

FACT BOOK 2017 東宝株式会社

2017年2月期
For the year ended Feb, 28th 2017

CONTENTS

- | | |
|--|---|
| 1. 中期経営戦略 TOHO VISION 2018
Medium-Term Management Strategy: TOHO VISION 2018 | 12. セグメント情報 映画事業 映画興行
Segment information Cinema business
Movie theatre chain business |
| 3. 連結財務指標
Consolidated Financial Statements | 13. セグメント情報 映画事業 映像事業
Segment information Cinema business
Production and licensing business |
| 5. 業績の概要
Outline of operating results | 15. セグメント情報 演劇事業
Segment information Theatrical business |
| 6. 連結の範囲に関する事項／持分法の適用に関する事項
Scope of consolidation / Application of equity method | 17. セグメント情報 不動産事業
Segment information Real estate business |
| 7. 単体財務指標
Financial Statements (Parent company) | 19. セグメント情報 その他事業
Segment information Other business |
| 9. セグメント情報 映画事業
Segment information Cinema business | 20. 予算（連結）
Estimate (Consolidated) |
| 10. セグメント情報 映画事業 映画営業
Segment information Movie production & distribution | 21. マーケットデータ
Market data |

- この資料は、情報提供のみを目的としております。
- この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性又は完全性について弊社はいかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任を負いかねます。
- この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。
- これらの将来予測は不確実性を含んでおります。
- この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。
- 弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。

- This document is provided for information purposes only.
- Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by Toho Co., Ltd. ("Toho") to be reliable, but Toho makes no guarantee, representation or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness.
- The projections contained in this document represent the opinions of Toho which are based upon the information currently available. .
- These projections are subject to uncertainties.
- Any opinions in this document are subject to change without notice.
- Toho undertakes no obligation to update the information contained herein.

成長にむけた戦略方向性 Theme of our growth strategy

コンテンツ権利ビジネス

映画・演劇を軸にしながら、アニメなど有力なコンテンツの企画開発や権利の確保、多様な関連領域や新たな市場における利用展開を加速してまいります。

Strengthening right holder business

Growing TOHO-original content in motion pictures, dramatizations and animations is an initial priority. We will optimize internal creative resources to accelerate execution of multifaceted projects that deliver proprietary content to new opportunities. It is also vital for us to agilely discover, capture and foster new talent capable of creating exciting content to widen our portfolio.

プラットフォームビジネス

TOHOシネマズと直営演劇劇場（帝国劇場・シアタークリエ）を、コンテンツとお客様を繋ぐプラットフォームと捉え、それを保有する強みを十分活かして、集客力・収益力の一層の強化を図ります。

Reinforce theater network and service

Our theater operations have encouraged industry innovation, and continue to offer distinctive services including premium sight and sound, luxurious seats in sophisticated buildings as well as tasty concessions and a variety of movie merchandise.

不動産賃貸ビジネス

映画・演劇を下支えするための保有不動産の有効活用にとどまらず、グループのノウハウを結集し、「不動産賃貸業」としての競争力強化を目指します。

Strengthening real estate business

TOHO's real estate management business is a key to ensure sustainable growth with financial stability. Its competitiveness enhancement is achieved by integrating internal resources including our real estate management subsidiary. Executing projects, and conducting new properties acquisitions in major cities will greatly differentiate us from competitors.

戦略方向性における5つの重点投資領域 5 important agendas concerning strategies

- | | |
|-----------------------------------|---|
| I. 自社企画作品の拡充および幅広い
ライツの確保 | I. Enhancing in-house content creation
and copyright-related business |
| II. ゴジラを中心としたキャラクタービジネス
の展開 | II. Developing character business led
by GODZILLA |
| III. 海外市場開拓のビジネスモデルの確立 | III. Building a business model to break
into global markets |
| IV. TOHOシネマズの戦略的出店と
高機能・高付加価値化 | IV. Expanding TOHO CINEMAS®
value-added theater-network |
| V. グループ不動産事業再編による基盤強化
と新規取得 | V. Strengthening real estate business
through integrations and
acquisitions |

経営数値目標 Financial targets

- | | |
|--|---|
| 1. 東宝では、主力である映画事業
の収入の変動が大きいこともあり、
経営の成果として重視する数値を
『営業利益』に置いています。収入
とコスト両面から、全社的なP
D C A 管理サイクルを回し、着実
な営業利益の積み上げを目指し
ます。 | I. TOHO group emphasizes the
importance of "operating profit" as
a measure of the company's
performance, since our sales
generated from the movie business,
which is the major segment,
fluctuate from period to period. We
aim to earn a stable operating profit,
controlling sales and costs by
repeating the PDCA (Plan-Do-Check-
Act) cycle that applies to all aspects
of TOHO group operations. |
| 2. 直近3事業年度（2013/2
期～2015/2期）の飛躍的成
果を土台とし、さらに一段上のス
テージにSTEP UPすべく、様々
な経営施策と積極投資により、
連結営業利益の「巡航高度」を
300億円超に持っていくと共
に、創立85周年を迎える2018
年2月期において350億円を達
成すべくチャレンジします。 | II. Based on TOHO VISION 2018, we
expect operating profit to exceed
30 billion yen within the next three
years, and to reach 35 billion yen
in fiscal year 2018, the final year of
the three-year period. |

連結財務指標

Consolidated Financial Statements

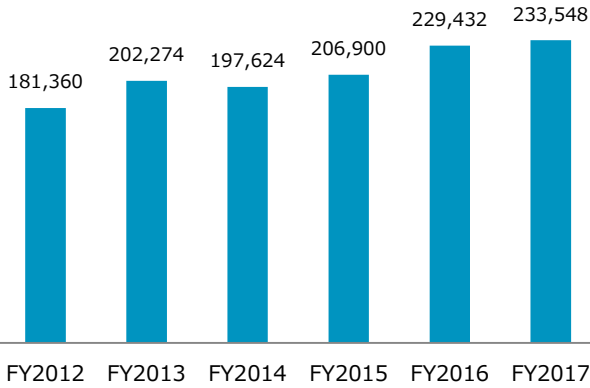
		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
営業収入	Sales	181,360	202,274	197,624	206,900	229,432	233,548
営業原価	Cost of sales	111,308	120,036	117,578	124,133	133,462	127,774
販売費・一般管理費	Selling, general and administrative expenses	53,299	53,685	51,605	51,007	55,259	55,550
営業利益	Operating profit	16,822	28,552	28,439	31,759	40,710	50,223
経常利益	Ordinary profit	17,377	30,697	30,321	34,149	42,471	51,562
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	9,852	16,713	17,697	22,479	25,847	33,252
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額（資本的支出）	Capital expenditures	13,596	9,546	14,918	14,145	14,064	8,340
減価償却費	Depreciation	10,446	10,458	9,427	8,879	9,530	9,801
一株当たり当期純利益	Net income per share (basic)	53.01	90.23	95.46	121.59	140.22	182.72
一株当たり純資産	Shareholders' equity per share	1,161.60	1,269.38	1,361.47	1,475.29	1,551.59	1,716.77
一株当たり配当額	Cash dividends applicable to the year	20.00	25.00	20.00	25.00	30.00	45.00
運転資本	Working capital	50,212	47,716	47,193	62,692	87,360	110,730
有形固定資産	Total tangible fixed assets	157,982	156,552	158,730	163,834	154,723	153,045
総資産額	Total assets	321,000	348,597	344,814	375,709	392,143	417,526
固定負債	Total long-term liabilities	53,147	45,481	47,888	49,903	45,802	47,492
純資産額	Shareholders' equity	236,609	251,267	260,671	281,621	294,433	320,442
自己資本比率	Equity ratio	67.1	67.4	73.0	72.5	72.6	74.4
自己資本利益率	Return on equity	4.6	7.4	7.3	8.6	9.3	11.2
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	14,062	38,528	26,722	38,862	46,180	41,803
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	-5,924	-14,742	-25,405	-13,651	-22,717	-17,219
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	-6,433	-5,095	-17,017	-4,206	-9,418	-14,216
現金及び現金同等物期末残高	Cash and invested cash at term-end	38,917	57,667	42,074	63,368	77,392	87,990
期末発行済株式総数	Number of shares outstanding at term-end	185,359	185,182	184,920	184,571	183,570	180,867
期中平均発行済株式総数	Ave.no.of shares outstanding during the term	185,866	185,229	185,386	184,883	184,326	181,988

百万単位未満切捨, 千株

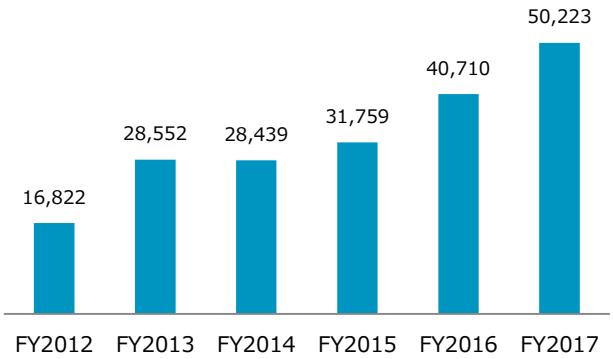
millions of JPN¥;truncated, 1,000 shares

百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

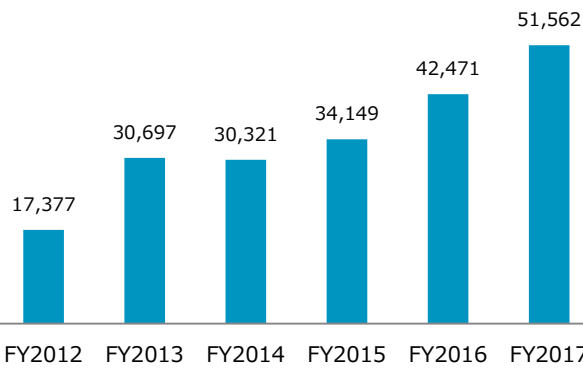
営業収入
Sales



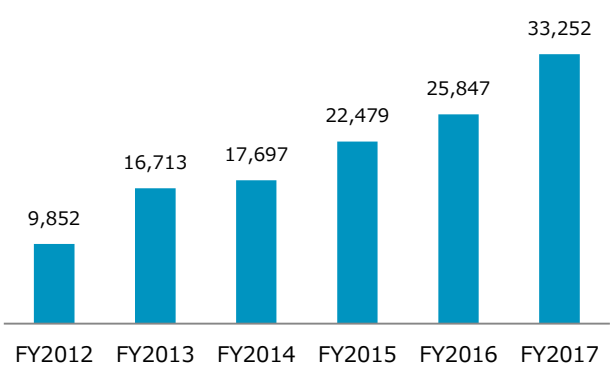
営業利益
Operating profit



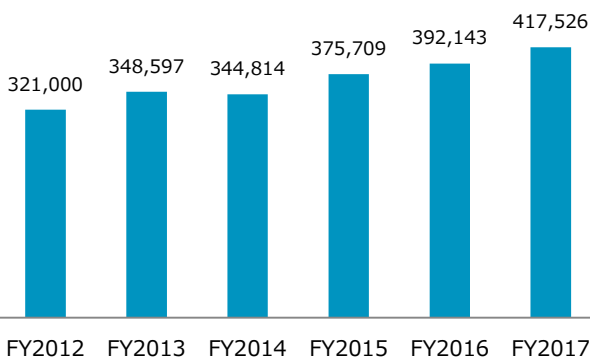
経常利益
Ordinary profit



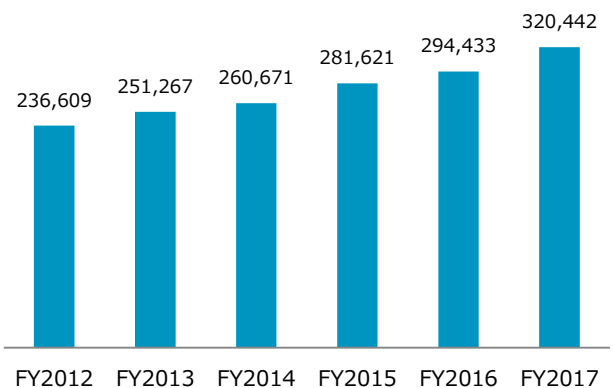
親会社株主に帰属する当期純利益
Profit attributable to owners of parent



