

# 決算説明資料 FACT BOOK

東宝株式会社 TOHO CO., LTD.

2009年2月期

For the year ended 28th February, 2009

## 目次 1 Contents 1

|                      |                                                                      |      |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------|------|
| 経営指標                 | Financial Highlights                                                 | P. 5 |
| 経営指標(親会社)            | Financial Highlights (Parent company)                                | P. 9 |
| 連結の範囲に関する事項          | Scope of consolidation                                               | P.13 |
| 持分法の適用に関する事項         | Application of the equity method                                     | P.13 |
| 業績の概要                | Outline of operating results                                         |      |
| セグメント情報              | Segment information                                                  | P.14 |
| 映画事業                 | Cinema business                                                      |      |
| 業績の推移                | Change of operating result                                           | P.17 |
| 主要な事業内容              | Major business lines                                                 | P.18 |
| 売上高内訳                | Breakdown of sales                                                   | P.18 |
| 売上高の推移               | Change of sales                                                      | P.19 |
| 映画営業                 | Movie production and distribution                                    |      |
| 主要な映画製作・配給子会社        | Major production and distribution subsidiaries                       | P.20 |
| 代表的な作品               | Important films                                                      | P.20 |
| 題名別興行収入              | Box-office per title                                                 | P.21 |
| 配給本数 / 製作本数          | Number of films distributed / produced                               | P.22 |
| 2008年(自然暦)興行収入シェア    | Box-office market share in CY2008                                    | P.23 |
| 会社別興行市場の推移           | Change of box-office market                                          | P.24 |
| 興行市場の推移              | Change of box-office market                                          | P.25 |
| 2008年(自然暦)邦洋興行収入シェア  | Box-office share in CY2008 (Domestic films/foreign films)            | P.25 |
| 配給市場の推移              | Change of film distribution market                                   | P.26 |
| 1999年12月現在国内洋画配給収入記録 | Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999  | P.27 |
| 1999年12月現在国内邦画配給収入記録 | Sales records of domestic film distribution in Japan as of Dec. 1999 | P.27 |
| 2008年12月現在国内洋画興行収入記録 | Box-office receipts of foreign film in Japan as of Dec. 2008         | P.28 |
| 2008年12月現在国内邦画興行収入記録 | Box-office receipts of domestic film in Japan as of Dec. 2008        | P.28 |
| 市場構造                 | Structure of market                                                  | P.29 |

## 目次 2 Contents 2

### 映画興行

|                    |
|--------------------|
| スクリーン数 / 入場者数      |
| 主要な映画館             |
| 主要な映画館経営会社         |
| 東宝が経営するスクリーン数      |
| 競合会社               |
| 国内映画館数             |
| 映画館入場者数 / ビデオ鑑賞人口  |
| 複合映画館              |
| 東宝が経営する複合映画館スクリーン数 |
| 東宝グループが経営する複合映画館   |

### 映像事業

|             |
|-------------|
| 主要な映像事業子会社  |
| 代表的な作品      |
| 映像事業内訳(親会社) |
| 主要な映画パンフレット |
| 主要なビデオ作品    |
| 映像制作本数      |

### 演劇事業

|                |
|----------------|
| 業績の推移          |
| 主要な事業内容        |
| 主要な演劇子会社       |
| 演劇劇場           |
| 外部公演           |
| 主要な演劇公演        |
| 東宝芸能(株)の主要な契約者 |

### Exhibition

|                                                             |      |
|-------------------------------------------------------------|------|
| Number of screens / moviegoers                              | P.31 |
| Major cinemas                                               | P.31 |
| Major cinema companies                                      | P.32 |
| Number of screens under Toho's management                   | P.33 |
| Competitors                                                 | P.34 |
| Number of screens in Japan                                  | P.35 |
| Moviegoers / viewers of video software                      | P.35 |
| Multiplex cinemas                                           | P.36 |
| Screen Numbers of multiplex cinemas under Toho's management | P.36 |
| Multiplex cinemas under Toho's management                   | P.37 |

### Merchandising & publishing, Video software, Licensing and related business

|                                                |      |
|------------------------------------------------|------|
| Major related business subsidiaries            | P.41 |
| Important works                                | P.41 |
| Breakdown of related business (parent company) | P.42 |
| Souvenir programs of main pictures             | P.43 |
| Video software of main pictures                | P.43 |
| Number of TV and other visual programs         | P.43 |

### Theatrical business

|                                                                  |      |
|------------------------------------------------------------------|------|
| Change of operating result                                       | P.44 |
| Major business lines                                             | P.44 |
| Major theatrical subsidiaries                                    | P.45 |
| Theaters                                                         | P.45 |
| Sales of theatrical works to the third party                     | P.46 |
| Main theatrical performance                                      | P.47 |
| Main performers under contract with Toho Entertainment Co., Ltd. | P.48 |

## 目次 3 Contents 3

|              |                                   |      |
|--------------|-----------------------------------|------|
| <b>不動産事業</b> | <b>Real estate business</b>       |      |
| 業績の推移        | Change of operating result        | P.49 |
| 主要な事業内容      | Major business lines              | P.50 |
| 売上高の推移       | Change of sales                   | P.51 |
| 主要な不動産子会社    | Major real estate subsidiaries    | P.52 |
| 主要な賃貸物件      | Major leasing properties          | P.53 |
| 主要な設備        | Major properties                  | P.54 |
| 設備投資         | Capital expenditure               | P.56 |
| <b>その他事業</b> | <b>Other business</b>             |      |
| 業績の推移        | Change of operating result        | P.57 |
| 主要な事業内容      | Major business lines              | P.58 |
| 売上高の推移       | Change of sales                   | P.59 |
| 主要なその他事業子会社  | Other major business subsidiaries | P.60 |
| <b>予算</b>    | <b>Budget</b>                     | P.61 |

- この資料は、情報提供のみを目的としております。
- この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性又は完全性について弊社はいかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任を負いかねます。
- この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。
- これらの将来予測は不確実性を含んでおります。
- この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。
- 弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。
- This document is provided for information purposes only.
- Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by Toho Co., Ltd. ("Toho") to be reliable, but Toho makes no guarantee, representation or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness.
- The projections contained in this document represent the opinions of Toho which are based upon the information currently available. .
- These projections are subject to uncertainties.
- Any opinions in this document are subject to change without notice.
- Toho undertakes no obligation to update the information contained herein.

# 経営指標 1 Financial Highlights 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

|                                              | FY2005   | FY2006   | FY2007   | FY2008   | FY2009   | FY2010E |
|----------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|
| 営業収入                                         |          |          |          |          |          |         |
| Sales                                        | 202,191  | 202,990  | 201,026  | 205,037  | 213,493  | 195,900 |
| 営業原価                                         |          |          |          |          |          |         |
| Cost of sales                                | 129,077  | 130,506  | 126,146  | 129,371  | 129,770  |         |
| 販売費・一般管理費                                    |          |          |          |          |          |         |
| Selling, general and administrative expenses | 47,709   | 50,849   | 51,492   | 55,707   | 60,462   |         |
| 営業利益                                         |          |          |          |          |          |         |
| Operating profit                             | 25,404   | 21,634   | 23,386   | 19,958   | 23,260   | 16,300  |
| 経常利益                                         |          |          |          |          |          |         |
| Ordinary profit                              | 25,886   | 23,873   | 25,518   | 21,693   | 25,770   | 17,600  |
| 当期純利益                                        |          |          |          |          |          |         |
| Net Income                                   | 5,862    | 10,763   | 7,778    | 7,289    | 2,294    | 6,900   |
| 資本的支出                                        |          |          |          |          |          |         |
| Capital expenditures                         | 17,831   | 23,671   | 25,482   | 20,068   | 17,289   | 12,700  |
| 減価償却費                                        |          |          |          |          |          |         |
| Depreciation                                 | 11,381   | 12,437   | 10,351   | 8,303    | 10,100   | 9,800   |
| 一株当たり当期純利益                                   |          |          |          |          |          |         |
| Net income per share (basic)                 | 30.21    | 56.44    | 41.34    | 38.65    | 12.18    | 36.61   |
| 潜在株式調整後一株当たり当期純利益                            |          |          |          |          |          |         |
| Net income per share (diluted)               | —        | —        | —        | —        | —        | —       |
| 一株当たり純資産                                     |          |          |          |          |          |         |
| Shareholder's equity per share               | 1,078.25 | 1,172.40 | 1,197.37 | 1,103.14 | 1,055.08 |         |
| 一株当たり配当額                                     |          |          |          |          |          |         |
| Cash dividends applicable to the year        | 20.00    | 20.00    | 20.00    | 25.00    | 20.00    | 20.00   |

## 経営指標 2 Financial Highlights 2

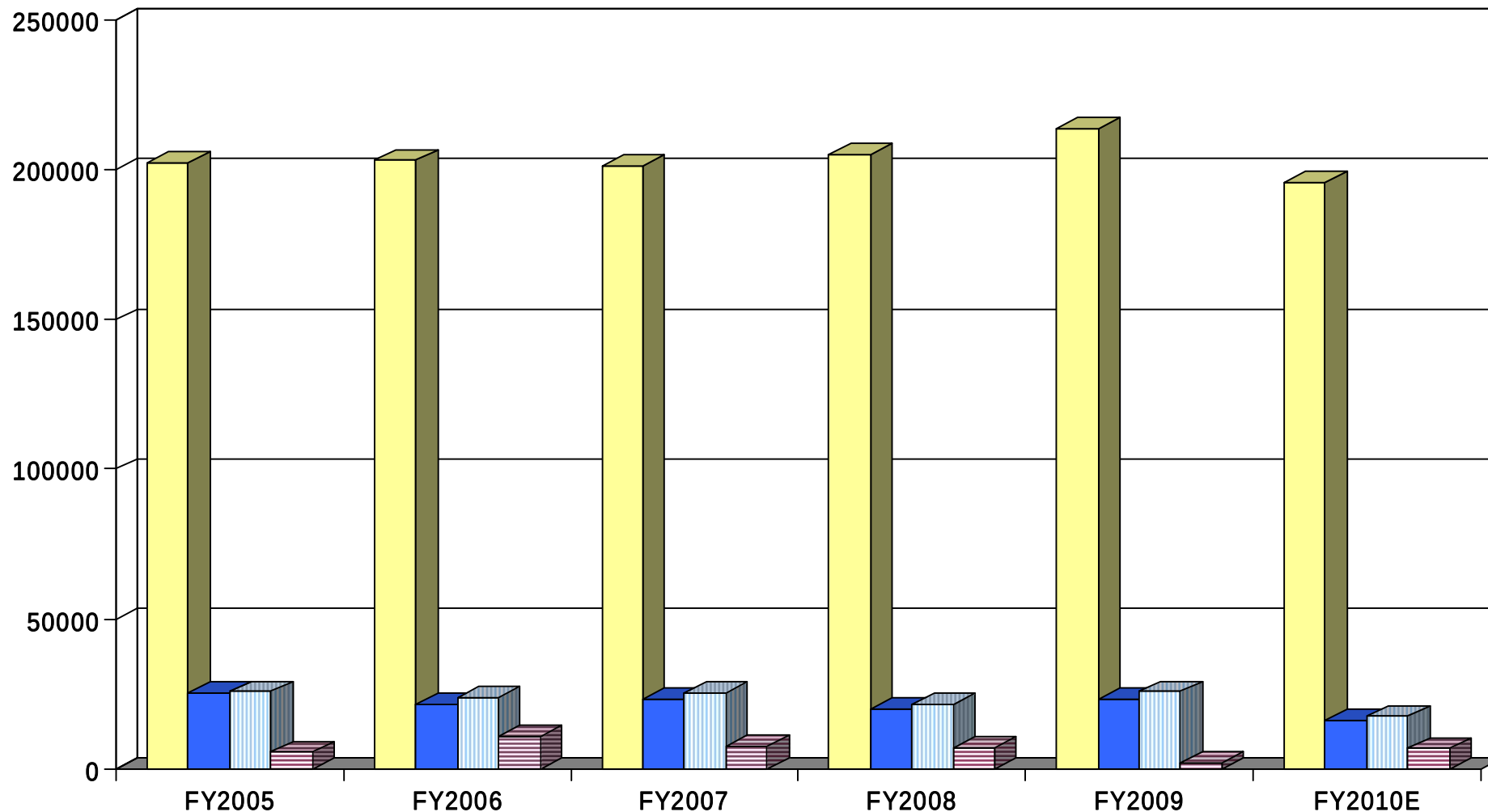
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated, %, 千株 1,000 Shares

|                                                               | FY2005  | FY2006  | FY2007  | FY2008  | FY2009  |
|---------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 運転資本<br>Working capital                                       | 53,636  | 24,456  | 27,892  | 16,392  | 15,972  |
| 有形固定資産<br>Total tangible fixed assets                         | 126,213 | 139,771 | 134,815 | 145,531 | 164,530 |
| 総資産額<br>Total assets                                          | 347,300 | 372,335 | 370,190 | 332,171 | 308,728 |
| 固定負債<br>Total long-term liabilities                           | 72,141  | 79,768  | 75,812  | 49,591  | 51,241  |
| 純資産額<br>Shareholders' equity                                  | 201,076 | 219,595 | 247,560 | 229,698 | 219,802 |
| 自己資本比率<br>Equity ratio                                        | 57.9    | 59.0    | 61.0    | 62.7    | 64.3    |
| 自己資本利益率<br>Return on equity                                   | 2.9     | 5.1     | 3.5     | 3.4     | 1.1     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー<br>Cash flows from operating activities      | 20,832  | 24,062  | 22,995  | 11,786  | 27,369  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー<br>Cash flows from investing activities      | -10,565 | -52,509 | -11,251 | -20,292 | -8,962  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー<br>Cash flows from financing activities      | -12,285 | -2,531  | -12,302 | -6,305  | -21,007 |
| 現金及び現金同等物期末残高<br>Cash and invested cash at term-end           | 68,010  | 37,197  | 36,663  | 21,909  | 19,292  |
| 期末発行済株式総数<br>Number of shares outstanding at term-end         | 186,266 | 187,110 | 188,600 | 188,649 | 188,021 |
| 期中平均発行済株式総数<br>Avg. no. of shares outstanding during the term | 186,296 | 186,668 | 188,158 | 188,594 | 188,449 |

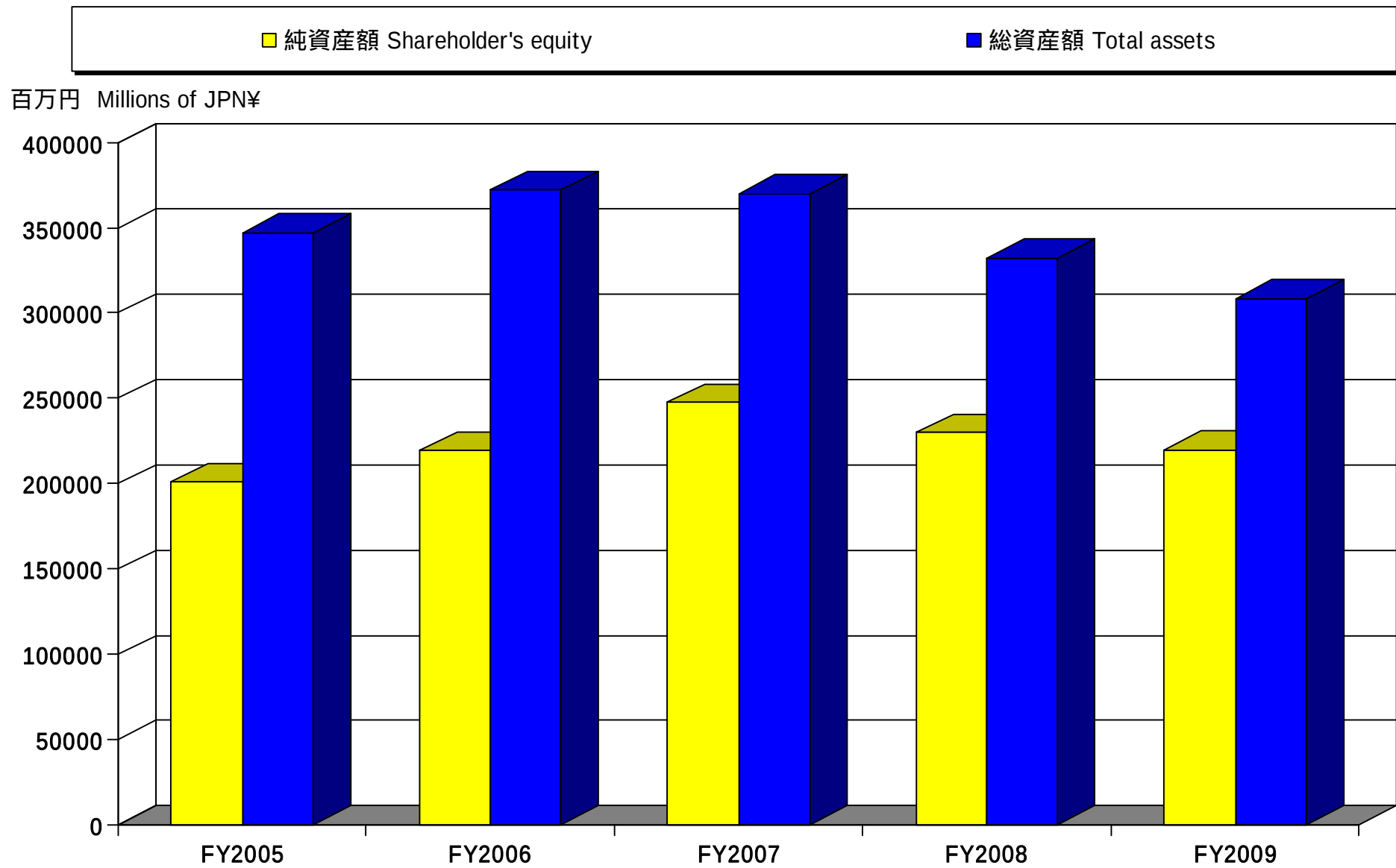
## 経営指標 3 Financial Highlights 3

■ 営業収入 Sales   
 ■ 営業利益 Operating income   
 ■ 経常利益 Ordinary income   
 ■ 当期純利益 Net income

百万円 Millions of JPN¥



## 経営指標 4 Financial Highlights 4



# 経営指標(親会社) 1 Financial Highlights (Parent company) 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated, %, 千株 1,000 Shares

|                                                           | FY2005  | FY2006  | FY2007 | FY2008 | FY2009 | FY2010E |
|-----------------------------------------------------------|---------|---------|--------|--------|--------|---------|
| 営業収入<br>Sales                                             | 105,717 | 103,475 | 95,619 | 87,449 | 98,419 | 76,500  |
| 営業原価<br>Cost of sales                                     | 60,908  | 57,670  | 51,773 | 51,873 | 58,285 |         |
| 販売費・一般管理費<br>Selling, general and administrative expenses | 29,444  | 31,494  | 27,915 | 22,304 | 24,781 |         |
| 営業利益<br>Operating profit                                  | 15,363  | 14,310  | 15,930 | 13,271 | 15,353 | 9,200   |
| 経常利益<br>Ordinary profit                                   | 17,218  | 19,004  | 20,714 | 18,560 | 20,722 | 14,200  |
| 当期純利益<br>Net Income                                       | 7,464   | 10,034  | 10,537 | 10,058 | 3,721  | 9,800   |
| 資本的支出<br>Capital expenditures                             | 10,578  | 10,393  | 18,117 | 9,772  | 8,343  | 6,700   |
| 減価償却費<br>Depreciation                                     | 2,990   | 3,807   | 4,241  | 4,851  | 6,035  | 5,800   |
| 一株当たり当期純利益<br>Net income per share (basic)                | 39.05   | 52.67   | 55.81  | 53.23  | 19.71  | 51.92   |
| 潜在株式調整後一株当たり当期純利益<br>Net income per share (diluted)       | —       | —       | —      | —      | —      |         |
| 一株当たり純資産<br>Shareholder's equity per share                | 717.02  | 796.49  | 833.63 | 760.82 | 724.72 |         |
| 一株当たり配当額<br>Cash dividends applicable to the year         | 20.00   | 20.00   | 20.00  | 25.00  | 20.00  | 20.00   |

