

決算説明資料 FACT BOOK

東宝株式会社 TOHO CO., LTD.

2006年2月期

For the year ended 28th February, 2006

目次 1 Contents 1

経営指標	Financial Highlights	P. 5
経営指標(親会社)	Financial Highlights (Parent company)	P. 9
連結の範囲に関する事項	Scope of consolidation	P.13
持分法の適用に関する事項	Application of the equity method	P.13
業績の概要	Outline of operating results	
セグメント情報	Segment information	P.14
映画事業	Cinema business	
業績の推移	Change of operating result	P.17
主要な事業内容	Major business lines	P.18
売上高内訳	Breakdown of sales	P.18
売上高の推移	Change of sales	P.19
映画営業	Movie production and distribution	
主要な映画製作・配給子会社	Major production and distribution subsidiaries	P.20
代表的な作品	Important films	P.20
題名別興行収入	Box-office per title	P.21
配給本数／製作本数	Number of films distributed / produced	P.22
2005年(自然暦)興行収入シェア	Box-office market share in CY2004	P.23
会社別興行市場の推移	Change of box-office market	P.24
興行市場の推移	Change of box-office market	P.25
2005年(自然暦)邦洋興行収入シェア	Box-office share in CY2004 (Domestic films/foreign films)	P.25
配給市場の推移	Change of film distribution market	P.26
1999年12月現在国内洋画配給収入記録	Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999	P.27
1999年12月現在国内邦画配給収入記録	Sales records of domestic film distribution in Japan as of Dec. 1999	P.27
2005年12月現在国内洋画興行収入記録	Box-office receipts of foreign film in Japan as of Dec. 2004	P.28
2005年12月現在国内邦画興行収入記録	Box-office receipts of domestic film in Japan as of Dec. 2004	P.28
市場構造	Structure of market	P.29

目次 2 Contents 2

映画興行

スクリーン数／入場者数
主要な映画館
主要な映画館経営会社
東宝が経営するスクリーン数
競合会社
国内映画館数
映画館入場者数／ビデオ鑑賞人口
複合映画館
東宝が経営する複合映画館スクリーン数
東宝グループが経営する複合映画館

映像事業

主要な映像事業子会社
代表的な作品
映像事業内訳(親会社)
主要な映画パンフレット
主要なビデオ作品
テレビ番組制作本数

演劇事業

業績の推移
主要な事業内容
主要な演劇子会社
演劇劇場
外部公演
主要な演劇公演
東宝芸能(株)の主要な契約者

Exhibition

Number of screens / moviegoers	P.31
Major cinemas	P.31
Major cinema companies	P.32
Number of screens under Toho's management	P.33
Competitors	P.34
Number of screens in Japan	P.35
Moviegoers / viewers of video software	P.35
Multiplex cinemas	P.36
Screen Numbers of multiplex cinemas under Toho's management	P.36
Multiplex cinemas under Toho's management	P.37

Merchandising & publishing, Video software, Licensing and related business

Major related business subsidiaries	P.41
Important works	P.41
Breakdown of related business (parent company)	P.42
Souvenir programs of main pictures	P.43
Video software of main pictures	P.43
Number of TV programs	P.43

Theatrical business

Change of operating result	P.44
Major business lines	P.44
Major theatrical subsidiaries	P.45
Theaters	P.45
Sales of theatrical works to the third party	P.46
Main theatrical performance	P.47
Main performers under contract with Toho Entertainment Co., Ltd.	P.48

目次 3 Contents 3

不動産事業

業績の推移
主要な事業内容
売上高の推移
主要な不動産子会社
主要な賃貸物件
主要な設備
設備投資

その他事業

業績の推移
主要な事業内容
売上高の推移
主要なその他事業子会社

予算

Real estate business

Change of operating result P.49
Major business lines P.50
Change of sales P.51
Major real estate subsidiaries P.52
Major leasing properties P.53
Major properties P.54
Capital expenditure P.56

Other business

Change of operating result P.57
Major business lines P.58
Change of sales P.59
Other major business subsidiaries P.60

Budget

P.61

- この資料は、情報提供のみを目的としております。
- この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性又は完全性について弊社はいかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任を負いかねます。
- この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。
- これらの将来予測は不確実性を含んでおります。
- この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。
- 弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。

- This document is provided for information purposes only.
- Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by Toho Co., Ltd. ("Toho") to be reliable, but Toho makes no guarantee, representation or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness.
- The projections contained in this document represent the opinions of Toho which are based upon the information currently available. .
- These projections are subject to uncertainties.
- Any opinions in this document are subject to change without notice.
- Toho undertakes no obligation to update the information contained herein.

