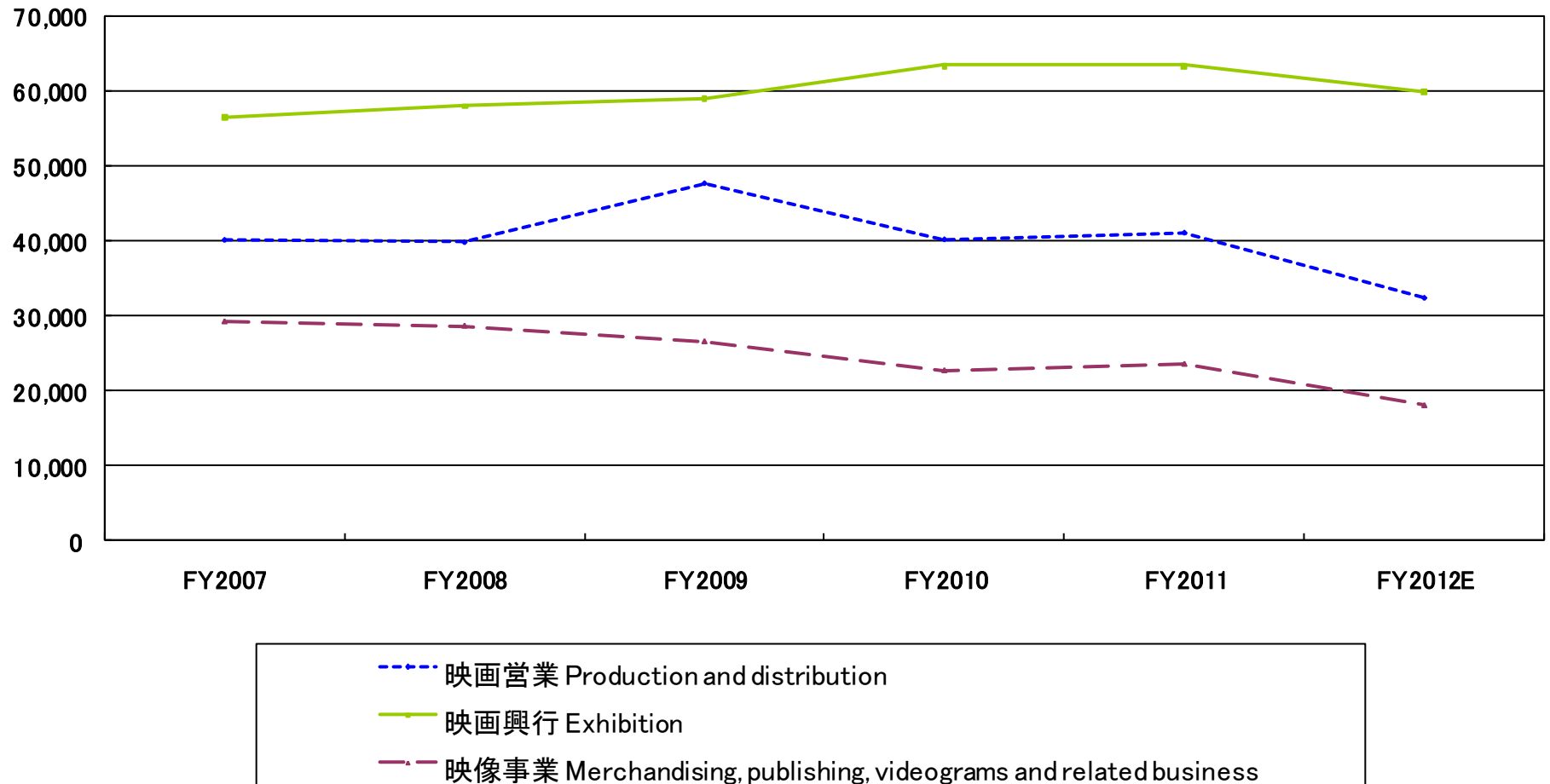
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

		2/2007	2/2008	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012E
映画営業事業	外部売上 Sales to outside customers	40,195	39,884	47,811	40,267	41,164	32,400
Production, Distribution	営業利益 Operating profit	8,353	6,216	8,676	5,999	8,409	
映画興行事業	外部売上 Sales to outside customers	56,573	58,093	59,075	63,511	63,451	60,000
Exhibition	営業利益 Operating profit	3,051	1,864	2,860	3,621	3,861	
映像事業 Merchandising, Publishing, Videograms and related business	外部売上 Sales to outside customers	29,315	28,732	26,676	22,831	23,690	18,200
	営業利益 Operating profit	2,473	1,955	1,730	826	2,261	
合計	外部売上 Sales to outside customers	126,084	126,711	133,563	126,611	128,307	110,600
Total	営業利益 Operating profit	13,878	10,036	13,266	10,447	14,532	

映画事業 3 Cinema business 3

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



映画事業 4 Cinema business 4 映画営業 1 Movie production and distribution 1

主要な映画製作・配給子会社 Major production and distribution subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映画 Toho Pictures, Inc.	映画製作 Production
東宝東和(株) Toho-towa Co., Ltd.	映画配給(洋画) Distribution (Foreign films)
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.	現像業 Film processing

代表的な作品 Important films

題名 Title	年 Year	著作権保有者 Copyright holder	監督 Director
また逢う日まで Till We Meet Again	1950	東宝 Toho	今井正 Imai, Tadashi
生きる Ikiru (Doomed)	1952	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
七人の侍 The Seven Samurai	1954	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
ゴジラ Godzilla	1954	東宝 Toho	本多猪四郎 Honda, Ishiro
浮雲 Floating Clouds	1955	東宝 Toho	成瀬巳喜男 Naruse, Mikio
用心棒 Yojinbo (a.k.a. Yojimbo)	1961	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
天国と地獄 High and Low	1963	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
日本のいちばん長い日 The Emperor and a General	1967	東宝 Toho	岡本喜八 Okamoto, Kihachi
駅 STATION Station	1981	東宝 Toho	降旗康男 Furuhata, Yasuo
細雪 The Makioka Sisters	1983	東宝 Toho	市川崑 Ichikawa, Kon
愛を乞うひと Begging for Love	1998	東宝 Toho=角川書店 Kadokawa Shoten Publishing	平山秀幸 Hirayama, Hideyuki
世界の中心で、愛をさけぶ Crying out love, In the center of the world	2004	東宝 Toho=博報堂 DYメディアパートナーズ Hakuhodo DY Media Partners =小学館 Shogakukan =S・D・P=MBS	行定勲 Yukisada, Isao

映画事業 5 Cinema business 5 映画営業 2 Movie production and distribution 2

題名別興行収入 Box-office per title

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated 消費税込 Including consumption tax

東宝 Toho

FY2008		FY2009		FY2010		FY2011		FY2012E (公開予定順に主な作品)	
題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office
HERO HERO	8,150	崖の上のポニョ Ponyo on the Cliff by the Sea	15,500	ROOKIES-卒業- ROOKIES	8,550	借りぐらしのアリエッティ ARRIETTY	9,250	GANTZ PERFECT ANSWER GANTZ PERFECT ANSWER	
2007 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2007	5,020	花より男子 ファイナル BOYS OVER FLOWERS ~FINAL ~	7,750	2009 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2009	4,670	THE LAST MESSAGE 海猿 UMIZARU 3:THE LAST MESSAGE	8,040	岳 PEAK:THE RESCUERS	
Always 続三丁目の夕日 ALWAYS -SUNSET ON 3 rd STREET2-	4,560	容疑者 X の献身 SUSPECT X	4,920	20 世紀少年 最終章 20 TH CENTURY BOYS FINAL	4,410	踊る大捜査線3 BAYSIDE SHAKEDOWN3	7,310	アンダルシア 女神の報復 ANDALUCIA	
西遊記 Monkey Magic	4,370	2008 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2008	4,800	のだめカンタービレ 最終楽章 前編 NODAME CANTABILE THE MOVIE	3,940	2010 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2010	4,160	2011 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2011	
恋空 Sky of Love	3,900	20 世紀少年 第一章 20 TH CENTURY BOYS	3,950	アマルフィ AMALFI	3,650	SPACE BATTLESHIP ヤマト SPACE BATTLESHIP YAMATO	4,038	コクリコ坂から FROM POPPY HILL	
2007 ドラえもん DORAEMON 2007	3,540	ザ・マジックアワー THE MAGIC HOUR	3,920	2009 名探偵コナン KONAN THE DETECTIVE 2009	3,500	告白 CONFESSIONS	3,850	ステキな金縛り A GHOST IN A CHANCE	
どろろ DORORO	3,450	2008 ドラえもん DORAEMON 2008	3,370	ごくせん THE MOVIE GOKUSEN THE MOVIE	3,480	のだめカンタービレ 最終楽章 後編 NODAME CANTABILE THE MOVIE 2	3,720	源氏物語 THE TALE OF GENJI	

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated 消費税込 Including consumption tax

東宝東和 Toho-towa

FY2008		FY2009		FY2010		FY2011		FY2012E (公開予定順に主な作品)	
題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office
ボーンアルティメイタム THE BOURNE ULTIMATUM	1,611	レッドクリフ Part I RED CLIFF PAART I	5,050	レッドクリフ Part II RED CLIFF PAART II	5,514	怪盗グルーの月泥棒3D DESPICABLE ME	1,201	アジャストメント THE ADJUSTMENT BUREAU	
ラッシュアワー3 RUSH HOUR 3	949	ウォンテッド Wanted	2,500	ワルキューレ VALKYRIE	1,243	グリーン・ゾーン GREEN ZONE	770	ワイルド・スピード MEGA MAX FAST FIVE	

2011年4月15日(金)

Copyright 2011 Toho Co., Ltd.

21

映画事業 6 Cinema business 6 映画営業 3 Movie production and distribution 3

配給本数／製作本数 Number of films distributed / produced

東宝 Toho

	FY2008		FY2009		FY2010		FY2011		FY2012E	
配給 Distribution	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
	25	-3	29	4	34	5	36	2	27	-9
製作 Production	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
自社 Toho	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
共同製作作品 Co-production	15	-3	21	6	22	1	28	6	19	-9
東宝映画 Toho Pictures	5	3	1	-4	4	3	0	-4	2	2
計 Total	20	0	22	2	26	4	28	2	21	-7

Feb-2008 映像事業部作品1本を含む。 1 films produced by licensing dept. included

Feb-2009 映像事業部作品1本を含む。 1 films produced by licensing dept. included

Feb-2010 映像事業部作品1本を含む。 1 films produced by licensing dept. included

Feb-2011 映像事業部作品4本を含む。 4 films produced by licensing dept. included

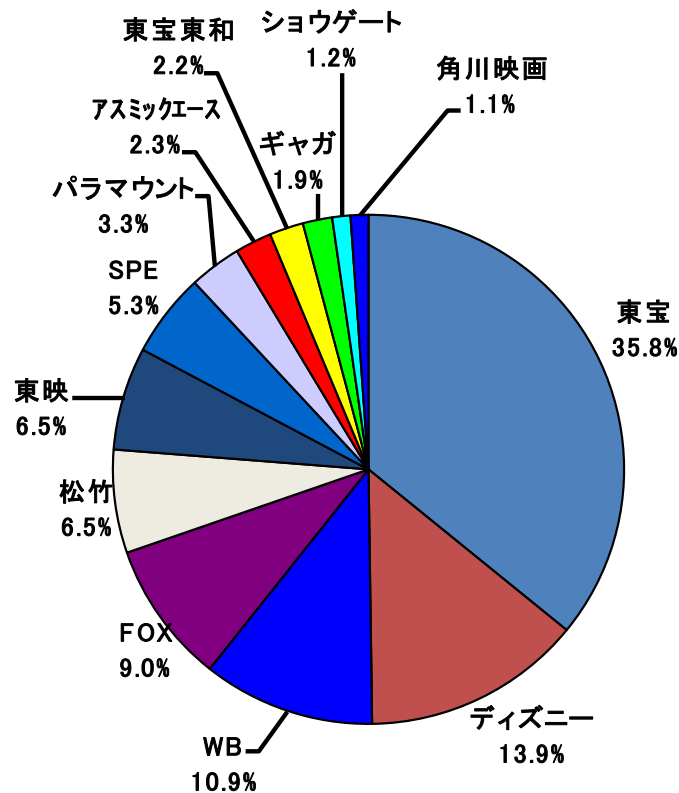
Feb-2012E 映像事業部作品3本を含む。 3 films produced by licensing dept. included

東宝東和 Toho-towa

	FY2008		FY2009		FY2010		FY2011		FY2012E	
配給 Distribution	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
自社 Toho-towa	12	3	16	4	13	-3	9	-4	10	1