## 経営指標(親会社) 2 Financial Highlights (Parent company) 2

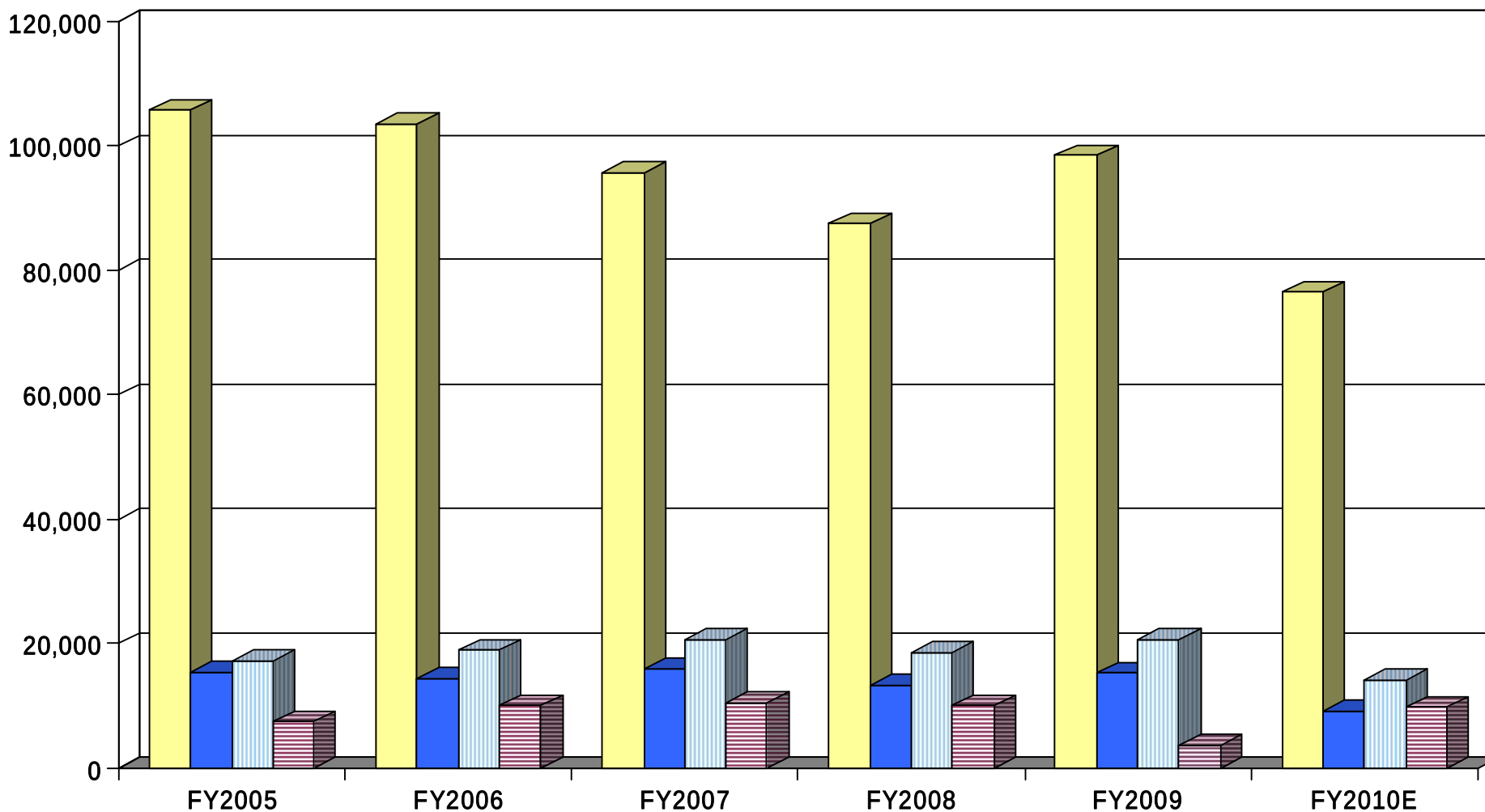
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated, %, 千株 1,000 Shares

|                                                | FY2005  | FY2006  | FY2007  | FY2008  | FY2009  |
|------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 運転資本                                           |         |         |         |         |         |
| Working capital                                | 15,646  | -13,075 | -2,822  | -11,967 | -16,294 |
| 有形固定資産                                         |         |         |         |         |         |
| Total tangible fixed assets                    | 72,308  | 82,880  | 88,043  | 93,327  | 92,596  |
| 総資産額                                           |         |         |         |         |         |
| Total assets                                   | 228,571 | 248,748 | 262,974 | 236,525 | 216,321 |
| 固定負債                                           |         |         |         |         |         |
| Total long-term liabilities                    | 48,605  | 56,133  | 72,169  | 48,071  | 34,325  |
| 純資産額                                           |         |         |         |         |         |
| Shareholders' equity                           | 135,472 | 150,463 | 157,525 | 143,759 | 136,490 |
| 自己資本比率                                         |         |         |         |         |         |
| Equity ratio                                   | 59.3    | 60.5    | 59.9    | 60.8    | 63.1    |
| 自己資本利益率                                        |         |         |         |         |         |
| Return on equity                               | 5.6     | 7.0     | 6.8     | 6.7     | 2.7     |
| 期末発行済株式総数                                      |         |         |         |         |         |
| Number of shares outstanding at term-end       | 188,813 | 188,796 | 188,963 | 188,953 | 188,334 |
| 期中平均発行済株式総数                                    |         |         |         |         |         |
| Avg. no. of shares outstanding during the term | 188,828 | 188,804 | 188,799 | 188,955 | 188,791 |

## 経営指標(親会社) 3 Financial Highlights (Parent company) 3

■ 営業収入 Sales   
 ■ 営業利益 Operating income   
 ■ 経常利益 Ordinary income   
 ■ 当期純利益 Net income

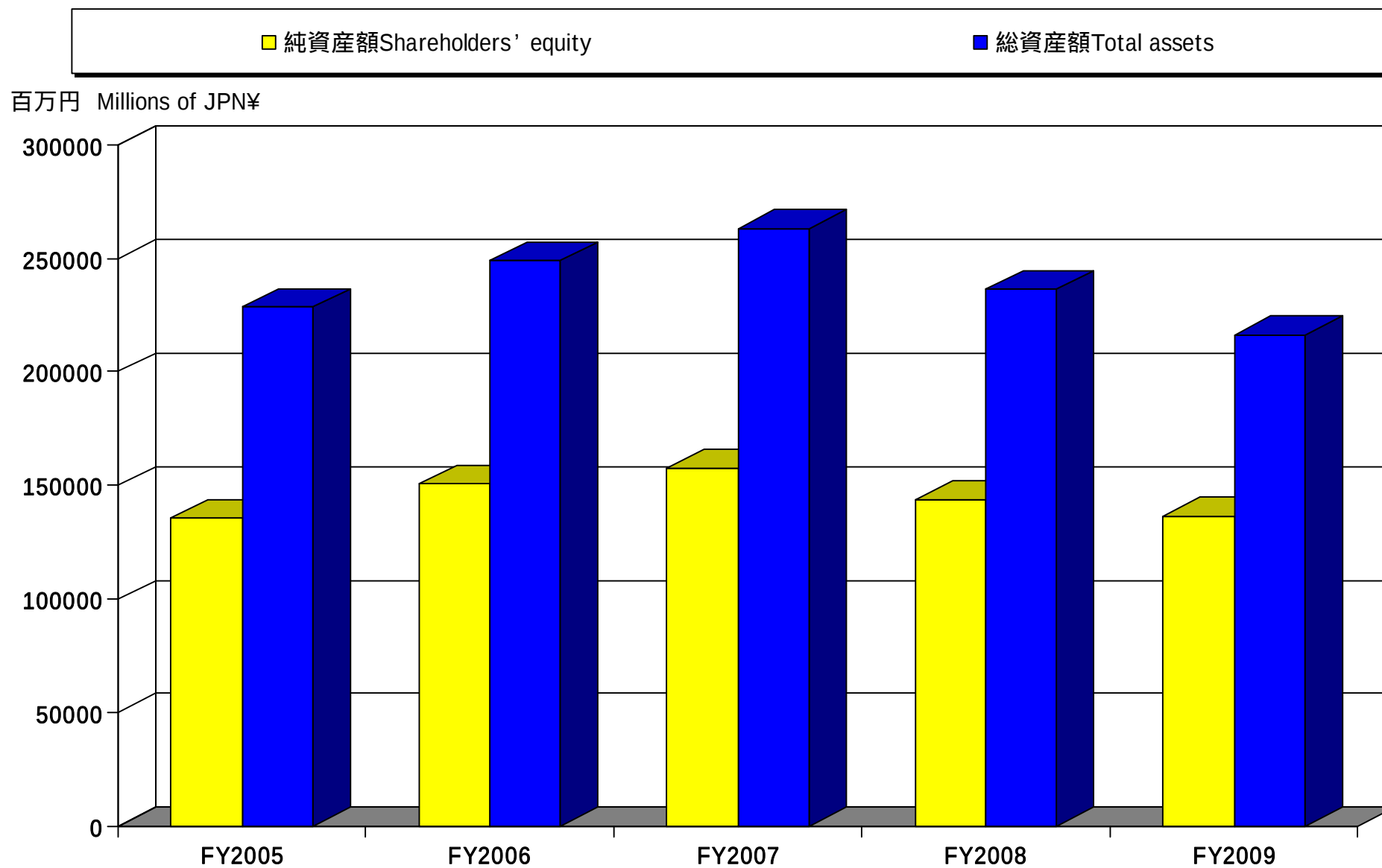
百万円 Millions of JPN¥



2009年4月23日(木)

Copyright 2001-09 Toho Co., Ltd.

## 経営指標(親会社) 4 Financial Highlights (Parent company) 4



## 連結の範囲に関する事項 Scope of consolidation

|                                                    | 2/2005 | 2/2006 | 2/2007 | 2/2008 | 2/2009 |
|----------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 連結子会社数<br>Number of consolidated subsidiaries      | 52     | 53     | 52     | 47     | 44     |
| 非連結子会社数<br>Number of non-consolidated subsidiaries | 25     | 26     | 23     | 24     | 24     |
| 子会社合計<br>Total number of subsidiaries              | 77     | 79     | 75     | 71     | 68     |

## 持分法の適用に関する事項 Application of the equity method

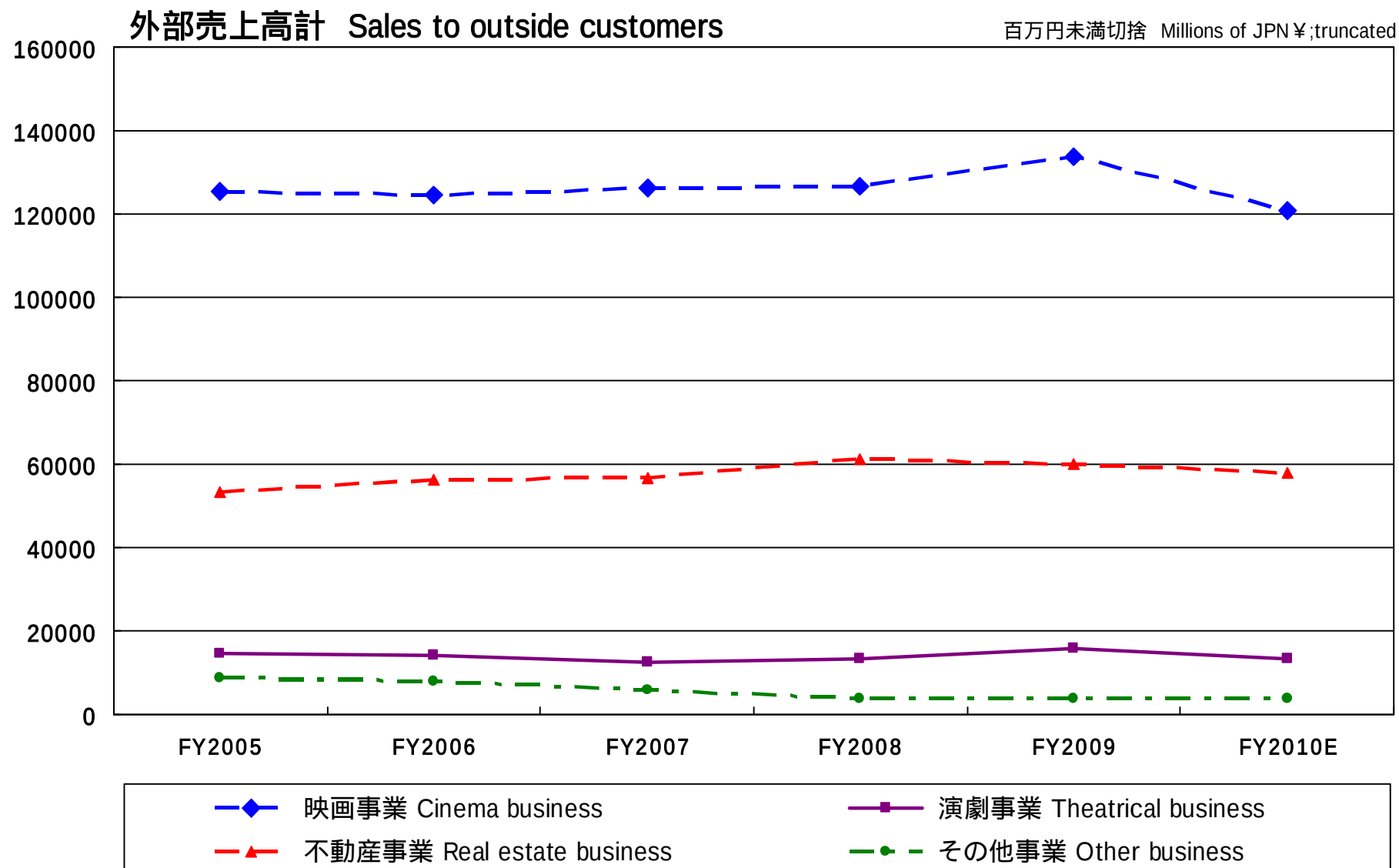
|                                                               | 2/2005 | 2/2006 | 2/2007 | 2/2008 | 2/2009 |
|---------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 持分法適用関連会社数<br>Number of affiliates equity method applied      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      |
| 持分法非適用関連会社数<br>Number of affiliates equity method not applied | 16     | 14     | 14     | 14     | 11     |
| 関連会社合計<br>Total number of affiliates                          | 20     | 18     | 18     | 18     | 15     |

# セグメント情報 1 Segment information 1

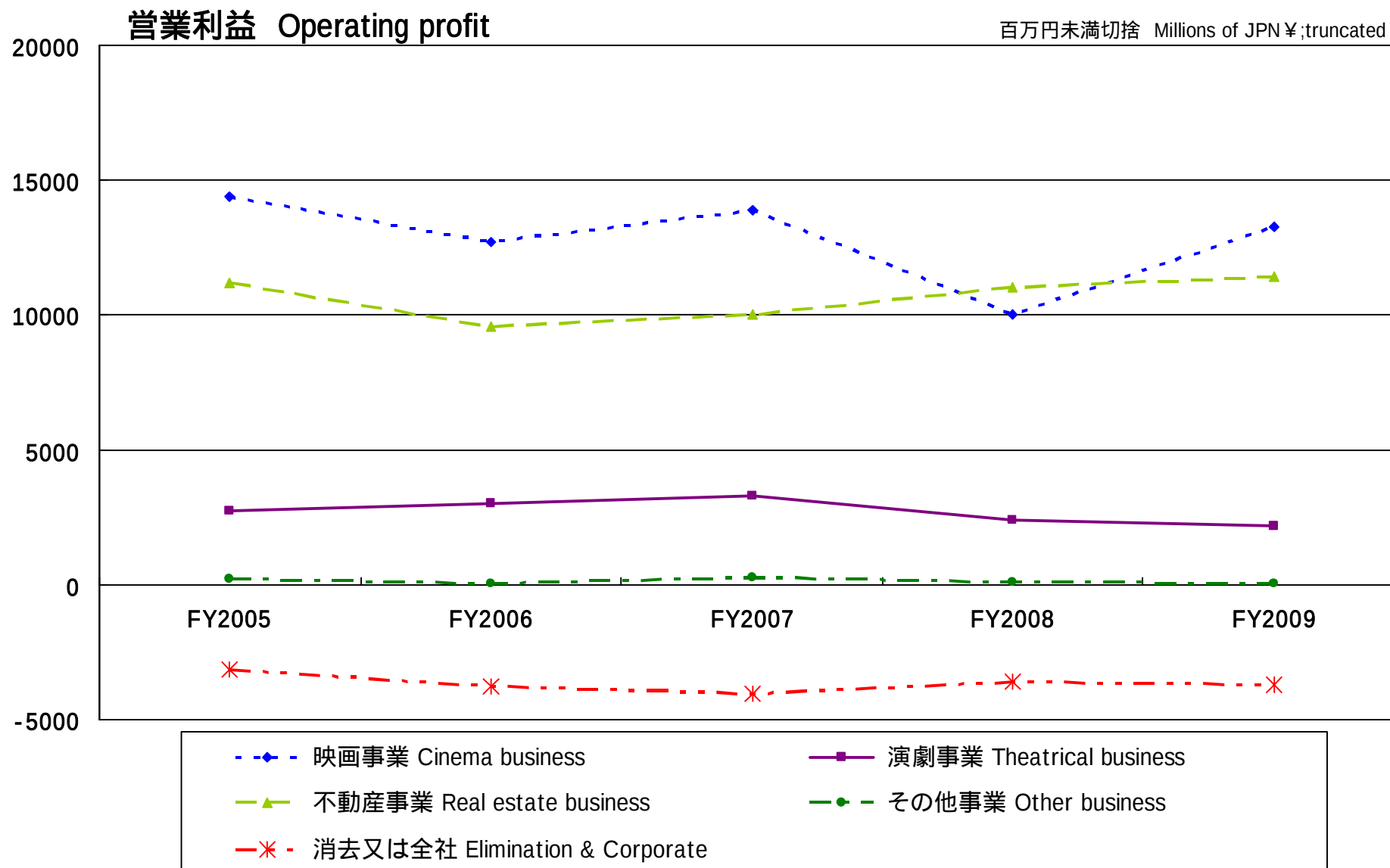
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

|                                                                            | FY2005  | FY2006  | FY2007  | FY2008  | FY2009  | FY2010E |
|----------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>外部売上高 Sales to outside customers</b>                                    |         |         |         |         |         |         |
| 映画事業 Cinema business                                                       | 125,225 | 124,786 | 126,084 | 126,711 | 133,563 | 120,700 |
| 演劇事業 Theatrical business                                                   | 14,489  | 14,047  | 12,646  | 13,276  | 15,943  | 13,500  |
| 不動産事業 Real estate business                                                 | 53,525  | 56,387  | 56,638  | 61,229  | 60,043  | 57,800  |
| その他事業 Other business                                                       | 8,951   | 7,769   | 5,656   | 3,820   | 3,942   | 3,900   |
| 計 Total                                                                    | 202,191 | 202,990 | 201,026 | 205,037 | 213,493 | 195,900 |
| <b>セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount</b> |         |         |         |         |         |         |
| 映画事業 Cinema business                                                       | 1,861   | 1,567   | 1,622   | 1,697   | 1,718   |         |
| 演劇事業 Theatrical business                                                   | 463     | 388     | 472     | 248     | 243     |         |
| 不動産事業 Real estate business                                                 | 6,569   | 6,256   | 5,398   | 5,161   | 4,966   |         |
| その他事業 Other business                                                       | 3,416   | 3,812   | 3,030   | 885     | 33      |         |
| 計 Total                                                                    | 12,310  | 12,024  | 10,523  | 7,992   | 6,961   |         |
| <b>売上高計 Total sales</b>                                                    |         |         |         |         |         |         |
| 映画事業 Cinema business                                                       | 127,087 | 126,353 | 127,707 | 128,409 | 135,281 |         |
| 演劇事業 Theatrical business                                                   | 14,952  | 14,436  | 13,118  | 13,524  | 16,187  |         |
| 不動産事業 Real estate business                                                 | 60,094  | 62,643  | 62,036  | 66,390  | 65,009  |         |
| その他事業 Other business                                                       | 12,367  | 11,582  | 8,687   | 4,705   | 3,975   |         |
| 計 Total                                                                    | 214,502 | 215,015 | 211,550 | 213,030 | 220,455 |         |
| <b>営業利益 Operating profit</b>                                               |         |         |         |         |         |         |
| 映画事業 Cinema business                                                       | 14,372  | 12,720  | 13,878  | 10,036  | 13,266  |         |
| 演劇事業 Theatrical business                                                   | 2,740   | 3,025   | 3,312   | 2,383   | 2,189   |         |
| 不動産事業 Real estate business                                                 | 11,226  | 9,601   | 10,015  | 11,009  | 11,437  |         |
| その他事業 Other business                                                       | 214     | 34      | 243     | 121     | 57      |         |
| 計 Total                                                                    | 28,553  | 25,380  | 27,450  | 23,551  | 26,951  |         |
| 消去又は全社 Elimination & Corporate                                             | -3,149  | -3,746  | -4,063  | -3,592  | -3,691  |         |
| 連結 Consolidated                                                            | 25,404  | 21,634  | 23,386  | 19,958  | 23,260  |         |

## セグメント情報 2 Segment information 2



## セグメント情報 3 Segment information 3



# 映画事業 1 Cinema business 1

## 業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

|                                                      | 2/2005  | 2/2006  | 2/2007  | 2/2008  | 2/2009  | 2/2010E |
|------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 外部売上高                                                |         |         |         |         |         |         |
| Sales to outside customers                           | 125,225 | 124,786 | 126,084 | 126,711 | 133,563 | 120,700 |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高                                |         |         |         |         |         |         |
| Intersegment internal sales or<br>transferred amount | 1,861   | 1,567   | 1,622   | 1,697   | 1,718   |         |
| 計                                                    |         |         |         |         |         |         |
| Total                                                | 127,087 | 126,353 | 127,707 | 128,409 | 135,281 |         |
| 営業費用                                                 |         |         |         |         |         |         |
| Operating expenses                                   | 112,715 | 113,633 | 113,829 | 118,372 | 122,015 |         |
| 営業利益                                                 |         |         |         |         |         |         |
| Operating profit                                     | 14,372  | 12,720  | 13,878  | 10,036  | 13,266  |         |
| 資産                                                   |         |         |         |         |         |         |
| Assets                                               | 83,069  | 91,684  | 75,975  | 68,454  | 58,502  |         |
| 減価償却費                                                |         |         |         |         |         |         |
| Depreciation expenses                                | 3,207   | 3,620   | 2,858   | 1,747   | 2,136   |         |
| 資本的支出                                                |         |         |         |         |         |         |
| Capital expenditure                                  | 6,103   | 5,845   | 4,759   | 4,511   | 5,201   |         |

## 映画事業 2 Cinema business 2

### 主要な事業内容 Major business lines

映画の製作・配給・興行、ビデオ・テレビ番組・コマーシャルフィルム等映像の制作・販売

Production, distribution and exhibition of movies, as well as the production and sale of videograms,  
TV programs, commercial films, etc.