経営指標 1 Financial Highlights 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007E
営業収入 Sales	200,513	173,124	194,996	202,191	202,990	190,000
営業原価 Cost of sales	134,844	113,970	126,216	129,077	130,506	
販売費・一般管理費 Selling, general and administrative expenses	44,075	40,870	46,952	47,709	50,849	
営業利益 Operating profit	21,593	18,283	21,826	25,404	21,634	20,000
経常利益 Ordinary profit	22,137	19,447	22,541	25,886	23,873	21,500
当期純利益 Net Income	10,290	8,360	9,844	5,862	10,763	10,000
資本的支出 Capital expenditures	9,781	10,711	14,123	17,831	23,671	28,800
減価償却費 Depreciation	9,634	9,538	9,902	11,381	12,437	9,600
一株当たり当期純利益 Net income per share (basic)	555.39	45.09	51.68	30.21	56.44	53.44
潜在株式調整後一株当たり当期純利益 Net income per share (diluted)	539.54	43.83	50.22	—	—	—
一株当たり純資産 Shareholder's equity per share	10,453.71	1,008.52	1,066.11	1,078.25	1,172.40	
一株当たり配当額 Cash dividends applicable to the year	100.00	20.00	13.00	20.00	20.00	20.00

親会社は2002年4月22日に1株につき10株の割合で株式分割を行った。

The parent company performed ten for one share split-up on April 22nd, 2002.

経営指標 2 Financial Highlights 2

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥, truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006
運転資本					
Working capital	54,766	50,355	50,634	53,636	24,456
有形固定資産					
Total tangible fixed assets	132,473	127,983	132,542	126,213	139,771
総資産額					
Total assets	352,068	323,786	360,003	347,300	372,335
固定負債					
Total long-term liabilities	86,542	67,415	77,025	72,141	79,768
純資産額					
Shareholders' equity	193,827	186,941	197,868	201,076	219,595
自己資本比率					
Equity ratio	55.1	57.7	55.0	57.9	59.0
自己資本利益率					
Return on equity	5.9	4.4	5.1	2.9	5.1
営業活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from operating activities	22,828	16,855	23,681	20,832	24,062
投資活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from investing activities	-20,251	-10,034	-19,607	-10,565	-52,509
財務活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from financing activities	-1,049	-3,835	11,457	-12,285	-2,531
現金及び現金同等物期末残高					
Cash and invested cash at term-end	51,990	54,709	70,020	68,010	37,197
期末発行済株式総数					
Number of shares outstanding at term-end	18,541	185,362	185,350	186,266	187,110
期中平均発行済株式総数					
Avg. no. of shares outstanding during the term	18,527	185,395	185,357	186,296	186,668