総資産額
Total assets



純資産額
Shareholders' equity



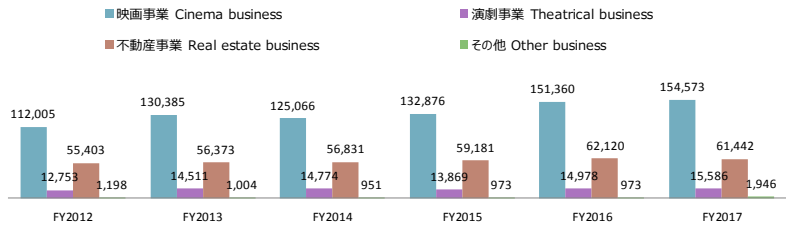
業績の概要

Outline of operating results

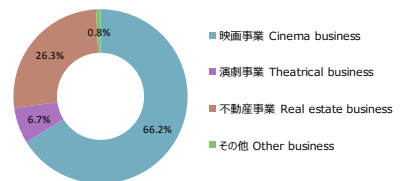
■営業収入 Sales to outsider customers

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
映画事業	Cinema business	112,005	130,385	125,066	132,876	151,360	154,573
映画営業	Production & distribution	34,428	44,527	43,614	38,228	49,217	46,188
映画興行	Movie theater chain	54,047	62,596	59,060	65,305	73,518	79,025
映像事業	Production & licensing business	23,529	23,261	22,391	29,342	28,623	29,359
演劇事業	Theatrical business	12,753	14,511	14,774	13,869	14,978	15,586
不動産事業	Real estate business	55,403	56,373	56,831	59,181	62,120	61,442
不動産賃貸	Lease of land and buildings	28,866	29,558	30,058	29,627	32,215	31,371
道路事業	Road maintenance and road repair services	17,191	17,680	17,702	20,071	20,278	20,254
不動産保守・管理	Building maintenance	9,345	9,134	9,070	9,482	9,626	9,816
その他	Other business	1,198	1,004	951	973	973	1,946
合計	Total	181,360	202,274	197,624	206,900	229,432	233,548

セグメント別営業収入の推移
change of sales to outside customers



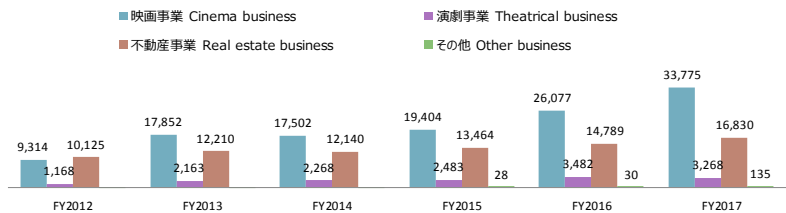
営業収入の内訳 (FY2017)
Sales to outside customers



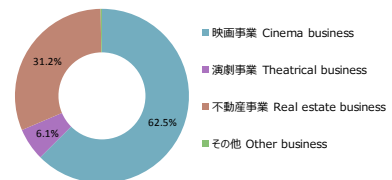
■営業利益 Operating profit

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
映画事業	Cinema business	9,314	17,852	17,502	19,404	26,077	33,775
映画営業	Production & distribution	5,304	9,820	9,428	8,564	11,633	15,279
映画興行	Movie theater chain	1,463	5,396	5,375	6,830	9,031	11,001
映像事業	Production & licensing business	2,545	2,636	2,698	4,009	5,411	7,494
演劇事業	Theatrical business	1,168	2,163	2,268	2,483	3,482	3,268
不動産事業	Real estate business	10,125	12,210	12,140	13,464	14,789	16,830
不動産賃貸	Lease of land and buildings	8,252	10,319	10,207	10,798	12,009	13,728
道路事業	Road maintenance and road repair services	886	936	1,025	1,778	1,864	2,169
不動産保守・管理	Building maintenance	987	955	906	887	915	932
その他	Other business	-126	-109	-32	28	30	135
合計	Total	20,481	32,118	31,878	35,380	44,378	54,009

セグメント別営業利益の推移
change of Operating profit



営業利益の内訳 (FY2017)
Operating profit



百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

連結の範囲に関する事項／持分法の適用に関する事項
Scope of consolidation / Application of equity method

■ 連結の範囲に関する事項 Scope of consolidation

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
連結子会社数	Number of consolidated subsidiaries	38	38	37	35	34	32
非連結子会社数	Number of non-consolidated subsidiaries	23	21	20	18	18	15
子会社合計	Total number of subsidiaries	61	59	57	53	52	47

■ 持分法の適用に関する事項 Application of the equity method

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
持分法適用関連会社数	Number of affiliates equity method applied	4	4	4	4	4	4
非持分法適用関連会社数	Number of affiliates equity method not	11	10	8	8	8	8
関連会社合計	Total number of affiliates	15	14	12	12	12	12

■ 連結子会社／持分法適用関連会社一覧 List of consolidated subsidiaries and affiliates equity method applied

セグメント Segment	連結子会社 consolidated subsidiaries	持分法適用関連会社 affiliates equity method applied
映画事業		
映画営業	(株)東宝映画	Hemisphere Motion Picture Partners I, LLC
	東宝東和(株)	Hemisphere Motion Picture Partners II, LLC
	(株)東京現像所	
	Toho-Towa US, Inc.	
映画興行	TOHOシネマズ(株) 関西共栄興行(株)	オーエス(株)
映像事業	東宝ミュージック(株) (株)東宝映像美術 (株)東宝コスチューム 東宝舞台(株) (株)東宝ステラ TOHO マーケティング(株)	
演劇事業		
	東宝芸能(株) (株)東宝エージェンシー	

セグメント Segment	連結子会社 consolidated subsidiaries	持分法適用関連会社 affiliates equity method applied
不動産事業		
不動産賃貸	東宝不動産(株) 国際放映(株) 萬活土地起業(株)	(株)東京楽天地
道路事業	スバル興業(株) (株)トーハイクリーン (株)東京ハイウェイ スバルラインサポート(株) (株)協立道路サービス (株)北日本ハイウェイ (株)関西トーハイ事業 (株)ビルメン総業 京阪道路サービス(株) ハイウェイ開発(株)	
保守管理	(株)東宝サービスセンター 東宝ビル管理(株)	
その他事業		
	東宝共栄企業(株) (株)東宝エンタープライズ TOHOリテール(株)	

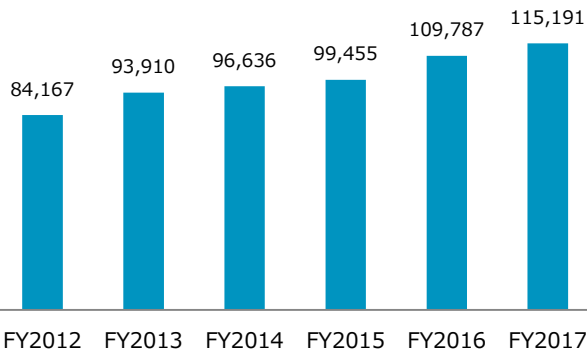
単体財務指標
 Financial Statements (Parent company)

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
営業収入	Sales	84,167	93,910	96,636	99,455	109,787	115,191
営業原価	Cost of sales	49,451	54,714	56,062	56,446	61,185	59,229
販売費・一般管理費	Selling, general and administrative expenses	24,266	22,844	23,849	24,262	24,162	24,375
営業利益	Operating profit	10,449	16,350	16,724	18,746	24,439	31,586
経常利益	Ordinary profit	13,465	20,166	20,325	21,617	27,221	34,828
当期純利益	Net income	11,452	12,911	13,289	17,469	18,339	25,130
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額（資本的支出）	Capital expenditures	4,911	3,585	6,832	8,620	6,078	2,593
減価償却費	Depreciation	5,411	5,164	4,829	4,383	4,835	5,033
一株当たり当期純利益	Net income per share (basic)	61.51	69.59	71.56	94.32	99.32	137.84
一株当たり純資産	Shareholders' equity per share	857.60	942.30	1,009.62	1,091.83	1,126.21	1,236.72
一株当たり配当額	Cash dividends applicable to the year	20.00	25.00	20.00	25.00	30.00	45.00
運転資本	Working capital	18,803	22,497	14,485	22,630	52,606	57,687
有形固定資産	Total tangible fixed assets	85,095	84,099	83,591	110,681	101,150	98,873
総資産額	Total assets	230,667	258,136	264,209	301,763	318,641	341,624
固定負債	Total long-term liabilities	32,941	36,040	36,185	39,867	50,372	117,543
純資産額	Shareholders' equity	159,226	174,792	187,026	201,873	207,103	224,081
自己資本比率	Equity ratio	69.0	67.7	70.8	66.9	65.0	65.6
自己資本利益率	Return on equity	7.20	7.70	7.30	9.00	8.96	11.70
期末発行済株式総数	Number of shares outstanding at term-end	185,665	185,496	185,244	184,894	183,893	181,190
期中平均発行済株式総数	Ave.no.of shares outstanding during the term	186,184	185,536	185,706	185,206	184,650	182,312

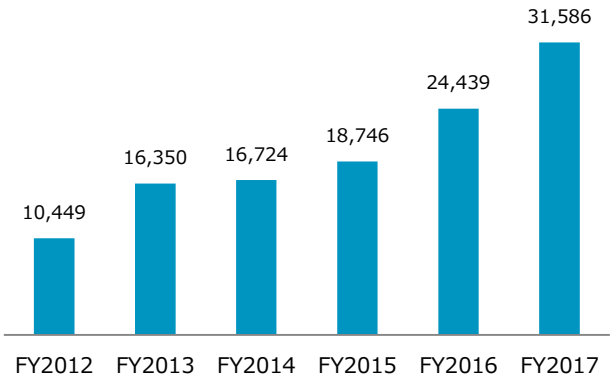
百万単位未満切捨, 千株
 millions of JPN¥;truncated, 1,000 shares