### 売上高内訳 Breakdown of sales

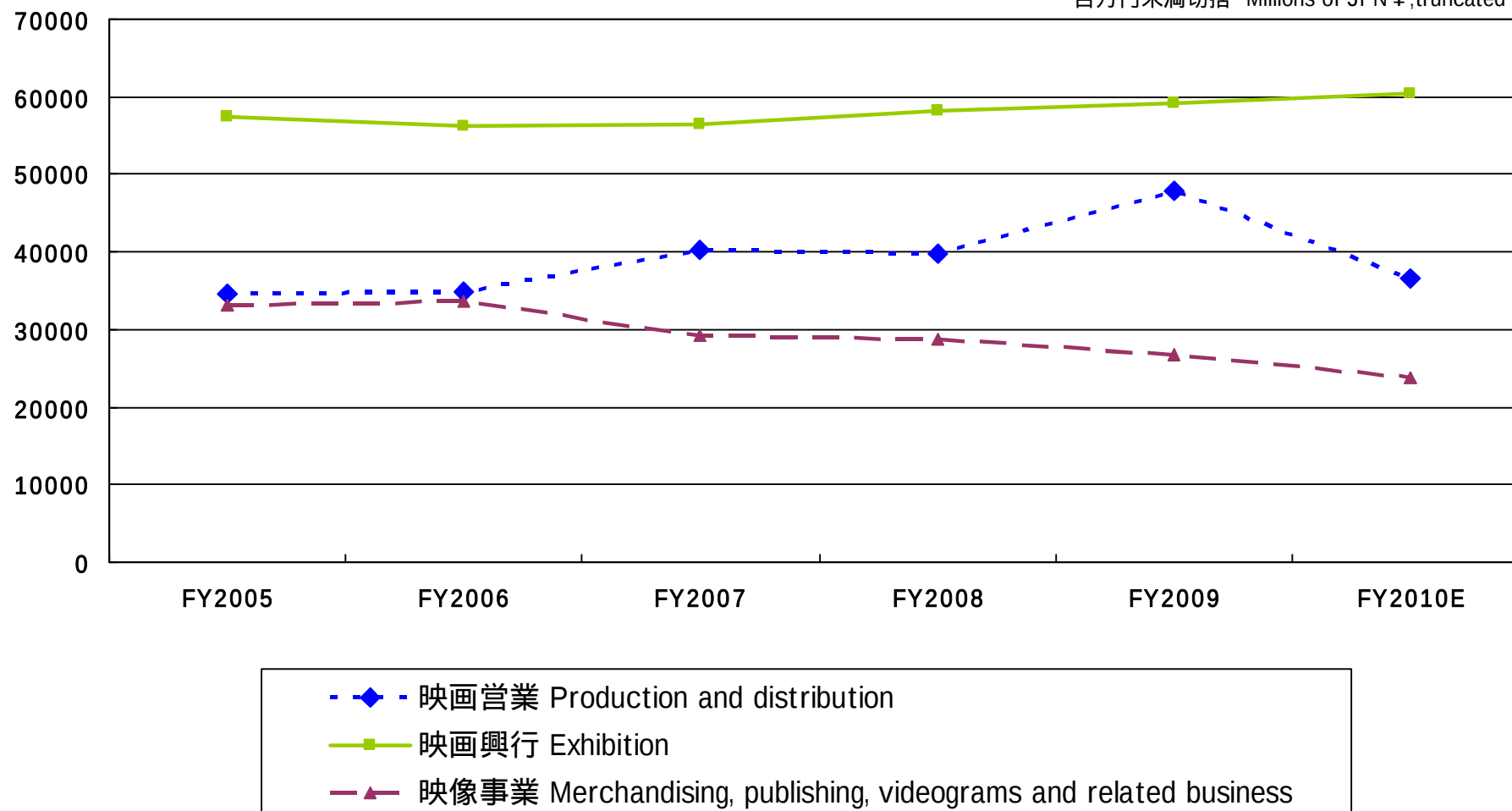
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

|                                                                                    |                                    | 2/2005  | 2/2006  | 2/2007  | 2/2008  | 2/2009  | 2/2010E |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 映画営業事業                                                                             | 外部売上<br>Sales to outside customers | 34,534  | 34,858  | 40,195  | 39,884  | 47,811  | 36,600  |
| Production,<br>Distribution                                                        | 営業利益<br>Operating profit           | 6,724   | 6,230   | 8,353   | 6,216   | 8,676   |         |
| 映画興行事業                                                                             | 外部売上<br>Sales to outside customers | 57,579  | 56,303  | 56,573  | 58,093  | 59,075  | 60,300  |
| Exhibition                                                                         | 営業利益<br>Operating profit           | 5,131   | 4,021   | 3,051   | 1,864   | 2,860   |         |
| 映像事業<br>Merchandising,<br>Publishing,<br>Video software and<br>related<br>business | 外部売上<br>Sales to outside customers | 33,111  | 33,625  | 29,315  | 28,732  | 26,676  | 23,800  |
|                                                                                    | 営業利益<br>Operating profit           | 2,516   | 2,468   | 2,473   | 1,955   | 1,730   |         |
| 合計                                                                                 | 外部売上<br>Sales to outside customers | 125,225 | 124,786 | 126,084 | 126,711 | 133,563 | 120,700 |
| Total                                                                              | 営業利益<br>Operating profit           | 14,372  | 12,720  | 13,878  | 10,036  | 13,266  |         |

## 映画事業 3 Cinema business 3

### 売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



## 映画事業 4 Cinema business 4 映画営業 1 Movie production and distribution 1

### 主要な映画製作・配給子会社 Major production and distribution subsidiaries

| 会社名<br>Company                     | 会社の目的<br>The purpose of the company      |
|------------------------------------|------------------------------------------|
| (株)東宝映画<br>Toho Pictures, Inc.     | 映画製作<br>Production                       |
| 東宝東和(株)<br>Toho-towa Co., Ltd.     | 映画配給(洋画)<br>Distribution (Foreign films) |
| (株)東京現像所<br>Tokyo Laboratory, Ltd. | 現像業<br>Film processing                   |

### 代表的な作品 Important films

| 題名 Title                             | 年 Year | 著作権保有者 Copyright holder                    | 監督 Director                |
|--------------------------------------|--------|--------------------------------------------|----------------------------|
| 人情紙風船 Paper Balloons                 | 1937   | 東宝 Toho                                    | 山中貞雄 Yamanaka, Sadao       |
| また逢う日まで Till We Meet Again           | 1950   | 東宝 Toho                                    | 今井正 Imai, Tadashi          |
| 生きる Ikiru (Doomed)                   | 1952   | 東宝 Toho                                    | 黒澤明 Kurosawa, Akira        |
| 七人の侍 The Seven Samurai               | 1954   | 東宝 Toho                                    | 黒澤明 Kurosawa, Akira        |
| ゴジラ Godzilla                         | 1954   | 東宝 Toho                                    | 本多猪四郎 Honda, Ishiro        |
| 浮雲 Floating Clouds                   | 1955   | 東宝 Toho                                    | 成瀬巳喜男 Naruse, Mikio        |
| 用心棒 Yojinbo (a.k.a. Yojimbo)         | 1961   | 東宝 Toho                                    | 黒澤明 Kurosawa, Akira        |
| 天国と地獄 High and Low                   | 1963   | 東宝 Toho                                    | 黒澤明 Kurosawa, Akira        |
| 日本のいちばん長い日 The Emperor and a General | 1967   | 東宝 Toho                                    | 岡本喜八 Okamoto, Kihachi      |
| 遠雷 Enrai                             | 1981   | 東宝 Toho=日活 Nikkatsu                        | 根岸吉太郎 Negishi, Kichitaro   |
| 愛を乞うひと Begging for Love              | 1998   | 東宝 Toho=角川書店<br>Kadokawa Shoten Publishing | 平山秀幸<br>Hirayama, Hideyuki |

キネマ旬報1999年10月下旬号 Kinema-junpo End of Oct.-1999 オールタイムベスト100日本映画篇 All-time best 100 Japanese movies

2009年4月23日(木)

Copyright 2001-09 Toho Co., Ltd.

20

# 映画事業 5 Cinema business 5 映画営業 2 Movie production and distribution 2

## 題名別興行収入 Box-office per title

東宝 Toho

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated 消費税込 Including consumption tax

| FY2006                                                        |             | FY2007                                    |                     | FY2008                                                          |                     | FY2009                                        |                     | FY2010E (公開予定順に主な作品)                                  |                     |
|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------|---------------------|
| 題名<br>Title                                                   | 題名<br>Title | 題名<br>Title                               | 興収<br>Box<br>office | 題名<br>Title                                                     | 興収<br>Box<br>office | 題名<br>Title                                   | 興収<br>Box<br>office | 題名<br>Title                                           | 興収<br>Box<br>office |
| 2005 ポケットモンスター<br>PIKACHU THE MOVIE 2005                      | 4,300       | ゲド戦記<br>TALES from EARTHSEA               | 7,650               | HERO<br>HERO                                                    | 8,150               | 崖の上のポニョ<br>Ponyo on the Cliff by the Sea      | 15,500              | ROOKIES-卒業-<br>ROOKIES                                |                     |
| 交渉人 真下正義<br>NEGOTIATOR MASHITA<br>MASAYOSHI                   | 4,200       | LIMIT OF LOVE 海猿<br>LIMIT OF LOVE UMIZARU | 7,100               | 2007 ポケットモンスター<br>PIKACHU THE MOVIE 2007                        | 5,020               | 花より男子 ファイナル<br>BOYS OVER FLOWERS<br>~ FINAL ~ | 7,750               | 2009 ポケットモンスター<br>PIKACHU THE MOVIE 2009              |                     |
| NANA-ナナ-<br>NANA                                              | 4,030       | THE 有頂天ホテル<br>THE UCHOTEN HOTEL           | 6,080               | Always 続三丁目の夕日<br>ALWAYS -SUNSET ON 3 <sup>rd</sup><br>STREET2- | 4,560               | 容疑者 X の献身<br>SUSPECT X                        | 4,920               | ごくせん<br>GOKUSEN THE MOVIE                             |                     |
| 容疑者 室井慎次<br>THE SUSPECT MUROI<br>SHINJI                       | 3,830       | 日本沈没<br>SINKING OF JAPAN                  | 5,340               | 西遊記<br>Monkey Magic                                             | 4,370               | 2008 ポケットモンスター<br>PIKACHU THE MOVIE 2008      | 4,800               | のだめカンタービレ<br>NODAME CANTABILE THE<br>MOVIE            |                     |
| 電車男<br>TRAIN MAN                                              | 3,700       | 2006 ポケットモンスター<br>PIKACHU THE MOVIE 2006  | 3,400               | 恋空<br>Sky of Love                                               | 3,900               | 20 世紀少年 第一章<br>20 <sup>TH</sup> CENTURY BOYS  | 3,950               | 20 世紀少年 最終章<br>20 <sup>TH</sup> CENTURY BOYS<br>FINAL |                     |
| ALWAYS 三丁目の夕日<br>ALWAYS -SUNSET ON 3 <sup>rd</sup><br>STREET- | 3,230       | 2006 ドラえもん<br>DORAEMON 2006               | 3,280               | 2007 ドラえもん<br>DORAEMON 2007                                     | 3,540               | ザ・マジックアワー<br>THE MAGIC HOUR                   | 3,920               | アマルフィ<br>AMALFI                                       |                     |
| ローレライ<br>LORELEI                                              | 2,400       | 涙そうそう<br>NADA SOUSOU-Tears for you        | 3,100               | どろろ<br>DORORO                                                   | 3,450               | 2008 ドラえもん<br>DORAEMON 2008                   | 3,370               | 沈まぬ太陽<br>SHIZUMANU TAIYOU                             |                     |

東宝東和 Toho-towa

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated 消費税込 Including consumption tax

| FY2006                        |             | FY2007                          |                     | FY2008                              |                     | FY2009                         |                     | FY2010E (公開予定順に主な作品)           |                     |
|-------------------------------|-------------|---------------------------------|---------------------|-------------------------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------|
| 題名<br>Title                   | 題名<br>Title | 題名<br>Title                     | 興収<br>Box<br>office | 題名<br>Title                         | 興収<br>Box<br>office | 題名<br>Title                    | 興収<br>Box<br>office | 題名<br>Title                    | 興収<br>Box<br>office |
| Mr.&Mrs.スミス<br>MR.&MRS. SMITH | 3,000       | マリー・アントワネット<br>Marie Antoinette | 1,862               | ボーンアルティメイタム<br>THE BOURNE ULTIMATUM | 1,611               | レッドクリフ Part<br>RED CLIFF PAART | 5,050               | レッドクリフ Part<br>RED CLIFF PAART |                     |
| 炎のメモリアル<br>Ladder 49          | 560         | ブラック・ダリア<br>BLACK DAHLIA        | 643                 | ラッシュアワー3<br>RUSH HOUR 3             | 949                 | ウォンテッド<br>Wanted               | 2,500               | パブリック・エネミーズ<br>PUBLIC ENEMIES  |                     |

出典 Source;映画時報 Cinema Times Feb-2009 (No.654)

# 映画事業 6 Cinema business 6 映画営業 3 Movie production and distribution 3

配給本数 / 製作本数 Number of films distributed / produced

東宝 Toho

|                         | FY2006       |              | FY2007       |              | FY2008       |              | FY2009       |              | FY2010E      |              |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 配給<br>Distribution      | 本数<br>Number | 本数<br>Number | 本数<br>Number | 本数<br>Number | 本数<br>Number | 増減<br>Y on Y | 本数<br>Number | 増減<br>Y on Y | 本数<br>Number | 増減<br>Y on Y |
|                         | 30           | 3            | 27           | -3           | 25           | -3           | 29           | 4            | 32           | 3            |
| 製作<br>Production        | 本数<br>Number | 本数<br>Number | 本数<br>Number | 増減<br>Y on Y | 本数<br>Number | 増減<br>Y on Y | 本数<br>Number | 増減<br>Y on Y | 本数<br>Number | 増減<br>Y on Y |
| 自社<br>Toho              | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 共同製作作品<br>Co-production | 19           | 4            | 18           | -1           | 15           | -3           | 21           | 6            | 17           | -4           |
| 東宝映画<br>Toho Pictures   | 3            | 0            | 2            | -1           | 5            | 3            | 1            | -4           | 4            | 3            |
| 計<br>Total              | 22           | 4            | 20           | -2           | 20           | 0            | 22           | 2            | 21           | -1           |

Feb-2006 映像事業部作品4本を含む。 4 films produced by licensing dept. included

Feb-2007 映像事業部作品2本を含む。 2 films produced by licensing dept. included

Feb-2008 映像事業部作品1本を含む。 1 films produced by licensing dept. included

Feb-2009 映像事業部作品1本を含む。 1 films produced by licensing dept. included

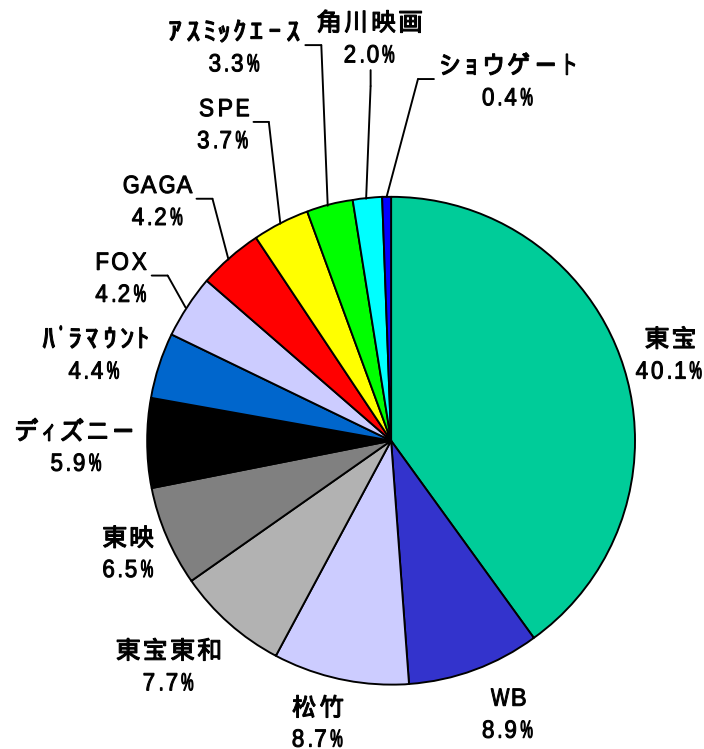
Feb-2010E 映像事業部作品1本を含む。 1 films produced by licensing dept. included

東宝東和 Toho-towa

|                    | FY2006       |              | FY2007       |              | FY2008       |              | FY2009       |              | FY2010E      |              |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 配給<br>Distribution | 本数<br>Number | 増減<br>Y on Y | 本数<br>Number | 増減<br>Y on Y | 本数<br>Number | 増減<br>Y on Y | 本数<br>Number | 増減<br>Y on Y | 本数<br>Number | 増減<br>Y on Y |
| 自社<br>Toho-towa    | 7            | 1            | 9            | 2            | 12           | 3            | 16           | 4            | 16           | 0            |

# 映画事業 7 Cinema business 7 映画営業 4 Movie production and distribution 4

2008年(暦年)興行収入市場シェア  
Box-office market share  
in CY2008



2008年(暦年)興行収入市場  
Box-office market in CY2008

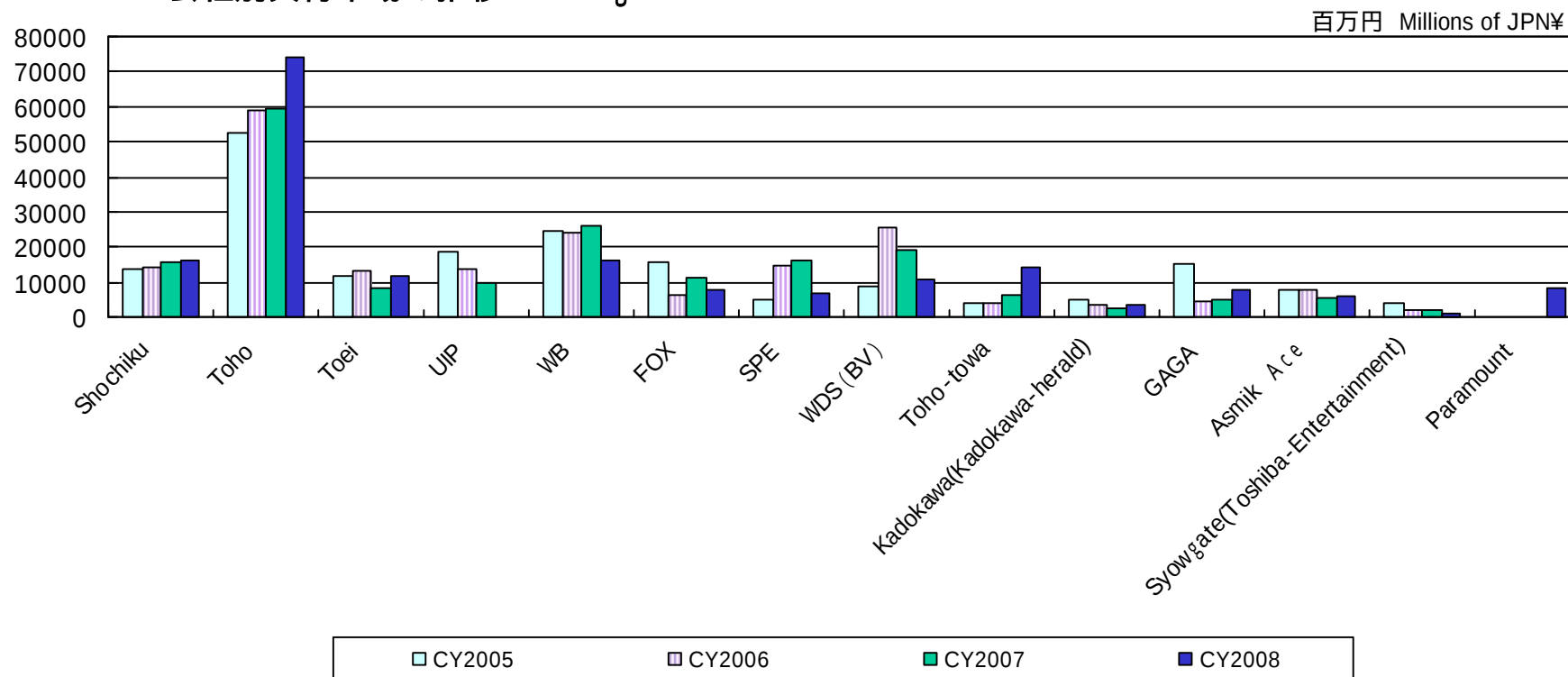
百万円 Millions of JPN¥

| 会社名<br>Company         | 興行収入<br>Box-office |
|------------------------|--------------------|
| 東宝 Toho                | 73,914             |
| WB WB                  | 16,392             |
| 松竹 Shochiku            | 16,015             |
| 東宝東和 Toho-towa         | 14,118             |
| 東映 Toei                | 11,975             |
| ディズニー WDS              | 10,844             |
| パラマウント Paramount       | 8,176              |
| FOX FOX                | 7,780              |
| ギャガ GAGA               | 7,753              |
| SPE SPE                | 6,839              |
| アスミックエース Asmik Ace     | 6,029              |
| 角川映画 Kadokawa pictures | 3,611              |
| ショウゲート Showgate        | 801                |

出典 Source; 映画時報 Cinema Times Feb-2009 (No. 654 )

## 映画事業 8 Cinema business 8 映画営業 5 Movie production and distribution 5

会社別興行市場の推移 Change of box-office market



松竹と共同配給した「ロード・オブ・ザ・リング：王の帰還」は2005年のヘラルドの興収から除く。  
 “The Lord of the Rings: The Return of the King” (co-distributed with Shochiku) is excluded from the box-office (CY2005) of Herald.