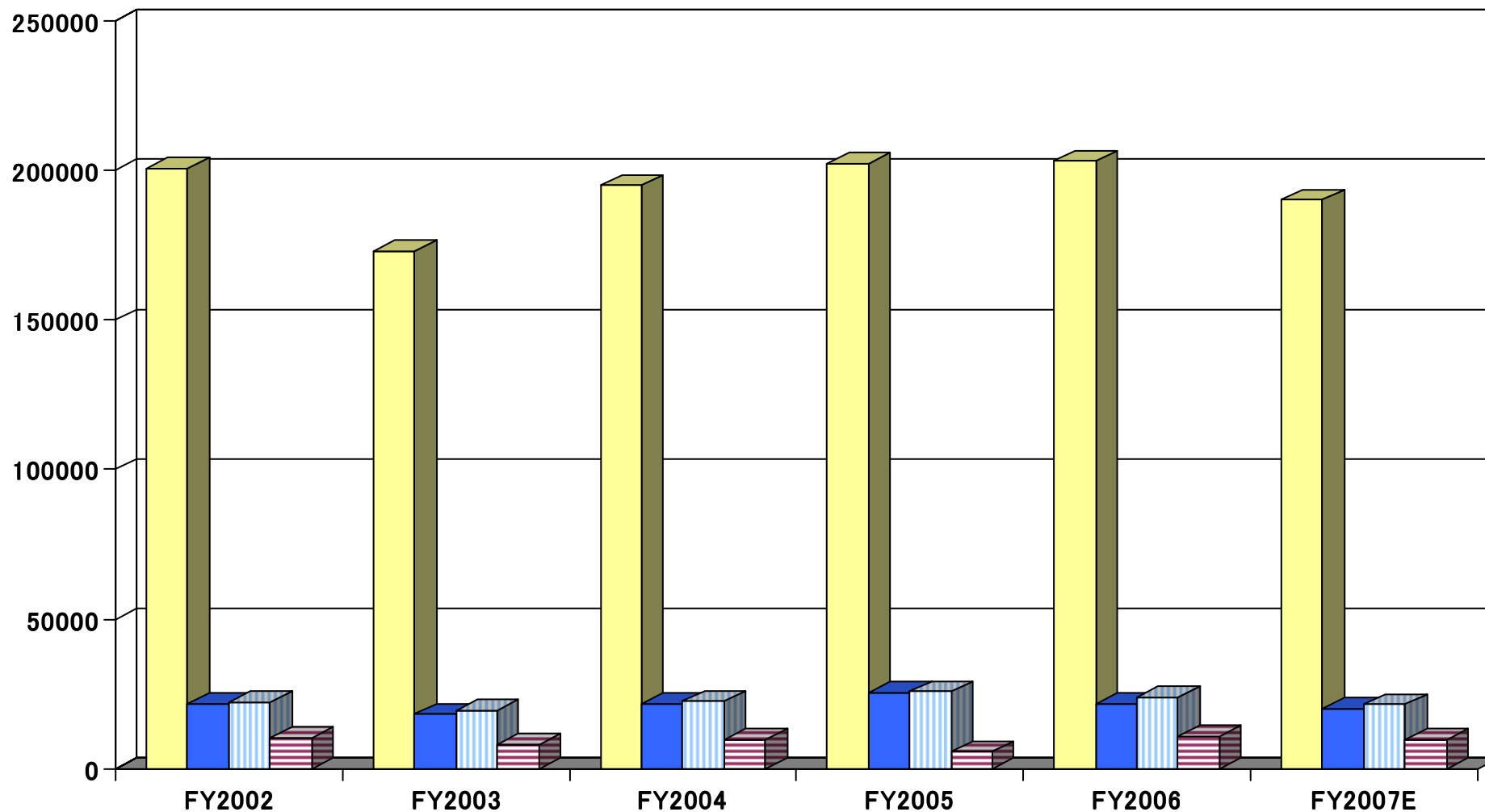
親会社は2002年4月22日に1株につき10株の割合で株式分割を行った。

The parent company performed ten for one share split-up on April 22nd, 2002.

経営指標 3 Financial Highlights 3

■ 営業収入 Sales
 ■ 営業利益 Operating income
 ■ 経常利益 Ordinary income
 ■ 当期純利益 Net income