映画事業 7 Cinema business 7 映画営業 4 Movie production and distribution 4

2010年(暦年)興行収入市場シェア
Box-office market share
in CY2010



2010年(暦年)興行収入市場
Box-office market in CY2010

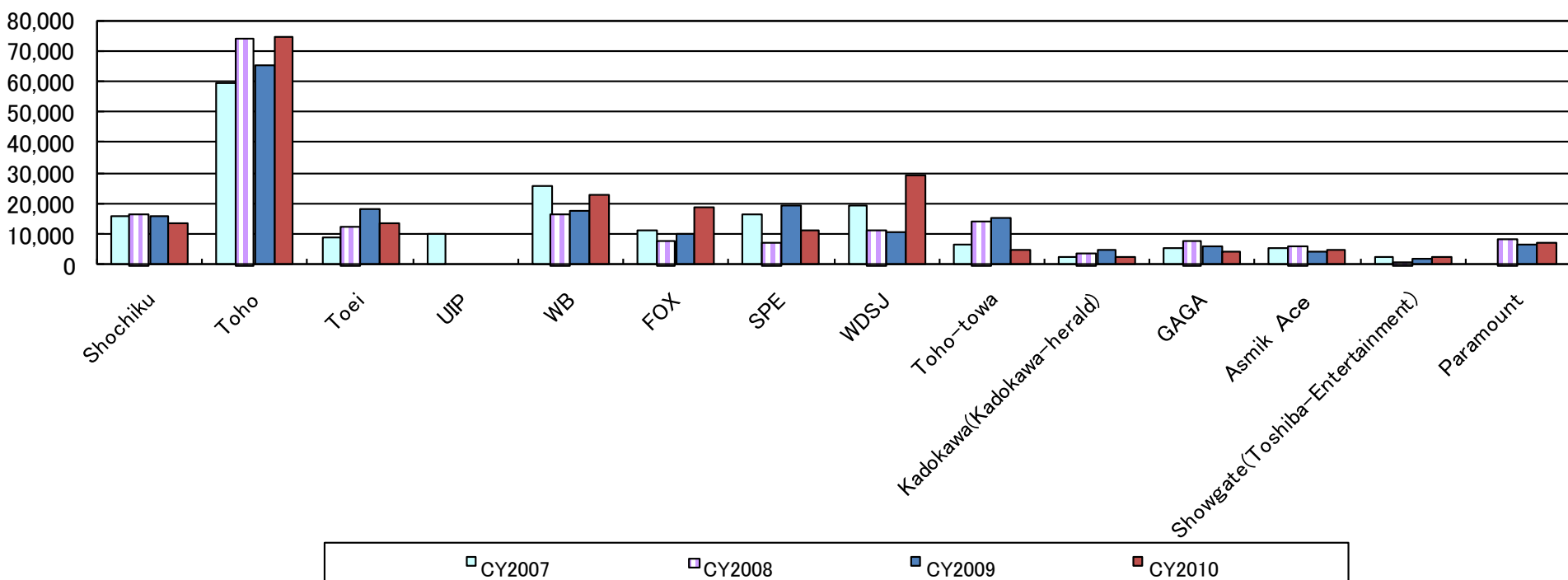
百万円 Millions of JPN¥

会社名 Company		興行収入 Box-office
東宝	Toho	74,869
ディズニー	WDSJ	29,097
WB	WB	22,821
FOX	FOX	18,832
松竹	Shochiku	13,634
東映	Toei	13,603
SPE	SPE	11,099
パラマウント	Paramount	6,890
アスミックエース	Asmik Ace	4,869
東宝東和	Toho-towa	4,496
ギャガ	GAGA	3,902
ショウゲート	Showgate	2,410
角川映画	Kadokawa pictures	2,359

出典 Source;映画時報 Cinema Times Feb-2011 (No. 676)

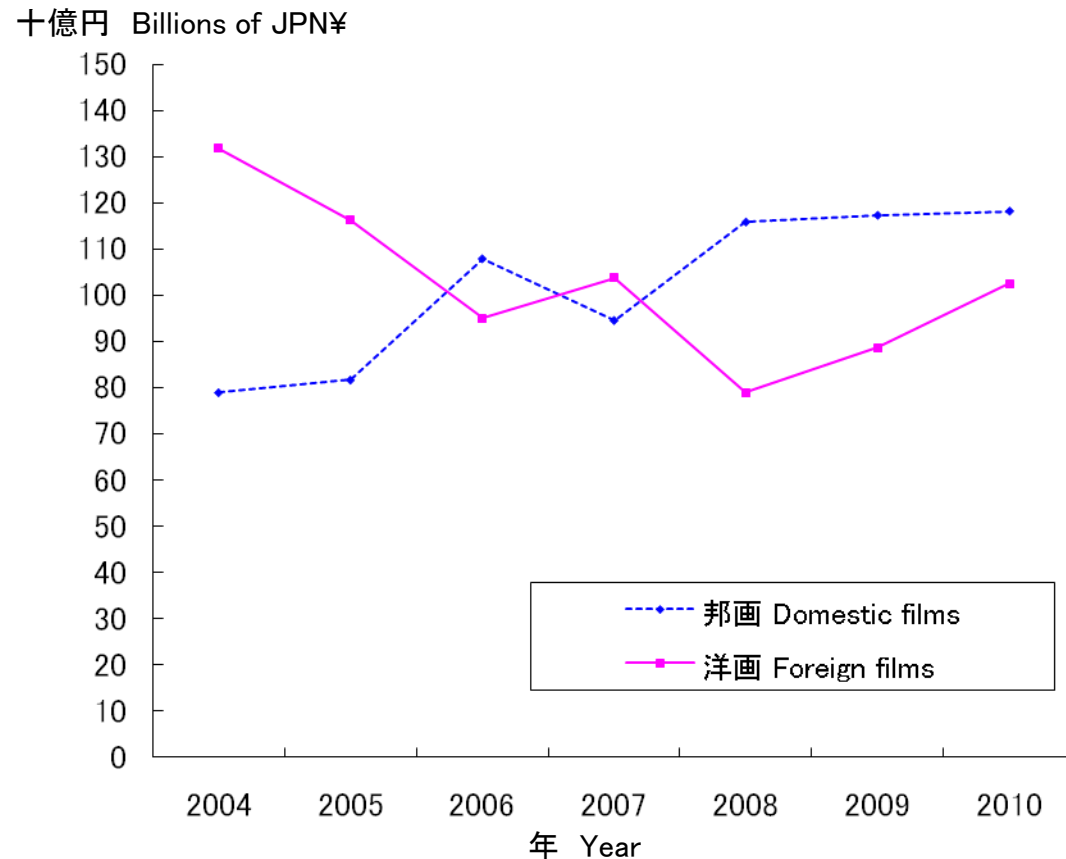
会社別興行市場の推移 Change of box-office market

百万円 Millions of JPN¥

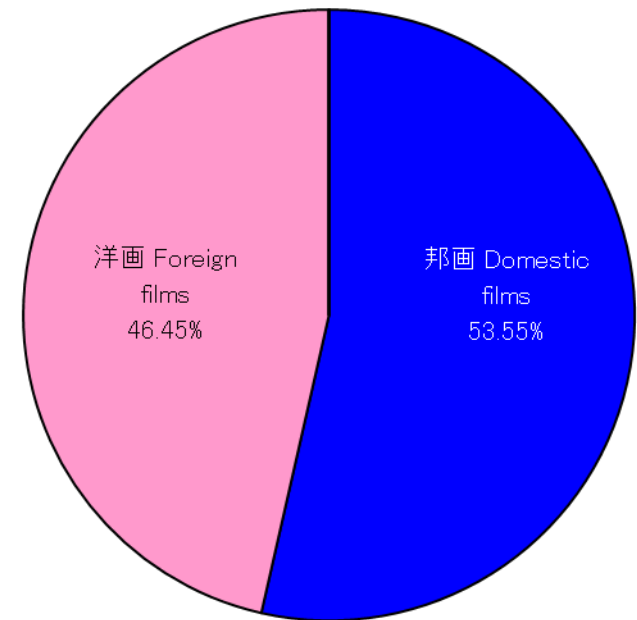


出典 Source;映画時報 Cinema Times Feb-2008(No.643)、Feb-2009(No.654)、Feb-2010(No.665)、Feb-2011(No.676)

興行市場の推移
Change of box-office market



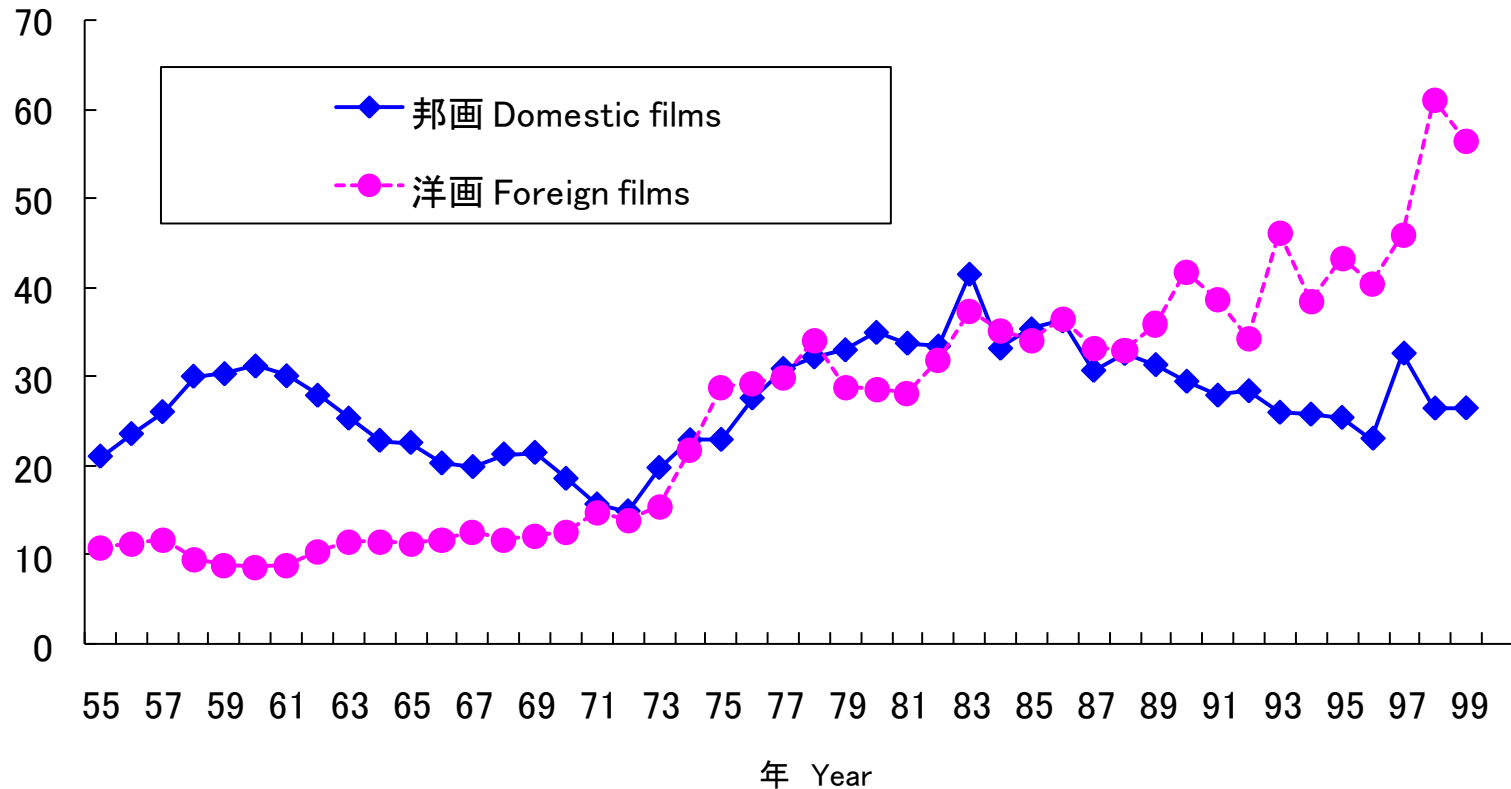
2010年(暦年)邦洋興行収入シェア
Box-office share in CY2010
(Domestic films/foreign films)



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.

配給市場の推移 Change of film distribution market

十億円 Billions of JPN¥



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.