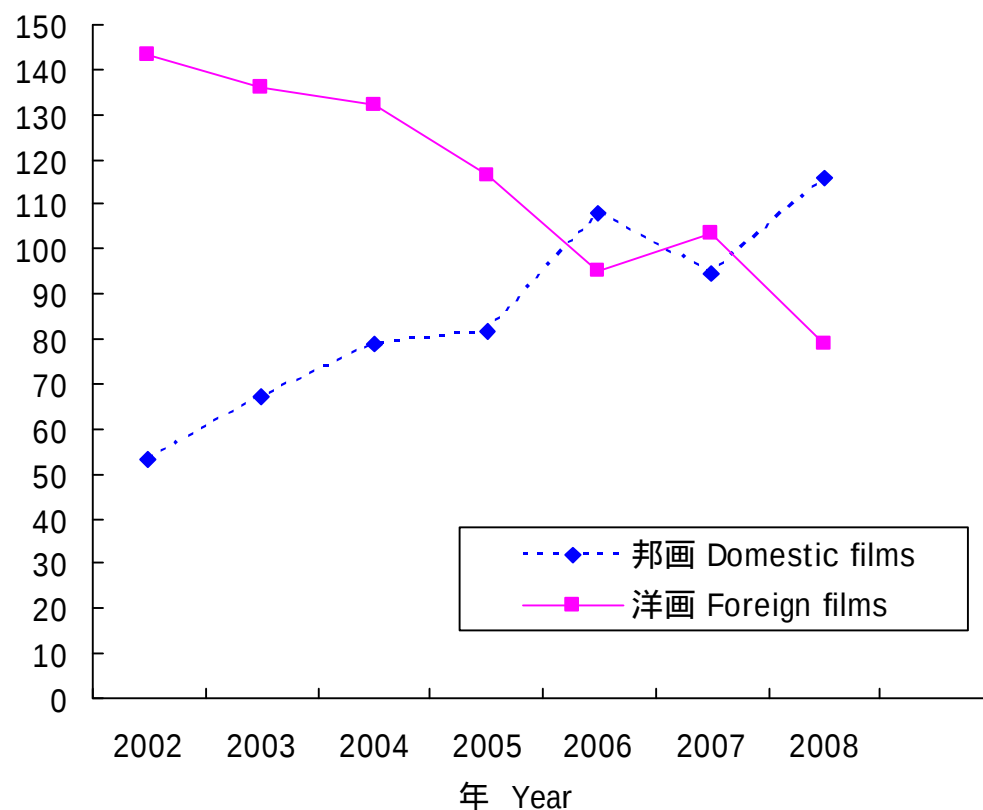
出典 Source: 映画時報 Cinema Times Feb-2006(No.621) 、Feb-2007(No.632) 、Feb-2008(No.643) 、Feb-2009(No.654)

2009年4月23日(木)

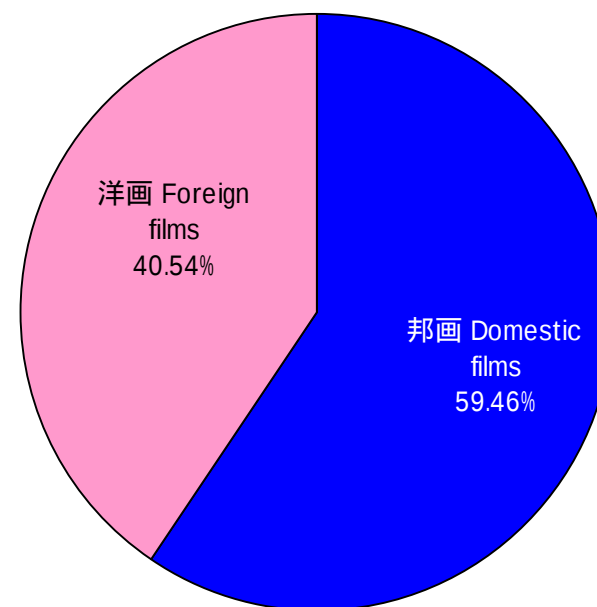
Copyright 2001-09 Toho Co., Ltd.

興行市場の推移  
Change of box-office market

十億円 Billions of JPN¥



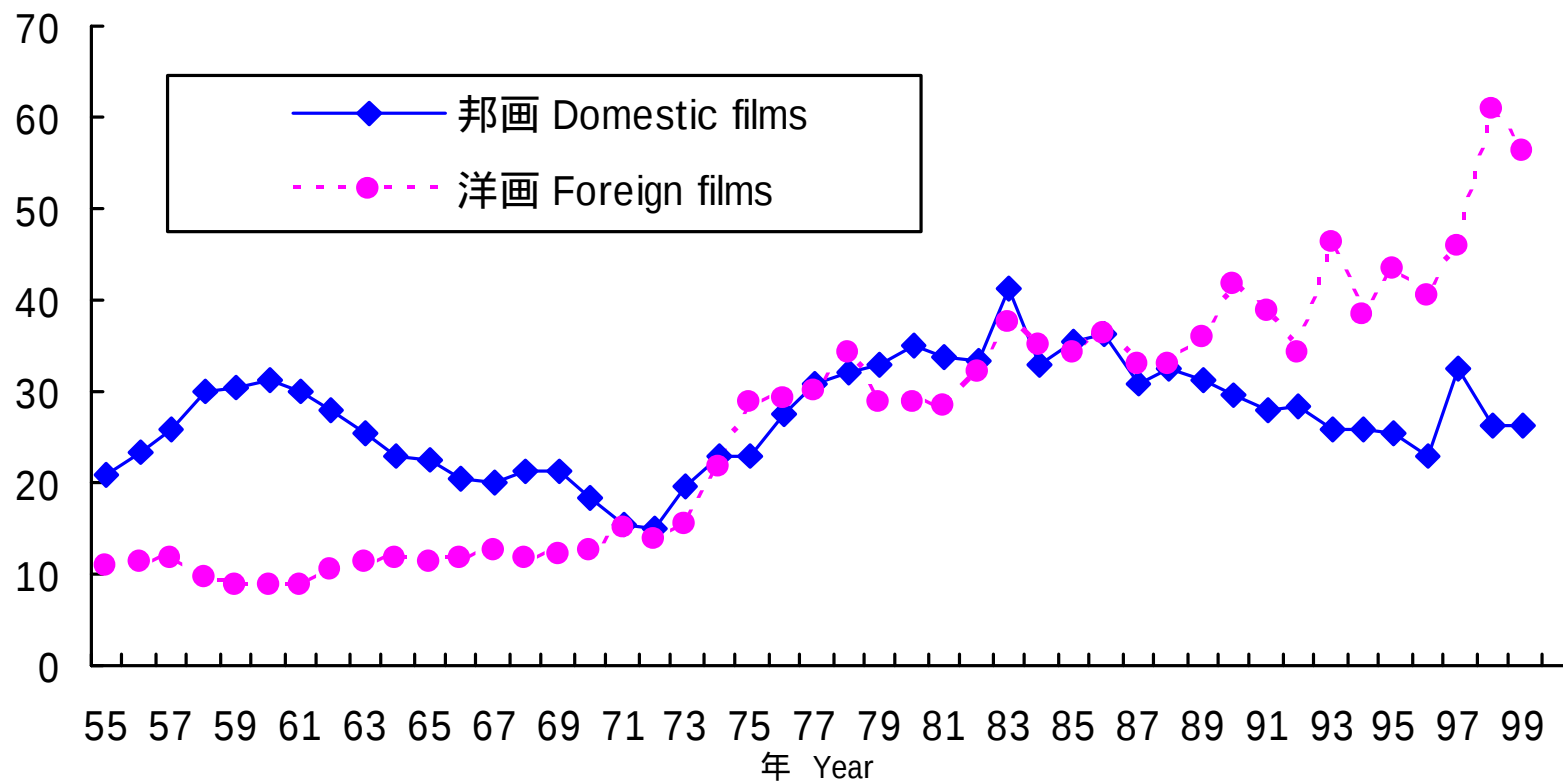
2008年(暦年)邦洋興行収入シェア  
Box-office share in CY2008  
(Domestic films/foreign films)



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.

## 配給市場の推移 Change of film distribution market

十億円 Billions of JPN¥



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.

# 映画事業 1 1 Cinema business 1 1 映画営業 9 Movie production and distribution 9

1999年12月現在国内洋画配給収入記録 Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999

百万円 Millions of JPN¥

| 順位<br>Ranking | 題名<br>Title                                   | 配給会社<br>Distributor | 公開年度<br>Year | 配給収入<br>Sales | 上映系統<br>Circuit |
|---------------|-----------------------------------------------|---------------------|--------------|---------------|-----------------|
| 1             | タイタニック TITANIC                                | FOX                 | 12/1997      | 16,000        | TY              |
| 2             | E.T.                                          | CIC (UIP)           | 12/1982      | 9,620         | SY              |
| 3             | アルマゲドン ARMAGEDDON                             | BV                  | 12/1998      | 8,350         | TY              |
| 4             | ジュラシック・パーク JURASSIC PARK                      | UIP                 | 7/1993       | 8,300         | TY              |
| 5             | スターウォーズ エピソード STAR WARS EPISODE               | FOX                 | 7/1999       | 7,800         | TY              |
| 6             | インデペンデンス・デイ INDEPENDENCE DAY                  | FOX                 | 12/1996      | 6,650         | TY              |
| 7             | ロスト・ワールド ジュラシック・パーク LOST WORLD: JURASSIC PARK | UIP                 | 7/1997       | 5,800         | TY              |
| 8             | ターミネーター2 TERMINATOR 2 JUDGMENT DAY            | 東宝東和 Toho-towa      | 8/1991       | 5,750         | TY              |
| 9             | バック・トゥー・ザ・フューチャー2 BACK TO THE FUTURE PART     | UIP                 | 12/1989      | 5,530         | TY              |
| 10            | ジョーズ JAWS                                     | CIC (UIP)           | 12/1975      | 5,200         | SY              |

TY;東宝洋画系 Toho's theatre circuit SY;松竹・東急系 Shochiku-Tokyu's Theatre circuit

出典 Source;日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)

1999年12月現在国内邦画配給収入記録 Sales records of domestic film distribution in Japan as of Dec. 1999

百万円 Millions of JPN¥

| 順位<br>Ranking | 題名<br>Title                                    | 配給会社<br>Distributor | 公開年度<br>Year | 配給収入<br>Sales |
|---------------|------------------------------------------------|---------------------|--------------|---------------|
| 1             | もののけ姫 PRINCESS MONONOKE                        | 東宝 Toho             | 7/1997       | 11,300        |
| 2             | 南極物語 ANTARCTICA                                | ヘラルド/東宝 Herald/Toho | 7/1983       | 5,900         |
| 3             | 子猫物語 THE ADVENTURES OF CHATRAN                 | 東宝 Toho             | 7/1986       | 5,400         |
| 4             | 踊る大捜査線 BAYSIDE SHAKEDOWN                       | 東宝 Toho             | 10/1998      | 5,300         |
| 5             | 天と地と TEN TO CHI TO                             | 東映 Toei             | 6/1990       | 5,050         |
| 6             | 敦煌 DUNGHUANG                                   | 東宝 Toho             | 6/1988       | 4,500         |
| 7             | 98 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 98             | 東宝 Toho             | 7/1998       | 4,150         |
| 8             | 99 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 99             | 東宝 Toho             | 7/1999       | 3,500         |
| 9             | ビルマの竪琴 BURMESE HARP                            | 東宝 Toho             | 7/1985       | 2,950         |
| 10            | 紅の豚 CRIMSON PIG                                | 東宝 Toho             | 7/1992       | 2,800         |
| 10            | 探偵物語/時をかける少女 THE DETECTIVE STORY/TIME TRAVELER | 東映 Toei             | 7/1983       | 2,800         |

出典 Source;日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)、東宝 Toho Co., Ltd.

2009年4月23日(木)

Copyright 2001-09 Toho Co., Ltd.

# 映画事業 1 2 Cinema business 1 2 映画営業 1 0 Movie production and distribution 1 0

2008年12月現在国内洋画興行収入記録 Box-office records of foreign film in Japan as of Dec. 2008

百万円 Millions of JPN¥

| 順位<br>Ranking | 題名<br>Title                                                          | 配給会社<br>Distributor     | 公開年度<br>Year | 興行収入<br>Box-office | 上映系統<br>Circuit |
|---------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|--------------------|-----------------|
| 1             | ハリーポッターと賢者の石 HARRY POTTER AND THE SORCERER'S STONE                   | WB                      | Dec-2001     | 20,300             | SY              |
| 2             | ハリーポッターと秘密の部屋 HARRY POTTER AND CHAMBER OF SECRETS                    | WB                      | Nov-2002     | 17,300             | SY              |
| 3             | ラストサムライ THE LAST SAMURAI                                             | WB                      | Dec-2003     | 13,700             | SY              |
| 4             | ハリーポッターとアズカバンの囚人 HARRY POTTER AND THE PRISONER OF AZKABAN            | WB                      | Jun-2004     | 13,500             | SY              |
| 5             | ハリーポッターと炎のゴブレット HARRY POTTER AND THE GOBLET OF FIRE                  | WB                      | Nov-2005     | 11,500             | SY              |
| 6             | ファインディング・ニモ FINDING NEMO                                             | BV                      | Dec-2003     | 11,000             | SY              |
| 6             | マトリックス リローデッド THE MATRIX RELOADED                                    | WB                      | Jun-2003     | 11,000             | SY              |
| 8             | パイレーツ・オブ・カリビアン ワールド エンド Pirates of The Caribbean:World End           | WDS                     | May-2007     | 10,900             | SY              |
| 9             | ロード・オブ・ザ・リング:王の帰還 THE LORD OF THE RINGS:THE RETURN OF THE KING       | ヘラルド/松竹 Herald/Shochiku | Feb-2004     | 10,320             | SY              |
| 10            | パイレーツ・オブ・カリビアン デッドマンズ・チェスト Pirates of The Caribbean:Dead Man's Chest | BV                      | Jul-2006     | 10,020             | SY              |

TY;東宝洋画系 Toho's theatre circuitSY;松竹・東急系 Shochiku-Tokyu's Theatre circuit

出典 Source;日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)

2008年12月現在国内邦画興行収入記録 Box-office records of domestic film in Japan as of Dec. 2008

百万円 Millions of JPN¥

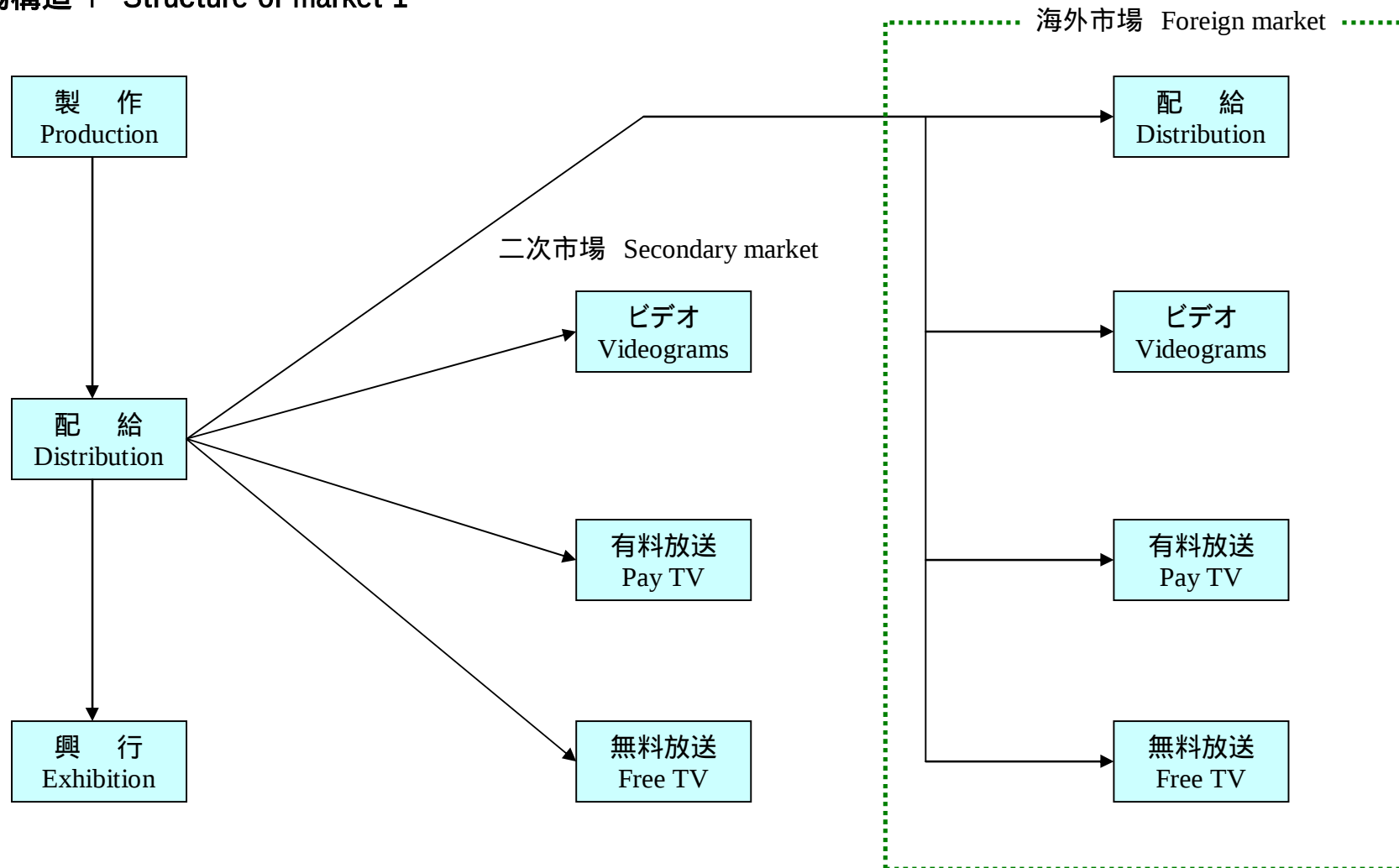
| 順位<br>Ranking | 題名<br>Title                                              | 配給会社<br>Distributor | 公開年度<br>Year | 興行収入<br>Box-office | 備考<br>Note |
|---------------|----------------------------------------------------------|---------------------|--------------|--------------------|------------|
| 1             | 千と千尋の神隠し SPIRITED AWAY                                   | 東宝 Toho             | Jul-2001     | 30,400             |            |
| 2             | ハウルの動く城 HOWL'S MOVING CASTLE                             | 東宝 Toho             | Nov-2004     | 19,600             |            |
| 3             | 踊る大捜査線2 BAYSIDE SHAKEDOWN 2                              | 東宝 Toho             | Jul-2003     | 17,350             |            |
| 4             | 崖の上のポニョ PONYO ON THE CLIFF BY THE SEA                    | 東宝 Toho             | Jul-2008     | 15,500             |            |
| 5             | 世界の中心で、愛をさけぶ CRYING OUT LOVE ,IN THE CENTER OF THE WORLD | 東宝 Toho             | May-2004     | 8,500              |            |
| 6             | HERO HERO                                                | 東宝 Toho             | Sep-2007     | 8,150              |            |
| 7             | 花より男子ファイナル BOYS OVER FLOWERS                             | 東宝 Toho             | Jul-2008     | 7,750              |            |
| 8             | ゲド戦記 TALES from EARTHSEA                                 | 東宝 Toho             | Jul-2006     | 7,650              |            |
| 9             | Limit of Love 海猿 Limit of Love UMIZARU                   | 東宝 Toho             | May-2006     | 7,100              |            |
| 10            | 猫の恩返し CAT RETURNS / ギブリーズ GHIBLIES                       | 東宝 Toho             | Jul-2002     | 6,460              |            |

出典 Source;日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.)

2009年4月23日(木)

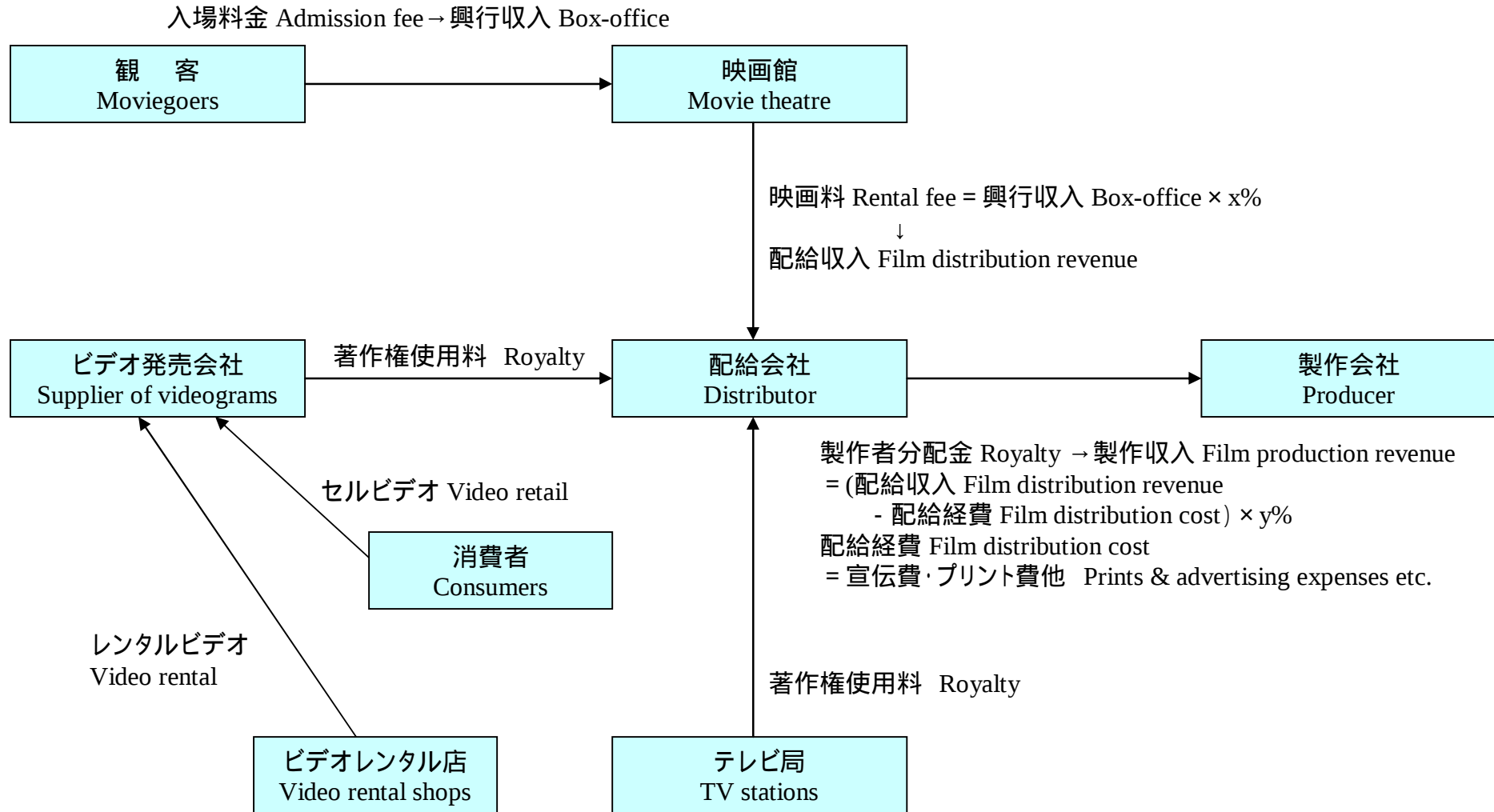
Copyright 2001-09 Toho Co., Ltd.