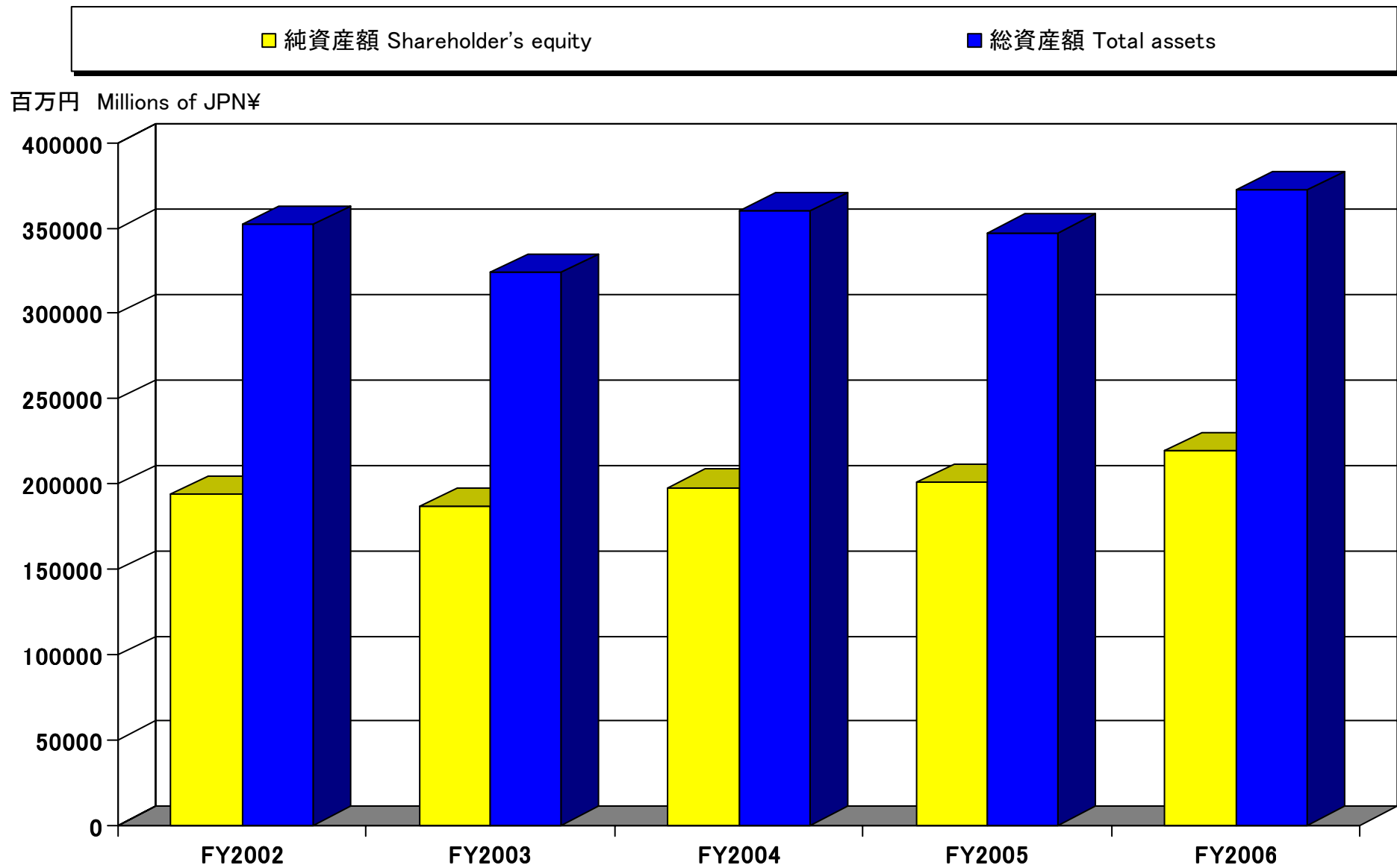
百万円 Millions of JPN¥



2006年4月25日(火)

Copyright 2001-05 Toho Co., Ltd.

経営指標 4 Financial Highlights 4



経営指標(親会社) 1 Financial Highlights (Parent company) 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007E
営業収入						
Sales	98,404	84,480	88,026	105,717	103,475	87,500
営業原価						
Cost of sales	58,647	47,452	48,807	60,908	57,670	
販売費・一般管理費						
Selling, general and administrative expenses	27,051	25,845	27,294	29,444	31,494	
営業利益						
Operating profit	12,706	11,182	11,924	15,363	14,310	11,300
経常利益						
Ordinary profit	13,090	12,759	13,971	17,218	19,004	16,000
当期純利益						
Net Income	6,242	6,586	6,349	7,464	10,034	10,100
資本的支出						
Capital expenditures	1,269	4,656	6,587	10,578	10,393	22,200
減価償却費						
Depreciation	3,012	2,922	3,060	2,990	3,807	4,000
一株当たり当期純利益						
Net income per share (basic)	330.69	34.87	33.15	39.05	52.67	53.50
潜在株式調整後一株当たり当期純利益						
Net income per share (diluted)	321.88	33.93	32.27	—	—	—
一株当たり純資産						
Shareholder's equity per share	6,977.88	655.24	692.59	717.02	796.49	
一株当たり配当額						
Cash dividends applicable to the year	100.00	20.00	13.00	20.00	20.00	20.00