映画事業 11 Cinema business 11 映画営業 8 Movie production and distribution 8

1999年12月現在国内洋画配給収入記録 Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	配給収入 Sales	上映系統 Circuit
1	タイタニック TITANIC	FOX	12/1997	16,000	TY
2	E.T.	CIC (UIP)	12/1982	9,620	SY
3	アルマゲドン ARMAGEDDON	BV	12/1998	8,350	TY
4	ジュラシック・パーク JURASSIC PARK	UIP	7/1993	8,300	TY
5	スターウォーズ エピソード I STAR WARS EPISODE I	FOX	7/1999	7,800	TY
6	インデペンデンス・デイ INDEPENDENCE DAY	FOX	12/1996	6,650	TY
7	ロスト・ワールド ジュラシック・パーク LOST WORLD: JURASSIC PARK	UIP	7/1997	5,800	TY
8	ターミネーター2 TERMINATOR 2 JUDGMENT DAY	東宝東和 Toho-towa	8/1991	5,750	TY
9	バック・トゥー・ザ・フューチャー2 BACK TO THE FUTURE PART II	UIP	12/1989	5,530	TY
10	ジョーズ JAWS	CIC (UIP)	12/1975	5,200	SY

TY; 東宝洋画系 Toho's theatre circuit SY; 松竹・東急系 Shochiku-Tokyu's Theatre circuit

出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)

1999年12月現在国内邦画配給収入記録 Sales records of domestic film distribution in Japan as of Dec. 1999

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	配給収入 Sales
1	もののけ姫 PRINCESS MONONOKE	東宝 Toho	7/1997	11,300
2	南極物語 ANTARCTICA	ヘラルド/東宝 Herald/Toho	7/1983	5,900
3	子猫物語 THE ADVENTURES OF CHATRAN	東宝 Toho	7/1986	5,400
4	踊る大捜査線 BAYSIDE SHAKEDOWN	東宝 Toho	10/1998	5,300
5	天と地と TEN TO CHI TO	東映 Toei	6/1990	5,050
6	敦煌 DUNGHUANG	東宝 Toho	6/1988	4,500
7	98 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 98	東宝 Toho	7/1998	4,150
8	99 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 99	東宝 Toho	7/1999	3,500
9	ビルマの豎琴 BURMESE HARP	東宝 Toho	7/1985	2,950
10	紅の豚 CRIMSON PIG	東宝 Toho	7/1992	2,800
10	探偵物語/時をかける少女 THE DETECTIVE STORY/TIME TRAVELER	東映 Toei	7/1983	2,800

出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)、東宝 Toho Co., Ltd.

2011年4月15日(金)

Copyright 2011 Toho Co., Ltd.

映画事業 12 Cinema business 12 映画営業9 Movie production and distribution 9

2010年12月現在国内洋画興行収入記録 Box-office records of foreign film in Japan as of Dec. 2010

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office	上映系統 Circuit
1	ハリーポッターと賢者の石 HARRY POTTER AND THE SORCERER'S STONE	WB	Dec-2001	20,300	SY
2	ハリーポッターと秘密の部屋 HARRY POTTER AND CHAMBER OF SECRETS	WB	Nov-2002	17,300	SY
3	アバター AVATAR	FOX	Dec-2009	15,600	TY
4	ラストサムライ THE LAST SAMURAI	WB	Dec-2003	13,700	SY
5	ハリーポッターとアズカバンの囚人 HARRY POTTER AND THE PRISONER OF AZKABAN	WB	Jun-2004	13,500	SY
6	アリス・イン・ワンダーランド ALICE IN WONDERLAND	WDS	Apr-2010	11,800	SY
7	ハリーポッターと炎のゴブレット HARRY POTTER AND THE GOBLET OF FIRE	WB	Nov-2005	11,500	SY
8	ファインディング・ニモ FINDING NEMO	BV	Dec-2003	11,000	SY
9	マトリックス リローデッド THE MATRIX RELOADED	WB	Jun-2003	11,000	SY
10	パイレーツ・オブ・カリビアン ワールド エンド Pirates of The Caribbean:World End	WDS	May-2007	10,900	SY

TY; 東宝洋画系 Toho's theatre circuit SY; 松竹・東急系 Shochiku-Tokyu's Theatre circuit

出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)

2010年12月現在国内邦画興行収入記録 Box-office records of domestic film in Japan as of Dec. 2010

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office	備考 Note
1	千と千尋の神隠し SPIRITED AWAY	東宝 Toho	Jul-2001	30,400	
2	ハウルの動く城 HOWL'S MOVING CASTLE	東宝 Toho	Nov-2004	19,600	
3	踊る大捜査線2 BAYSIDE SHAKEDOWN 2	東宝 Toho	Jul-2003	17,350	
4	崖の上のポニョ PONYO ON THE CLIFF BY THE SEA	東宝 Toho	Jul-2008	15,500	
5	借りぐらしのアリエッティ ARRIETTY	東宝 Toho	Jul-2010	9,250	
6	ROOKIES－卒業－ ROOKIES	東宝 Toho	May-2009	8,550	
7	世界の中心で、愛をさけぶ CRYING OUT LOVE ,IN THE CENTER OF THE WORLD	東宝 Toho	May-2004	8,500	
8	HERO HERO	東宝 Toho	Sep-2007	8,150	
9	THE LAST MESSAGE 海猿 UMIZARU 3:THE LAST MESSAGE	東宝 Toho	Sep-2010	8,040	
10	花より男子ファイナル BOYS OVER FLOWERS	東宝 Toho	Jul-2008	7,750	

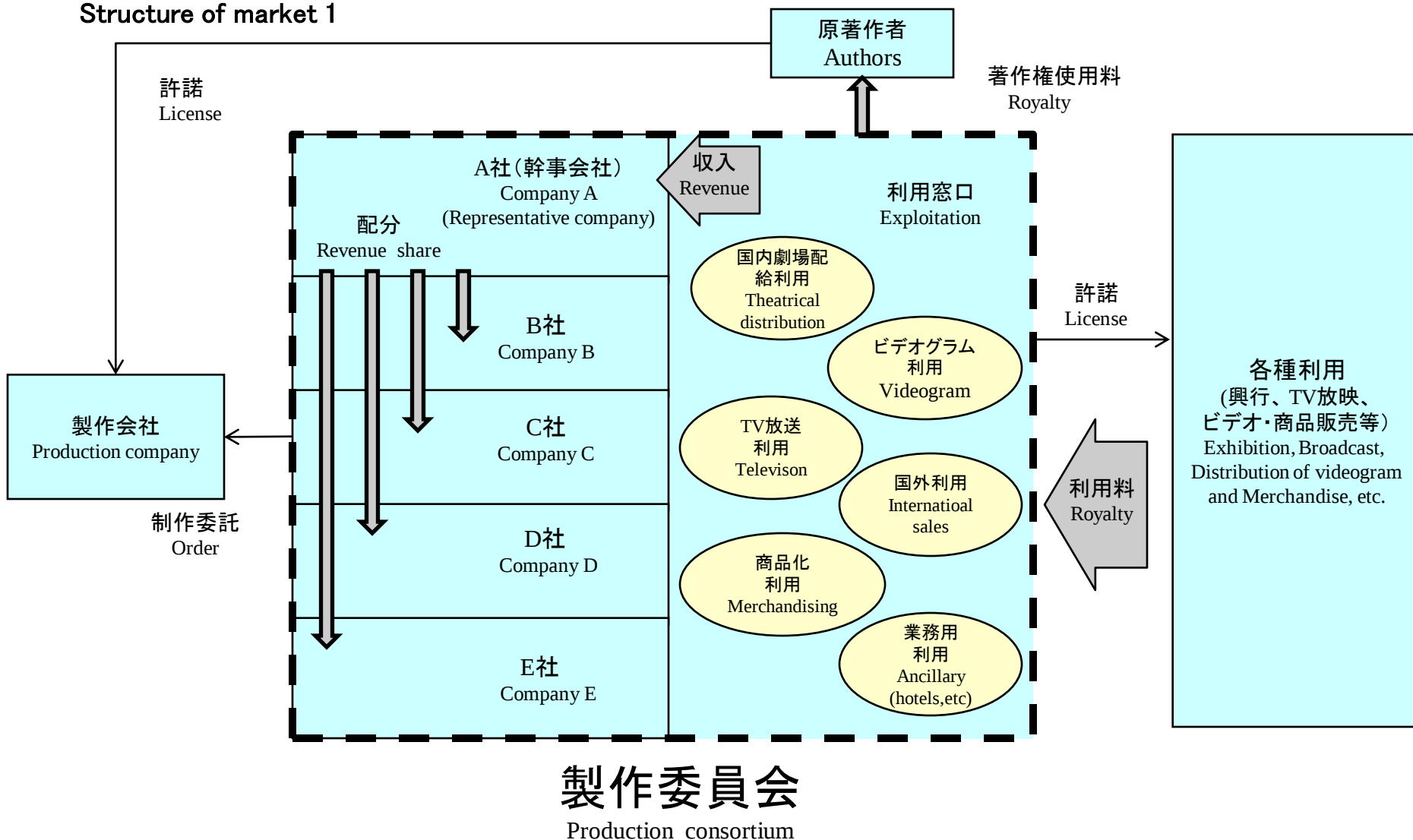
出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.)

2011年4月15日(金)

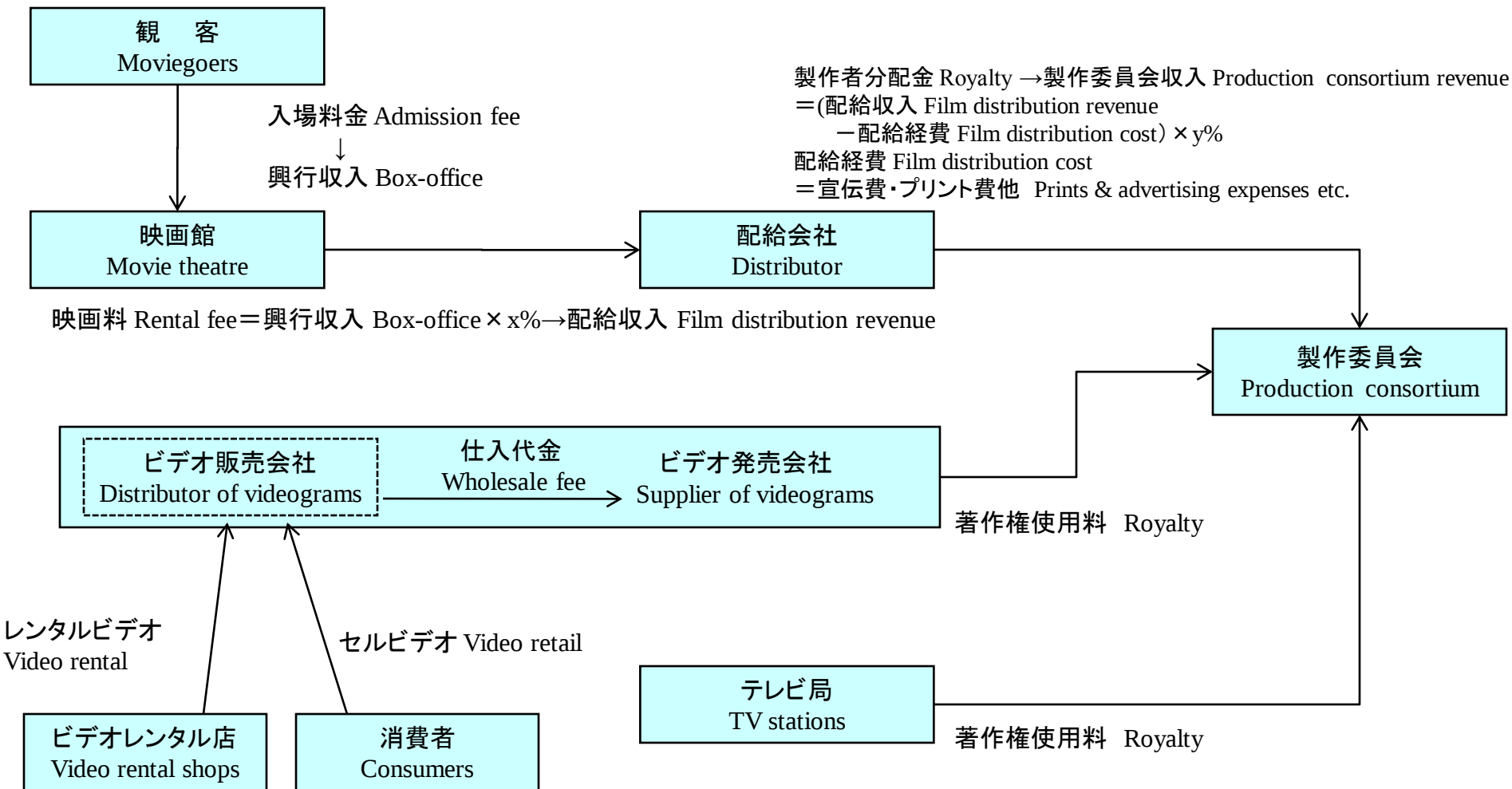
Copyright 2011 Toho Co., Ltd.