百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

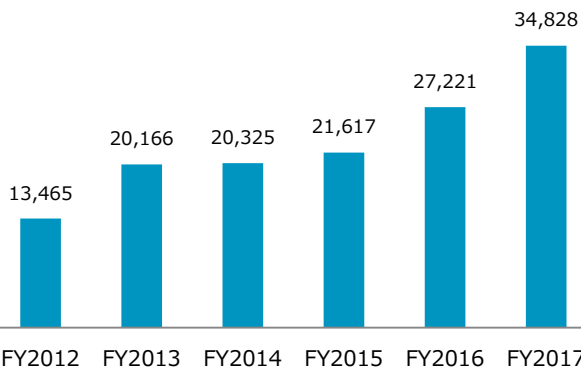
営業収入
Sales



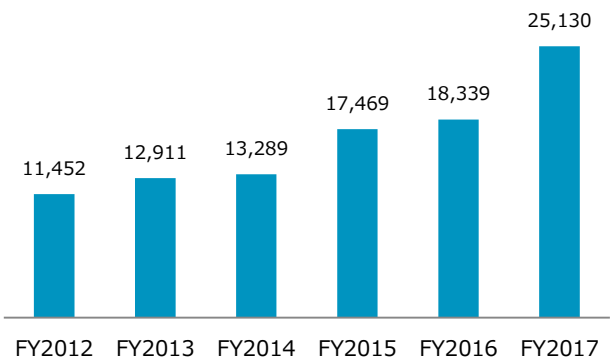
営業利益
Operating profit



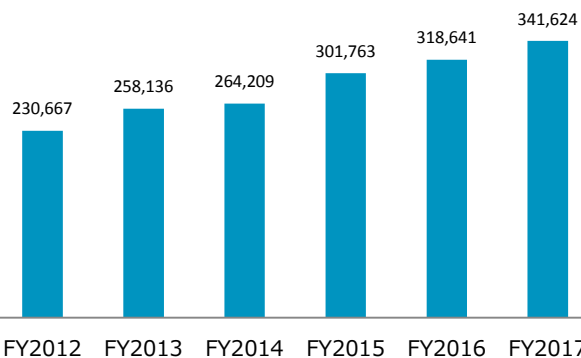
経常利益
Ordinary profit



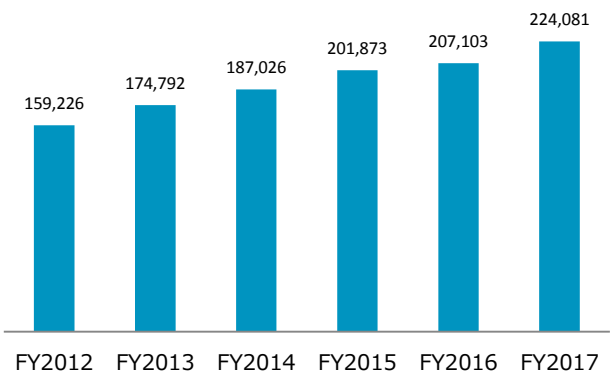
当期純利益
Net income



総資産額
Total assets



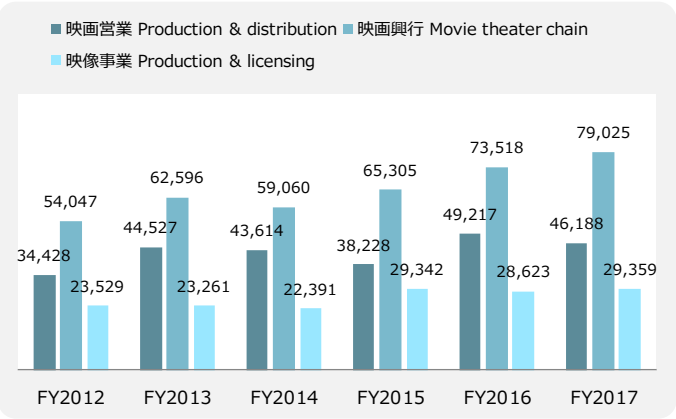
純資産額
Shareholders' equity



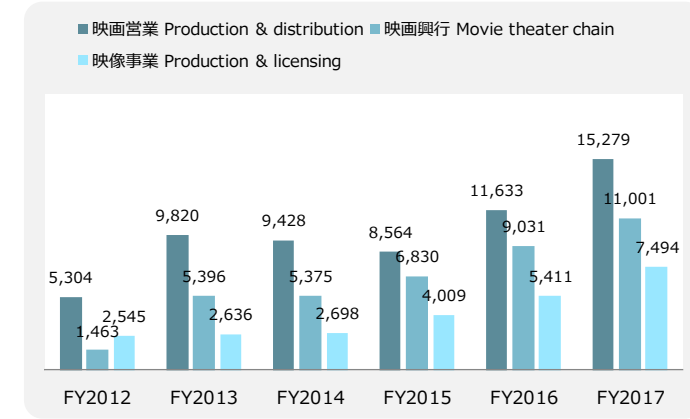
業績の推移
Change of operating result

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
営業収入	Sales to outside customers	112,005	130,385	125,066	132,876	151,360	154,573
映画営業	Production & distribution	34,428	44,527	43,614	38,228	49,217	46,188
映画興行	Movie theater chain	54,047	62,596	59,060	65,305	73,518	79,025
映像事業	Production & licensing	23,529	23,261	22,391	29,342	28,623	29,359
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	1,472	1,561	1,678	1,578	1,661	1,751
営業収入計	Sales Total	113,478	131,947	126,745	134,455	153,021	156,325
営業費用	Operating expenses	104,164	114,094	109,243	115,050	126,944	122,549
営業利益	Operating profit	9,314	17,852	17,502	19,404	26,077	33,775
映画営業	Production & distribution	5,304	9,820	9,428	8,564	11,633	15,279
映画興行	Movie theater chain	1,463	5,396	5,375	6,830	9,031	11,001
映像事業	Production & licensing	2,545	2,636	2,698	4,009	5,411	7,494
資産	Assets	66,408	66,819	63,751	66,220	67,377	67,258
減価償却費	Depreciation expenses	3,248	3,503	2,952	3,031	3,271	3,400
減損損失	Impairment loss	433	825	438	140	1,095	5
のれんの償却額	Amortization of goodwill	471	471	1,113	471	471	471
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	5,185	4,714	4,242	3,771	3,299	2,828
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	5,734	2,608	2,911	3,514	5,945	3,772
資本的支出	Capital expenditure	—	—	—	—	—	—

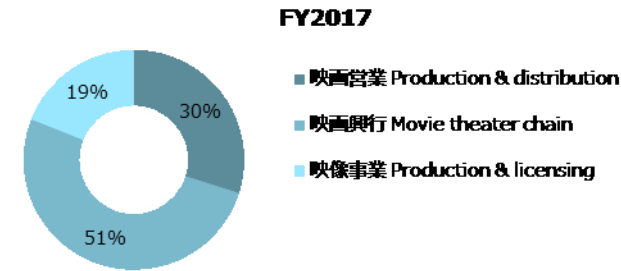
セグメント別営業収入の推移
Change of sales by segment(cinema business)



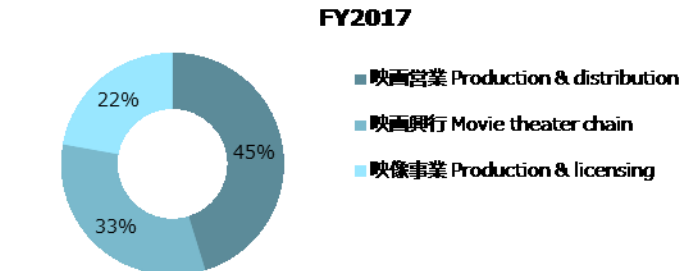
セグメント別営業利益の推移
Change of operating profit by segment(cinema business)



セグメント別営業収入のシェア
Share of sales by segment



セグメント別営業利益のシェア
Share of operating by segment



■ 主要な事業内容 Major business lines

映画の製作・配給、ビデオ・テレビ番組・コマーシャルフィルム等映像の制作・販売

Production and distribution of movies,

as well as the production and sales videograms, TV programs, commercial films, etc.

■ 主要な映画製作・配給子会社 Major production and distribution subsidiaries

会社名Company	会社の目的The purpose of the company
(株)東宝映画 Toho Pictures, Inc	映画製作 Production
東宝東和(株) Toho-towa Co., Ltd.	映画配給（洋画） Distribution (Foreign films)
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.	現像業 Film processing

■ 配給／製作本数リスト

東宝	Toho	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018E
配給	Distributed	33	32	34	32	33	29
製作	Produced	27	26	28	27	30	25

東宝東和	TOHO-TOWA	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017(※)	FY2018E
配給	Distributed	9	10	10	10	16	14

※FY2017より東和ピクチャーズ(株)配給作品を含む
include works distributed by Towa pictures Co., Ltd. from FY2017

■ 収入の推移（単体） Change of sales (parent company)

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
国内配給	Distribution (domestic)	32,956	39,338	42,207	36,398	39,960	46,028
製作出資配分	Revenue of production royalty	—	—	—	—	2,411	5,710
輸出収入	Export	504	452	543	1,192	1,460	1,119
テレビ放映収入	TV program sales	1,224	1,272	1,331	1,716	1,756	1,045
ビデオ収入	Videograms	848	1,753	1,439	1,605	1,152	1,471
その他	others	1,510	1,465	1,844	1,838	946	1,863
内部取引控除額	Intracompany transfers deducted	-284	-161	-386	-379	-1,854	-6,223

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
映画企画	Production	2,282	3,666	3,117	2,796	5,530	4,654
内部取引控除額	Intracompany transfers deducted	-562	-1,277	-1,218	-952	-1,950	-2,698

百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

■ 題名別興行収入 Box-office per title

興行収入は日本映画製作者連盟発表数字より
Box-office record from Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