市場構造 1 Structure of market 1



# 映画事業 14 Cinema business 14 映画営業12 Movie production and distribution 12

## 市場構造 2 Structure of market 2



# 映画事業 15 Cinema business 15 映画興行 1 Exhibition 1

スクリーン数 / 入場者数(千人) Number of screens / moviegoers (1,000 persons)

連結 Consolidated

| 会計年度<br>Term       | 2/2005                   | 2/2006                   | 2/2007                   | 2/2008                   | 2/2009                   |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                    | 数<br>Number 増減<br>Y on Y | 数<br>Number 増減<br>Y on Y | 数<br>Number 増減<br>Y on Y | 数<br>Number 増減<br>Y on Y | 数<br>Number 増減<br>Y on Y |
| スクリーン数<br>Screens  | 456<br>68                | 486<br>30                | 538<br>52                | 556<br>18                | 578<br>22                |
| 入場者数<br>Attendance | 34,736<br>4,336          | 34,791<br>55             | 35,325<br>534            | 39,404<br>4,079          | 40,376<br>972            |

親会社 Parent company

| 会計年度<br>Term       | 2/2005                 | 2/2006                 | 2/2007                 | 2/2008                 | 2/2009                 |
|--------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                    | 数<br>Number 増減<br>Y on | 数<br>Number 増減<br>Y on | 数<br>Number 増減<br>Y on | 数<br>Number 増減<br>Y on | 数<br>Number 増減<br>Y on |
| スクリーン数<br>Screens  | 132<br>25              | 134<br>2               | 0<br>-134              | 0<br>0                 | 0<br>0                 |
| 入場者数<br>Attendance | 13,384<br>2,003        | 12,765<br>-619         | 0<br>- 12,765          | 0<br>0                 | 0<br>0                 |

## 主要な映画館 Major cinemas

TOHO シネマズ日劇(東京・有楽町) TOHO CINEMAS NICHIGEKI (Yurakucho, Tokyo) 3スクリーン(screens) 2,136 席(Seats)  
 TOHO シネマズ梅田(大阪・梅田) TOHO CINEMAS UMEDA (Umeda, Osaka) 10スクリーン(screens) 2,681 席(Seats)  
 TOHO シネマズスカラ座・みゆき座(東京・有楽町) TOHO CINEMAS SCALAZA・MIYUKIZA (Yurakucho, Tokyo) 2スクリーン 640 席(Seats)  
 渋谷シネタワー(東京・渋谷) SHIBUTO CINE-TOWER (Shibuya, Tokyo) 4スクリーン(screens) 2,002 席(Seats)  
 TOHO シネマズ有楽座(東京・有楽町) TOHO CINEMAS YURAKUZA (Yurakucho, Tokyo) 1スクリーン 397 席(Seats)  
 シネマメディアージュ(東京・台場) CINEMA MEDIAGE (Daiba, Tokyo) 13スクリーン(screens) 3,034 席(Seats)  
 TOHO シネマズ六本木ヒルズ(東京・六本木) TOHO CINEMAS ROPPONGI HILLS (Roppongi, Tokyo) 9スクリーン(screens) 2,099 席(Seats)  
 TOHO シネマズ海老名(神奈川・海老名) TOHO CINEMAS EBINA (Ebina, Kanagawa) 10スクリーン(screens) 2,216 席(Seats)  
 TOHO シネマズ浜松(静岡・浜松) TOHO CINEMAS HAMAMATU (Hamamatu, Shizuoka) 9スクリーン(screens) 1,928 席(Seats)  
 TOHO シネマズ伊丹(大阪・伊丹) TOHO CINEMAS ITAMI (Itami, Osaka) 8スクリーン(screens) 1,855 席(Seats)  
 TOHO シネマズなんば(大阪・難波) TOHO CINEMAS NANBA (Nanba, Osaka) 9スクリーン(screens) 1,960 席(Seats)  
 TOHO シネマズ二条(京都・二条) TOHO CINEMAS NIJO (Nijo, Kyoto) 10スクリーン(screens) 1,954 席(Seats)  
 TOHO シネマズ名古屋ベイシティ(愛知・名古屋) TOHO CINEMAS NAGOYA BAYCITY (Nagoya, Aichi) 12スクリーン(screens) 2,669 席(Seats)  
 TOHO シネマズ与次郎(鹿児島・与次郎) TOHO CINEMAS YOJIRO (Yojiro, Kagoshima) 10スクリーン(screens) 1,984 席(Seats)

\*東宝㈱の映画興行事業は2006年10月1日付で連結子会社のTOHOシネマズ㈱に吸収分割しております。  
 The movie theatre operating business of Toho Co., Ltd. merged into Toho Cinemas Co., Ltd.(consolidated subsidiary) on October 1, 2006.

2009年4月23日(木)

Copyright 2001-09 Toho Co., Ltd.

31

# 映画事業 16 Cinema business 16 映画興行 2 Exhibition2

## 主要な映画館経営会社 Major cinema companies

2009年2月28日現在 as of Feb 28<sup>th</sup>, 2009

| 会社名<br>Company                                                                    | スクリーン数<br>No. of screens | 所在地 (スクリーン数)<br>Address (No. of screens)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TOHO シネマズ株式会社<br>TOHO Cinemas Co., Ltd.                                           | 527                      | 東京 Tokyo (64)+(9)*, 神奈川 Kanagawa (41), 千葉 Chiba (40), 栃木 Tochigi (10), 茨城 Ibaraki (18), 青森 Aomori (7), 秋田 Akita (8), 山梨 Yamanashi (8), 静岡 Shizuoka (18), 愛知 Aichi (41), 岐阜 Gifu (22), 富山 Toyama (18), 大阪 Osaka (41), 京都 Kyoto (11), 兵庫 Hyogo (8)+(12) ***, 奈良 Nara (9), 岡山 Okayama (10), , 愛媛 Ehime (7), 高知 Kochi (9), 福岡 Fukuoka (29), 大分 Oita (11), 熊本 Kumamoto (26), 長崎 Nagasaki(9), 鹿児島 Kagoshima (10), 北海道 Hokkaido(12), 広島 Hiroshima (8)+(11)* |
| 関西共栄興行株式会社<br>Kansai Kyoei Kogyo Co., Ltd.                                        | 15                       | 山梨 Yamanashi (4) 鳥取 Tottori (3), 島根 Shimane (5), 広島 Hiroshima (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 北海道東宝株式会社<br>Hokkaido Toho Co., Ltd.                                              | 11                       | 北海道 Hokkaido (11)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| **** オーエス株式会社<br>OS Co., Ltd.                                                     | 11                       | 兵庫 Hyogo (11)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| **** 株式会社東京楽天地<br>Tokyo Rakutenchi Co., Ltd.                                      | 12                       | 東京 Tokyo (12)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| * (株)ティ・ジョイとの共同経営 co-partnership with T-joy Co., Ltd.                             |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ** 松竹(株) (株)ティ・ジョイとの共同経営 co-partnership with Shochiku Co., Ltd. & T-joy Co., Ltd. |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| *** オーエス(株)との共同経営 co-partnership with OS Co., Ltd                                 |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| **** 持分法適用関連会社 Affiliates equity method applied                                   |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

# 映画事業 17 Cinema business 17 映画興行 3 Exhibition 3

## 東宝が経営するスクリーン数 Number of screens under Toho's management

|                                                                                              | スクリーン数 No. of screens |           |           |           |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                                              | 12/2004               | 12/2005   | 12/2006   | 12/2007   | 12/2008   |
| 親会社<br>Parent company                                                                        | *1<br>132             | *4<br>134 | *6<br>0   | 0         | 0         |
| 連結子会社及び持分法適用関連会社<br>Consolidated subsidiaries and affiliates equity method applied           | *2 *3<br>328          | *5<br>352 | *7<br>538 | *8<br>561 | *9<br>578 |
| 非連結子会社及び持分法非適用関連会社<br>Non-consolidated subsidiaries and affiliates equity method not applied | 0                     | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 計<br>Total                                                                                   | 460                   | 486       | 538       | 559       | 578       |
| 出資している会社<br>Investment                                                                       | 2                     | 2         | 2         | 2         | *10<br>0  |
| 計<br>Total                                                                                   | 462                   | 488       | 540       | 561       | 578       |
| 全国スクリーン数<br>Screens in Japan                                                                 | 2,825                 | 2,926     | 3,062     | 3,221     | 3,359     |
| シェア(%)<br>Toho's share (%)                                                                   | 16.35                 | 16.68     | 17.64     | 17.42     | 17.20     |

\*1 TOHO シネマズ榎原 TOHO CINEMAS KASHIHARA (9 screens)、広島バルト 11HIROSHIMA WALD 11 (11screens)、他 etc.

\*2 九州東宝(株) Kyushu Toho Co., Ltd.; TOHOシネマズ光の森 TOHO CINEMAS HIKARINOMORI (9 screens)、中部東宝(株) Chubu-Toho Co., Ltd.; TOHOシネマズ木曽川 TOHO CINEMAS KISOGAWA (10 screens)、他etc.

\*3 松江サティ東宝 MATUE SATY TOHO (5 screens)

\*4 TOHOシネマズ二条 TOHO CINEMAS NIJO (11 screens)

\*5 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ府中(9 screens)、他etc.

東宝東日本興行(株) Toho Higashinihon-kogyo Co., Ltd.; TOHOシネマズひたちなか TOHO CINEMAS (10 screens)、他etc.

\*6 東宝(株)の映画興行事業は2006年10月1日付で連結子会社のTOHOシネマズ(株)に吸収分割しております。  
The movie theatre operating business of Toho Co., Ltd. merged into Toho Cinemas Co., Ltd.(consolidated subsidiary) on October 1, 2006.

\*7 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd.; TOHOシネマズなんば(9 screens)、他etc.

九州東宝(株) Kyushu Toho Co., Ltd.; TOHOシネマズ与次郎(10 screens)、他etc.

\*8 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズらぼーと横浜(13 screens)、他etc.

\*9 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ鳳(10 screens)、TOHOシネマズ長崎(9 screens)、TOHOシネマズ西宮OS (12 screens) 他etc.

\*10 (株)コマ・スタジアムは2008年9月2日付で連結子会社となっております。また所有する2映画館は2008年12月31日をもって閉館しております。  
Koma Stadium Co.Ltd became our consolidated subsidiary on September 2, 2008. Two movie theatres which it had closed on December 31, 2008.

# 映画事業 18 Cinema business 18 映画興行 4 Exhibition 4

## 競合会社 Competitor

2009年2月28日現在 as of Feb 28th, 2009

| 会 社 名<br>Company                                                                            | サイト数<br>No. of site | スクリーン数<br>No. of screens | 主なサイト<br>Main sites                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| (株)ワーナー・マイカル<br>Warner Mycal Corp.                                                          | 60                  | 493                      | 海老名 Ebina, 明石 Akashi, 板橋 Itabashi,<br>新百合ヶ丘 Shin-yurigaoka 他 etc.                 |
| (株)オリエンタルランド<br>Oriental Land Co., Ltd.                                                     | 1                   | 16                       | 浦安 Urayasu                                                                        |
| UCI ジャパン(株) United Cinemas International Japan/<br>ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.   | 21                  | 218                      | 大津 Otsu, 金沢 Kanazawa, 札幌 Sapporo,<br>岸和田 Kishiwada, としまえん Toshimaen, 他 etc.       |
| 松竹(株) (連結ベース)<br>Shochiku Co., Ltd. (consolidated)                                          | 28                  | 252                      | 仙台 Sendai, 倉敷 Kurashiki, 伊勢崎 Isezaki,<br>清水 Shimizu, 三好 Miyoshi, 他 etc.           |
| 松竹(株) Shochiku Co., Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.                                         | 2                   | 18                       | 梅田 Umeda, 難波 Namba                                                                |
| 松竹(株) Shochiku Co., Ltd.,<br>(株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.                       | 1                   | 11                       | 横浜 Yokohama                                                                       |
| 松竹(株) Shochiku Co., Ltd.,<br>中日本興業(株) Nakanihon Kogyo Co., Ltd.                             | 1                   | 7                        | 名古屋 Nagoya                                                                        |
| (株)ティ・ジョイ<br>T-joy Co., Ltd.                                                                | 10                  | 92                       | 新潟 Niigata, 大泉 Oizumi, 大分 Oita,<br>東広島 Higashi-hiroshima, 他 etc.                  |
| (株)東急レクリエーション<br>Tokyu Recreation Co., Ltd.                                                 | 29                  | 145                      | 港北 Kohoku, 木場 Kiba, 高崎 Takasaki,<br>明和 Meiwa, 富谷 Tomiya, 箕面 Minoh, 他 etc.         |
| 角川シネプレックス(株)<br>Kadokawa Cineplex Inc.                                                      | 15                  | 112                      | 平塚 Hiratsuka, つくば Tsukuba, 小倉 Kokura,<br>幕張 Makuhari, 旭川 Asahikawa, 他 etc.        |
| 佐々木興業(株) Sasaki Kogyo Co., Ltd./<br>(株)シネマサンシャイン Cinema Sunshine Co., Ltd. 他 etc.           | 12                  | 81                       | 茂原 Mobara, 衣山 Kinuyama, 北島 Kitajima,<br>平和島 Heiwajima, 他 etc.                     |
| イオンシネマズ(株)<br>Aeoncinemas Corp.                                                             | 11                  | 92                       | 久御山 Kumiyama, 名古屋 Nagoya, 三川 Mikawa,<br>佐賀大和 Saga-yamato, 太田 Ota 他 etc.           |
| (株)コロナ<br>Korona Co., Ltd.                                                                  | 16                  | 156                      | 江南 Konan, 小牧 Komaki, 春日井 Kasugai,<br>半田 Handa, 太田 Ota, 他 etc.                     |
| 東宝(株) (連結ベース)<br>Toho Co., Ltd. (consolidated)                                              | 70                  | 546                      | 台場 Daiba, 六本木 Roppongi, 川崎 Kawasaki,<br>伊丹 Itami, 浜松 Hamamatsu, なんば Namba, 他 etc. |
| TOHO シネマズ(株) TOHO Cinemas Co., Ltd.,<br>松竹(株) Shochiku Co., Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd. | 1                   | 12                       | 札幌 Sapporo                                                                        |
| TOHO シネマズ(株) TOHO Cinemas Co., Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.                              | 2                   | 20                       | 広島 Hiroshima, 新宿 Shinjuku                                                         |

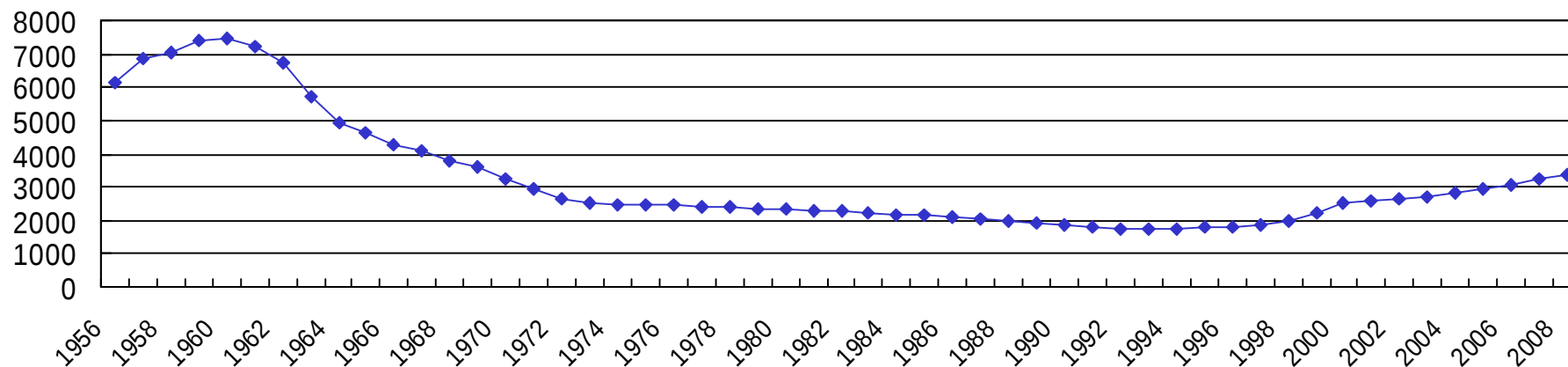
2009年4月23日(木)

Copyright 2001-09 Toho Co., Ltd.

34

# 映画事業 19 Cinema business 19 映画興行 5 Exhibition 5

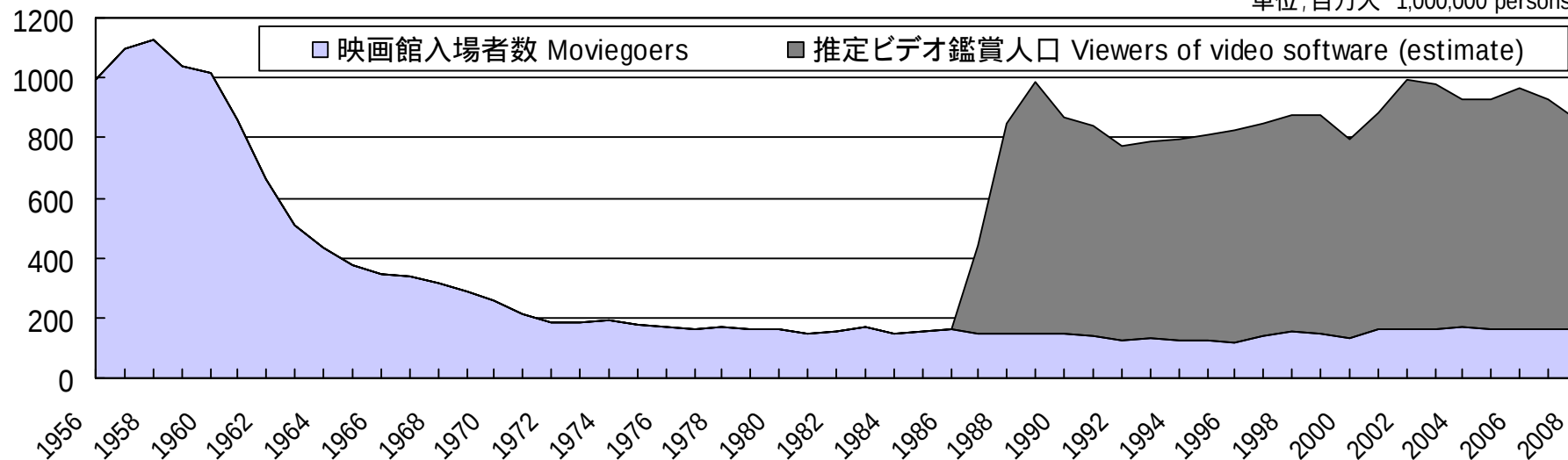
国内映画館数 Number of screens in Japan



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Associations of Japan, Inc.

映画館入場者数及び推定ビデオ鑑賞人口 Moviegoers and viewers of video software (estimate)

単位: 百万人 1,000,000 persons



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Associations of Japan, Inc.

2009年4月23日(木)

Copyright 2001-09 Toho Co., Ltd.