市場構造 1

Structure of market 1



市場構造 2 Structure of market 2



映画事業 15 Cinema business 15 映画興行 1 Exhibition 1

スクリーン数／入場者数(千人) Number of screens / moviegoers (1,000 persons)

連結 Consolidated

会計年度 Term	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010	2/2011
	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y
スクリーン数 Screens	538 52	556 18	578 22	582 4	588 6
入場者数 Attendance	35,325 534	37,211 1,886	38,098 887	40,520 2,422	39,488 -1,032

親会社 Parent company

会計年度 Term	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010	2/2011
	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on
スクリーン数 Screens	0 -134	0 0	0 0	0 0	0 0
入場者数 Attendance	0 -12,765	0 0	0 0	0 0	0 0

主要な映画館 Major cinemas

TOHO シネマズ日劇(東京・有楽町) TOHO CINEMAS NICHIGEKI (Yurakucho, Tokyo) 3スクリーン(screens) 2,136 席(Seats)
 TOHO シネマズ梅田(大阪・梅田) TOHO CINEMAS UMEDA (Umeda, Osaka) 10スクリーン(screens) 2,681 席(Seats)
 TOHO シネマズスカラ座・みゆき座(東京・有楽町) TOHO CINEMAS SCALAZA・MIYUKIZA (Yurakucho, Tokyo) 2スクリーン 640 席(Seats)
 渋谷シネタワー (東京・渋谷) SHIBUTO CINE-TOWER (Shibuya, Tokyo) 4スクリーン(screens) 2,002 席(Seats)
 TOHO シネマズ有楽座(東京・有楽町) TOHO CINEMAS YURAKUZA (Yurakucho, Tokyo) 1スクリーン 397 席(Seats)
 シネマメディアージュ (東京・台場) CINEMA MEDIAGE (Daiba, Tokyo) 13スクリーン(screens) 3,034 席(Seats)
 TOHO シネマズ六本木ヒルズ (東京・六本木) TOHO CINEMAS ROPPONGI HILLS (Roppongi, Tokyo) 9スクリーン(screens) 2,099 席(Seats)
 TOHO シネマズ海老名 (神奈川・海老名) TOHO CINEMAS EBINA (Ebina, Kanagawa) 10スクリーン(screens) 2,216 席(Seats)
 TOHO シネマズ浜松 (静岡・浜松) TOHO CINEMAS HAMAMATU (Hamamatu, Shizuoka) 9スクリーン(screens) 1,928 席(Seats)
 TOHO シネマズ伊丹 (大阪・伊丹) TOHO CINEMAS ITAMI (Itami, Osaka) 8スクリーン(screens) 1,855 席(Seats)
 TOHO シネマズなんば (大阪・難波) TOHO CINEMAS NANBA (Nanba, Osaka) 9スクリーン(screens) 1,960 席(Seats)
 TOHO シネマズ二条 (京都・二条) TOHO CINEMAS NIJO (Nijo, Kyoto) 10スクリーン(screens) 1,954 席(Seats)
 TOHO シネマズ名古屋ベイシティ (愛知・名古屋) TOHO CINEMAS NAGOYA BAYCITY (Nagoya, Aichi) 12スクリーン(screens) 2,669 席(Seats)
 TOHOシネマズ与次郎 (鹿児島・与次郎) TOHO CINEMAS YOJIRO (Yojiro, Kagoshima) 10スクリーン(screens) 1,984席(Seats)

*東宝(株)の映画興行事業は2006年10月1日付で連結子会社のTOHOシネマズ(株)に吸収分割しております。

The movie theatre operating business of Toho Co., Ltd. merged into Toho Cinemas Co., Ltd.(consolidated subsidiary) on October 1, 2006.

映画事業 16 Cinema business 16 映画興行 2 Exhibition2

主要な映画館経営会社 Major cinema companies

2011年2月28日現在 as of Feb 28th, 2011

会社名 Company	スクリーン数 No. of screens	所在地 (スクリーン数) Address (No. of screens)
TOHO シネマズ株式会社 TOHO Cinemas Co., Ltd.	545	東京 Tokyo (63)+(9)*, 神奈川 Kanagawa (50), 千葉 Chiba (40), 栃木 Tochigi (10), 茨城 Ibaraki (18), 青森 Aomori (7), 秋田 Akita (8), 山梨 Yamanashi (8), 静岡 Shizuoka (28), 岐阜 Gifu (22), 富山 Toyama (18), 大阪 Osaka (41), 北海道 Hokkaido (12) **, 京都 Kyoto (11), 兵庫 Hyogo (8)+(12) ***, 奈良 Nara (9), 岡山 Okayama (10), , 愛媛 Ehime (7), 高知 Kochi (9), 福岡 Fukuoka (29), 大分 Oita (11), 熊本 Kumamoto (26), 長崎 Nagasaki (9), 鹿児島 Kagoshima (10), , 広島 Hiroshima (8)+(11)*, 愛知 Aichi (41)
関西共栄興行株式会社 Kansai Kyoei Kogyo Co., Ltd.	11	鳥取 Tottori (3), 島根 Shimane (5), 広島 Hiroshima (3)
北海道東宝株式会社 Hokkaido Toho Co., Ltd.	8	北海道 Hokkaido (8)
**** オーエス株式会社 OS Co., Ltd.	11	兵庫 Hyogo (11)
**** 株式会社東京楽天地 Tokyo Rakutenchi Co., Ltd.	12	東京 Tokyo (12)

* (株)ティ・ジョイとの共同経営 co-partnership with T-joy Co., Ltd.

** 松竹(株)、(株)ティ・ジョイとの共同経営 co-partnership with Shochiku Co., Ltd. & T-joy Co., Ltd.

*** オーエス(株)との共同経営 co-partnership with OS Co., Ltd.

**** 持分法適用関連会社 Affiliates equity method applied

映画事業 17 Cinema business 17 映画興行 3 Exhibition 3

東宝が経営するスクリーン数 Number of screens under Toho's management

	スクリーン数 No. of screens				
	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
親会社 Parent company	*1 0	0	0	0	0
連結子会社及び持分法適用関連会社 Consolidated subsidiaries and affiliates equity method applied	*2 538	*3 561	*4 578	*6 583	*7 588
非連結子会社及び持分法非適用関連会社 Non-consolidated subsidiaries and affiliates equity method not applied	0	0	0	0	0
計 Total	538	559	578	583	588
出資している会社 Investment	2	2	*5 0	0	0
計 Total	540	561	578	583	588
全国スクリーン数 Screens in Japan	3,062	3,221	3,359	3,396	3,412
シェア(%) Toho's share (%)	17.64	17.42	17.20	17.16	17.23

- * 1 東宝(株)の映画興行事業は2006年10月1日付で連結子会社のTOHOシネマズ(株)に吸収分割しております。
The movie theatre operating business of Toho Co., Ltd. merged into Toho Cinemas Co., Ltd.(consolidated subsidiary) on October 1, 2006.
- * 2 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd.; TOHOシネマズなんば(9 screens)、他etc.
九州東宝(株) Kyushu Toho Co., Ltd.; TOHOシネマズ与次郎(10 screens)、他etc.
- * 3 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズららぽーと横浜(13 screens)、他etc.
- * 4 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ鳳(10 screens)、TOHOシネマズ長崎(9 screens)、TOHOシネマズ西宮OS(12 screens)他etc.
- * 5 (株)コマ・スタジアムは2008年9月2日付で連結子会社となっております。また所有する2映画館は2008年12月31日をもって閉館しております。
Koma Stadium Co.Ltd became our consolidated subsidiary on September 2, 2008. Two movie theatres which it had were closed on December 31,2008.
- * 6 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズららぽーと磐田(10 screens)、他etc.
- * 7 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ上大岡(9 screens)、他etc.

映画事業 18 Cinema business 18

映画興行 4 Exhibition 4

競合会社 Competitor

2011年2月28日現在 as of Feb 28th, 2011

会 社 名 Company	サイト数 No. of site	スクリーン数 No. of screens	主なサイト Main sites
(株)ワーナー・マイカル Warner Mycal Corp.	60	496	海老名 Ebina, 明石 Akashi, 板橋 Itabashi, 新百合ヶ丘 Shin-yurigaoka 他 etc.
(株)オリエンタルランド Oriental Land Co., Ltd.	1	16	浦安 Urayasu
UCI ジャパン(株) United Cinemas International Japan/ ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.	20	204	大津 Otsu, 金沢 Kanazawa, 札幌 Sapporo, 岸和田 Kishiwada, としまえん Toshimaen, 他 etc.
松竹(株) (連結ベース) Shochiku Co., Ltd. (consolidated)	26	244	仙台 Sendai, 倉敷 Kurashiki, 伊勢崎 Isezaki, 清水 Shimizu, 三好 Miyoshi, 他 etc.
松竹(株) Shochiku Co., Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	2	18	梅田 Umeda, 難波 Namba
松竹(株) Shochiku Co., Ltd., (株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.	1	11	横浜 Yokohama
松竹(株) Shochiku Co., Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd., (株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.	1	13	横浜 Yokohama
松竹(株) Shochiku Co., Ltd., 中日本興業(株) Nakanihon Kogyo Co., Ltd.	1	7	名古屋 Nagoya
(株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	13	118	新潟 Niigata, 大泉 Oizumi, 大分 Oita, 東広島 Higashi-hiroshima, 他 etc.
(株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.	22	153	港北 Kohoku, 木場 Kiba, 高崎 Takasaki, 明和 Meiwa, 富谷 Tomiya, 箕面 Minoh, 他 etc.
角川シネプレックス(株) Kadokawa Cineplex Inc.	15	110	平塚 Hiratsuka, つくば Tsukuba, 小倉 Kokura, 幕張 Makuhari, 旭川 Asahikawa, 他 etc.
佐々木興業(株) Sasaki Kogyo Co., Ltd./ (株)シネマサンシャイン Cinema Sunshine Co., Ltd. 他 etc.	15	107	池袋 Ikebukuro, 茂原 Mobara, 北島 Kitajima, 平和島 Heiwajima, 他 etc.
イオンシネマズ(株) Aeoncinemas Corp.	13	103	久御山 Kumiya, 名古屋 Nagoya, 三川 Mikawa, 佐賀大和 Saga-yamato, 太田 Ota 他 etc.
(株)コロナ Korona Co., Ltd.	17	166	江南 Konan, 小牧 Komaki, 春日井 Kasugai, 半田 Handa, 太田 Ota, 他 etc.
東宝(株)(連結ベース) Toho Co., Ltd. (consolidated)	67	556	台場 Daiba, 六本木 Roppongi, 川崎 Kawasaki, 伊丹 Itami, 浜松 Hamamatsu, なんば Namba, 他 etc.
TOHO シネマズ(株) TOHO Cinemas Co., Ltd., 松竹(株) Shochiku Co., Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	1	12	札幌 Sapporo
TOHO シネマズ(株) TOHO Cinemas Co., Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	2	20	広島 Hiroshima, 新宿 Shinjuku

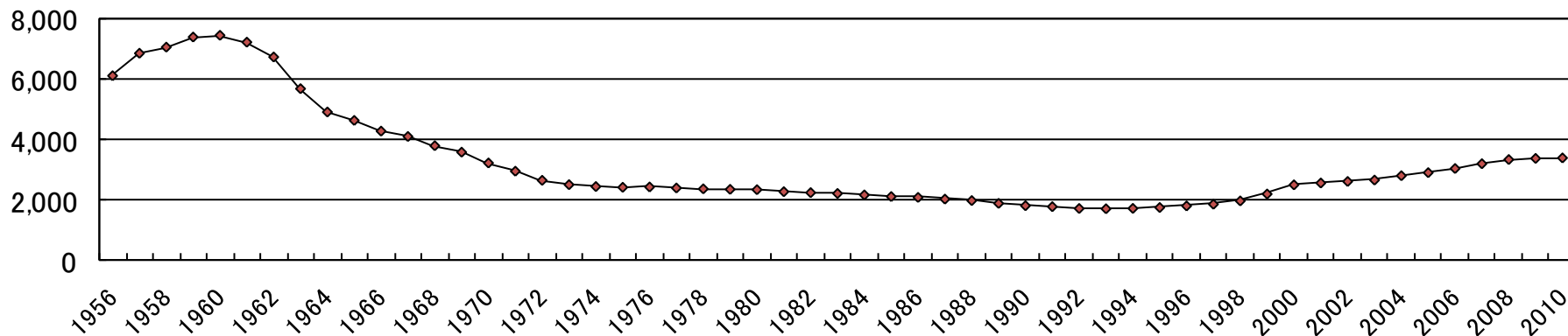
2011年4月15日(金)

Copyright 2011 Toho Co., Ltd.