➤ 東宝 TOHO

CY2013		CY2014		CY2015		CY2016		CY2017E (Release oder)	
題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office
風立ちぬ The Wind Rises	12,020	永遠の0 THE ETERNAL ZERO	8,760	映画 妖怪ウォッチ 誕生の秘密だニャン！ YO-KAI WATCH the MOVIE, tanjo no himitsu da nyan	7,800	君の名は。 your name.	23,560	映画ドラえもん のび太の南極カチコチ大冒険 DORAEMON THE MOVIE: GREAT ADVENTURE IN THE ANTARCTIC KACHI KOCHI	—
映画ドラえもん のび太のひみつ道具博物館（ミュージアム） Doraemon the Movie: Nobita in the Secret Gadgets Museum	3,980	STAND BY ME ドラえもん STAND BY ME DORAEMON	8,380	バケモノの子 The Boy and The Beast	5,850	シン・ゴジラ SHIN GODZILLA	8,250	チア☆ダン ～女子高生がチアダンスで 全国制覇しちゃったホントの話～ Let's Go, JETS! From Small Town Girls to U.S. Champions?!	—
名探偵コナン 絶海の探偵（プライベート・アイ） Detective Conan: Private Eye in the Distant Sea	3,630	テルマエ・ロマエⅡ THERMAE ROMAEⅡ	4,420	HERO HERO	4,670	映画 妖怪ウォッチ エンマ大王と5つの物語だニャン！ YO-KAI WATCH 2: Five Tales from Beyond... Meow! 映画 妖怪ウォッチ エンマ大王と5つの物語だニャン！ YO-KAI WATCH 2: Five Tales from Beyond... Meow!	6,330	3月のライオン 前編 March comes in like a lion	—
真夏の方程式 Midsummer's Equation	3,310	ルパン三世vs名探偵コナン LUPIN THE THIRD VS DETECTIVE CONAN THE MOVIE	4,260	名探偵コナン 業火の向日葵 DETECTIVE CONAN: SUNFLOWERS OF INFERNO	4,480	名探偵コナン 純黒の悪夢（ナイトメア） DETECTIVE CONAN: The Darkest Nightmare	5,530	ひるなかの流星 DAYTIME SHOOTING STAR	—
映画 謎解きはディナーのあとで The After-Dinner Mysteries	3,250	名探偵コナン 異次元の狙撃手（スナイパー） Detective Conan: Dimensional Sniper	4,110	映画ドラえもん のび太の宇宙英雄記 Doraemon the Movie: Nobita and the Space Heroes	3,930	信長協奏曲 ノブナガコンサート NOBUNAGA CONCERTO	4,610	映画クレヨンしんちゃん 襲来!! 宇宙人シリリ Crayon Shinchan the Movie 2017	—
劇場版ポケットモンスター ベストウィッシュ♪神速のゲノセクト ミュウツー 覚醒！/ピカチュウとイーブイ☆フレンズ Pokémon the Movie: Genesect and the Legend Awakened / Poké mon: Evies and Friends	3,170	映画ドラえもん 新・のび太の大冒険 ～ペコと5人の探検隊～ Doraemon the Movie: Nobita in the New Haunts of Evil - Peko and the Five Explorers -	3,580	進撃の巨人 ATTACK ON TITAN ATTACK ON TITAN Part 1	3,250	映画ドラえもん 新・のび太の日本誕生 Doraemon the Movie: Nobita and the Birth of Japan 2016	4,120	名探偵コナン から紅の恋歌（ラブレター） DETECTIVE CONAN: The Crimson Love Letter	—
清須会議 The Kiyosu Conference	2,960	思い出のマーニー When Marnie Was There	3,530	映画 ビリギャル Flying Colors: How a Teen Girl Went from Academic Absurdity to an Elite University in One Amazing Year	2,840	暗殺教室～卒業編～ ASSASSINATION CLASSROOM -Graduation-	3,520	3月のライオン 後編 March goes out like a lamb	—

➤ 東宝東和 TOHO-TOWA

CY2013		CY2014		CY2015		CY2016		CY2017E (Release oder)	
題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office
レ・ミゼラブル Les Misérables	5,890	LUCY／ルーシー Lucy	1,030	ジュラシック・ワールド Jurassic World	9,533	ペット The Secret Life of Pets	4,240	シング Sing	—
テッド Ted	4,230	ネイチャー Enchanted Kingdom	827	ミニオンズ Minions	5,219	ジェイソン・ボーン Jason Bourne	1,510	ワイルド・スピード Fast & Furious 8	—

■ 東宝グループ スクリーン数一覧 Number of screens Toho group

TOHOシネマズ株式会社 TOHO Cinemas Co., Ltd.																関西共栄興行株式会社 Kansai Kyoei Kougyo Co., Ltd.		その他 Other							
東日本		SC数	東日本		SC数	中部		SC数	西日本		SC数	九州		SC数	共同経営 Joint management		SC数	連結子会社 Consolidation		SC数					
1	T C日劇	3	21	T C流山おおたかの森	11	1	T C名古屋ベイシティ	12	1	T C梅田 (※1)	10	1	TOHOシネマズ天神 (※3)	9	1	札幌シネマフロンティア	12	1	松江東宝5	5					
2	T Cスカラ座・みゆき座	2	22	T C市原	10	2	T C津島	10	2	T Cなんば (※2)	12	2	T C直方	9	2	新宿バルト9	9		1	有楽町スバル座	1				
3	T Cシャンテ	3	23	T C柏	9	3	T C東浦	9	3	T C泉北	9	3	T C福津	10	3	広島バルト11	11			計	1				
4	T C渋谷	6	24	T C海老名	10	4	T C木曽川	10	4	T C鳳	10	4	T C長崎	9	4	T C西宮OS	12								
5	T C六本木ヒルズ	9	25	T C小田原	9	5	T C岐阜	10	5	T Cくずはモール	10	5	T C大分わさだ	11	5	大塚ステーションシティシネマ	12								
6	T C日本橋	9	26	T C川崎	9	6	T Cモレラ岐阜	12	6	T C二条	11	6	T Cアミューザお台場	10											
7	T C新宿	12	27	T Cららぽーと横浜	13	7	T Cファボール富山	10	7	T C伊丹	8	7	T C光の森	9											
8	T C西新井	10	28	T C上大岡	9	8	T C高岡	8	8	T C福原	9	8	T Cはましん	9											
9	T C南大沢	9	29	T C上田	8				9	T C岡南	10	9	T C宇城	8											
10	T C府中	9	30	T C甲府	9				10	T C緑井	8	10	T C与次郎	10											
11	T Cおいらせ下田	7	31	T C浜松	9				11	T C新居浜	7														
12	T C秋田	8	32	T Cサンストリート浜北	9				12	T C高知	9														
13	T C仙台	9	33	T Cららぽーと鶴田	10																				
14	T C宇都宮	10																							
15	T Cひたちなか	10																							
16	T C水戸内原	8																							
17	T Cららぽーと富士見	9																							
18	T Cららぽーと船橋	10																							
19	T C市川	9																							
20	T C八千代緑が丘	10																							
東日本 計					287	中部 計			81	西日本 計			113	九州 計		94	共同経営 計		94	関西共栄興行株式会社 計		5	その他 計		30
TOHOシネマズ株式会社 合計 68サイト／631スクリーン																						その他			
TOHOシネマズ株式会社 + 関西共栄興行株式会社 合計 69サイト／636スクリーン																		合計 5サイト／30スクリーン							
東宝グループ 合計 74サイト／666スクリーン																									

■ 東宝グループのスクリーン数・入場者数の推移 Number of screens and admission (1,000persons) under the TOHO's management

会計年度	Term	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
スクリーン数	Total number of screen	611	604	623	641	661	666
入場者数	Total number of admission	33,481	38,876	36,634	40,202	43,635	46,894

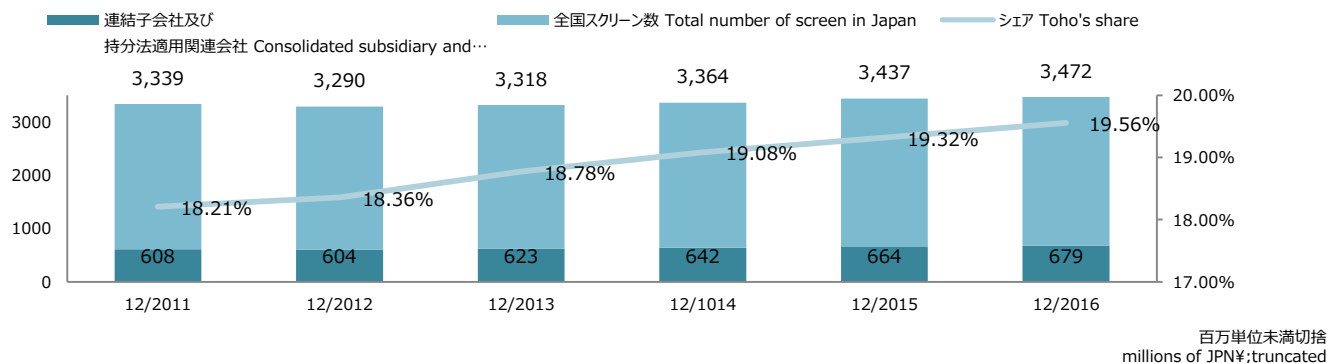
2017年2月28日現在 as of Feb 28th, 2017

■ 東宝グループが経営する映画館スクリーン数と全国スクリーン数の推移データ
Change of number of screens under the Toho's management and total number of screens in Japan

		12/2011	12/2012	12/2013	12/1014	12/2015	12/2016
スクリーン数 (連結子会社及び持分法適用関連会社)	Total number of screen (Consolidated subsidiary and affiliates equity method applied)	608	604	623	642	664	679
全国スクリーン数	Total number of screen in Japan	3,339	3,290	3,318	3,364	3,437	3,472
シェア	Toho's share	18.21%	18.36%	18.78%	19.08%	19.32%	19.56%

出典：日本映画製作者連盟
Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

2016年12月31日現在 as of Dec 31th, 2016



■ 主要な事業内容 Major business lines

出版商品 Publishing & merchandising	映画パンフレット、書籍の販売、映画館への商品卸売 Sale of souvenir programs , books and wholesales of goods to the movie theatres
ソフト事業 Home entertainment	DVD他ビデオグラムのレンタル店向け貸与及び一般店向け販売 Lease of Video grams(DVD etc.) to the video rental shops and sale of Video grams(DVD etc.)
アニメ製作 Animation production	アニメーションの製作とその著作権、商品化権などの管理 Production of animations. Manage those of copyrights, merchandising rights and other rights.
実写製作 Live-action film production	実写映画の製作とその著作権などの管理 Production of live-action films. Manage those of copyrights, merchandising rights and other rights
ODS事業 Alternative content	映画コンテンツ以外の製作、配給 Produce and distribute alternative contents

■ 主要な映像事業子会社 Major related business

会社名Company	会社の目的The purpose of the company
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	映画美術および映像の製作・建設 Art design and visual effects, Construction
東宝舞台(株) Toho Butai Co., Ltd.	大道具の制作 Production of sets
東宝ミュージック(株) Toho Music Co., Ltd.	音楽出版 Music publishing
(株)東宝コスチューム Toho Costume Co., Ltd.	衣装の製作・賃貸 Production and leasing of costumes
TOHOマーケティング(株) TOHO MARKETING Co., Ltd	広告代理店 Advertisement agency
(株)東宝ステラ Toho Stella Co., Ltd.	通信販売業 Mail order business

■ 収入の推移(単体) Change of sales (parent company)

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
出版商品	Publishing & Merchandising	2,939	3,107	3,573	3,527	4,459	4,172
ソフト事業	Home entertainment	12,019	10,996	9,171	13,844	11,496	9,921
版權	Licensing	2,280	2,008	2,802	—	—	—
アニメ製作	Animation	0	0	0	2,375	4,095	8,088
実写製作	Live-action film production	0	0	0	974	1,169	1,477
ODS事業	Alternative concert	0	0	0	2,441	2,100	2,550
その他	Others	—	—	—	—	—	—
内部取引控除額	Intracompany transfers deducted	-503	-702	-601	-1,071	-1,818	-4,095
計	Total	16,736	15,410	14,945	22,092	21,501	22,114

■ 主要な映画パンフレット Main Souvenir programs

FY2015	FY2016	FY2017	FY2018E (Release order)
アナと雪の女王 FROZEN	スター・ウォーズ／フォースの覚醒 Star Wars: The Force Awakens	君の名は。 your name.	映画ドラえもん のび太の南極カチコチ大冒険 DORAEMON THE MOVIE: GREAT ADVENTURE IN THE ANTARCTIC KACHI KACHI
映画 妖怪ウォッチ 誕生の秘密だニャン！ YO-KAI WATCH the MOVIE	バケモノの子 THE BOY AND THE BEAST	シン・ゴジラ SHIN GODZILLA	名探偵コナン から紅の恋歌（ラブ LETTER） DETECTIVE CONAN: The Crimson Love Letter