親会社は2002年4月22日に1株につき10株の割合で株式分割を行った。

The parent company performed ten for one share split-up on April 22nd, 2002.

経営指標(親会社) 2 Financial Highlights (Parent company) 2

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006
運転資本					
Working capital	18,950	14,716	14,783	15,646	-13,075
有形固定資産					
Total tangible fixed assets	59,917	62,165	62,845	72,308	82,880
総資産額					
Total assets	210,561	195,169	228,972	228,571	248,748
固定負債					
Total long-term liabilities	50,288	39,090	51,451	48,605	56,133
純資産額					
Shareholders' equity	131,813	123,741	130,876	135,472	150,463
自己資本比率					
Equity ratio	62.6	63.4	57.2	59.3	60.5
自己資本利益率					
Return on equity	5.4	5.2	5.0	5.6	7.0
期末発行済株式総数					
Number of shares outstanding at term-end	18,890	188,848	188,837	188,813	188,796
期中平均発行済株式総数					
Avg. no. of shares outstanding during the term	18,877	188,881	188,843	188,828	188,804

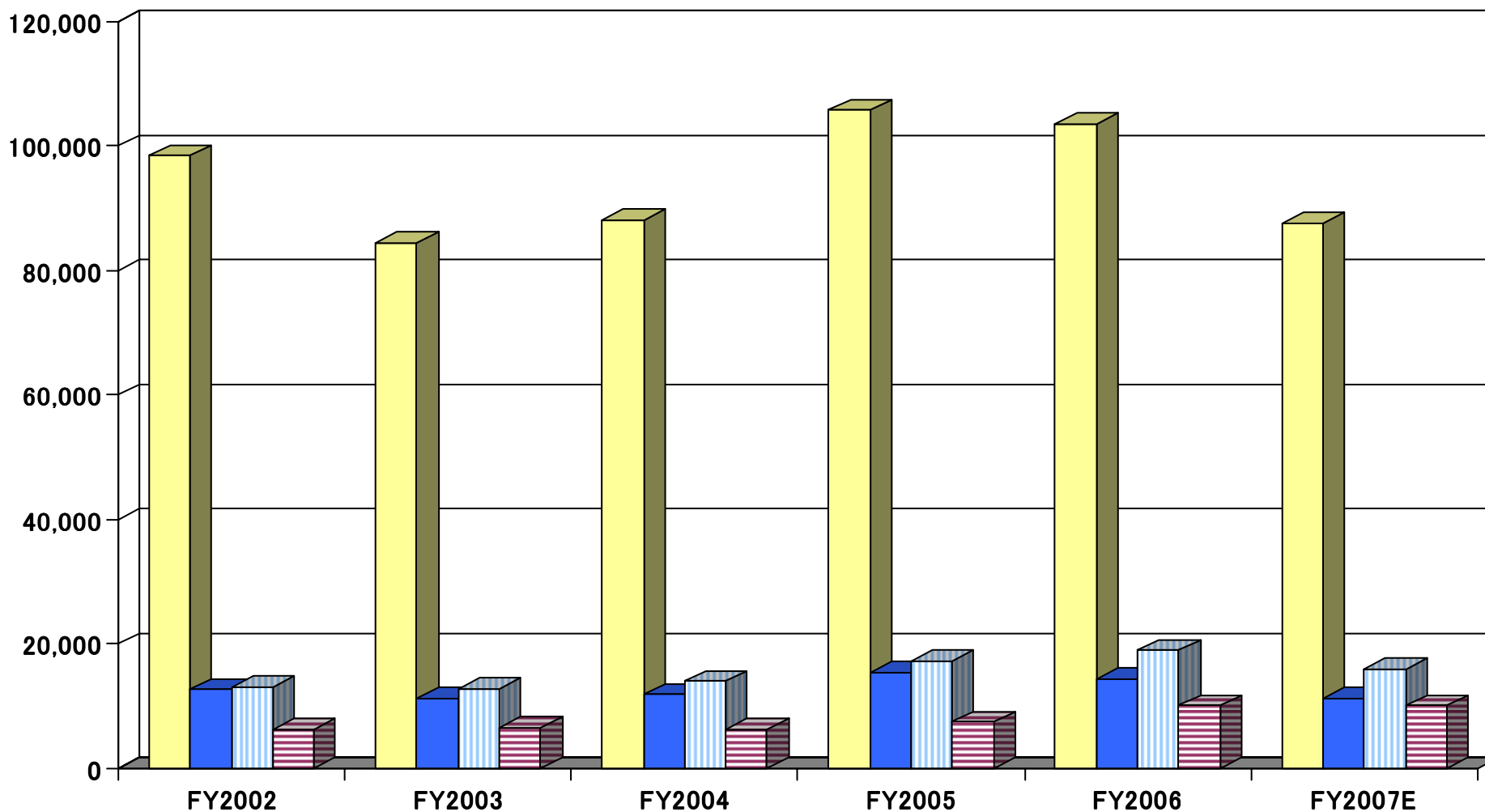
親会社は2002年4月22日に1株につき10株の割合で株式分割を行った。

The parent company performed ten for one share split-up on April 22nd, 2002.

経営指標(親会社) 3 Financial Highlights (Parent company) 3

■ 営業収入 Sales
 ■ 営業利益 Operating income
 ■ 経常利益 Ordinary income
 ■ 当期純利益 Net income