34

映画事業 19 Cinema business 19 映画興行 5 Exhibition 5

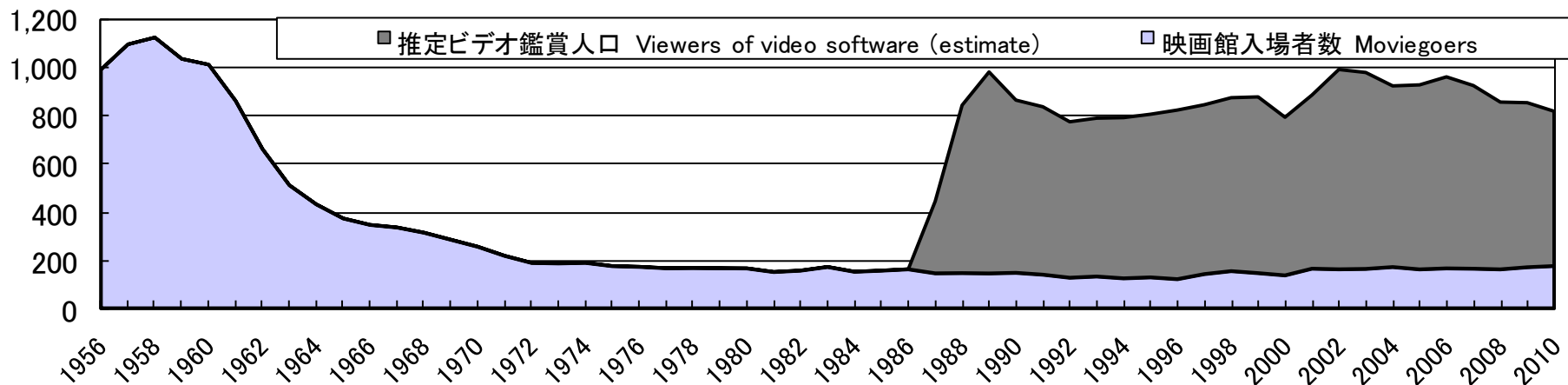
国内映画館数 Number of screens in Japan



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Associations of Japan, Inc.

映画館入場者数及び推定ビデオ鑑賞人口 Moviegoers and viewers of video software (estimate)

単位; 百万人 1,000,000 persons



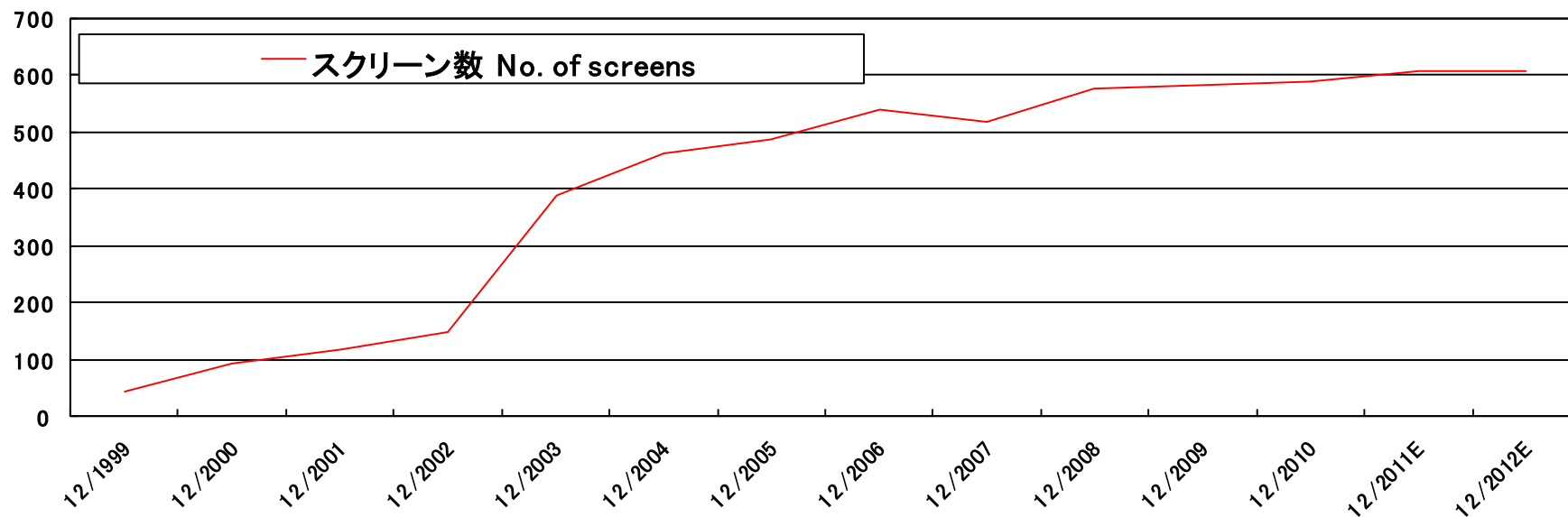
出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Associations of Japan, Inc.

複合映画館 Multiplex cinemas

戦略 Strategy

- 1) 興行網の効率的な展開 Efficient deployment of the cinema circuit
- 2) 配給網の充実 A substantial distribution network
- 3) 相乗効果による収益性の向上 Improvement in the profitability by the synergistic effect
- 4) より高品質なサービスの提供 Offer of more nearly quality service

東宝グループが経営する複合映画館スクリーン数 Screen Numbers of multiplex cinemas under Toho's management



映画事業 21 Cinema business 21 映画興行 7 Exhibition 7

東宝グループが経営する複合映画館 1 Multiplex cinemas under Toho's management 1

開業日 Inauguration	所在地 Address	名 称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
05/01/1994	島根県松江市 Matue, Shimane	松江 SATY 東宝 Matue SATY TOHO	5	関西共栄興行 Kansai Kyouei Kogyo	関西共栄興行 Kansai Kyouei Kogyo
03/15/1997	福岡県福岡市 Fukuoka, Fukuoka	天神東宝 Tenjin TOHO	6	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/13/1999	熊本県宇城市 Uki, Kumamoto	TOHO 宇城バリュー TOHO Uki-Value	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/23/1999	福岡県久山町 Hisayama, Fukuoka	TOHO シネマズトリアス久山 TOHO Cinemas Trias Hisayama	14	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/23/1999	愛知県名古屋市中区 Nagoya, Aichi	TOHO シネマズ名古屋ベイシティ TOHO Cinemas Nagoya Baycity	12	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/27/1999	千葉県市川市 Ichikawa, Chiba	TOHO シネマズ市川コルトンプラザ TOHO Cinemas Ichikawa Colton Plaza	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/22/2000	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	シネマメディアージュ Cinema Mediage	13	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/08/2000	北海道恵庭市 Eniwa, Hokkaido	恵庭・東宝シネマ8 Eniwa TOHO Cinema 8	8	北海道東宝 Hokkaido Toho	北海道東宝 Hokkaido Toho
10/06/2000	富山県富山市 Toyama, Toyama	TOHO シネマズファボーレ富山 TOHO Cinemas Favore Toyama	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/10/2000	岐阜県岐阜市 Gifu, Gifu	TOHO シネマズ岐阜 TOHO Cinemas Gifu	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/27/2000	静岡県浜松市 Hamamatsu, Shizuoka	TOHO シネマズ浜松 TOHO Cinemas Hamamatsu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/08/2000	大阪府堺市 Sakai, Osaka	TOHO シネマズ泉北 TOHO Cinemas Senboku	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/09/2000	山梨県甲府市 Kofu, Yamanashi	グランパーク東宝8 Granpark TOHO 8	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/29/2001	青森県おいらせ町 Oirase, Aomori	TOHO シネマズ おいらせ下田 TOHO Cinemas Oirase Simoda	7	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
08/01/2001	大分県大分市 Oita, Oita	TOHO シネマズ大分わさだ TOHO Cinemas Oita Wasada	11	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/22/2001	東京都八王子市 Hachioji, Tokyo	TOHO シネマズ南大沢 TOHO Cinemas Minami-osawa	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/22/2001	秋田県秋田市 Akita, Akita	TOHO シネマズ秋田 TOHO Cinemas Akita	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

映画事業 22 Cinema business 22 映画興行 8 Exhibition 8

東宝グループが経営する複合映画館 2 Multiplex cinemas under Toho's management 2

開業日 Inauguration	所在地 Address	名 称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
04/19/2002	神奈川県海老名市 Ebina, Kanagawa	TOHO シネマズ海老名 TOHO Cinemas Ebina	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/30/2002	愛媛県新居浜市 Niihama, Ehime	TOHO シネマズ新居浜 TOHO Cinemas Niihama	7	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/13/2002	富山県高岡市 Takaoka, Toyama	TOHO シネマズ高岡 TOHO Cinemas Takaoka	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2002	兵庫県伊丹市 Itami, Hyogo	TOHO シネマズ伊丹 TOHO Cinemas Itami	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/23/2002	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHO シネマズ梅田 TOHO Cinemas Umeda	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/20/2002	神奈川県小田原市 Odawara, Kanagawa	TOHO シネマズ小田原 TOHO Cinemas Odawara	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/06/2003	北海道札幌市 Sapporo, Hokkaido	札幌シネマフロンティア Sapporo Cinema Frontier	12	TOHO シネマズ、 松竹、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, Shochiku, T-joy	札幌シネマフロンティア Sapporo Cinema Frontier
04/25/2003	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	TOHO シネマズ六本木ヒルズ TOHO Cinemas Roppongi Hills	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/12/2003	神奈川県川崎市 Kawasaki, Kanagawa	TOHOシネマズ川崎 TOHO Cinemas Kawasaki	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/19/2004	広島県府中町 Fuchu, Hiroshima	広島バルト 11 Hiroshima Wald 11	11	TOHO シネマズ、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, T-joy	ティ・ジョイ T-joy
03/26/2004	奈良県橿原市 Kashihara, Nara	TOHOシネマズ橿原 TOHO Cinemas Kashihara	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/02/2004	熊本県菊陽町 Kikuyou, Kumamoto	TOHOシネマズ光の森 TOHO Cinemas Hikarinomori	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/18/2004	愛知県一宮市 Ichinomiya, Aichi	TOHOシネマズ木曽川 TOHO Cinemas Kisogawa	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/19/2004	栃木県宇都宮市 Utsunomiya, Tochigi	TOHOシネマズ宇都宮 TOHO Cinemas Utsunomiya	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/17/2004	高知県高知市 Kochi, Kochi	TOHOシネマズ高知 TOHO Cinemas Kochi	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/01/2004	愛知県東浦町 Higashiura, Aichi	TOHOシネマズ東浦 TOHO Cinemas Higashiura	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2004	広島県広島市 Hiroshima, Hiroshima	TOHOシネマズ緑井 TOHO Cinemas Midorii	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

映画事業 23 Cinema business 23 映画興行 9 Exhibition 9

東宝グループが経営する複合映画館 3 Multiplex cinemas under Toho's management 3

開業日 Inauguration	所在地 Address	名 称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
07/16/2004	千葉県船橋市 Funabashi, Chiba	TOHOシネマズ船橋ららぽーと TOHO Cinemas Funabashi Lalaport	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/17/2005	東京都府中市 Fuchu, Tokyo	TOHOシネマズ府中 TOHO Cinemas Fuchu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/05/2005	福岡県直方市 Nogata, Fukuoka	TOHOシネマズ直方 TOHO Cinemas Nogata	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/23/2005	京都府京都市 Kyoto, kyoto	TOHOシネマズ二条 TOHO Cinemas Nijo	11	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
08/10/2005	茨城県ひたちなか市 Hitachinaka, Ibaraki	TOHOシネマズひたちなか TOHO Cinemas Hitachinaka	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/09/2005	茨城県水戸市 Mito, Ibaraki	TOHOシネマズ水戸内原 TOHO Cinemas Mito-uchihara	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/08/2005	愛知県津島市 Tsushima, Aichi	TOHOシネマズ津島 TOHO Cinemas Tsushima	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/11/2006	熊本県熊本市 Kumamoto, Kumamoto	TOHOシネマズはません TOHO Cinemas Hamasen	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/17/2006	千葉県八千代市 Yachiyo, Chiba	TOHOシネマズ八千代緑が丘 TOHO Cinemas Yachiyomidorigaoka	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/20/2006	東京都墨田区 Sumida, Tokyo	TOHOシネマズ錦糸町 TOHO Cinemas Kinshicho	8	東京楽天地 Tokyo Rakutenchi	東京楽天地 Tokyo Rakutenchi
04/27/2006	岐阜県本巣市 Motosu, Gifu	TOHOシネマズモレラ岐阜 TOHO Cinemas MALLERA Gifu	12	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/15/2006	岡山県岡山市 Okayama, Okayama	TOHOシネマズ岡南 TOHO Cinemas Kounan	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/22/2006	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHOシネマズなんば TOHO Cinemas Nanba	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/04/2006	兵庫県神戸市 Nishinomiya, Kobe	OS シネマズミント神戸 OS Cinemas MINT Kobe	8	オーエス OS	オーエス OS
10/14/2006	鹿児島県鹿児島市 Kagoshima, kagoshima	TOHOシネマズ与次郎 TOHO Cinemas Yojiro	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
02/09/2007	東京都新宿区 Shinjuku, Tokyo	新宿バルト9 Shinjuku Wald 9	9	TOHO シネマズ、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, T-joy	ティ・ジョイ T-joy
03/09/2007	千葉県流山市 Nagareyama, Chiba	TOHO シネマズ流山おおたかの森 TOHO Cinemas Nagareyama Ohtaka-No-Mori	11	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/13/2007	神奈川県横浜市 Yokohama, Kanagawa	TOHO シネマズららぽーと横浜 TOHO Cinemas Lalaport Yokohama	13	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