■ 主要なビデオ作品 Main video grams

FY2015	FY2016	FY2017	FY2018E (Release order)
ハイキュー！！ HAIKYU!!	血界戦線 Blood Blockade Battlefront	刀剣乱舞－花丸－ Toukenranbu-hanamaru-	シン・ゴジラ SHIN GODZILLA
エイトレンジャー 2 EIGHT RANGERS2	HERO HERO	ハイキュー！！ 2 HAIKYU！！ 2	怒り Rage

■ 主要なアニメ作品 Main animations

FY2015	FY2016	FY2017	FY2018E (Release order)
ハイキュー！！ HAIKYU!!	ハイキュー!! セカンドシーズン HAIKYU!! Second season	君の名は。 your name.	僕のヒーローアカデミア MY Hero Academia
名探偵コナン 異次元の狙撃手（スナイパー） Detective Conan: Dimensional Sniper	血界戦線 Blood Blockade Battlefront	僕のヒーローアカデミア My Hero Academia	サクラクエスト SAKURA QUEST

■ 主要な実写作品 Main live-action films

FY2015	FY2016	FY2017	FY2018E (Release order)
舞妓はレディ Lady Maiko	Born in the EXILE ～三代目J Soul Brothersの奇跡～ Born in the EXILE	弱虫ペダル TVドラマ Yowamushi pedal (TV drama)	あさひなぐ Asahinagu
TOKYO FANTASY SEKAI NO OWARI TOKYO FANTASY SEKAI NO OWARI	悲しみの忘れ方 Documentary of 乃木坂46 Documentary of Nogizaka46	東宝怪獣 TOHO monster series	東宝怪獣 TOHO monster series

■ 主要なODS作品 Main alternative content

FY2015	FY2016	FY2017	FY2018E (Release order)
近キョリ恋愛 Kinkyori Renai	傷物語〈Ⅰ鉄血篇〉 Kizu monogatari 1 Tekketsu hen	闇金ウシジマくん Part3/ザ・ファイナル USHIJIMA the Loan Shark Part3/THE FINAL	夜は短し歩けよ乙女 The Night Is Short, Walk on Girl
劇場版PSYCHO-PASS サイコパス PSYCHO-PASS THE MOVIE	Born in the EXILE ～三代目J Soul Brothersの奇跡～ Born in the EXILE	傷物語〈Ⅱ熱血篇〉/〈Ⅲ冷血篇〉 Kizu monogatari Ⅱ Tekketsu hen/ Ⅲ Reiketsu hen	映画かみさみならい ひみつのここたま Kamisamaminarai Himitsu no Cocotama the movie

■ 主要な事業内容 Major business line

演劇の製作・興行・販売および芸能プロダクション

Production, exhibition and sale of theatrical works and talent agency business

■ 主要な演劇子会社 Major subsidiaries

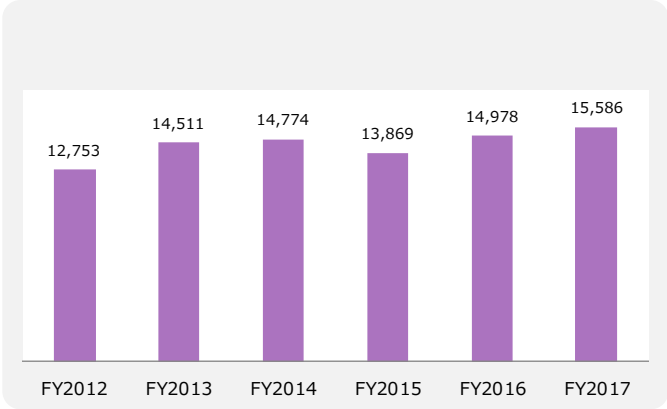
会社名Company	会社の目的The purpose of the company
東宝芸能(株)	芸能プロダクション
Toho Entertainment Co., Ltd.	Talent agency business
(株)東宝エージェンシー	演劇公演の団体入場券の斡旋・販売
Toho Agency Co., Ltd.	Ticket sales business

■ 業績の推移

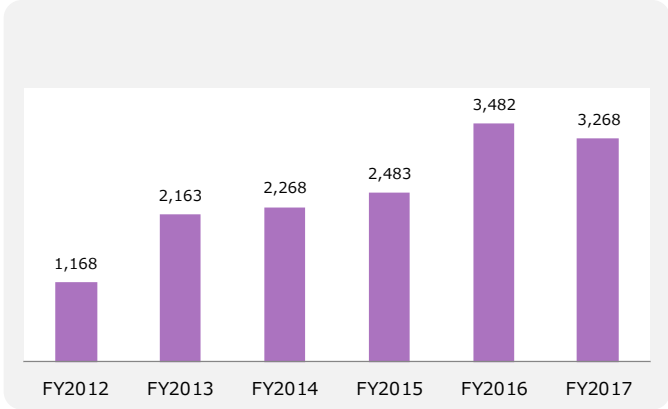
Change of operating result

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
営業収入	Sales to outside customers	12,753	14,511	14,774	13,869	14,978	15,586
セグメント間の 内部売上高又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	172	176	156	202	475	609
計	Total	12,925	14,687	14,930	14,072	15,453	16,195
営業費用	Operating expenses	11,757	12,523	12,662	11,588	11,971	12,927
営業利益	Operating profit	1,168	2,163	2,268	2,483	3,482	3,268
資産	Assets	23,218	24,135	27,953	8,378	7,349	8,883
減価償却費	Depreciation expenses	131	123	142	116	117	136
減損損失	Impairment loss	—	4	—	—	—	—
のれんの償却額	Amortization of goodwill	-	-	—	—	—	—
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	-	-	—	—	—	—
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	72	1,333	3,585	41	267	289
資本的支出	Capital expenditure	-	-	—	—	—	—

■ 営業収入の推移 Change of sales



■ 営業利益の推移 Change of operating profit



■ 主要な演劇公演 Main theatrical performance

➤ 帝国劇場 Imperial theatre

FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018E (Release oder)
Endless SHOCK	Endless SHOCK	Endless SHOCK 15th Anniversary	Endless SHOCK	Endless SHOCK
ENDLESS SHOCK	ENDLESS SHOCK	ENDLESS SHOCK 15th Anniversary	ENDLESS SHOCK	ENDLESS SHOCK
レ・ミゼラブル	レディ・ベス	レ・ミゼラブル	エリザベート	レ・ミゼラブル
LES MISERABLES	LADY BESS	LES MISERABLE	ELISABETH	LES MISERABLES
二都物語	天使にラブソングを〜シスター・アクト〜	エリザベート	ジャニーズ・オールスターズ・アイランド	ビューティフル
A TALE OF TWO CITIES	SISTER ACT	ELISABETH	JOHNNYS' ALL STARS ISLAND	BEAUTIFUL

➤ シアタークリエ Theatre creation

FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018E (Release oder)
ウェディング・シンガー	ダディ・ロング・レッグズ	貴婦人の訪問	ジャニーズ銀座	スパークリング・ヴォイス 2
THE WEDDING SINGER	DADY LONG LEGS	THE VISIT	JONHNNY'S GINZA	THE SPARKLING VOICE 2
ネクスト・トゥ・ノーマル	キャッチ・ミー・イフ・ユー・キャン	RENT	縁〜むかしなじみ〜	きみはいい人、チャーリー・ブラウン
NEXT TO NOMAL	CATCH ME IF YOU CAN	RENT		0 You're a Good Man, Charlie Brown

➤ 日生劇場 Nissay theatre

FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018E (Release oder)
マイ・フェア・レディ	ヴェローナの二紳士	ABC座2015	ABC座2016	紳士のための愛と殺人の手引き
MY FAIR LADY	TWO GENTLEMEN OF VERONA	ABC-ZA2015	ABC-ZA2016	A GENTLEMAN'S GUIDE TO LOVE & MURDER

■ 社外公演収入 Sales of theatrical works to the third party

➤ 社外公演収入の推移 Change of sales (theatrical works to third party)

FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018E
2,272	2,456	3,200	2,853	—

➤ 主な社外公演 Main works (to third party)

FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018E
博多座 Endless SHOCK	明治座 細雪	新歌舞伎座 細雪	梅田芸術劇場 天使にラブソングを〜シスター・アクト〜	明治座 細雪
HAKATAZA THEATER ENDLESS SHOCK	MEDJIZA THEATER SASAMEYUKI	SHINKABUKIZA SASAMEYUKI	UMEDA ART THEATER SISTER ACT	MEDJIZA THEATER SASAMEYUKI
中日劇場 レ・ミゼラブル	梅田芸術劇場 レディ・ベス	中日劇場 レ・ミゼラブル	中日劇場 エリザベート	梅田芸術劇場 王家の紋章
CHUNICHI THEATER LES MISERABLES	UMEDA ART THEATER LADY BESS	CHUNICHI THEATER LES MISERABLES	CHUNICHI THEATER ELISABETH	UMEDA ART THEATER CREST of ROYAL FAMILY
シアター1010 ええから加減	博多座 レディ・ベス	博多座 レ・ミゼラブル	博多座 Johnnys'World	博多座 レ・ミゼラブル
THEATRE1010 EEKARAKAGEN	HAKATAZA THEATER LADY BESS	HAKATAZA THEATER LES MISERABLES	HAKATAZA THEATER Johnnys'World	HAKATAZA THEATER LES MISERABLES

■ 主要な事業内容 Major business line

土地建物賃貸、道路維持管理、ビル管理など

Lease of land and buildings, road repair services, building maintenance, etc.