百万円 Millions of JPN¥

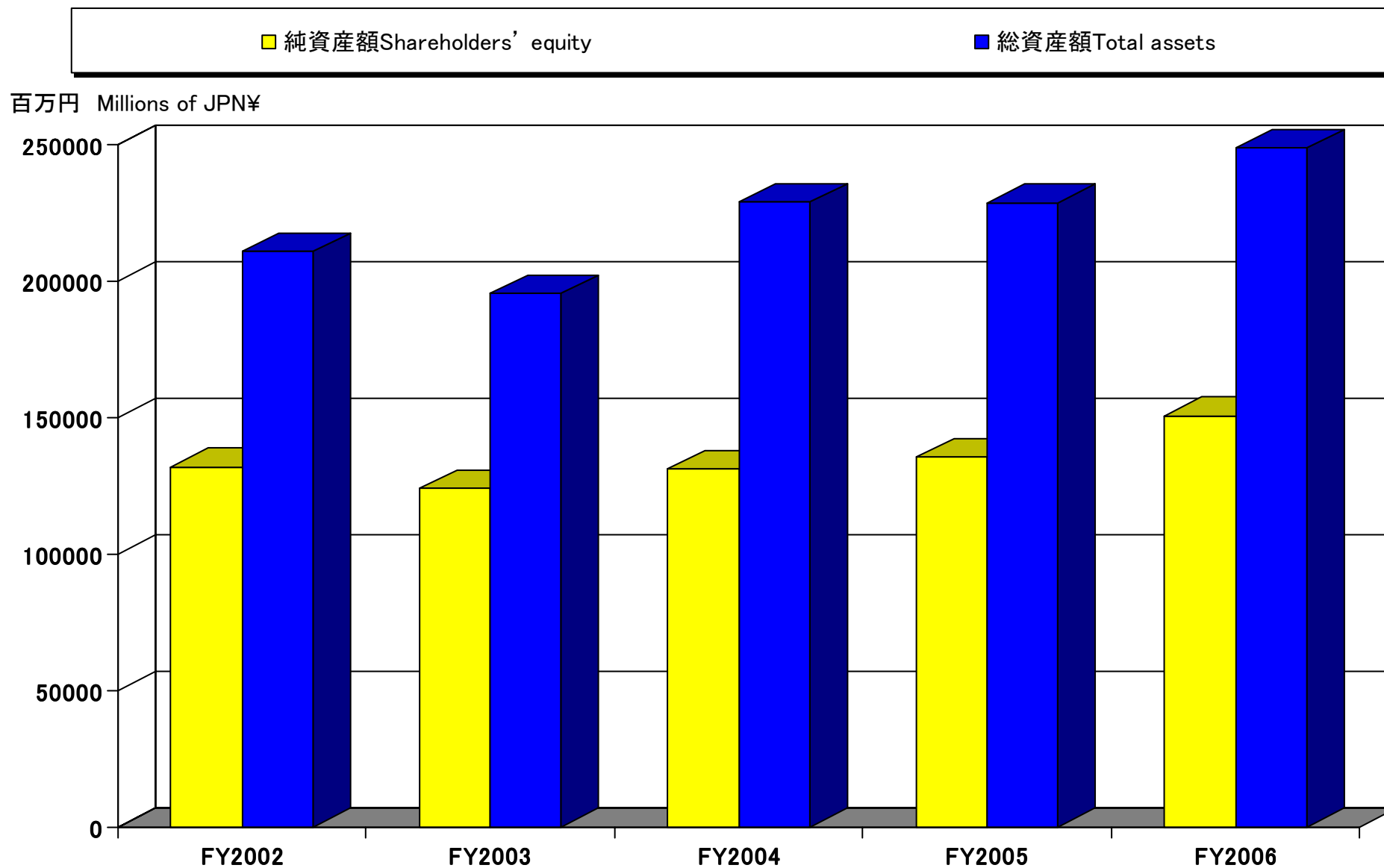


2006年4月25日(火)

Copyright 2001-05 Toho Co., Ltd.

11

経営指標(親会社) 4 Financial Highlights (Parent company) 4



連結の範囲に関する事項 Scope of consolidation

	2/2002	2/2003	2/2004	2/2005	2/2006
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	55	52	52	52	53
非連結子会社数 Number of non-consolidated subsidiaries	30	28	29	25	26
子会社合計 Total number of subsidiaries	85	80	81	77	79

持分法の適用に関する事項 Application of the equity method

	2/2002	2/2003	2/2004	2/2005	2/2006
持分法適用関連会社数 Number of affiliates equity method applied	4	4	4	4	4
持分法非適用関連会社数 Number of affiliates equity method not applied	20	19	16	16	14
関連会社合計 Total number of affiliates	24	23	20	20	18