映画事業 24 Cinema business 24 映画興行 10 Exhibition 10

東宝グループが経営する複合映画館 4 Multiplex cinemas under Toho's management 4

開業日 Inauguration	所在地 Address	名 称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
08/10/2007	静岡県浜松市 Hamamatsu, Shizuoka	TOHO シネマズサンストリート浜北 TOHO Cinemas Sunstreet Hamakita	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2007	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHO シネマズ梅田アネックス (TOHO シネマズ梅田 9・10) TOHO Cinemas Umeda Anex (TOHO Cinemas Umeda screenNo.9&10)	2	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/06/2007	東京都足立区 Adachi, Tokyo	TOHO シネマズ西新井 TOHO Cinemas Nishiarai	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/26/2008	大阪府堺市 Sakai, Osaka	TOHO シネマズ鳳 TOHO Cinemas Otori	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2008	長崎県長崎市 Nagasaki, Nagasaki	TOHO シネマズ長崎 TOHO Cinemas Nagasaki	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/26/2008	兵庫県西宮市 Nishinomiya, Hyogo	TOHO シネマズ西宮 OS TOHO Cinemas Nishinomiya	12	TOHO シネマズ、オーエス TOHO Cinemas, OS.	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/23/2009	静岡県磐田市 Iwata, Shizuoka	TOHO シネマズららぽーと磐田 TOHO Cinemas Lalaport Iwata	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/16/2010	神奈川県横浜市 Yokohama, Kanagawa	TOHO シネマズ上大岡 TOHO Cinemas Kamioooka	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/17/2011	山梨県甲府市 Koufu, Yamanashi	TOHO シネマズ甲府 TOHO Cinemas Koufu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/21/2011	長野県上田市 Ueda, Nagano	TOHO シネマズ上田 TOHO Cinemas Ueda	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
05/04/2011	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	大阪ステーションシティシネマ Osaka StationCity Cinema	12	TOHO シネマズ、 松竹マルチプレックスシアターズ、 ティ・ジョイ TOHO Cinemas, Shochiku MultiplexTheaters, T-joy	松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku MultiplexTheaters
12//2011	東京都渋谷区 Shibuya, Tokyo	TOHO シネマズ渋谷 TOHO Cinemas Shibuya	6	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

主要な映像事業子会社 Major related business subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	映画美術及び映像の製作・建設 Art design and visual effects . Construction
東宝舞台(株) Toho Butai Co., Ltd.	大道具の制作 Production of sets
東宝ミュージック(株) Toho Music Co., Ltd.	音楽出版 Music publishing
(株)東宝コスチューム Toho Costume Co., Ltd.	衣裳の製作・賃貸 Production and leasing of costumes
東宝アド(株) Toho Ado Co., Ltd.	広告代理店 Advertisement Agency
(株)東宝ステラ Toho Stella Co., Ltd.	通信販売業 Mail order house

代表的な作品 Important works

会社名 Company	主要な作品 Major works
東宝(株) Toho Co., Ltd.	もののけ姫(パンフレット及び商品)Princess Mononoke (Souvenir program and merchandising items) 世界の中心で、愛をさけぶ(ビデオ)Crying Out Love, In The Center Of The World (Video software) 東宝怪獣キャラクター(商品化権)Toho's monster character (Merchandising) 太陽にほえろ！(TV番組)Bark to the Sun! (TV program)
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-Bijutsu Co., Ltd.	踊る大捜査線3(映画)BAYSIDE SHAKEDOWN 3(Cinema) THE LAST MESSAGE 海猿(映画)UMIZARU 3:THE LAST MESSAGE(Cinema)

映画事業 26 Cinema business 26 映像事業2 Related business 2

映像事業内訳(親会社) Breakdown of related business (parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

売上 Sales	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010	2/2011
出版商品 Publishing／Merchandising	3,538	3,850	4,704	3,954	3,670
ビデオ Videograms	11,568	12,020	9,879	8,140	8,952
版權 Licensing	1,085	812	713	680	1,665
その他 Others	—	—	—	—	—
内部取引控除額 Intracompany transfers deducted	-380	-82	-162	-51	-42
計 Total	15,811	16,601	15,135	12,723	14,246

事業内容 Business definitions

出版 Publishing	映画パンフレット、書籍の販売 Sale of souvenir programs and books
商品 Merchandising	映画館への商品卸売 Wholesale of goods to the cinemas
ビデオ Videograms	DVD他ビデオグラムのレンタル店向け貸与及び一般店向け販売 Lease of Videograms(DVD etc.) to the video rental shops and sale of Videograms(DVD etc.)
版權 Licensing	商品化権、ODS、映像事業部が製作した映画の著作権、その他の権利の管理 Administration of merchandising rights, ODS, copyrights of movies produced by licensing office and other rights
その他 Others	映像事業部門の雑収入 Miscellaneous income from related business

主要な映画パンフレット(親会社) Souvenir programs of main pictures (parent company)

FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012E
題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title
スパイダーマン3 SPIDER-MAN 3	崖の上のポニョ PONYO ON THE CLIFF BY THE SEA	ROOKIES—卒業— ROOKIES	借りぐらしのアリエッティ ARRIETTY	コクリコ坂から FROM POPPY HILL
HERO HERO	花より男子ファイナル BOYS OVER FLOWERS	アバター AVATAR	SPACE BATTLESHIP ヤマト SPACE BATTLESHIP YAMATO	2011 ポケットモンスター PICACHU THE MOVIE 2011
2007 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2007	2008 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2008	2009 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2009	踊る大捜査線 3 BAYSIDE SHAKEDOWN 3	2011 名探偵コナン KONAN THE DETECTIVE 2011

主要なビデオ作品(親会社) Videograms of main pictures (parent company)

FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012E
題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title
涙そうそう NADA SOUSOU-Tears for you	ALWAYS 続・三丁目の夕日 ALWAYS -SUNSET ON 3 rd STREET2	ROOKIES—卒業— ROOKIES	美男<イケメン>ですね HE'S BEAUTIFUL	まんが日本昔ばなし MANGA NIPPON MUKASHIBANASHI
ブラック・ダリア THE BLACK DAHLIA	クローズ ZERO CROWS ZERO	クローズ ZERO II CROWS ZERO II	告白 CONFESSIONS	GANTZ 前・後編 GANTZ
愛の流刑地 LOVE NEVER TO END	花より男子ファイナル BOYS OVER FLOWERS	ハッピーフライト HAPPY FLIGHT	マジすか学園 MAJISUKA GAKUEN	SPACE BATTLESHIP ヤマト SPACE BATTLESHIP YAMATO
それでもボクはやってない I JUST DIDN'T DO THAT	恋空 SKY OF LOVE	20 世紀少年 第2章 20 th CENTURY BOYS PART2	沈まぬ太陽 THE UNBROKEN	Documentary of AKB48 Documentary of AKB48

映像制作本数(親会社) Number of TV and other visual programs (parent company)

FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012E
本数(話数) No. of episodes	本数(話数) No. of episodes	本数(話数) No. of episodes	本数(話数) No. of episodes	本数(話数) No. of episodes
31	28	39	43	28
主要作品 Principal title	主要作品 Principal title	主要作品 Principal title	主要作品 Principal title	主要作品 Principal title
陰日向に咲く FLOWERS IN THE SHADOWS	デトロイト・メタル・シティ Detroit Metal City	ROOKIES—卒業— ROOKIES	悪人 VILLAIN	宇宙兄弟 SPACE BROTHERS

演劇事業 1 Theatrical business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012E
外部売上高						
Sales to outside customers	12,646	13,276	15,943	13,808	13,544	11,900
セグメント間の内部売上高又は振替高						
Intersegment Internal sales or transferred amount	472	248	243	170	189	
計						
Total	13,118	13,524	16,187	13,978	13,734	
営業費用						
Operating expenses	9,805	11,141	13,998	12,512	12,562	
営業利益						
Operating profit	3,312	2,383	2,189	1,466	1,172	
資産						
Assets	7,890	9,240	24,072	22,748	22,151	
減価償却費						
Depreciation expenses	132	254	437	256	208	
資本的支出						
Capital expenditure	175	937	109	35	37	

主要な事業内容 Major business lines

演劇の製作・興行・販売及び芸能プロダクション

Production, presentation and sale of theatrical works and talent agency business

演劇事業 2 Theatrical business 2

主要な演劇子会社 Major theatrical subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝芸能(株) Toho Entertainment Co., Ltd.	芸能プロダクション Talent agency business
(株)コマ・スタジアム Koma Stadium Co., Ltd.	演劇の企画、制作 Production and presentation of theatrical works

演劇劇場 Theaters

劇場名 Theater	所有者 Owner	公演スケジュール Performance schedule
帝国劇場(東京・有楽町) Imperial theatre (Yurakucho, Tokyo)	東宝(株)/東宝不動産(株) Toho Co., Ltd./Toho Real Estate Co., Ltd.	通年 Throughout the term
シアタークリエ(東京・有楽町) Theatre Creation(Yurakucho, Tokyo)	東宝(株) Toho Co., Ltd.	通年 Throughout the term
日生劇場(東京・有楽町) Nissay theatre (Yurakucho, Tokyo)	(財)ニッセイ文化振興財団 Nissay Culture Foundation	年間数ヶ月 Several months during the term

演劇事業 3 Theatrical business 3

外部公演(親会社) Sales of theatrical works to the third party (Parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

2/2008	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012E
2,458	2,688	2,299	1,235	N/A

主な外部公演 Main works (sales of theatrical works to the third party)

2/2008	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012E
博多座 HAKATAZA THEATER 雪まろげ YUKI-MAROGÉ	博多座 HAKATAZA THEATER 放浪記 HOROKI	明治座 MEIJIZA THEATER 細雪 SASAMEYUKI	中日劇場 CHUNICHI THEATER レベッカ REBECCA	中日劇場 CHUNICHI THEATER ゾロ・ザ・ミュージカル ZORRO THE MUSICAL
名鉄ホール MEITETSU HALL 三婆 SAN-BABA	中日劇場 CHUNICHI THEATER エリザベート ELISABETH	中日劇場 CHUNICHI THEATER レ・ミゼラブル LES MISERABLES	博多座 HAKATAZA THEATER ブラッドブラザーズ BLOOD BROTHERS	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATER ゾロ・ザ・ミュージカル ZORRO THE MUSICAL
中日劇場 CHUNICHI THEATER マイ・フェア・レディ MY FAIR LADY	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATRE エリザベート ELISABETH	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATER パイレーツ・クイーン PIRATE QUEEN	博多座 HAKATAZA THEATER マイ・フェア・レディ MY FAIR LADY	中日劇場 CHUNICHI THEATER ウエディング・シンガー THE WEDDING SINGER
梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATRE マリー・アントワネット MARIE ANTOINETTE	博多座 HAKATAZA THEATER ミス・サイゴン MISS SAIGON	博多座 HAKATAZA THEATER 女将の花道 OKAMI NO HANAMICHI	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATER モーツァルト！ MOZART!	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATER ウエディング・シンガー THE WEDDING SINGER

演劇事業 4 Theatrical business 4

主要な演劇公演(親会社) Main theatrical performance (Parent company)

FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012E
題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)
マリー・アントワネット (帝国劇場) MARIE ANTOINETTE (Imperial Theatre)	Dream Boys (帝国劇場) DREAM BOYS (Imperial Theatre)	レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)	エリザベート (帝国劇場) ELISABETH (Imperial Theater)	レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theater)
レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)	ルドルフ (帝国劇場) RUDOLF (Imperial Theatre)	DREAM BOYS (帝国劇場) DREAM BOYS (Imperial Theatre)	モーツァルト！ (帝国劇場) MOZART ! (Imperial Theater)	風と共に去りぬ (帝国劇場) GONE WITH THE WIND (Imperial Theater)
SHOCK (帝国劇場) SHOCK (Imperial Theatre)	細雪 (帝国劇場) SASAMEYUKI (Imperial Theatre)	Endless SHOCK (帝国劇場) ENDLESS SHOCK (Imperial Theatre)	Endless SHOCK (帝国劇場) ENDLESS SHOCK (Imperial Theatre)	三銃士 (帝国劇場) THE THREE MUSKETEERS (Imperial Theater)
Dream Boy (帝国劇場) DREAM BOY (Imperial Theatre)	放浪記 (シアタークリエ) HOROKI (Theatre Creation)	グレイ・ガーデンズ (シアタークリエ) GREY GARDENS (Theatre Creation)	ガイズ&ドールズ (シアタークリエ) GUYS&DOLLS (Theatre Creation)	ウェディング・シンガー (シアタークリエ) THE WEDDING SINGER (Theater Creation)
恐れを知らぬ川上音二郎一座 (シアタークリエ) THE FEARLESS OTOJIRO'S COMPANY (Theatre Creation)	レベッカ (シアタークリエ) REBECCA (Theatre Creation)	ブラッド・ブラザーズ (シアタークリエ) BLOOD BROTHERS (Theatre Creation)	RENT (シアタークリエ) RENT (Theater Creation)	CLUB SEVEN 7th STAGE! (シアタークリエ) CLUB SEVEN 7th STAGE! (Theater Creation)
放浪記(2008. 1～2) (シアタークリエ) HOROKI (Theatre Creation)	RENT (シアタークリエ) RENT (Theatre Creation)	屋根の上のヴァイオリン弾き (日生劇場) FIDDLER ON THE ROOF (Nissay Theatre)	プライド (シアタークリエ) PRIDE (Theater Creation)	ROCK MUSICAL BLEACH (シアタークリエ) ROCK MUSICAL BLEACH (Theater Creation)

演劇事業 5 Theatrical business 5

東宝芸能(株)の主要な契約者 Main performers under contract with Toho Entertainment Co., Ltd.