■ 主要な不動産子会社 Major real estate subsidiaries

会社名Company	会社の目的The purpose of the company
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of land and buildings
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	道路維持管理 Road maintenance and road repair services
東宝ビル管理(株) Toho building kanri Co., Ltd.	ビル管理 building maintenance
(株)東宝サービスセンター Toho service center Co., Ltd.	ビル管理 building maintenance
萬活土地起業(株) Bankatsu tochi kigyô Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings

■ 業績の推移 Change of operating result

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
営業収入	Sales to outside customers	55,403	56,373	56,831	59,181	62,120	61,442
不動産賃貸	lease of land and buildings	28,866	29,558	30,058	29,627	32,215	31,371
道路事業	road maintenance and road repair services	17,191	17,680	17,702	20,071	20,278	20,254
不動産保守・管理	building maintenance	9,345	9,134	9,070	9,482	9,626	9,816
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment internal sales or transferred amount	4,698	5,052	4,828	4,635	5,374	5,728
計	Total	60,101	61,426	61,659	63,817	67,494	67,171
営業費用	Operating expenses	49,976	49,215	49,519	50,353	52,705	50,340
営業利益	Operating income	10,125	12,210	12,140	13,464	14,789	16,830
不動産賃貸	lease of land and buildings	8,252	10,319	10,207	10,798	12,009	13,728
道路事業	road maintenance and road repair services	886	936	1,025	1,778	1,864	2,169
不動産保守・管理	building maintenance	987	955	906	887	915	932
資産	Assets	178,847	178,192	185,558	211,200	212,413	211,080
減価償却費	Depreciation expenses	6,754	6,565	6,091	5,568	6,007	6,058
減損損失	Impairment loss	4	146	3	15	600	32
のれんの償却額	Amortization of goodwill	—	1	143	166	158	167
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	—	1,522	3,209	3,041	2,873	2,705
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	Capital expenditure	7,636	5,401	8,298	10,483	7,607	3,755
資本的支出	Capital expenditure	—	—	—	—	—	—

主な有形固定資産および無形固定資産の増減額

* 1 東宝側京都東宝公衆ビル、東宝側コモレビ大蔵、東宝不動産(株)宇部建物

* 2 東宝側・側コマ・スタジアム 新宿東宝ビル

* 3 東宝側・側コマ・スタジアム 新宿東宝ビル

* 4 東宝側 新宿東宝ビル

* 5 東宝側 新宿東宝ビル、東宝側札幌東宝公衆ビル

Main capital expenditure

* 1 Toho Co., Ltd. "Kyoto Toho Koraku Building", Toho Co., Ltd. "Komorebi Okura"

Toho Real Estate Co., Ltd. "Ube Building"

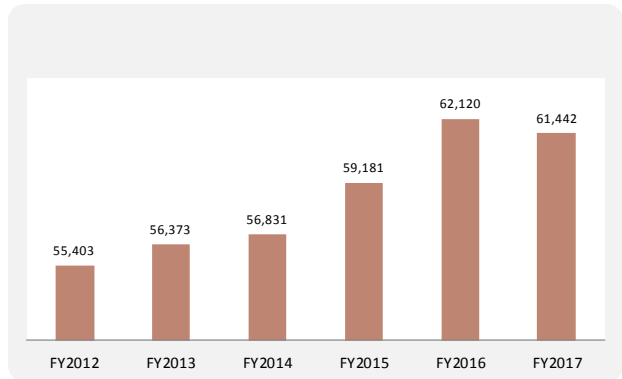
* 2 Toho Co., Ltd., Koma Stadium Co., Ltd. "Shinjuku Toho Building"

* 3 Toho Co., Ltd., Koma Stadium Co., Ltd. "Shinjuku Toho Building"

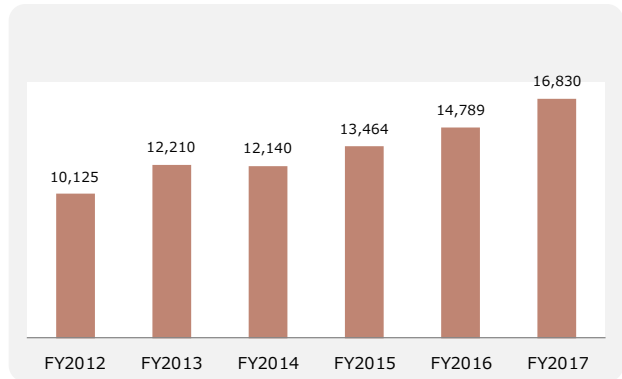
* 4 Toho Co., Ltd. "Shinjuku Toho Building"

* 5 Toho Co., Ltd. "Shinjuku Toho Building", Toho Co., Ltd. "Sapporo Toho Kouraku Building"

■ 営業収入の推移 Change of sales



■ 営業利益の推移 Change of operating profit



百万単位未満切捨
millions of JPY;truncated

百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

■ FY2017 有形固定資産及び無形固定資産の増加額
Capital expenditure FY2017

会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Total
東宝(株) Toho Co., Ltd.	有楽町センタービル更新工事・東京宝塚ビル更新工事 他 Maintenance of Yurakucho Denki Bldg. and Tokyo Takarazuka Bldg., etc.	1,809
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	作業用車両の購入及び事業用地の取得 他 Purchase of vehicle and acquiring of a site, etc.	1,084
その他 Others		861
合計 Total		3,755

セグメント Segment	会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Total
映画事業 Cinema Business	TOHOシネマズ(株) Toho Ginemas Co., Ltd.	TOHOシネマズ 仙台・TOHOシネマズ 柏 他 TOHO Ginemas Shinjuku, Lalaport Fujimi, etc.	3,425
		映画事業計 Total of cinema business	3,772
演劇事業 Theatrical business			
		演劇事業計 Total of theatrical business	289
その他 Others			
		その他計 Total of others	522
合計 Total			4,584

■ 主要な不動産物件（東宝株式会社）
Major properties (Toho Co., Ltd.)

物件名 Name	住所 Address
東宝シアタークリエイビル Toho Theatre Creation Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝日比谷ビル（日比谷シャンテ） Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
* 有楽町センタービル（有楽町マリオン） Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
* 有楽町電気ビル Yurakucho Denki Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo
新宿東宝ビル Shinjyuku Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjyuku-ku, Tokyo
新宿文化ビル Shinjuku Bunka Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo
新宿三丁目東宝ビル Shinjuku-Sanchome Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo
東宝調布スポーツパーク Toho Chofu Sports Park	東京都調布市 Chofu, Tokyo
東宝スタジオ Toho Studio	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo
札幌東宝公衆ビル Sappro Toho Kouraku Bldg.	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
札幌東宝ビル(札幌シャンテ) Sapporo Toho Bldg.(Sapporo Chanter)	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo

物件名 Name	住所 Address
仙台東宝ビル Sendai Toho Bldg.	仙台市青葉区 Aoba-ku, Sendai
横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama
名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
* エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
* H E P ナビオ HEP Navio Bldg.	大阪市北区 Kita-ku, Osaka
東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka
京都東宝ビル Kyoto Toho Bldg.	京都市中京区 Nakagyo-ku, Kyoto
広島東宝ビル Hiroshima Toho Bldg.	広島市中区 Naka-ku, Hiroshima
* 博多ＳＴビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka
熊本プラザビル Kumamoto Plaza Bldg.	熊本県熊本市 Kumamoto, Kumamoto
東宝カピオラニビル Toho Kapiolani Bldg.	ハワイ州ホノルル市 Honolulu, Hawaii

* グループ外部者との共同保有物件 Common property with outsider

■ 主要な不動産物件（連結子会社）
Major properties (Subsidiaries)

□ 東宝不動産株式会社
Toho Real Estate Co., Ltd.

物件名 Name	住所 Address
帝劇ビル Imperial Theatre Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝ツインタワービル Toho Twin-tower Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo

□ 萬活土地起業株式会社
Bankatsu Tochi Kigy Co., Ltd.

物件名 Name	住所 Address
東宝アルパビル Toho Alba Bldg.	鹿児島県鹿児島市 Kagoshima, Kagoshime
長崎ステラビル Nagasaki Stella Bldg.	長崎県長崎市 Nagasaki-shi, Nagasaki

□ スバル興業株式会社
Subaru Enterprise Co., Ltd.

物件名 Name	住所 Address
新木場倉庫 Shinkiba Warehouse	東京都江東区 Koto-ku, Tokyo

■ 主要な事業内容 Major business line

物販店・飲食店、娯楽施設の経営

Management of retail store, restaurant, and amusement facilities

■ 主要なその他事業関連会社 Major other business subsidiaries

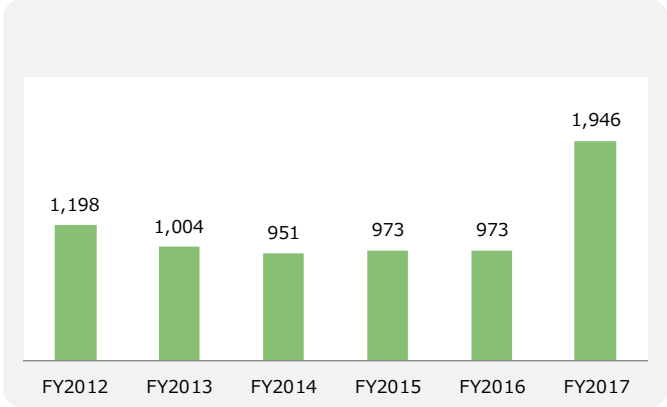
会社名Company	会社の目的The purpose of the company
東宝共栄企業(株)	ゴルフ場・テニスコートの経営
Toho Kyoei Kigyo Co., Ltd.	Management of golf course and tennis court
(株)東宝エンタープライズ	ダンスホールの経営
Toho Enterprise Co., Ltd.	Management of dance hall
TOHOリテール(株) ※	飲食店舗・劇場売店などの経営
TOHO RETAIL CO., LTD. ※	Management of restaurant and retail shop in theatre

※2016年12月1日付けで東宝不動産(株)の飲食・物販事業を東宝不動産(株)の完全子会社である(株)東宝レストランサービスに吸収分割し、商号をTOHOリテール(株)に変更し、連結子会社に含める
Include TOHO RETAIL CO.,LTD as consolidated accounts from 1st Dec. 2016 . TOHO Restaurant service Co., Ltd., which is a wholly owned subsidiary of TOHO real estate Co., Ltd., splits the restaurant business and the retail business of TOHO real estate Co., Ltd. into absorption shares, and changes the company name to TOHO RETAIL .

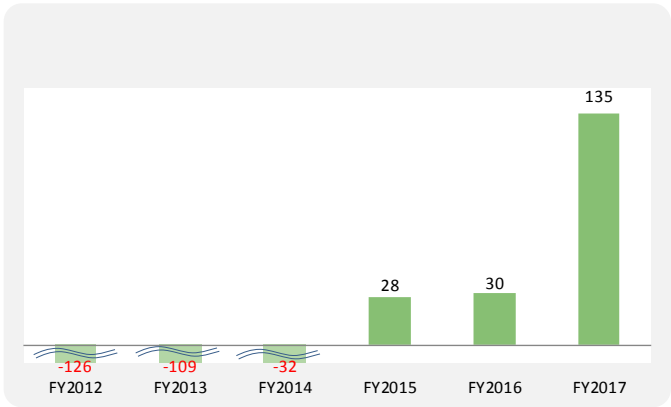
■ 業績の推移 Change of operating result

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
営業収入	Sales to outside customers	1,198	1,004	951	973	973	1,946
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	14	5	4	3	4	556
計	Total	1,212	1,009	956	977	977	2,502
営業費用	Operating expenses	1,339	1,118	988	948	947	2,367
営業利益	Operating profit	-126	-109	-32	28	30	135
資産	Assets	910	260	271	668	686	1,362
減価償却費	Depreciation expenses	40	28	19	17	16	23
減損損失	Impairment loss	—	—	—	—	—	—
のれんの償却額	Amortization of goodwill	—	—	—	—	—	—
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	—	—	—	—	—	—
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	Capital expenditure	2	1	2	5	27	26
資本的支出	Capital expenditure	—	—	—	—	—	—