35

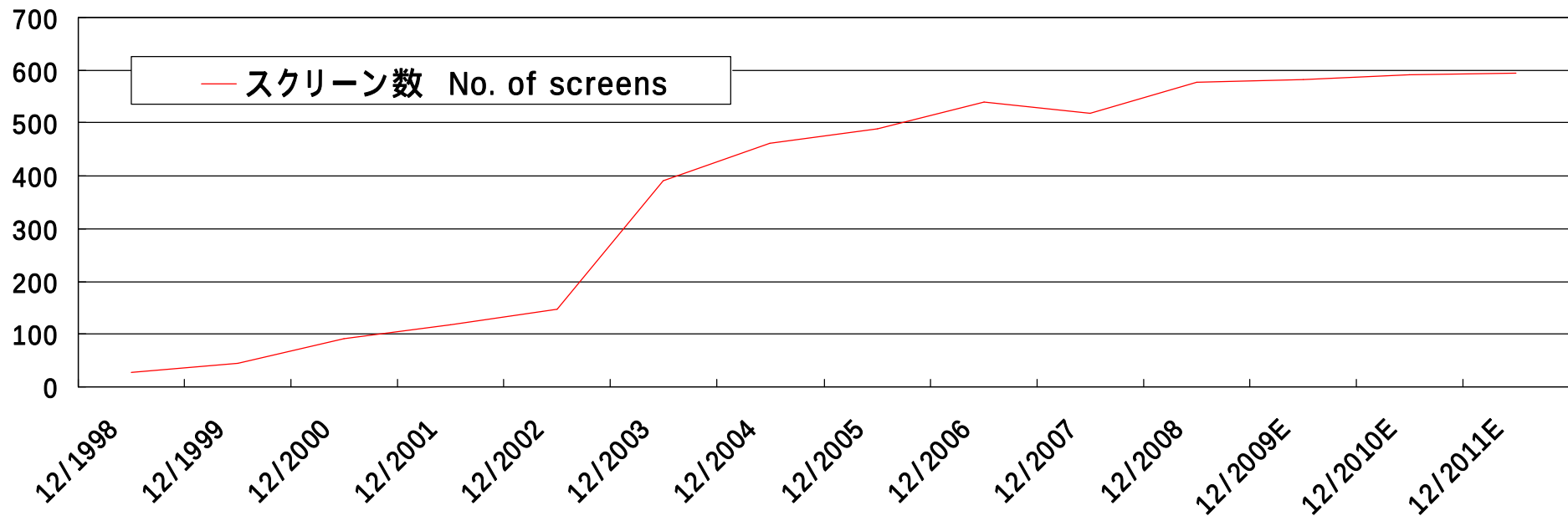
## 映画事業 20 Cinema business 20 映画興行6 Exhibition 6

### 複合映画館 Multiplex cinemas

#### 戦略 Strategy

- 1) 興行網の効率的な展開 Efficient deployment of the cinema circuit
- 2) 配給網の充実 A substantial distribution network
- 3) 相乗効果による収益性の向上 Improvement in the profitability by the synergistic effect
- 4) より高品質なサービスの提供 Offer of more nearly quality service

### 東宝グループが経営する複合映画館スクリーン数 Screen Numbers of multiplex cinemas under Toho's management



# 映画事業 2 1 Cinema business 2 1 映画興行 7 Exhibition 7

## 東宝グループが経営する複合映画館 1 Multiplex cinemas under Toho's management 1

2009年4月16日現在 as of Apr16th, 2009

| 開業日<br>Inauguration | 所在地<br>Address                | 名 称<br>Name                                              | スクリーン数<br>No. of Screens | 映画館経営会社<br>Management         | 映画館運営会社<br>Operation          |
|---------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 05/01/1994          | 島根県松江市<br>Matue, Shimane      | 松江 SATY 東宝<br>Matue SATY TOHO                            | 5                        | 関西共栄興行<br>Kansai Kyouei Kogyo | 関西共栄興行<br>Kansai Kyouei Kogyo |
| 03/15/1997          | 福岡県福岡市<br>Fukuoka, Fukuoka    | 天神東宝<br>Tenjin TOHO                                      | 6                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |
| 03/13/1999          | 熊本県宇城市<br>Uki, Kumamoto       | TOHO 宇城バリュー<br>TOHO Uki-Value                            | 8                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |
| 04/23/1999          | 福岡県久山町<br>Hisayama, Fukuoka   | TOHO シネマズトリアス久山<br>TOHO Cinemas Trias Hisayama           | 14                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |
| 11/23/1999          | 愛知県名古屋市<br>Nagoya, Aichi      | TOHO シネマズ名古屋ベイシティ<br>TOHO Cinemas Nagoya Baycity         | 12                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |
| 11/27/1999          | 千葉県市川市<br>Ichikawa, Chiba     | TOHO シネマズ市川コルトンプラザ<br>TOHO Cinemas Ichikawa Colton Plaza | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |
| 04/22/2000          | 東京都港区<br>Minato-ku, Tokyo     | シネマメディアージュ<br>Cinema Mediage                             | 13                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |
| 07/08/2000          | 北海道恵庭市<br>Eniwa, Hokkaido     | 恵庭東宝シネマ8<br>Eniwa TOHO Cinema 8                          | 8                        | 北海道東宝<br>Hokkaido Toho        | 北海道東宝<br>Hokkaido Toho        |
| 10/06/2000          | 富山県富山市<br>Toyama, Toyama      | ファボーレ東宝<br>Favore TOHO                                   | 10                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |
| 11/10/2000          | 岐阜県岐阜市<br>Gifu, Gifu          | TOHO シネマズ岐阜<br>TOHO Cinemas Gifu                         | 10                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |
| 11/27/2000          | 静岡県浜松市<br>Hamamatsu, Shizuoka | TOHO シネマズ浜松<br>TOHO Cinemas Hamamatsu                    | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |
| 12/08/2000          | 大阪府堺市<br>Sakai, Osaka         | TOHO シネマズ泉北<br>TOHO Cinemas Senboku                      | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |
| 12/09/2000          | 山梨県甲府市<br>Kofu, Yamanashi     | グランパーク東宝8<br>Granpark TOHO 8                             | 8                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |
| 04/29/2001          | 青森県おいらせ町<br>Oirase, Aomori    | TOHO シネマズ おいらせ下田<br>TOHO Cinemas Oirase Simoda           | 7                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |
| 08/01/2001          | 大分県大分市<br>Oita, Oita          | シネフレックス東宝 11<br>Cineflex TOHO 11                         | 11                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |
| 12/22/2001          | 東京都八王子市<br>Hachioji, Tokyo    | TOHO シネマズ南大沢<br>TOHO Cinemas Minami-osawa                | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |
| 12/22/2001          | 秋田県秋田市<br>Akita, Akita        | TOHO シネマズ秋田<br>TOHO Cinemas Akita                        | 8                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas     |

# 映画事業 2 2 Cinema business 2 2 映画興行 8 Exhibition 8

## 東宝グループが経営する複合映画館 2 Multiplex cinemas under Toho's management 2

| 開業日<br>Inauguration | 所在地<br>Address                 | 名 称<br>Name                                    | スクリーン数<br>No. of Screens | 映画館経営会社<br>Management                                       | 映画館運営会社<br>Operation                   |
|---------------------|--------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 04/19/2002          | 神奈川県海老名市<br>Ebina, Kanagawa    | TOHO シネマズ海老名<br>TOHO Cinemas Ebina             | 10                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |
| 07/30/2002          | 愛媛県新居浜市<br>Niihama, Ehime      | 新居浜 TOHO プレックス<br>Niihama TOHO Plex            | 7                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |
| 09/13/2002          | 富山県高岡市<br>Takaoka, Toyama      | 高岡 TOHO プレックス<br>Takaoka TOHO Plex             | 8                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |
| 10/01/2002          | 兵庫県伊丹市<br>Itami, Hyogo         | TOHO シネマズ伊丹<br>TOHO Cinemas Itami              | 8                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |
| 11/23/2002          | 大阪府大阪市<br>Osaka, Osaka         | TOHO シネマズ梅田<br>TOHO Cinemas Umeda              | 8                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |
| 12/20/2002          | 神奈川県小田原市<br>Odawara, Kanagawa  | TOHO シネマズ小田原<br>TOHO Cinemas Odawara           | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |
| 03/06/2003          | 北海道札幌市<br>Sapporo, Hokkaido    | 札幌シネマフロンティア<br>Sapporo Cinema Frontier         | 12                       | TOHO シネマズ、<br>松竹、ティ・ジョイ<br>TOHO Cinemas,<br>Shochiku, T-joy | 札幌シネマフロンティア<br>Sapporo Cinema Frontier |
| 04/25/2003          | 東京都港区<br>Minato-ku, Tokyo      | TOHO シネマズ六本木ヒルズ<br>TOHO Cinemas Roppongi Hills | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |
| 09/12/2003          | 神奈川県川崎市<br>Kawasaki, Kanagawa  | TOHO シネマズ川崎<br>TOHO Cinemas Kawasaki           | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |
| 03/19/2004          | 広島県府中町<br>Fuchu, Hiroshima     | 広島バルト 11<br>Hiroshima Wald 11                  | 11                       | TOHO シネマズ、ティ・ジョイ<br>TOHO Cinemas, T-joy                     | ティ・ジョイ<br>T-joy                        |
| 03/26/2004          | 奈良県橿原市<br>Kashihara, Nara      | TOHO シネマズ橿原<br>TOHO Cinemas Kashihara          | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |
| 06/02/2004          | 熊本県菊陽町<br>Kikuyou, Kumamoto    | TOHO シネマズ光の森<br>TOHO Cinemas Hikarinomori      | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |
| 06/18/2004          | 愛知県一宮市<br>Ichinomiya, Aichi    | TOHO シネマズ木曽川<br>TOHO Cinemas Kisogawa          | 10                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |
| 06/19/2004          | 栃木県宇都宮市<br>Utsunomiya, Tochigi | TOHO シネマズ宇都宮<br>TOHO Cinemas Utsunomiya        | 10                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |
| 07/17/2004          | 高知県高知市<br>Kochi, Kochi         | TOHO シネマズ高知<br>TOHO Cinemas Kochi              | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |
| 09/01/2004          | 愛知県東浦町<br>Higashiura, Aichi    | TOHO シネマズ東浦<br>TOHO Cinemas Higashiura         | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |
| 10/01/2004          | 広島県広島市<br>Hiroshima, Hiroshima | TOHO シネマズ緑井<br>TOHO Cinemas Midorii            | 8                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                   | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas              |

2009年4月23日(木)

Copyright 2001-09 Toho Co., Ltd.

38

# 映画事業 23 Cinema business 23 映画興行 9 Exhibition 9

## 東宝グループが経営する複合映画館 3 Multiplex cinemas under Toho's management 3

| 開業日<br>Inauguration | 所在地<br>Address                    | 名 称<br>Name                                                 | スクリーン数<br>No. of Screens | 映画館経営会社<br>Management                   | 映画館運営会社<br>Operation      |
|---------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|
| 07/16/2004          | 千葉県船橋市<br>Funabashi, Chiba        | TOHOシネマズ船橋ららぽーと<br>TOHO Cinemas Funabashi Lalaport          | 10                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 03/17/2005          | 東京都府中市<br>Fuchu, Tokyo            | TOHOシネマズ府中<br>TOHO Cinemas Fuchu                            | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 04/05/2005          | 福岡県直方市<br>Nogata, Fukuoka         | TOHOシネマズ直方<br>TOHO Cinemas Nogata                           | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 06/23/2005          | 京都府京都市<br>Kyoto, kyoto            | TOHOシネマズ二条<br>TOHO Cinemas Nijo                             | 11                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 08/10/2005          | 茨城県ひたちなか市<br>Hitachinaka, Ibaraki | TOHOシネマズひたちなか<br>TOHO Cinemas Hitachinaka                   | 10                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 11/09/2005          | 茨城県水戸市<br>Mito, Ibaraki           | TOHOシネマズ水戸内原<br>TOHO Cinemas Mito-uchihara                  | 8                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 12/08/2005          | 愛知県津島市<br>Tsushima, Aichi         | TOHOシネマズ津島<br>TOHO Cinemas Tsushima                         | 10                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 03/11/2006          | 熊本県熊本市<br>Kumamoto, Kumamoto      | TOHOシネマズはません<br>TOHO Cinemas Hamasen                        | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 03/17/2006          | 千葉県八千代市<br>Yachiyo, Chiba         | TOHOシネマズ八千代緑が丘<br>TOHO Cinemas Yachiyomidorigaoka           | 10                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 04/20/2006          | 東京都墨田区<br>Sumida, Tokyo           | TOHOシネマズ錦糸町<br>TOHO Cinemas Kinshicho                       | 8                        | 東京楽天地<br>Tokyo Rakutenchi               | 東京楽天地<br>Tokyo Rakutenchi |
| 04/27/2006          | 岐阜県本巣市<br>Motosu, Gifu            | TOHOシネマズモレラ岐阜<br>TOHO Cinemas MALLERA Gifu                  | 12                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 07/15/2006          | 岡山県岡山市<br>Okayama, Okayama        | TOHOシネマズ岡南<br>TOHO Cinemas Kounan                           | 10                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 09/22/2006          | 大阪府大阪市<br>Osaka, Osaka            | TOHOシネマズなんば<br>TOHO Cinemas Nanba                           | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 10/04/2006          | 兵庫県神戸市<br>Nishinomiya, Kobe       | OS シネマズミント神戸<br>OS Cinemas MINT Kobe                        | 8                        | オーエス<br>OS                              | オーエス<br>OS                |
| 10/14/2006          | 鹿児島県鹿児島市<br>Kagoshima, kagoshima  | TOHOシネマズ与次郎<br>TOHO Cinemas Yojiro                          | 10                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 02/09/2007          | 東京都新宿区<br>Shinjuku, Tokyo         | 新宿バルト9<br>Shinjuku Wald 9                                   | 9                        | TOHO シネマズ、ティ・ジョイ<br>TOHO Cinemas, T-joy | ティ・ジョイ<br>T-joy           |
| 03/09/2007          | 千葉県流山市<br>Nagareyama, Chiba       | TOHO シネマズ流山おおたかの森<br>TOHO Cinemas Nagareyama Ohtaka-No-Mori | 11                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 03/13/2007          | 神奈川県横浜市<br>Yokohama, Kanagawa     | TOHO シネマズららぽーと横浜<br>TOHO Cinemas Lalaport Yokohama          | 13                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas               | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |

# 映画事業 24 Cinema business 24 映画興行 10 Exhibition 10

## 東宝グループが経営する複合映画館 4 Multiplex cinemas under Toho's management 4

| 開業日<br>Inauguration | 所在地<br>Address                | 名 称<br>Name                                                                                          | スクリーン数<br>No. of Screens | 映画館経営会社<br>Management                                      | 映画館運営会社<br>Operation      |
|---------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 08/10/2007          | 静岡県浜松市<br>Hamamatsu, Shizuoka | TOHO シネマズサンストリート浜北<br>TOHO Cinemas Sunstreet Hamakita                                                | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                  | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 10/01/2007          | 大阪府大阪市<br>Osaka, Osaka        | TOHO シネマズ梅田アネックス (TOHO シネマズ梅田 9・10)<br>TOHO Cinemas Umeda Anex (TOHO Cinemas Umeda<br>screenNo.9&10) | 2                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                  | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 11/06/2007          | 東京都足立区<br>Adachi, Tokyo       | TOHO シネマズ西新井<br>TOHO Cinemas Nishiarai                                                               | 10                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                  | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 03/26/2008          | 大阪府堺市<br>Sakai, Osaka         | TOHO シネマズ鳳<br>TOHO Cinemas Otori                                                                     | 10                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                  | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 10/01/2008          | 長崎県長崎市<br>Nagasaki, Nagasaki  | TOHO シネマズ長崎<br>TOHO Cinemas Nagasaki                                                                 | 9                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                  | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 11/26/2008          | 兵庫県西宮市<br>Nishinomiya, Hyogo  | TOHO シネマズ西宮 OS<br>TOHO Cinemas Nishinomiya                                                           | 12                       | TOHO シネマズ、オーエス<br>TOHO Cinemas, OS.                        | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 07/ /2009           | 静岡県磐田市<br>Iwata, Shizuoka     | TOHO シネマズらぼーと磐田<br>TOHO Cinemas Lalaport Iwata                                                       | 10                       | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas                                  | TOHO シネマズ<br>TOHO Cinemas |
| 春 Spring<br>/ /2011 | 大阪府大阪市<br>Osaka, Osaka        |                                                                                                      | (12)                     | TOHO シネマズ<br>松竹、ティ・ジョイ<br>TOHO Cinemas,<br>Shochiku, T-joy | 松竹<br>Shochiku            |
|                     |                               |                                                                                                      |                          |                                                            |                           |
|                     |                               |                                                                                                      |                          |                                                            |                           |
|                     |                               |                                                                                                      |                          |                                                            |                           |
|                     |                               |                                                                                                      |                          |                                                            |                           |
|                     |                               |                                                                                                      |                          |                                                            |                           |
|                     |                               |                                                                                                      |                          |                                                            |                           |

## 映画事業 2 5 Cinema business 2 5 映像事業 1 Related business 1

### 主要な映像事業子会社 Major related business subsidiaries

| 会社名<br>Company                           | 会社の目的<br>The purpose of the company                            |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| (株)東宝映像美術<br>Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd. | 映画美術及び映像の製作・建設<br>Art design and visual effects . Construction |
| 東宝舞台(株)<br>Toho Butai Co., Ltd.          | 大道具の制作<br>Production of sets                                   |
| 東宝ミュージック(株)<br>Toho Music Co., Ltd.      | 音楽出版<br>Music publishing                                       |
| (株)東宝コスチューム<br>Toho Costume Co., Ltd.    | 衣裳の製作・賃貸<br>Production and leasing of costumes                 |
| 東宝アド(株)<br>Toho Ado Co., Ltd.            | 広告代理店<br>Advertisement Agency                                  |
| (株)東宝ステラ<br>Toho Stella Co., Ltd.        | 通信販売業<br>Mail order house                                      |

### 代表的な作品 Important works

| 会社名<br>Company                           | 主要な作品<br>Major works                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 東宝(株)<br>Toho Co., Ltd.                  | もののけ姫 (パンフレット及び商品) Princess Mononoke (Souvenir program and merchandising items)<br>世界の中心で、愛をさけぶ (ビデオ) Crying Out Love, In The Center Of The World (Video software)<br>東宝怪獣キャラクター (商品化権) Toho's monster character (Merchandising)<br>太陽にほえろ! (TV 番組) Bark to the Sun! (TV program) |
| (株)東宝映像美術<br>Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd. | ザ・マジックアワー (映画) THE MAGIC HOUR (Cinema)<br>隠し砦の三悪人 (映画) HIDDEN FORTRESS: THE LAST PRINCESS (Cinema)                                                                                                                                                                                |

## 映画事業 2 6 Cinema business 2 6 映像事業2 Related business 2

### 映像事業内訳(親会社) Breakdown of related business (parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

| 売上 Sales                                   | 2/2005 | 2/2006 | 2/2007 | 2/2008 | 2/2009 |
|--------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 出版商品<br>Publishing / Merchandising         | 5,272  | 4,280  | 3,538  | 3,850  | 4,704  |
| ビデオ<br>Videograms                          | 14,889 | 15,107 | 11,568 | 12,020 | 9,879  |
| 版權<br>Licensing                            | 2,065  | 2,207  | 1,085  | 812    | 713    |
| その他<br>Others                              | -      | -      | -      | -      | -      |
| 内部取引控除額<br>Intracompany transfers deducted | -696   | -692   | -380   | -82    | -162   |
| 計<br>Total                                 | 21,529 | 20,901 | 15,811 | 16,601 | 15,135 |

### 事業内容 Business definitions

|                     |                                                                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 出版<br>Publishing    | 映画パンフレット、書籍の販売<br>Sale of souvenir programs and books                                                                                         |
| 商品<br>Merchandising | 映画館への商品卸売<br>Wholesale of goods to the cinemas                                                                                                |
| ビデオ<br>Videograms   | DVD他ビデオグラムのレンタル店向け貸与及び一般店向け販売<br>Lease of Videograms (DVD etc.) to the video rental shops and sale of Videograms (DVD etc.)                   |
| 版權<br>Licensing     | 商品化権、映像事業部が製作した映画の著作権、その他の権利の管理<br>Administration of merchandising rights, copyrights of movies produced by licensing office and other rights |
| その他<br>Others       | 映像事業部門の雑収入<br>Miscellaneous income from related business                                                                                      |

# 映画事業 27 Cinema business 27 映像事業3 Related business 3

## 主要な映画パンフレット(親会社) Souvenir programs of main pictures (parent company)

| F Y2006                                  | F Y2007                                  | F Y2008                                  | F Y2009                                  | F Y2010E                                 |
|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 題名 Title                                 | 題名 Title                                 | 題名 Title                                 | 題名 Title                                 | 題名 Title                                 |
| スター・ウォーズ エピソード3<br>STAR WARS EPISODE 3   | ダ・ヴィンチ・コード<br>THE DA VINCI CODE          | スパイダーマン3<br>SPIDER-MAN 3                 | 崖の上のポニョ<br>PONYO ON THE CLIFF BY THE SEA | 劇場版 ROOKIES-卒業-<br>ROOKIES               |
| 2005 ポケットモンスター<br>PIKACHU THE MOVIE 2005 | ゲド戦記<br>TALES from EARTHSEA              | HERO<br>HERO                             | 花より男子ファイナル<br>BOYS OVER FLOWERS          | 2009 ポケットモンスター<br>PIKACHU THE MOVIE 2009 |
| 名探偵コナン 2005<br>DETECTIVE CONAN 2005      | 2006 ポケットモンスター<br>PIKACHU THE MOVIE 2006 | 2007 ポケットモンスター<br>PIKACHU THE MOVIE 2007 | 2008 ポケットモンスター<br>PIKACHU THE MOVIE 2008 | 天使と悪魔<br>ANGELS & DEMONS                 |

## 主要なビデオ作品(親会社) Videograms of main pictures (parent company)

| F Y2006                               | F Y2007                                                    | F Y2008                               | F Y2009                                                      | F Y2010E                   |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 題名 Title                              | 題名 Title                                                   | 題名 Title                              | 題名 Title                                                     | 題名 Title                   |
| スウィング・ガールズ<br>SWING GIRLS             | タッチ<br>TOUCH                                               | 涙そうそう<br>NADA SOUSOU-Tears for you    | ALWAYS 続・三丁目の夕日<br>ALWAYS -SUNSET ON 3 <sup>rd</sup> STREET2 | 劇場版 ROOKIES-卒業-<br>ROOKEIS |
| 笑いの大学<br>UNIVERSITY OF LAUGHS         | あらしのよるに<br>STORMY NIGHT                                    | ブラック・ダリア<br>THE BLACK DAHLIA          | クローズ ZERO<br>CROWS ZERO                                      | クローズ ZERO2<br>CROWS ZERO2  |
| いま、会いにゆきます<br>BE WITH YOU             | ALWAYS 三丁目の夕日<br>ALWAYS -SUNSET ON 3 <sup>rd</sup> STREET- | 愛の流刑地<br>LOVE NEVER TO END            | 花より男子ファイナル<br>BOYS OVER FLOWERS                              | ハッピーフライト<br>HAPPY FLIGHT   |
| ゴジラ FINAL WARS<br>GODZILLA FINAL WARS | THE 有頂天ホテル<br>THE UCYOUTEN HOTEL                           | それでもボクはやってない<br>I JUST DIDN'T DO THAT | 恋空<br>SKY OF LOVE                                            | 感染列島<br>PANDEMIC           |

## 映像制作本数(親会社) Number of TV and other visual programs (parent company)

| F Y2006                  | F Y2007                       | F Y2008                          | F Y2009                             | F Y2010E                   |
|--------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| 本数 No. of episodes       | 本数 No. of episodes            | 本数 No. of episodes               | 本数 No. of episodes                  | 本数 No. of episodes         |
| 79                       | 85                            | 31                               | 40                                  | 50                         |
| 主要作品 Principal title     | 主要作品 Principal title          | 主要作品 Principal title             | 主要作品 Principal title                | 主要作品 Principal title       |
| 危険な関係<br>Kiken na Kankei | 偽りの花園<br>Itsuwari no Hanazono | 陰日向に咲く<br>FLOWERS IN THE SHADOWS | デトロイト・メタル・シティ<br>Detroit Metal City | 劇場版 ROOKIES-卒業-<br>ROOKIES |