女優 Actress		主な出演作品 (2011 年 2 月期) Main works (2/2011)	
星 由里子 Hoshi,Yuriko	「北島三郎特別公演」(五反田ゆうぽうと) Gotanda U-port “Kitajima Saburo Special Program”	野村 真美 Nomura,Mami	「渡る世間は鬼ばかり 10」(TBS) “WATARU SEKEN WA ONIBAKARI” (TBS)
沢口 靖子 Sawaguchi, Yasuko	「科捜研の女」(テレビ朝日) “KASOKEN-NO-ONNA” (EX) 「シングルマザーズ」(東京芸術劇場) Tokyo Metropolitan Art Space “SINGLE MOTHERS”	水野 真紀 Mizuno, Maki	「水野真紀の魔法のレストラン」(毎日放送) “MAHOU NO RESTAURANT” (MBS) 「つれづれラジオ」(ニッポン放送) “TUEDURE RADIO” (LF)
斉藤 由貴 Saito, Yuki	「同窓会～ラブ・アゲイン症候群」(テレビ朝日) “DOSOUKAI” (EX) 「奇跡のメロディ」(シアタークリエ) THEATER CREATION “KISEKI NO MELODY”	野波 麻帆 Nonami,Maho	「同窓会～ラブ・アゲイン症候群～」(テレビ朝日) “DOSOUKAI” (EX) 「東京コントロール」(フジテレビ NEXT) “TOKYO CONTROL” (FujiTV NEXT)
田中 美里 Tanaka, Misato	「MORNING CRUISIN」(ベイエフエム) “MORNING CRUISIN” (BayFM) 「初恋」(三鷹市芸術文化センター) Mitaka City Arts Center “HATSUKOI”	シルビア・グラブ Sylvia Grab	「レベッカ」(帝国劇場) Imperial Theater “LEBECCA” 「劇、ということ」(ザ・スズナリ) The Suzunari “GEKI TO IUKOTO”
長澤 まさみ Nagasawa, Masami	「GOLD」(フジテレビ) “GOLD” (CX) 「長澤まさみの Sweet Hertz」(ニッポン放送) “SWEET HERTZ” (LF)	大塚 千弘 Otsuka,Chihiro	「レベッカ」(帝国劇場) Imperial Theater “LEBECCA” 「ゾロ・ザ・ミュージカル」(日生劇場) Nissay Theater “ZORRO THE MUSICAL”
朝倉 あき Asakura,Aki	連続テレビ小説「てっぱん」(NHK) “TEPPAN” (NHK)		
男優 Actor		主な出演作品 (2011 年 2 月期) Main works (2/2011)	
田中 健 Tanaka,Ken	「眠狂四郎無頼控」(日生劇場) Nissay Theater “NEMURI KYOUSHIROU BURAI HIKAE”	高嶋 政宏 Takashima, Masahiro	「ホンボシ～心理特捜事件簿～」(テレビ朝日) “HONBOSHI” (EX) 「エリザベート」(帝国劇場) Imperial Theater “ELISABETH”
高嶋政伸 Takashima, Masanobu	「臨場2」(テレビ朝日) “RINJYO 2” (EX) 「冬のサクラ」(TBS) “FUYU NO SAKURA” (TBS)		

不動産事業 1 Real estate business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012E
外部売上高 Sales to outside customers	56,638	61,229	60,043	57,937	56,009	55,700
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	5,398	5,161	4,966	5,017	4,678	
計 Total	62,036	66,390	65,009	62,954	60,688	
営業費用 Operating expenses	52,020	55,380	53,572	51,507	50,274	
営業利益 Operating income	10,015	11,009	11,437	11,447	10,414	
資産 Assets	166,885	176,492	177,957	167,936	168,682	
減価償却費 Depreciation expenses	5,729	6,179	7,359	6,092	6,387	
資本的支出 Capital expenditure	*1	*2	*3	*4	*5	
	19,711	14,299	11,843	6,852	8,922	

主な資本的支出 Main capital expenditure

- *1 東宝(株)高松東宝ビル Toho Co.,Ltd “Takamatsu Toho Building”Building
東宝(株)アビティたまプラーザ Toho Co.,Ltd “Abiti Tamaplaza ”Building
東宝(株)東宝南街ビル Toho Co.,Ltd “Toho Nangai Building”Building
- *2 東宝(株)東宝シアタークリエビル Toho Co., Ltd. “Toho Theatre Creation Building” Building
- *3 東宝(株)京都東宝ビル Toho Co., Ltd. “Kyoto Toho Building” Building
東宝(株)仙台東宝ビル Toho Co., Ltd. “Sendai Toho Building” Building
東宝(株)京極東宝ビル Toho Co., Ltd. “Kyogoku Toho Building” Building
- *4 東宝(株)東宝スタジオ Toho Co., Ltd. “Toho Studio”
東宝(株)有楽町センタービル Toho Co., Ltd. “Yurakucho Center Building” Building
三和興行(株)新宿三丁目東宝ビル Sanwa-Kogyo Co., Ltd. “Shinjyuku-Sanchome Toho Building”Building
萬活土地起業(株)東宝アルバビル Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd. “Toho Alba Building”Building
- *5 東宝(株)東宝スタジオ Toho Co., Ltd. “Toho Studio”
東宝(株)東宝調布スポーツパーク Toho Co., Ltd. “Toho Chofu Sportspark”

不動産事業 2 Real estate business 2

主要な事業内容 Major business lines

土地建物賃貸、道路維持管理、ビル管理等

Lease of land and buildings, road maintenance and road repair services, building maintenance, etc.

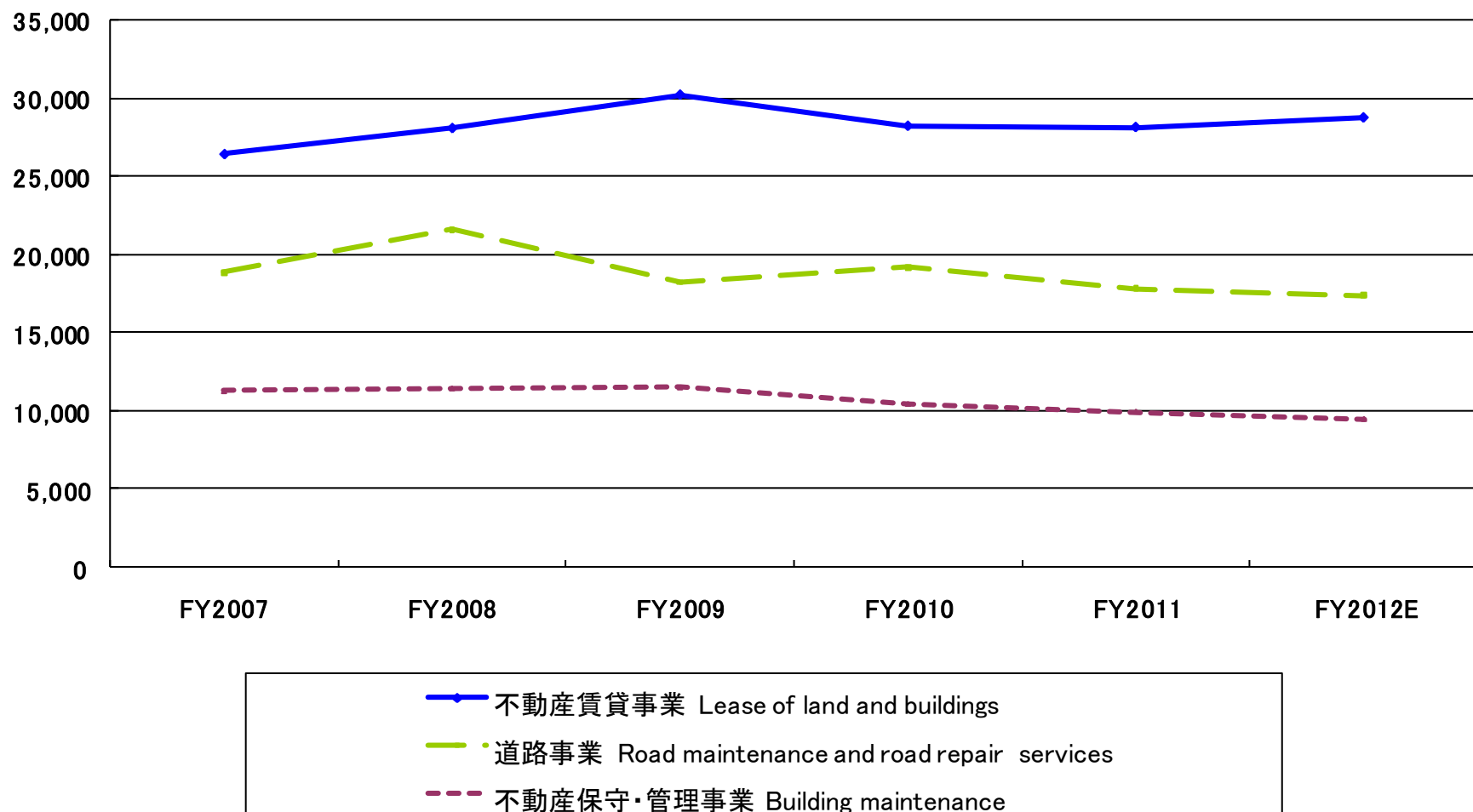
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

		2/2007	2/2008	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012E
不動産賃貸事業 Lease of land and buildings	外部売上 Sales to outside customers	26,448	28,117	30,259	28,262	28,184	28,800
	営業利益 Operating profit	8,097	8,853	9,668	9,574	8,811	
道路事業 Road maintenance and road repair services	外部売上 Sales to outside customers	18,886	21,626	18,236	19,196	17,842	17,400
	営業利益 Operating profit	551	1,027	608	789	550	
不動産保守 ・管理事業 Building maintenance	外部売上 Sales to outside customers	11,304	11,485	11,547	10,479	9,983	9,500
	営業利益 Operating profit	1,367	1,128	1,160	1,083	1,052	
合計 Total	外部売上 Sales to outside customers	56,638	61,229	60,043	57,937	56,009	55,700
	営業利益 Operating profit	10,015	11,009	11,437	11,447	10,414	

不動産事業 3 Real estate business 3

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated



不動産事業 4 Real estate business 4

主要な不動産子会社 Major real estate subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of land and buildings
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	道路維持管理 Road maintenance and road repair services
東宝ビル管理(株) Toho Building Kanri Co., Ltd.	ビル管理 Building maintenance
(株)東宝サービスセンター Toho Service Center Co., Ltd.	ビル管理 Building maintenance
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings
三和興行(株) Sanwa-Kogyo Co.,Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings

* 東宝ビル管理(株)は西日本を中心に、(株)東宝サービスセンターは東日本を中心に営業しております。

Toho Building kanri Co., Ltd. is based in Western Japan, Toho Service Center Co., Ltd. is based in Eastern Japan.

* 札幌公楽興業(株)及び新天地(株)は、2009年8月1日付で親会社、東宝(株)に吸収合併されております。

Sapporo Koraku Kogyo Co., Ltd and Shin Ten Chi Co.,Ltd were merged into the parent company, Toho Co., Ltd
On August 1st,2009.

不動産事業 5 Real estate business 5

主要な賃貸物件（親会社） Major leasing properties (Parent company)

物件名 Name	住所 Address	用途 Uses	主要テナント Major tenant
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	事務所、劇場他 Office, Theatre, etc.	阪急電鉄(株) Hankyu Corp.
東宝日比谷ビル Toho Hibiya Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	事務所、劇場他 Office, Theatre, etc.	(株)ぐるなび Gourmet Navigator Inc.
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	ショッピングセンター Shopping center	
有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	百貨店他 Department store, etc.	(株)阪急阪神百貨店 Hankyu Hanshin Department Stores Inc.
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	専門学校、劇場他 Vocationalschool, Theatre, etc.	(株)東京リーガルマインド Tokyo Legal Mind K.K.
横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama	ホテル Hotel	アールエヌティーホテルズ(株) RNT Hotels Co., Ltd.
HEPナビオ HEP Navio Bldg.	大阪市北区 Kita-ku, Osaka	百貨店、劇場 Department store, Theatre	(株)阪急阪神百貨店 Hankyu Hanshin Department Stores Inc.
東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka	百貨店、劇場 Department store, Theatre	(株)丸井 Marui Co., Ltd.
博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka	ホテル Hotel	(株)東急ホテルズ Tokyu Hotels Co., Ltd.
エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya	百貨店他 Department store, etc.	(株)大丸松坂屋百貨店 Daimaru Matsuzakaya Department Store Co., Ltd.
名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya	ホテル、事務所 Hotel, Office	アールエヌティーホテルズ(株) RNT Hotels Co., Ltd.