■ 営業収入の推移 Change of sales



■ 営業利益の推移 Change of operating profit



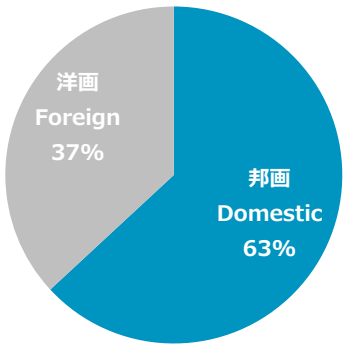
		FY2018 Estimate	FY2017 Results	Year on year (%)
営業収入	Total (Sales of outside customers)	229,200	233,548	-1.86%
映画事業	Cinema business	153,900	154,573	-0.44%
映画営業	Production & distribution	44,800	46,188	-3.01%
映画興行	Movie theatre chain	74,700	79,025	-5.47%
映像事業	Production & licensing business	34,400	29,359	17.17%
演劇事業	Theatrical business	13,400	15,586	-14.03%
不動産事業	Real estate business	59,200	61,442	-3.65%
不動産賃貸事業	Lease of land buildings	29,000	31,371	-7.56%
道路事業	Road maintenance and road services	20,000	20,254	-1.26%
不動産保守管理事業	Building maintenace	10,200	9,816	3.91%
その他	Other busines	2,700	1,946	38.72%
営業利益	Operating profit	40,900	50,223	-18.56%
経常利益	Ordinary profit	42,800	51,562	-16.99%
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	29,600	33,252	-10.99%
減価償却費	Depreciation	9,800	9,801	-0.01%
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額（資本的支出）	Capital expenditures	10,800	8,340	29.49%

2016年 全国映画概況
Statistics of film industry yera2016

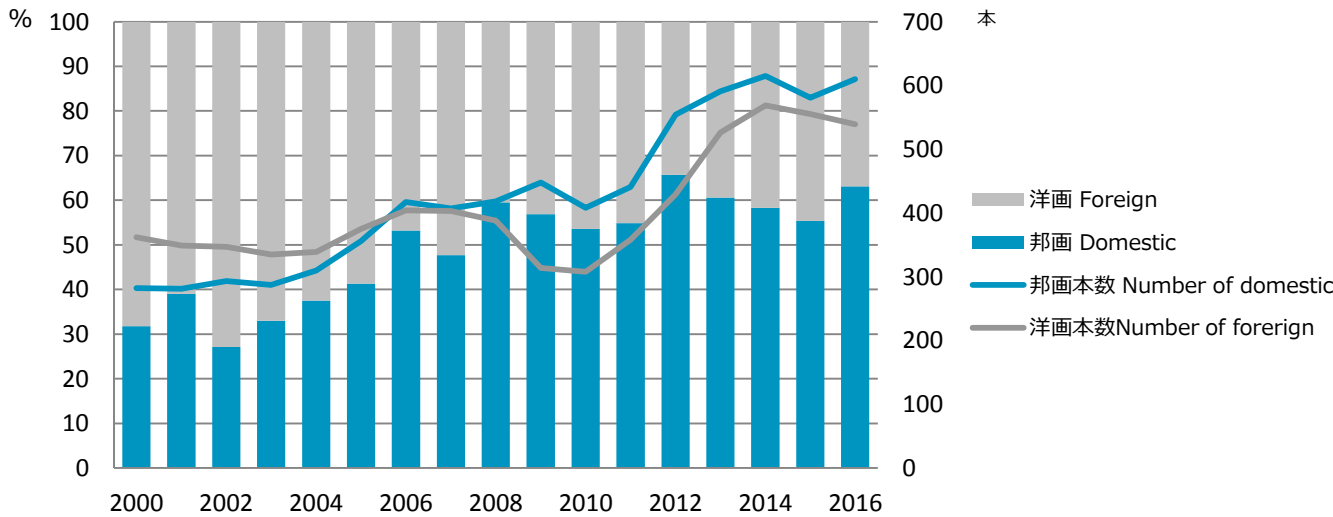
			2016	2015
入場人員 Number of admissions	(千人) (1,000persons)		180,189	166,630
興行収入比率 Ratio of Admission fee	全体 total		235,508	217,119
	邦画 Domestic		148,608	120,367
	洋画 Foreign		86,900	96,752
平均入場料金 Average admission fee			1,307	1,303
公開本数 Total number of release	全体 total		1,149	1,136
	邦画 Domestic		610	581
	洋画 Foreign		539	555
映 画 館 数 Total number of screens			3,472	3,437

2016年 洋画/邦画 市場シェア

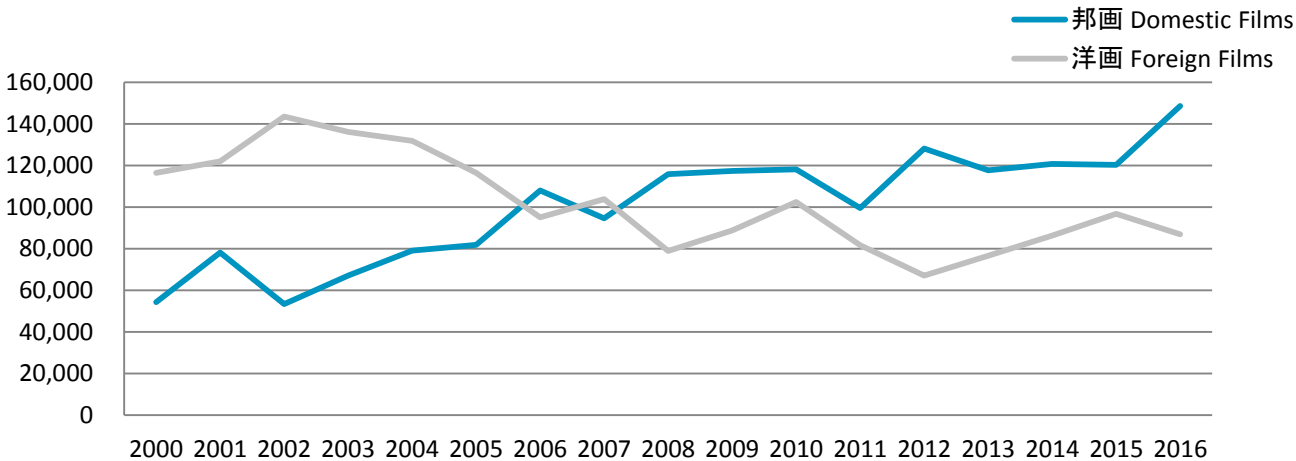
興行収入シェア
Ratio of admission fee



2016年 洋画／邦画 興行市場推移 Change of box-office market foreign/ domestic films year 2016



興行収入の変遷 Change of box-office



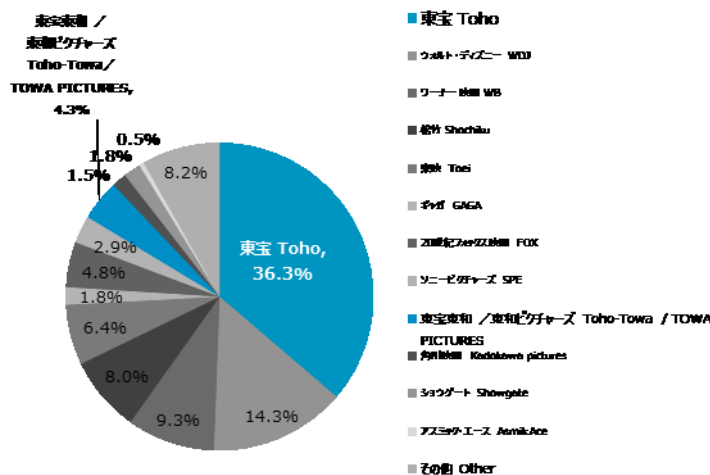
■ 主な配給会社別 2016年興行収入

List of box-office (distribution) year 2016

会社名	Company	興行収入 Box-office
東宝	Toho	85,426
ウォルト・ディズニー	WDJ	33,750
ワーナー 映画	WB	21,787
松竹	Shochiku	18,739
東映	Toei	14,959
ギャガ	GAGA	4,316
20世紀フォックス映画	FOX	11,193
ソニーピクチャーズ	SPE	6,805
東宝東和 / 東和ピクチャーズ	Toho-Towa / TOWA PICTURES	10,083
角川映画	Kadokawa pictures	3,626
ショウゲート	Showgate	4,282
アスミック・エース	Asmik Ace	1,188
その他	Other	19,354

■ 2016年 配給会社別興行収入シェア

Box-office Share (distribution) year 2016



■ 2016年12月現在 国内洋画興行収入記録

Box-office records of foreign films in Japan as of Dec. 2016

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office
1	アナと雪の女王 FROZEN	WDJ	Mar-2014	25,480
2	ハリーポッターと賢者の石 HARRY POTTER AND THE SORCERER'S STONE	WB	Dec-2001	20,300
3	ハリーポッターと秘密の部屋 HARRY POTTER AND CHAMBER OF SECRETS	WB	Nov-2002	17,300
4	アバター AVATAR	FOX	Dec-2009	15,600
5	ラストサムライ THE LAST SAMURAI	WB	Dec-2003	13,700
6	ハリーポッターとアズカバンの囚人 HARRY POTTER AND THE PRISONER OF AZKABAN	WB	Jun-2004	13,500
7	アリス・イン・ワンダーランド ALICE IN WONDERLAND	WDJ	Apr-2010	11,800
8	ハリーポッターと炎のゴブレット HARRY POTTER AND THE GOBLET OF FIRE	WB	Nov-2005	11,500
9	ファインディング・ニモ FINDING NEMO	BV	Dec-2003	11,000
10	マトリックス リローデッド THE MATRIX RELOADED	WB	Jun-2003	11,000

■ 2016年12月現在 国内邦画興行収入記録

Box-office records of domestic films in Japan as of Dec. 2016

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office
1	千と千尋の神隠し SPIRITED AWAY	東宝 Toho	Jul-2001	30,400
2	君の名は。 your name.	東宝 Toho	AUG- 2016	23,560(※)
3	ハウルの動く城 HOWL'S MOVING CASTLE	東宝 Toho	Nov-2004	19,600
4	踊る大捜査線 2 BAYSIDE SHAKEDOWN 2	東宝 Toho	Jul-2003	17,350
5	崖の上のポニョ PONYO ON THE CLIFF BY THE SEA	東宝 Toho	Jul-2008	15,500
6	風立ちぬ THE WIND RISES	東宝 Toho	Jul-2013	12,020
7	借りぐらしのアリエッティ THE SECRET WORLD OF ARRIETTY	東宝 Toho	Jul-2010	9,250
8	永遠の0 THE ETERNAL ZERO	東宝 Toho	Dec-2013	8,760
9	ROOKIES - 卒業 - ROOKIES	東宝 Toho	May-2009	8,550
10	世界の中心で、愛をさけぶ CRYING OUT LOVE ,IN THE CENTER OF THE WORLD	東宝 Toho	May-2004	8,500