# 演劇事業 1 Theatrical business 1

## 業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

|                                                   | 2/2005 | 2/2006 | 2/2007 | 2/2008 | 2/2009 | 2/2010E |
|---------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 外部売上高                                             |        |        |        |        |        |         |
| Sales to outside customers                        | 14,489 | 14,047 | 12,646 | 13,276 | 15,943 | 13,500  |
| セグメント間の内部売上高又は振替高                                 |        |        |        |        |        |         |
| Intersegment Internal sales or transferred amount | 463    | 388    | 472    | 248    | 243    |         |
| 計                                                 |        |        |        |        |        |         |
| Total                                             | 14,952 | 14,436 | 13,118 | 13,524 | 16,187 |         |
| 営業費用                                              |        |        |        |        |        |         |
| Operating expenses                                | 12,212 | 11,411 | 9,805  | 11,141 | 13,998 |         |
| 営業利益                                              |        |        |        |        |        |         |
| Operating profit                                  | 2,740  | 3,025  | 3,312  | 2,383  | 2,189  |         |
| 資産                                                |        |        |        |        |        |         |
| Assets                                            | 7,342  | 7,576  | 7,890  | 9,240  | 24,072 |         |
| 減価償却費                                             |        |        |        |        |        |         |
| Depreciation expenses                             | 189    | 199    | 132    | 254    | 437    |         |
| 資本的支出                                             |        |        |        |        |        |         |
| Capital expenditure                               | 286    | 158    | 175    | 937    | 109    |         |

## 主要な事業内容 Major business lines

演劇の製作・興行・販売及び芸能プロダクション

Production, presentation and sale of theatrical works and talent agency business

## 演劇事業 2 Theatrical business 2

### 主要な演劇子会社 Major theatrical subsidiaries

| 会社名<br>Company                          | 会社の目的<br>The purpose of the company                         |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 東宝芸能(株)<br>Toho Entertainment Co., Ltd. | 芸能プロダクション<br>Talent agency business                         |
| (株)コマ・スタジアム<br>Koma Stadium Co., Ltd.   | 演劇の企画、制作<br>Production and presentation of theatrical works |

### 演劇劇場 Theaters

| 劇場名<br>Theater                                        | 所有者<br>Owner                                                | 公演スケジュール<br>Performance schedule        |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 帝国劇場(東京・有楽町)<br>Imperial theatre (Yurakucho, Tokyo)   | 東宝(株)/東宝不動産(株)<br>Toho Co., Ltd./Toho Real Estate Co., Ltd. | 通年<br>Throughout the term               |
| シアタークリエ(東京・有楽町)<br>Theatre Creation(Yurakucho, Tokyo) | 東宝(株)<br>Toho Co., Ltd.                                     | 通年<br>Throughout the term               |
| 日生劇場(東京・有楽町)<br>Nissay theatre (Yurakucho, Tokyo)     | (財)ニッセイ文化振興財団<br>Nissay Culture Foundation                  | 年間数ヶ月<br>Several months during the term |

## 演劇事業 3 Theatrical business 3

### 外部公演(親会社) Sales of theatrical works to the third party (Parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

| 2/2006 | 2/2007 | 2/2008 | 2/2009 | 2/2010E |
|--------|--------|--------|--------|---------|
| 2,865  | 2,223  | 2,458  | 2,688  | 1,840   |

### 主な外部公演 Main works (sales of theatrical works to the third party)

| 2/2006                                                   | 2/2007                                                 | 2/2008                                                         | 2/2009                                             | 2/2010E                                                      |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 博多座<br>HAKATAZA THEATER<br>放浪記<br>HOROKI                 | 博多座<br>HAKATAZA THEATER<br>阿修羅のごとく<br>ASYURA-NO-GOTOKU | 博多座<br>HAKATAZA THEATER<br>雪まるげ<br>YUKI-MAROGUE                | 博多座<br>HAKATAZA THEATER<br>放浪記<br>HOROKI           | 中日劇場<br>CHUNICHI THEATER<br>レ・ミゼラブル<br>LES MISERABLES        |
| 名鉄ホール<br>MEITETSU HALL<br>ラ・マンチャの男<br>MAN OF LA MANCHA   | 名鉄ホール<br>MEITETSU HALL<br>おかしな二人<br>THE ODD COUPLE     | 名鉄ホール<br>MEITETSU HALL<br>三婆<br>SAN-BABA                       | 中日劇場<br>CHUNICHI THEATER<br>エリザベート<br>ELISABETH    | 博多座<br>HAKATAZA THEATER<br>ミス・サイゴン<br>MISS SAIGON            |
| 中日劇場<br>CHUNICHI THEATER<br>モーツァルト！<br>MOZART!           | 中日劇場<br>CHUNICHI THEATER<br>十二夜<br>12 NIGHT            | 中日劇場<br>CHUNICHI THEATER<br>マイ・フェア・レディ<br>MY FAIR LADY         | 梅田芸術劇場<br>UMEDA ART THEATRE<br>エリザベート<br>ELISABETH | シアターBRAVA！<br>THEATRE BRAVA!<br>ラ・マンチャの男<br>MAN OF LA MANCHA |
| 梅田芸術劇場<br>UMEDA ART THEATRE<br>レ・ミゼラブル<br>LES MISERABLES | 梅田芸術劇場<br>UMEDA ART THEATRE<br>おもろい女<br>OMOROI ONNA    | 梅田芸術劇場<br>UMEDA ART THEATRE<br>マリー・アントワネット<br>MARIE ANTOINETTE | 博多座<br>HAKATAZA THEATER<br>ミス・サイゴン<br>MISS SAIGON  | 中日劇場<br>CHUNICHI THEATER<br>ミー & マイガール<br>ME & MY GIRL       |

## 演劇事業 4 Theatrical business 4

### 主要な演劇公演(親会社) Main theatrical performance (parent company)

| FY2006                                                                         | FY2007                                                            | FY2008                                                                             | FY2009                                                   | FY2010E                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 題名(劇場)<br>Title ( Theatre)                                                     | 題名(劇場)<br>Title ( Theatre)                                        | 題名(劇場)<br>Title ( Theatre)                                                         | 題名(劇場)<br>Title ( Theatre)                               | 題名(劇場)<br>Title ( Theatre)                                        |
| レ・ミゼラブル<br>(帝国劇場)<br>LES MISERABLES<br>(Imperial Theatre)                      | ミー & マイガール<br>(帝国劇場)<br>ME AND MYGIRL<br>(Imperial Theatre)       | マリー・アントワネット<br>(帝国劇場)<br>MARIE ANTOINETTE<br>(Imperial Theatre)                    | Dream Boys<br>(帝国劇場)<br>DREAM BOYS<br>(Imperial Theatre) | Endless SHOCK<br>(帝国劇場)<br>ENDLESS SHOCK<br>(Imperial Theatre)    |
| ラ・マンチャの男<br>(帝国劇場)<br>MAN OF LA MANCHA<br>(Imperial Theatre)                   | ダンス・オブ・ヴァンパイア<br>(帝国劇場)<br>TANZ DER VAMPIRE<br>(Imperial Theatre) | レ・ミゼラブル<br>(帝国劇場)<br>LES MISERABLES<br>(Imperial Theatre)                          | ルドルフ<br>(帝国劇場)<br>RUDOLF<br>(Imperial Theatre)           | マイ・フェア・レディ<br>(帝国劇場)<br>MY FAIR LADY<br>(Imperial Theatre)        |
| モーツァルト！<br>(帝国劇場)<br>MOZART!<br>(Imperial Theatre)                             | 放浪記<br>(帝国劇場)<br>HOROKI<br>(Imperial Theatre)                     | SHOCK<br>(帝国劇場)<br>SHOCK<br>(Imperial Theatre)                                     | 細雪<br>(帝国劇場)<br>SASAMEYUKI<br>(Imperial Theatre)         | ダンス・オブ・ヴァンパイア<br>(帝国劇場)<br>TANZ DER VAMPIRE<br>(Imperial Theatre) |
| ツキコの月 そして、タンゴ<br>(帝国劇場)<br>TSUKIKO NO TUKI SOSHITE TANGO<br>(Imperial Theatre) | マリー・アントワネット<br>(帝国劇場)<br>MARIE ANTOINETTE<br>(Imperial Theatre)   | Dream Boy<br>(帝国劇場)<br>DREAM BOY<br>(Imperial Theatre)                             | 放浪記<br>(シアタークリエ)<br>HOROKI<br>(Theatre Creation)         | ニュー・ブレイン<br>(シアタークリエ)<br>A NEW BRAIN<br>(Theatre Creation)        |
| エリザベート<br>(帝国劇場)<br>ELISABETH<br>(Imperial Theatre)                            | レ・ミゼラブル<br>(日生劇場)<br>LES MISERABLES<br>(Nissay Theatre)           | 恐れを知らぬ川上音二郎一座<br>(シアタークリエ)<br>THE FEARLESS OTOJIRO'S COMPANY<br>(Theatre Creation) | レベッカ<br>(シアタークリエ)<br>REBECCA<br>(Theatre Creation)       | ゼブラ<br>(シアタークリエ)<br>ZEBRA<br>(Theatre Creation)                   |
| 放浪記<br>(芸術座)<br>HOROKI<br>(Geijutsu-za Theatre)                                | エリザベート<br>(日生劇場)<br>ELISABETH<br>(Nissay Theatre)                 | 放浪記(2008.1～2)<br>(シアタークリエ)<br>HOROKI<br>(Theatre Creation)                         | RENT<br>(シアタークリエ)<br>RENT<br>(Theatre Creation)          | ブラッド・ブラザーズ<br>(シアタークリエ)<br>BLOOD BROTHERS<br>(Theatre Creation)   |

## 演劇事業 5 Theatrical business 5

東宝芸能㈱の主要な契約者 Main performers under contract with Toho Entertainment Co., Ltd.

| 女優 Actress                | 主な出演作品 (2009 年 2 月期) Main works (2/2009)           |                                           |
|---------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 沢口靖子<br>Sawaguchi, Yasuko | 「新・科捜研の女」(テレビ朝日)                                   | 「鉄道捜査官」(テレビ朝日)                            |
|                           | “SHIN-KASOKEN-NO-ONNA”(EX)                         | “TETSUDO SOUSAKAN”(EX)                    |
| 水野真紀<br>Mizuno, Maki      | 松竹座「女ひとり-ミヤコ蝶々物語」(松竹)                              |                                           |
|                           | SHOCHIKUZA“ONNA HITORI-MIYAKO TYOUTYOU MONOGATARI” |                                           |
| 斉藤由貴<br>Saito, Yuki       | 「水野真紀の魔法のレストラン」(毎日放送)                              | パルコ劇場「恐竜と隣人のポルカ」(パルコ)                     |
|                           | “MAHOU NO RESTAURANT”(MBS)                         | PARCO THEATRE“KYOURYU TO RINJIN NO POLCA” |
| 田中美里<br>Tanaka, Misato    | 「バッテリー」(NHK)                                       |                                           |
|                           | “BATTERY”(NHK)                                     |                                           |
| 長澤まさみ<br>Nagasawa, Masami | 「その男、副署長」(テレビ朝日)                                   |                                           |
|                           | “SONO-OTOKO, FUKU-SYOCHO”(EX)                      |                                           |
|                           | 「ラスト・フレンズ」(フジテレビ)                                  | 「天地人」(NHK)                                |
|                           | “LAST FRIENDS”(CX)                                 | “TEN-CHI-JIN”(NHK)                        |
|                           | 「群青 愛が沈んだ海の色」(20 世紀フォックス)                          |                                           |
|                           | “GUNJOU”(FOX)                                      |                                           |

| 男優 Actor                    | 主な出演作品 (2009 年 2 月期) Main works (2/2009) |                                    |
|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|
| 高嶋政宏<br>Takashima, Masahiro | 日生劇場「ベガーズ・オペラ」(東宝)                       | ル・テアトル銀座「黒蜥蜴」(パルコ)                 |
|                             | NISSAY THEATRE“BEGGAR’S OPERA”           | LE THEATRE GINZA“THE BLACK LIZARD” |
| 高嶋政伸<br>Takashima, Masanobu | 帝国劇場「エリザベート」(東宝)                         |                                    |
|                             | IMPERIAL THEATRE“ELISABETH”              |                                    |
|                             | 「ジェネラル・ルージュの凱旋」(東宝)                      | 「天地人」(NHK)                         |
|                             | “THE TRIUMPHANT GENERAL ROUGE”(TOHO)     | “TEN-CHI-JIN”(NHK)                 |

# 不動産事業 1 Real estate business 1

## 業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

|                                                                               | 2/2005  | 2/2006  | 2/2007  | 2/2008  | 2/2009  | 2/2010E |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 外部売上高<br>Sales to outside customers                                           | 53,525  | 56,387  | 56,638  | 61,229  | 60,043  | 57,800  |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高<br>Intersegment internal sales<br>or transferred amount | 6,569   | 6,256   | 5,398   | 5,161   | 4,966   |         |
| 計<br>Total                                                                    | 60,094  | 62,643  | 62,036  | 66,390  | 65,009  |         |
| 営業費用<br>Operating expenses                                                    | 48,868  | 53,042  | 52,020  | 55,380  | 53,572  |         |
| 営業利益<br>Operating income                                                      | 11,226  | 9,601   | 10,015  | 11,009  | 11,437  |         |
| 資産<br>Assets                                                                  | 147,787 | 154,448 | 166,885 | 176,492 | 177,957 |         |
| 減価償却費<br>Depreciation expenses                                                | 4,620   | 5,375   | 5,729   | 6,179   | 7,359   |         |
| 資本的支出<br>Capital expenditure                                                  | *1      | *2      | *3      | *4      | *5      |         |
|                                                                               | 8,555   | 13,503  | 19,711  | 14,299  | 11,843  |         |

## 主な資本的支出 Main capital expenditure

- \*1 東宝(株)名古屋東宝ビル建物 Toho Co., Ltd. "Nagoya Toho Building" Building
- \*2 東宝(株)東宝日比谷ビル建物 Toho Co., Ltd. "Toho Hibiya Building" Building  
東宝(株)アビティ目黒建物 Toho Co., Ltd. "Abiti Meguro Building" Building  
東宝(株)熊本プラザビル建物 Toho Co., Ltd. "Kumamoto Plaza Building" Building  
東宝(株)東宝スタジオステージ建物 Toho Co., Ltd. "Toho Studio Stage" Building  
東宝(株)上野東宝ビル建物 Toho Co., Ltd. "Ueno Toho Building" Building
- \*3 東宝(株)高松東宝ビル Toho Co., Ltd. "Takamatsu Toho Building" Building  
東宝(株)アビティたまプラーザ Toho Co., Ltd. "Abiti Tamaplaza" Building  
東宝(株)東宝南街ビル Toho Co., Ltd. "Toho Nangai Building" Building
- \*4 東宝(株)東宝シアタークリエビル Toho Co., Ltd. "Toho Theatre Creation Building" Building
- \*5 東宝(株)京都東宝ビル Toho Co., Ltd. "Kyoto Toho Building" Building  
東宝(株)仙台東宝ビル Toho Co., Ltd. "Sendai Toho Building" Building  
東宝(株)京極東宝ビル Toho Co., Ltd. "Kyogoku Toho Building" Building

## 不動産事業 2 Real estate business 2

### 主要な事業内容 Major business lines

土地建物賃貸、道路維持管理、ビル管理等

Lease of land and buildings, road maintenance and road repair services, building maintenance, etc.

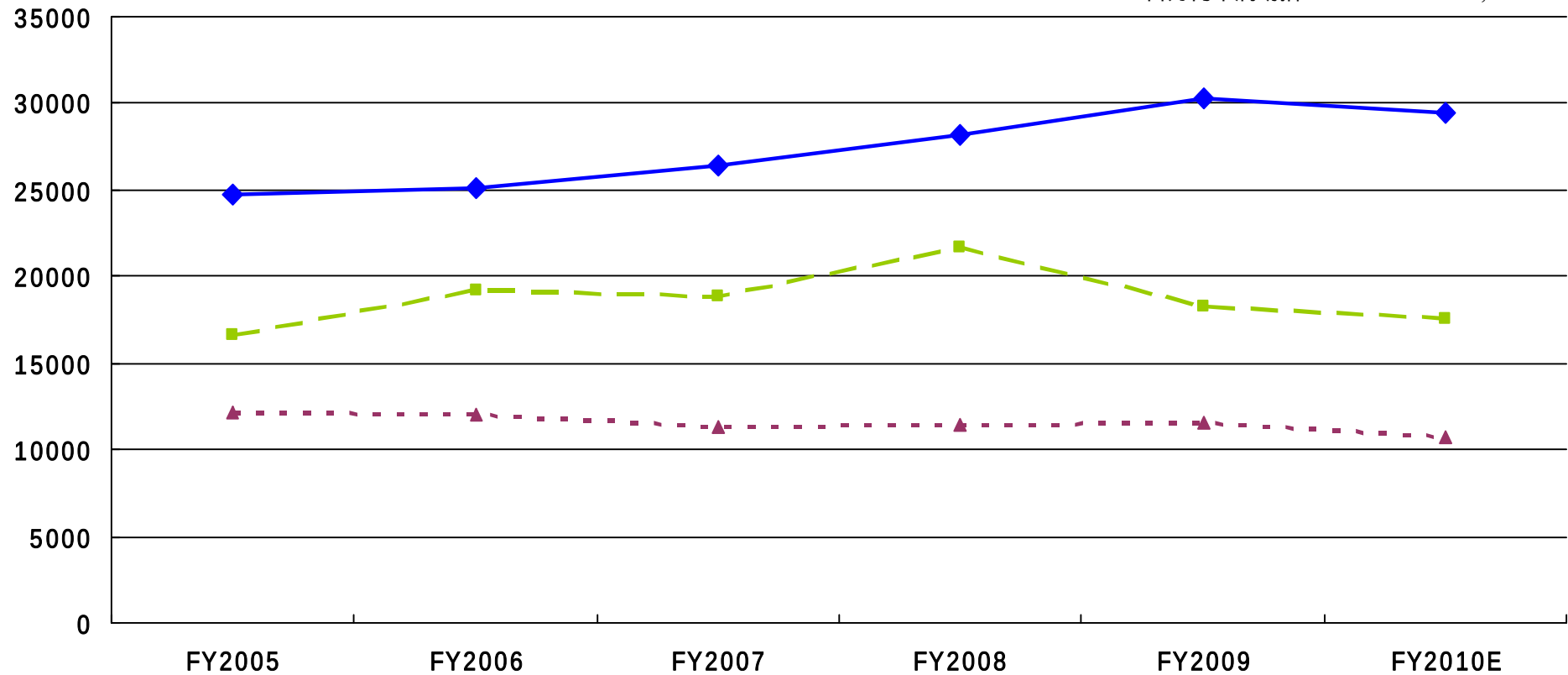
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

|                                                         |                                    | 2/2005 | 2/2006 | 2/2007 | 2/2008 | 2/2009 | 2/2010E |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 不動産賃貸事業<br>Lease of land and<br>buildings               | 外部売上<br>Sales to outside customers | 24,755 | 25,126 | 26,448 | 28,117 | 30,259 | 29,500  |
|                                                         | 営業利益<br>Operating profit           | 9,308  | 7,914  | 8,097  | 8,853  | 9,668  |         |
| 道路事業<br>Road maintenance<br>and road repair<br>services | 外部売上<br>Sales to outside customers | 16,664 | 19,226 | 18,886 | 21,626 | 18,236 | 17,600  |
|                                                         | 営業利益<br>Operating profit           | 467    | 232    | 551    | 1,027  | 608    |         |
| 不動産保守<br>・管理事業<br>Building maintenance                  | 外部売上<br>Sales to outside customers | 12,105 | 12,034 | 11,304 | 11,485 | 11,547 | 10,700  |
|                                                         | 営業利益<br>Operating profit           | 1,449  | 1,454  | 1,367  | 1,128  | 1,160  |         |
| 合計<br>Total                                             | 外部売上<br>Sales to outside customers | 53,525 | 56,387 | 56,638 | 61,229 | 60,043 | 57,800  |
|                                                         | 営業利益<br>Operating profit           | 11,226 | 9,601  | 10,015 | 11,009 | 11,437 |         |

## 不動産事業 3 Real estate business 3

### 売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



- ◆ 不動産賃貸事業 Lease of land and buildings
- 道路事業 Road maintenance and road repair services
- ▲- 不動産保守・管理事業 Building maintenance

## 不動産事業 4 Real estate business 4

### 主要な不動産子会社 Major real estate subsidiaries

| 会社名<br>Company                                 | 会社の目的<br>The purpose of the company                 |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 東宝不動産(株)<br>Toho Real Estate Co., Ltd.         | 不動産賃貸<br>Lease of land and buildings                |
| スバル興業(株)<br>Subaru Enterprise Co., Ltd.        | 道路維持管理<br>Road maintenance and road repair services |
| 東宝ビル管理(株)<br>Toho Building Kanri Co., Ltd.     | ビル管理<br>Building maintenance                        |
| (株)東宝サービスセンター<br>Toho Service Center Co., Ltd. | ビル管理<br>Building maintenance                        |
| 札幌公楽興業(株)<br>Sapporo Koraku Kogyo Co., Ltd.    | 不動産賃貸<br>Lease of buildings                         |
| 萬活土地起業(株)<br>Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.    | 不動産賃貸<br>Lease of buildings                         |
| 新天地(株)<br>Shin Ten Chi Co., Ltd.               | 不動産賃貸<br>Lease of buildings                         |

\* 東宝ビル管理(株)は西日本を中心に、(株)東宝サービスセンターは東日本を中心に営業しております。

Toho Building kanri Co., Ltd. is based in Western Japan, Toho Service Center Co., Ltd. is based in Eastern Japan.