不動産事業 6 Real estate business 6

主要な設備（親会社） Major properties (Parent company)

物件名 Name	住所 Address	物件名 Name	住所 Address
東宝シアタークリエビル Toho Teatre Creation Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	* HEPナビオ HEP Navio Bldg.	大阪市北区 Kita-ku, Osaka
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪府中央区 Chuo-ku, Osaka
* 有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	京都東宝ビル Kyoto Toho Bldg.	京都市中京区 Nakagyo-ku, Kyoto
* 有楽町電気ビル Yurakucho Denki Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	天神東宝ビル Tenjin Toho Bldg.	福岡市中央区 Chuo-ku, Fukuoka
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	* 博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka
アビティ目黒 Abiti MEGURO	東京都品川区 Shinagawa-ku, Tokyo	熊本プラザビル Kumamoto Plaza Bldg.	熊本県熊本市 Kumamoto, Kumamoto
東宝調布スポーツパーク Toho Chofu SportsPark	東京都調布市 Chofu, Tokyo	名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
東宝スタジオ Toho Studio	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo	* エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
仙台東宝ビル Sendai Toho Bldg.	仙台市青葉区 Aoba-ku, Sendai	東宝カピオラニビル Toho Kapiolani Bldg.	ハワイ州ホノルル市 Honolulu, Hawaii
札幌東宝ビル(札幌シャンテ) Sapporo Toho Bldg.(Sapporo Chanter)	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo		

* グループ外部者との共同保有物件 Common property with outsider

不動産事業 7 Real estate business 7

主要な設備（子会社） Major properties (Subsidiaries)

会社名 Company	物件名 Name	事業内容 Business line	住所 Address
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	帝劇ビル Imperial Theatre Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	東宝ツインタワービル Toho Twin-tower Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	妻沼東宝リバーサイドモール Menuma Toho Riverside Mall	不動産賃貸 Lease of buildings	埼玉県熊谷市 Kumagaya, Saitama
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	甲府昭和建物 Koufu Showa Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	山梨県中巨摩郡 Nakakoma-gun, Yamanashi
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	釧路建物 Kushiro Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	北海道釧路郡 Kushiro-gun, Hokkaidou
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	南大井建物 Minamiooi Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都品川区 Shinagawa-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	二俣川建物 Futamatagawa Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	神奈川県横浜市 Yokohama-si, Kanagawa
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	長崎宝塚ビル Nagasaki Takarazuka Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	長崎県長崎市 Nagasaki-si, Nagasaki
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	東京事業所 Tokyo Office	道路維持管理 Road maintenance and road repair services	東京都大田区 Oota-ku, Tokyo
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	西宮事業所 Nishinomiya Office	道路維持管理 Road maintenance and road repair services	兵庫県西宮市 Nishinomiya, Hyougo

不動産事業 8 Real estate business 8

資本的支出 Capital expenditure

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

工事内容 Objective	予算 Budget
建物・映画館・劇場改修工事 Reform of building, cinema & theatre	16,300

*新規リース資産に係るものを除いております。 Depreciation and capex on new lease assets held for leases excluded

資本的支出(不動産事業) Capital expenditure (Real estate business)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Amount
東宝(株) Toho Co., Ltd.		7,226
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.		1,155
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd		513
その他 Others		26
合計 Total		8,922

資本的支出(他セグメント) Capital expenditure (Other segment)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

会社名 Company	工事内容 Objective	セグメント Segment	金額 Amount
TOHO シネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd.	.	映画事業 Cinema Business	2,263
東宝舞台(株) Toho Butai Co., Ltd.		映画事業 Cinema Business	334
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-Bijutsu Co., Ltd.		映画事業 Cinema Business	215
その他 Others			605
合計 Total			3,418

その他事業 1 Other business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	2/2007 *1	2/2008	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012E
外部売上高 Sales to outside customers	5,656	3,820	3,942	3,342	1,091	1,200
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	3,030	885	33	96	46	
計 Total	8,687	4,705	3,975	3,438	1,138	
営業費用 Operating expenses	8,444	4,583	3,918	3,506	1,260	
営業利益 Operating profit	243	121	57	-67	-122	
資産 Assets	5,954	3,692	2,550	2,110	1,025	
減価消却費 Depreciation expenses	1,422	12	16	14	14	
資本的支出 Capital expenditure	620	36	12	8	109	

*1 阪急東宝リース(株)は2006年11月1日付で、全てのリース資産を住信リース(株)(現:住信・パナソニックフィナンシャルサービス(株))へ資産譲渡しております。
Hankyu Toho Lease Co., Ltd assigned all lease agreements to STB Leasing Co., Ltd (currently: Sumishin Panasonic Financial Services Co., Ltd)
on November 1st, 2006.

その他事業 2 Other business 2

主要な事業内容 Major business lines

物販店・飲食店の経営、リース業

Management of retail store / restaurant, Lease

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

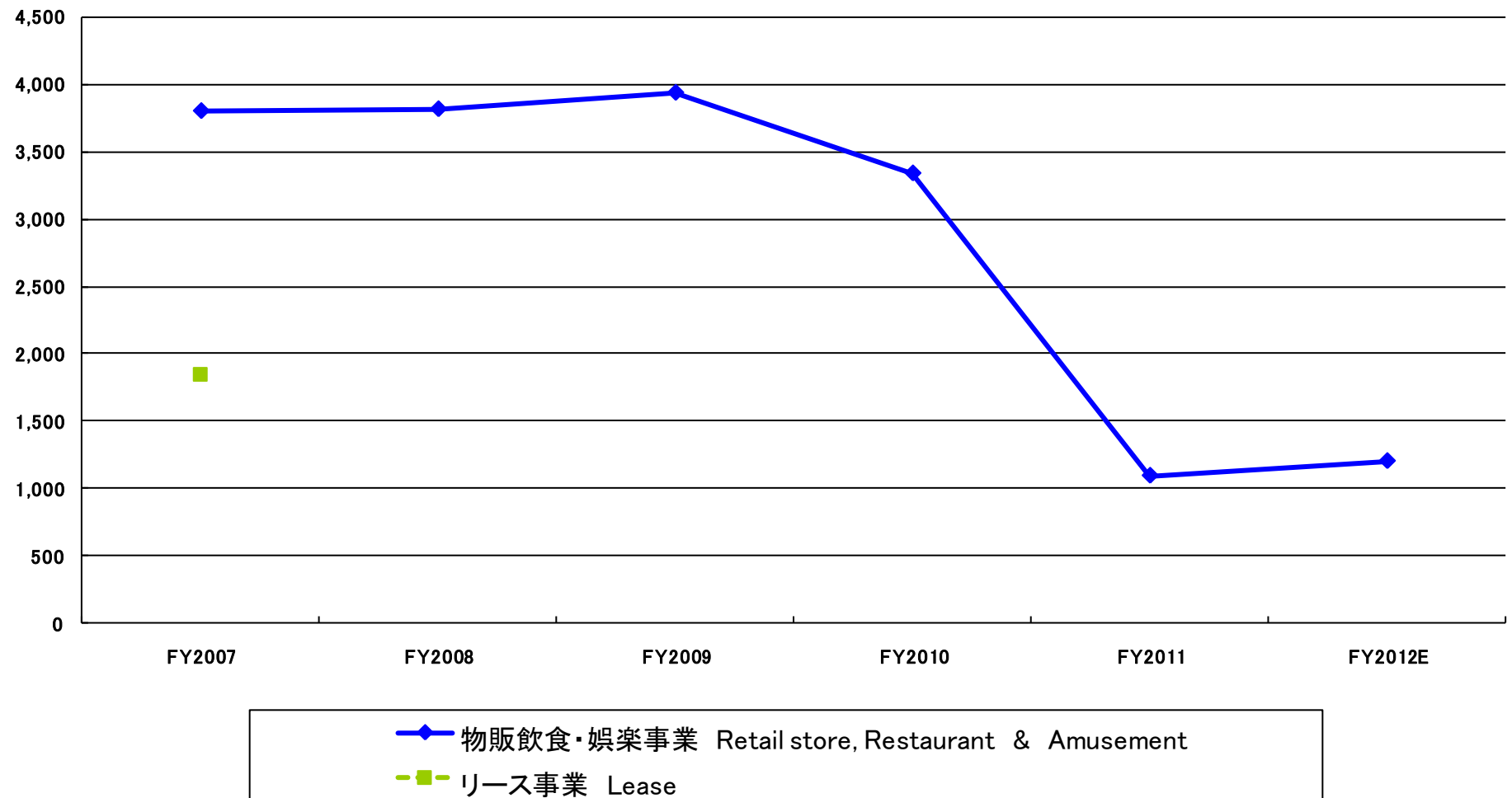
		2/2007 ^{*1}	2/2008	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012E
物販飲食・娯楽事業 Retail store, Restaurant & Amusement	外部売上 Sales to outside customers	3,806	3,820	3,942	3,342	1,091	1,200
	営業利益 Operating profit	79	137	57	-67	-122	
リース事業 Lease	外部売上 Sales to outside customers	1,850	—	—	—	—	—
	営業利益 Operating profit	163	-15				
合計 Total	外部売上 Sales to outside customers	5,656	3,820	3,942	3,342	1,091	1,200
	営業利益 Operating profit	243	121	57	-67	-122	

*1 阪急東宝リース(株)は2006年11月1日付で、全てのリース資産を住信リース(株)(現:住信・パナソニックフィナンシャルサービス(株))へ資産譲渡しております。
Hankyu Toho Lease Co., Ltd assigned all lease agreements to STB Leasing Co., Ltd (currently: Sumishin Panasonic Financial Services Co., Ltd)
on November 1st, 2006.

その他事業 3 Other business 3

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated



その他事業 4 Other business 4

主要なその他事業子会社 Other major business subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝共栄企業(株) Toho Kyoei Kigyo Co., Ltd.	ゴルフ場・テニスの経営 Golf course, Tennis court
(株)東宝エンタープライズ Toho Enterprise Co., Ltd.	ダンスホールの経営 Dance Hall
東宝フーズ(株) Toho Foods Co., Ltd.	飲食店・物販店・ベーカリーショップの経営 Restaurant, Retail store, Bakery shop

主要な営業施設 Major facilities

施設名 Name of the facilities	所在地 Address
東宝調布スポーツパーク(ゴルフコース、テニスクラブ) Toho Chofu Sports Park (Golf course, Tennis court)	東京都調布市 Chofu, Tokyo
東宝ダンスホール Toho Dance Hall	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo

*東宝共栄企業(株)は 2010 年 2 月 28 日付で、ホームセンター「東宝日曜大工センター」2店舗(成城店・調布店)を株式会社くろがねやに事業譲渡しております。

Toho Kyoei Kigyo Co.,Ltd assigned the Toho DIY Center shops (Seijo and Chofu) to Kuroganeya Co., Ltd on February 28th,2010.

予算（連結） Budget (Consolidated)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	FY2012 予算 Budget	FY2011 実績 Results	増減比 Year on year %
外部売上高 Sales to outside customers			
映画営業事業 Movie production and distribution	32,400	41,164	-21.3%
映画興行事業 Exhibition	60,000	63,451	-5.4%
映像事業 Merchandising & publishing, video software and licensing	18,200	23,690	-23.2%
映画事業 Cinema business	110,600	128,307	-13.8%
演劇事業 Theatrical business	11,900	13,544	-12.1%
不動産賃貸事業 Lease of land and buildings	28,800	28,184	2.2%
道路事業 Road maintenance and road repair services	17,400	17,842	-2.5%
不動産保守管理事業 Building maintenance	9,500	9,983	-4.8%
不動産事業 Real estate business	55,700	56,009	-0.6%
その他事業 Other business	1,200	1,091	10.0%
合計 Total	179,400	198,953	-9.8%
営業利益 Operating profit	12,000	22,403	-46.4%
経常利益 Ordinary profit	12,800	23,178	-44.8%
当期純利益 Net income	7,400	11,399	-35.1%
減価償却費 Depreciation	9,300	9,434	-1.4%
資本的支出 Capital expenditures	16,300	12,341	31.6%

* 新規リース資産に係るものを除く Depreciation and capex on new lease assets held for leases excluded