出典：日本映画製作者連盟

Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

(※) 12月末時点公開中 Showing as of Dec.2016

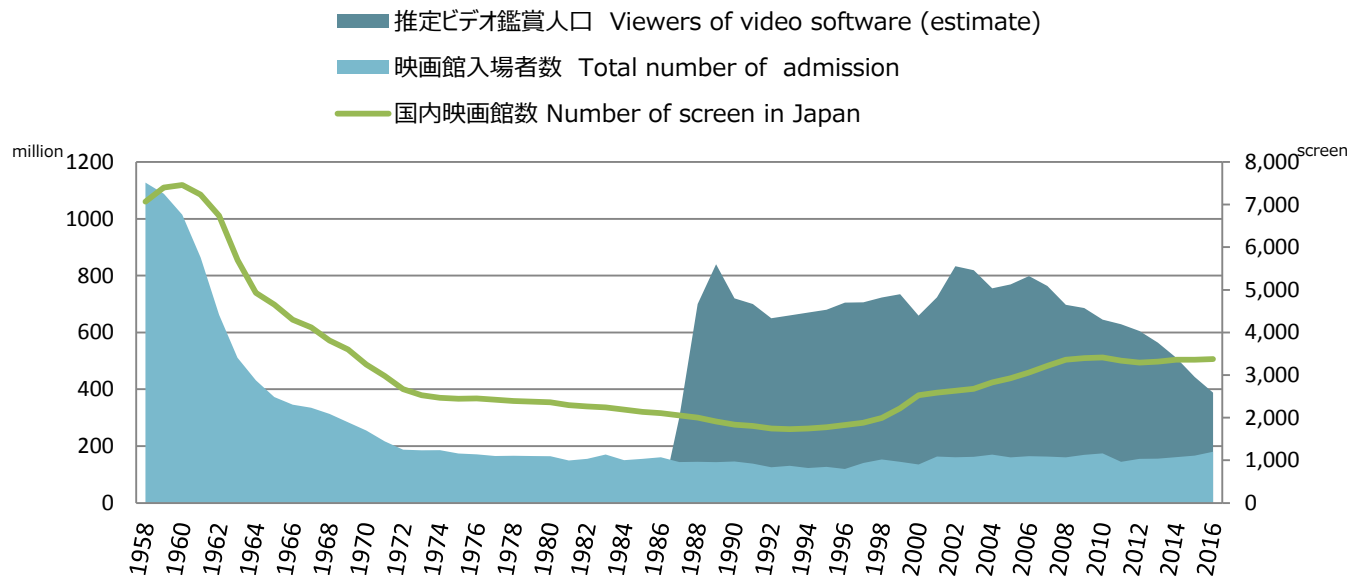
百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

■ 興行会社が経営する映画館サイト Major movie theatre chains

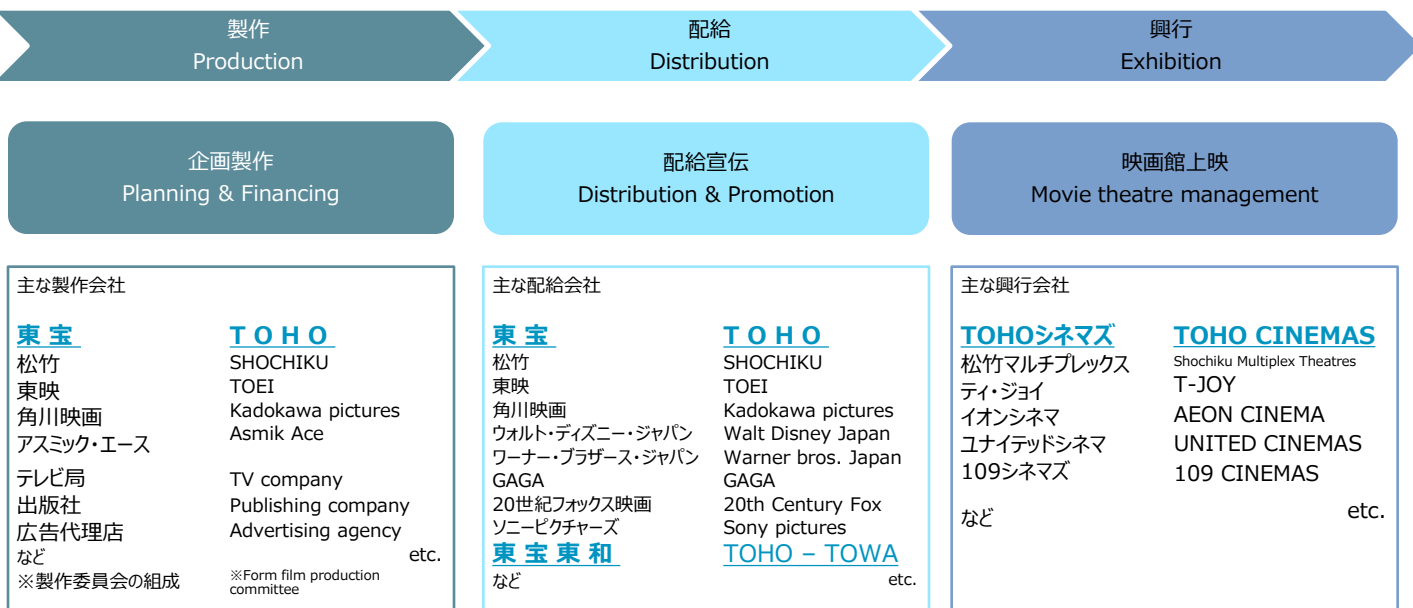
名称	運営	サイト数	スクリーン数	D L P	3 D	I M A X	4DX MX4D
Movie theatre chain	Running company	site #	screen #				
イオンシネマ AEON CINEMA	イオンシネマエンターテインメント(株) AEON Entertainment Co., Ltd	85	719	473	245	1	6
TOHOシネマズ、他 (TOHOグループ) TOHO CINEMAS, etc (TOHO Group)	TOHOシネマズ(株)、他 TOHO CINEMAS., Ltd , etc.	66	622	398	219	5	16
ユナイテッド・シネマ、シネプレックス他 UNITED CINEMAS, CINEPLEX, etc.	ユナイテッド・シネマ(株) UNITED CINEMAS Co., Ltd	35	331	211	114	6	16
MOVIX MOVIX	(株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd.	22	227	164	63		
109シネマズ 109 CINEMAS	(株)東急レクリエーション TOKYU RECREATION Co., Ltd	19	175	114	52	9	8
Tジョイ T-JOY	(株)ティ・ジョイ T-JOY Co., Ltd.	14	131	88	42	1	
コロナシネマワールド Korona Cinemaworld	(株)コロナワールド Korona World Co., Ltd	13	129	61	65		8
シネマサンシャイン Cinema Sunshine	佐々木興業(株) Sasaki Co., Ltd	13	99	62	34	3	4
共同事業体 Joint management theatres		8	92	60	31	1	

● 共同事業体：札幌シネマフロンティア、新宿バルト9、横浜ブルク13、ミッドランドスクエアシネマ、大阪ステーションシネマ、なんばパークスシネマ、広島バルト11、鹿児島ミッテ10
Joint management theatres：Sapporo Cinemafrontier, Shinjyuku wald9, Yokohama burg13, Midland square cinema, Osaka station cinema, Namba parks cinema, Hiroshima wald11, Kagoshima mitte10

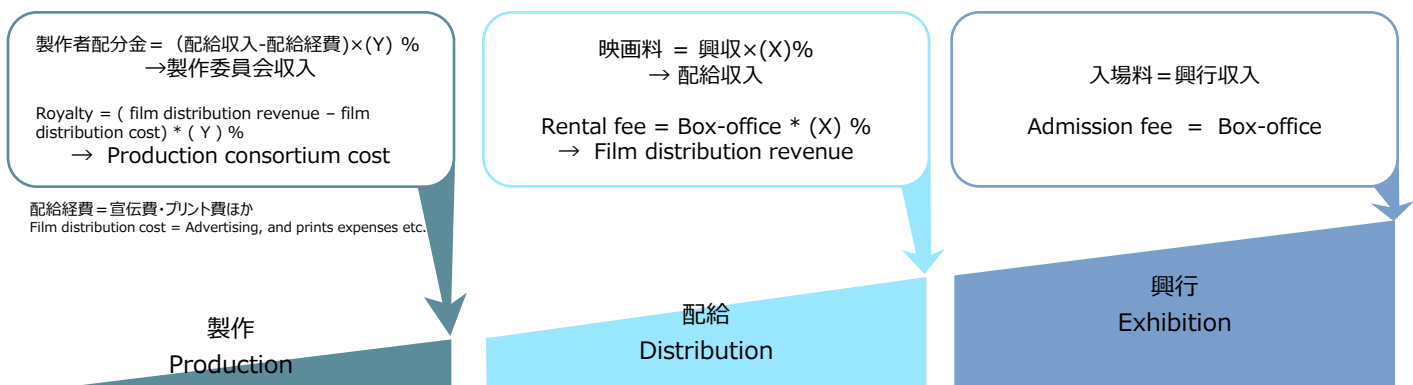
■ 国内映画館数、入場者数および推定ビデオ鑑賞人口の推移
Number of screens, admissions and viewers of video software(estimate)



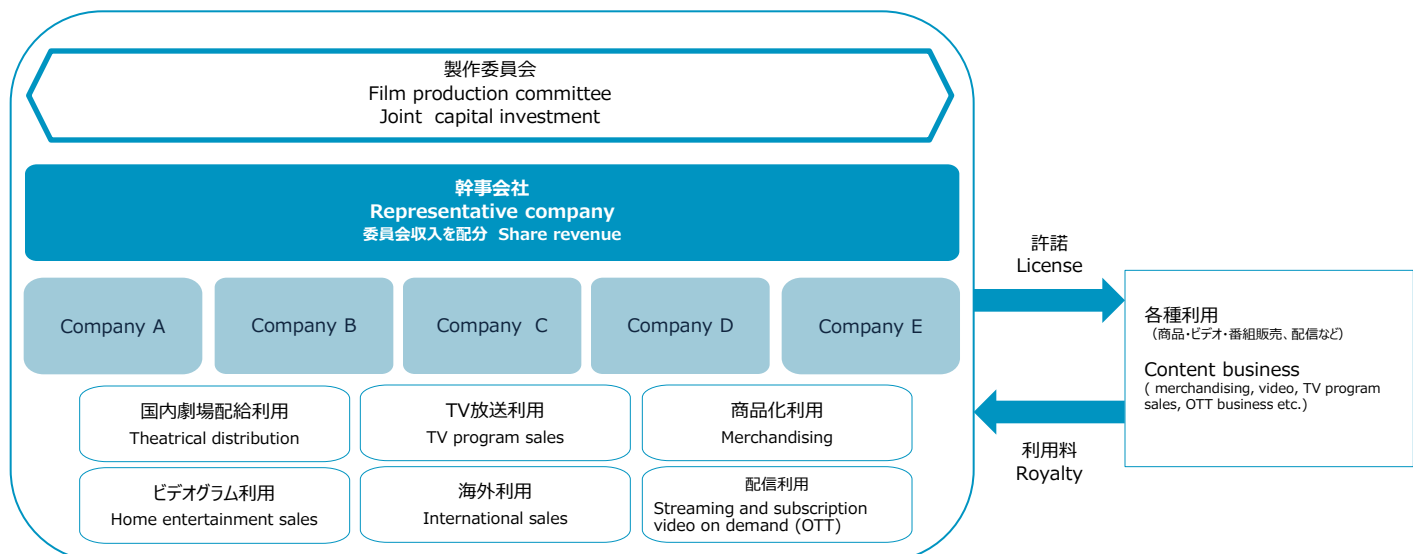
映画産業構造 Film industry structure



収益の流れ Flow of revenue



製作委員会の構造 Structure of film production committee



【本件に関するお問合せ先】
東宝株式会社
総務部広報・I R 室
TEL 03-3591-1303