\* 札幌公楽興業(株)及び新天地(株)は、2009年8月1日付で親会社、東宝(株)に吸収合併されることとなっております。

Sapporo Koraku Kogyo Co.,Ltd and Shin Ten Chi Co.,Ltd will be merged into the parent company, Toho Co.,Ltd  
On August 1<sup>st</sup>,2009.

## 不動産事業 5 Real estate business 5

### 主要な賃貸物件（親会社） Major leasing properties (Parent company)

| 物件名<br>Name                                            | 住所<br>Address                | 用途<br>Uses                            | 主要テナント<br>Major tenant                              |
|--------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 東京宝塚ビル<br>Tokyo Takarazuka Bldg.                       | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo | 事務所、劇場他<br>Office, Theatre, etc.      | 阪急電鉄(株)<br>Hankyu Corp.                             |
| 東宝日比谷ビル<br>Toho Hibiya Bldg.                           | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo | 事務所他<br>Office, etc.                  | アイフル(株)<br>Aiful Corp.                              |
| 東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ)<br>Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter) | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo | ショッピングセンター<br>Shopping center         |                                                     |
| 有楽町センタービル(有楽町マリオン)<br>Yurakucho Center Bldg. (Mullion) | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo | 百貨店他<br>Department store, etc.        | (株)阪急阪神百貨店<br>Hankyu Hanshin Department Stores Inc. |
| 渋谷シネタワー<br>Shibuto Cine Tower                          | 東京都渋谷区<br>Shibuya-ku, Tokyo  | 専門学校、劇場<br>Vocational school, Theatre | (株)東京リーガルマインド<br>Tokyo Legal Mind K. . K .          |
| 横浜東宝ビル<br>Yokohama Toho Bldg.                          | 横浜市中区<br>Naka-ku, Yokohama   | ホテル<br>Hotel                          | アールエヌティーホテルズ(株)<br>RNT Hotels Co., Ltd.             |
| HEPナビオ<br>HEP Navio Bldg.                              | 大阪市北区<br>Kita-ku, Osaka      | 百貨店、劇場<br>Department store, Theatre   | (株)阪急阪神百貨店<br>Hankyu Hanshin Department Stores Inc. |
| 東宝南街ビル<br>Toho Nangai Bldg .                           | 大阪市中央区<br>Chuo-ku, Osaka     | 百貨店、劇場<br>Department store, Theatre   | (株)丸井<br>Marui Co., Ltd.                            |
| 博多STビル<br>Hakata ST Bldg.                              | 福岡市博多区<br>Hakata-ku, Fukuoka | ホテル<br>Hotel                          | (株)東急ホテルズ<br>Tokyu Hotels Co., Ltd.                 |
| エンゼルビル<br>Angel Bldg.                                  | 名古屋市中区<br>Naka-ku, Nagoya    | 百貨店他<br>Department store, etc.        | (株)松坂屋<br>Matsuzakaya Co., Ltd.                     |
| 名古屋東宝ビル<br>Nagoya Toho Bldg.                           | 名古屋市中区<br>Naka-ku, Nagoya    | ホテル、事務所<br>Hotel, Office              | アールエヌティーホテルズ(株)<br>RNT Hotels Co., Ltd.             |

## 不動産事業 6 Real estate business 6

### 主要な設備（親会社） Major properties (Parent company)

| 物件名<br>Name                                                       | 住所<br>Address                 | 物件名<br>Name                                           | 住所<br>Address                 |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 東宝シアタークリエビル<br>Toho Teatre Creation Bldg.                         | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo  | 札幌東宝ビル(札幌シャンテ)<br>Sapporo Toho Bldg.(Sapporo Chanter) | 札幌市中央区<br>Chuo-ku, Sapporo    |
| 東京宝塚ビル<br>Tokyo Takarazuka Bldg.                                  | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo  | 横浜東宝ビル<br>Yokohama Toho Bldg.                         | 横浜市中区<br>Naka-ku, Yokohama    |
| 東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ)<br>Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)            | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo  | * H E P ナピオ<br>HEP Navio Bldg..                       | 大阪市北区<br>Kita-ku, Osaka       |
| * 有楽町センタービル(有楽町マリオン)<br>Yurakucho Center Bldg. (Mullion)          | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo  | 東宝南街ビル<br>Toho Nangai Bldg..                          | 大阪市中央区<br>Chuo-ku, Osaka      |
| * 有楽町電気ビル<br>Yurakucho Denki Bldg.                                | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo  | 京都東宝ビル<br>Kyoto Toho Bldg.                            | 京都市中京区<br>Nakagyo-ku, Kyoto   |
| 渋谷シネタワー<br>Shibuto Cine Tower                                     | 東京都渋谷区<br>Shibuya-ku, Tokyo   | 天神東宝ビル<br>Tenjin Toho Bldg.                           | 福岡市中央区<br>Chuo-ku, Fukuoka    |
| アビティ目黒<br>Abiti MEGURO                                            | 東京都品川区<br>Shinagawa-ku, Tokyo | * 博多STビル<br>Hakata ST Bldg.                           | 福岡市博多区<br>Hakata-ku, Fukuoka  |
| 調布ゴルフ場・テニス場・大工センター<br>Chofu golf course, Tennis court, DIY Center | 東京都調布市<br>Chofu, Tokyo        | 熊本プラザビル<br>Kumamoto Plaza Bldg.                       | 熊本県熊本市<br>Kumamoto, Kumamoto  |
| 東宝スタジオ<br>Toho Studio                                             | 東京都世田谷区<br>Setagaya-ku, Tokyo | 名古屋東宝ビル<br>Nagoya Toho Bldg.                          | 名古屋市中区<br>Naka-ku, Nagoya     |
| 旧技研土地<br>Kyu-Giken Land                                           | 東京都世田谷区<br>Setagaya-ku, Tokyo | * エンゼルビル<br>Angel Bldg.                               | 名古屋市中区<br>Naka-ku, Nagoya     |
| 仙台東宝ビル<br>Sendai Toho Bldg.                                       | 仙台市青葉区<br>Aoba-ku, Sendai     | 東宝カピオラニビル<br>Toho Kapiolani Bldg.                     | ハワイ州ホノルル市<br>Honolulu, Hawaii |

\* グループ外部者との共同保有物件 Common property with outsider

## 不動産事業 7 Real estate business 7

### 主要な設備 (子会社) Major properties (Subsidiaries)

| 会社名<br>Company                              | 物件名<br>Name                                 | 事業内容<br>Business line                               | 住所<br>Address                      |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------|
| 東宝不動産(株)<br>Toho Real Estate Co., Ltd.      | 帝劇ビル<br>Imperial Theatre Bldg.              | 不動産賃貸<br>Lease of buildings                         | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo       |
| 東宝不動産(株)<br>Toho Real Estate Co., Ltd.      | 東宝ツインタワービル<br>Toho Twin-tower Bldg.         | 不動産賃貸<br>Lease of buildings                         | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo       |
| 東宝不動産(株)<br>Toho Real Estate Co., Ltd.      | 妻沼東宝リバーサイドモール<br>Menuma Toho Riverside Mall | 不動産賃貸<br>Lease of buildings                         | 埼玉県熊谷市<br>Kumagaya, Saitama        |
| 東宝不動産(株)<br>Toho Real Estate Co., Ltd.      | 甲府昭和建物<br>Koufu Showa Bldg.                 | 不動産賃貸<br>Lease of buildings                         | 山梨県中巨摩郡<br>Nakakoma-gun, Yamanashi |
| 東宝不動産(株)<br>Toho Real Estate Co., Ltd.      | 釧路建物<br>Kushiro Bldg.                       | 不動産賃貸<br>Lease of buildings                         | 北海道釧路郡<br>Kushiro-gun, Hokkaidou   |
| 東宝不動産(株)<br>Toho Real Estate Co., Ltd.      | 南大井建物<br>Minamiooi Bldg.                    | 不動産賃貸<br>Lease of buildings                         | 東京都品川区<br>Shinagawa-ku, Tokyo      |
| 東宝不動産(株)<br>Toho Real Estate Co., Ltd.      | 二俣川建物<br>Futamatagawa Bldg.                 | 不動産賃貸<br>Lease of buildings                         | 神奈川県横浜市<br>Yokohama-si, Kanagawa   |
| 萬活土地起業(株)<br>Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd. | 長崎ステラビル<br>Nagasaki Stella Bldg.            | 不動産賃貸<br>Lease of buildings                         | 長崎県長崎市<br>Nagasaki-si, Nagasaki    |
| スバル興業(株)<br>Subaru Enterprise Co., Ltd.     | 東京事業所<br>Tokyo Office                       | 道路維持管理<br>Road maintenance and road repair services | 東京都大田区<br>Oota-ku, Tokyo           |
| スバル興業(株)<br>Subaru Enterprise Co., Ltd.     | 西宮事業所<br>Nishinomiya Office                 | 道路維持管理<br>Road maintenance and road repair services | 兵庫県西宮市<br>Nishinomiya, Hyougo      |

## 不動産事業 8 Real estate business 8

### 設備投資 Capital expenditure

#### 設備投資の計画 Plans of capital expenditure

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

| 会社名 Company          | 工事内容 Objective                                     | 予算 Budget |
|----------------------|----------------------------------------------------|-----------|
| 東宝(株) Toho Co., Ltd. | 建物・劇場改修工事 Reform of building & theatre             | 6,700     |
| その他 Others           | 建物・映画館・劇場改修工事 Reform of building, cinema & theatre | 6,000     |
| 合計 Total             |                                                    | 12,700    |

\*新規リース資産に係るものを除いております。 Depreciation and capex on new lease assets held for leases excluded

#### 資本的支出(不動産事業) Capital expenditure (Real estate business)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

| 会社名 Company                              | 工事内容 Objective | 金額 Amount |
|------------------------------------------|----------------|-----------|
| 東宝(株) Toho Co., Ltd.                     |                | 8,104     |
| 東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.      |                | 2,019     |
| 萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd. |                | 1,113     |
| スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd      |                | 564       |
| その他 Others                               |                | 40        |
| 合計 Total                                 |                | 11,843    |

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

#### 資本的支出(他セグメント) Capital expenditure (Other segment)

| 会社名 Company                         | 工事内容 Objective | セグメント Segment        | 金額 Amount |
|-------------------------------------|----------------|----------------------|-----------|
| TOHO シネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. |                | 映画事業 Cinema Business | 3,331     |
| 東宝舞台(株) Toho Co., Ltd.              |                | 映画事業 Cinema Business | 1,306     |
| その他 Others                          |                |                      | 808       |
| 合計 Total                            |                |                      | 5,446     |

# その他事業 1 Other business 1

## 業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

|                                                                               | 2/2005 | 2/2006 <sup>*1</sup> | 2/2007 | 2/2008 | 2/2009 | 2/2010E |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------|--------|--------|--------|---------|
| 外部売上高<br>Sales to outside customers                                           | 8,951  | 7,769                | 5,656  | 3,820  | 3,942  | 3,900   |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高<br>Intersegment internal sales<br>or transferred amount | 3,416  | 3,812                | 3,030  | 885    | 33     |         |
| 計<br>Total                                                                    | 12,367 | 11,582               | 8,687  | 4,705  | 3,975  |         |
| 営業費用<br>Operating expenses                                                    | 12,153 | 11,548               | 8,444  | 4,583  | 3,918  |         |
| 営業利益<br>Operating profit                                                      | 214    | 34                   | 243    | 121    | 57     |         |
| 資産<br>Assets                                                                  | 20,189 | 19,633               | 5,954  | 3,692  | 2,550  |         |
| 減価消却費<br>Depreciation expenses                                                | 3,140  | 2,916                | 1,422  | 12     | 16     |         |
| 資本的支出<br>Capital expenditure                                                  | 2,757  | 3,291                | 620    | 36     | 12     |         |

\*1 阪急東宝リース(株)は2006年11月1日付で、全てのリース資産を住信リース(株)へ資産譲渡しております。  
Hankyu Toho Lease Co.,Ltd assigned all lease agreements to STB Leasing Co.,Ltd on November 1, 2006.

## その他事業 2 Other business 2

### 主要な事業内容 Major business lines

物販店・飲食店の経営、リース業

Management of retail store / restaurant, Lease

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

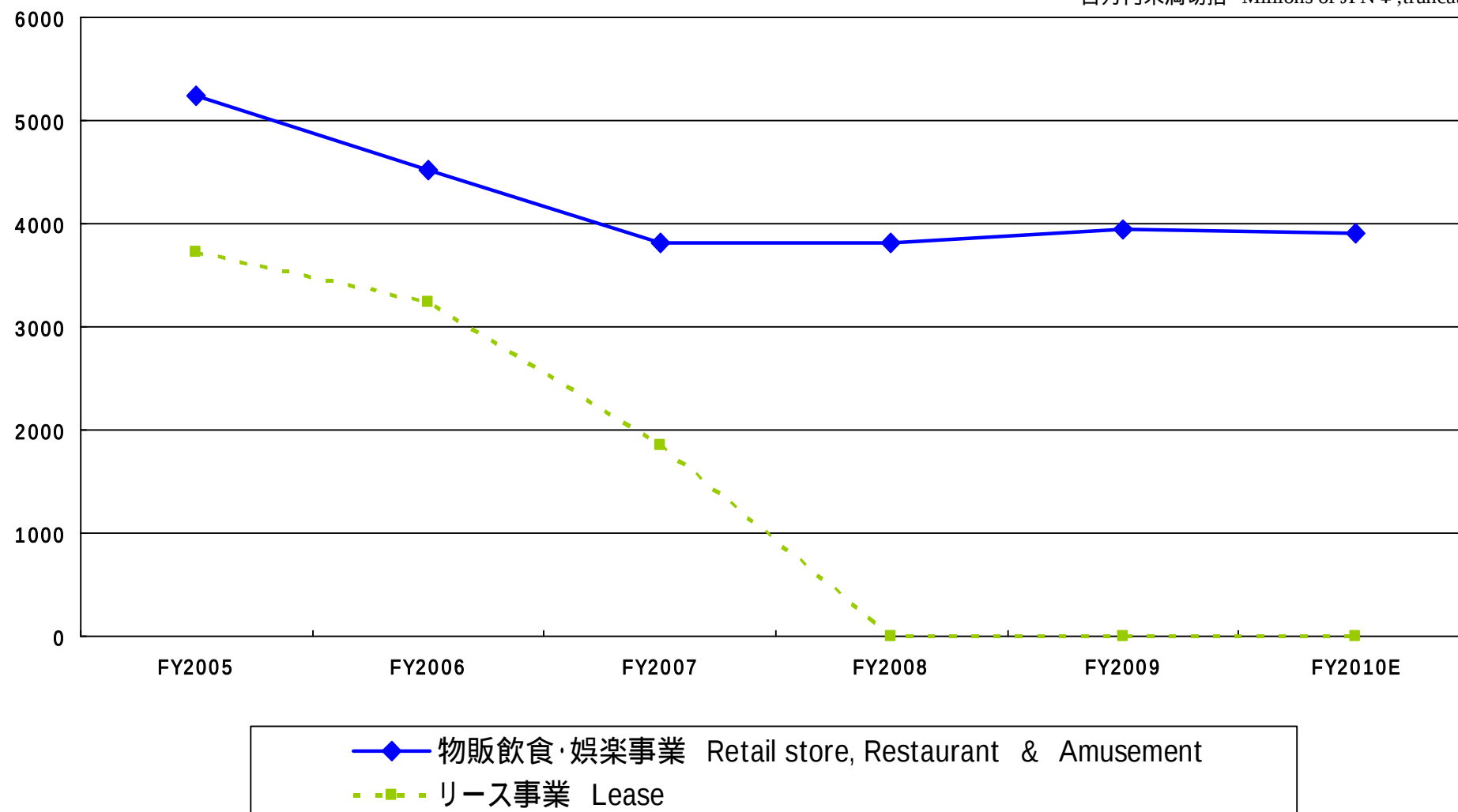
|                                                         |                                       | 2/2005 | 2/2006*1 | 2/2007 | 2/2008 | 2/2009 | 2/2010E |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------|----------|--------|--------|--------|---------|
| 物販飲食・娯楽事業<br>Retail store,<br>Restaurant &<br>Amusement | 外部売上<br>Sales to outside<br>customers | 5,238  | 4,522    | 3,806  | 3,820  | 3,942  | 3,900   |
|                                                         | 営業利益<br>Operating profit              | 18     | 18       | 79     | 137    | 57     |         |
| リース事業<br>Lease                                          | 外部売上<br>Sales to outside<br>customers | 3,713  | 3,247    | 1,850  | —      | —      | —       |
|                                                         | 営業利益<br>Operating profit              | 196    | 15       | 163    | -15    |        |         |
| 合計<br>Total                                             | 外部売上<br>Sales to outside<br>customers | 8,951  | 7,769    | 5,656  | 3,820  | 3,942  | 3,900   |
|                                                         | 営業利益<br>Operating profit              | 214    | 34       | 243    | 121    | 57     |         |

\*1 阪急東宝リース(株)は2006年11月1日付で、全てのリース資産を住信リース(株)へ資産譲渡しております。  
Hankyu Toho Lease Co.,Ltd assigned all lease agreements to STB Leasing Co.,Ltd on November 1, 2006.

## その他事業 3 Other business 3

### 売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated



## その他事業 4 Other business 4

### 主要なその他事業子会社 Other major business subsidiaries

| 会社名<br>Company                             | 会社の目的<br>The purpose of the company                                           |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 東宝共栄企業(株)<br>Toho Kyoei Kigyo Co., Ltd.    | 飲食店・物販店・ゴルフ場・テニスコートの経営<br>Restaurant, retail store, golf course, tennis court |
| (株)東宝エンタープライズ<br>Toho Enterprise Co., Ltd. | ダンスホールの経営<br>Dance Hall                                                       |
| 東宝フーズ(株)<br>Toho Foods Co., Ltd.           | 飲食店・物販店・ベーカリーショップの経営<br>Restaurant, retail store, bakery shop                 |

\* (株)東宝ステラの所属セグメントは、主たる事業における映像及び映像関連商品取扱い増により、当 2009 年 2 月期より「映画事業」に変更しております。

Because of the increase of movie related business in major line, the segment of Toho Stella Co.,Ltd has been changed from Other business to Cinema business since FY2009.

### 主要な営業施設 Major facilities

| 施設名<br>Name of the facilities                                           | 所在地<br>Address                |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 東宝日曜大工センター成城店<br>Toho DIY Center Sijo Shop                              | 東京都世田谷区<br>Setagaya-ku, Tokyo |
| 東宝日曜大工センター調布店<br>Toho DIY Center Chofu Shop                             | 東京都調布市<br>Chofu, Tokyo        |
| 東宝スポーツパーク(ゴルフコース、テニスクラブ)<br>Toho Sport Park (Golf course, Tennis court) | 東京都調布市<br>Chofu, Tokyo        |
| 東宝ダンスホール<br>Toho Dance Hall                                             | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo  |

# 予算（連結） Budget (Consolidated)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

|                                                               | FY2010<br>予算 Budget | FY2009<br>実績 Results | 増減比<br>Year on year % |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|
| 外部売上高 Sales to outside customers                              |                     |                      |                       |
| 映画営業事業 Movie production and distribution                      | 36,600              | 47,811               | -23.4%                |
| 映画興行事業 Exhibition                                             | 60,300              | 59,075               | 2.1%                  |
| 映像事業 Merchandising & publishing, video software and licensing | 23,800              | 26,676               | -10.8%                |
| 映画事業 Cinema business                                          | 120,700             | 133,563              | -9.6%                 |
| 演劇事業 Theatrical business                                      | 13,500              | 15,943               | -15.3%                |
| 不動産賃貸事業 Lease of land and buildings                           | 29,500              | 30,259               | -2.5%                 |
| 道路事業 Road maintenance and road repair services                | 17,600              | 18,236               | -3.5%                 |
| 不動産保守管理事業 Building maintenance                                | 10,700              | 11,547               | -7.3%                 |
| 不動産事業 Real estate business                                    | 57,800              | 60,043               | -3.7%                 |
| その他事業 Other business                                          | 3,900               | 3,942                | -1.1%                 |
| 合計 Total                                                      | 195,900             | 213,493              | -8.2%                 |
| 営業利益 Operating profit                                         | 16,300              | 23,260               | -29.9%                |
| 経常利益 Ordinary profit                                          | 17,600              | 25,770               | -31.7%                |
| 当期純利益 Net income                                              | 6,900               | 2,294                | 200.7%                |
| 減価償却費 Depreciation                                            | 9,800               | 10,100               | -2.9%                 |
| 設備投資 Capital expenditures                                     | 12,700              | 17,289               | -26.5%                |

\* 新規リース資産に係るものを除く Depreciation and capex on new lease assets held for leases excluded

## 予算（親会社） Budget (Parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

|                                                               | FY2010<br>予算 Budget | FY2009<br>実績 Results | 増減比<br>Year on year % |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|
| 売上高 Sales                                                     |                     |                      |                       |
| 映画営業 Movie production and distribution                        | 31,282              | 48,645               | -35.6%                |
| 演劇 Theatrical                                                 | 11,840              | 12,725               | -6.9%                 |
| 映像制作 TV production                                            | 1,870               | 2,484                | -24.7%                |
| 映像事業 Merchandising & publishing, video software and licensing | 12,540              | 15,298               | -18.0%                |
| 土地建物賃貸 Lease of land and buildings                            | 20,391              | 21,307               | -4.3%                 |
| その他事業 Other                                                   | 139                 | 240                  | -42.0%                |
| 小計 Sub total                                                  | 78,062              | 100,701              | -22.4%                |
| 内部振替控除額 Intracompany transfers deducted                       | -1,562              | -2,282               | -31.5%                |
| 合計 Total                                                      | 76,500              | 98,419               | -22.2%                |
| 営業利益 Operating profit                                         | 9,200               | 15,353               | -40.0%                |
| 経常利益 Ordinary profit                                          | 14,200              | 20,722               | -31.4%                |
| 当期純利益 Net income                                              | 9,800               | 3,721                | 163.3%                |
| 減価償却費 Depreciation                                            | 5,800               | 6,035                | -3.8%                 |
| 設備投資 Capital expenditures                                     | 6,700               | 8,343                | -19.6%                |