セグメント情報 1 Segment information 1

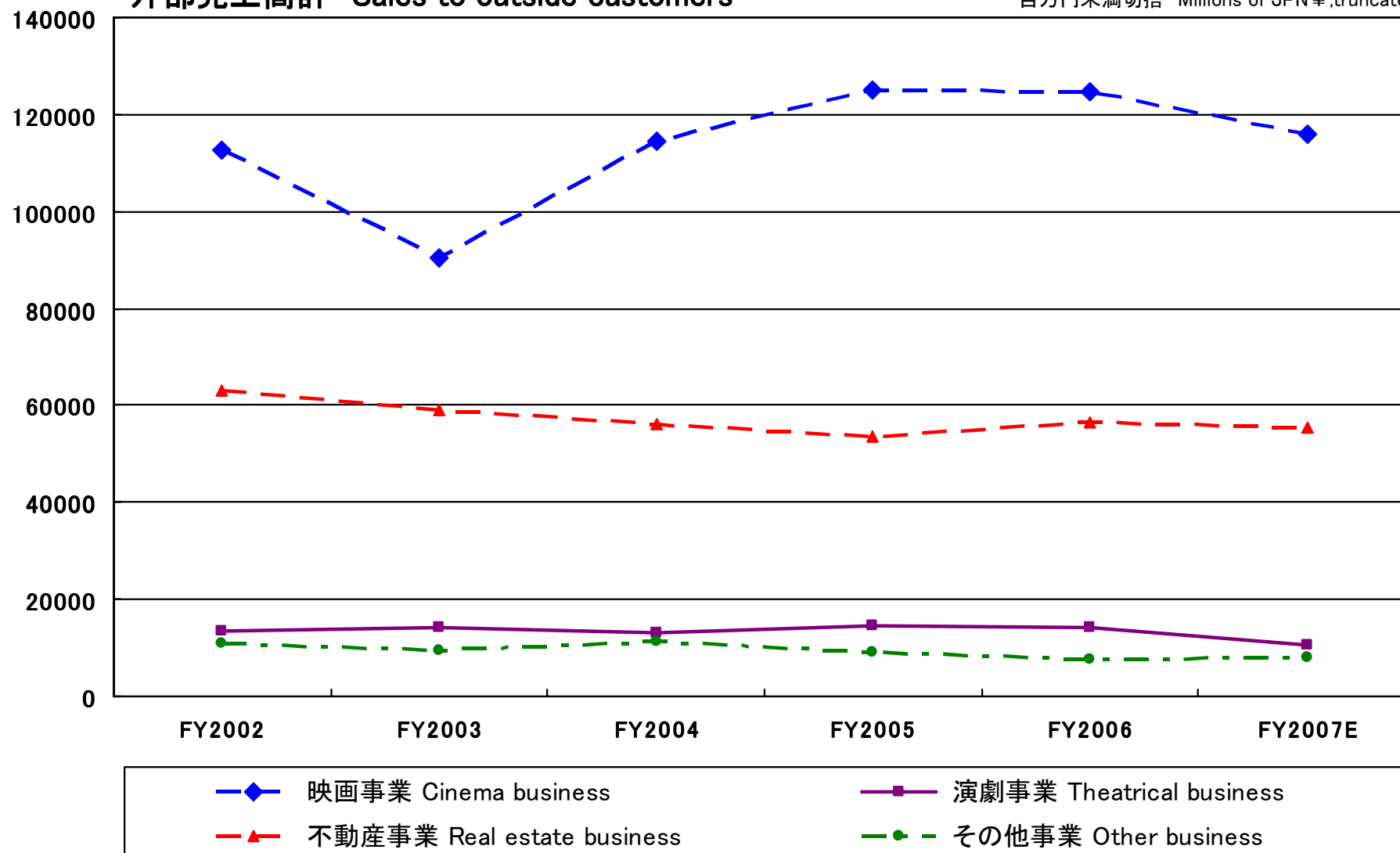
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007E
外部売上高 Sales to outside customers						
映画事業 Cinema business	112,634	90,286	114,431	125,225	124,786	116,100
演劇事業 Theatrical business	13,554	14,161	13,004	14,489	14,047	10,500
不動産事業 Real estate business	63,235	59,034	56,293	53,525	56,387	55,500
その他事業 Other business	11,088	9,641	11,267	8,951	7,769	7,900
計 Total	200,513	173,124	194,996	202,191	202,990	190,000
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount						
映画事業 Cinema business	2,478	2,410	1,925	1,861	1,567	
演劇事業 Theatrical business	368	301	345	463	388	
不動産事業 Real estate business	6,751	6,400	6,561	6,569	6,256	
その他事業 Other business	2,569	3,456	3,051	3,416	3,812	
計 Total	12,167	12,569	11,883	12,310	12,024	
売上高計 Total sales						
映画事業 Cinema business	115,113	92,697	116,356	127,087	126,353	
演劇事業 Theatrical business	13,922	14,463	13,349	14,952	14,436	
不動産事業 Real estate business	69,986	65,435	62,855	60,094	62,643	
その他事業 Other business	13,658	13,098	14,318	12,367	11,582	
計 Total	212,681	185,694	206,879	214,502	215,015	
営業利益 Operating profit						
映画事業 Cinema business	8,950	6,581	9,904	14,372	12,720	
演劇事業 Theatrical business	2,126	1,621	1,704	2,740	3,025	
不動産事業 Real estate business	13,161	13,210	12,696	11,226	9,601	
その他事業 Other business	808	357	844	214	34	
計 Total	25,047	21,771	25,150	28,553	25,380	
消去又は全社 Elimination & Corporate	-3,454	-3,487	-3,323	-3,149	-3,746	
連結 Consolidated	21,593	18,283	21,826	25,404	21,634	20,000

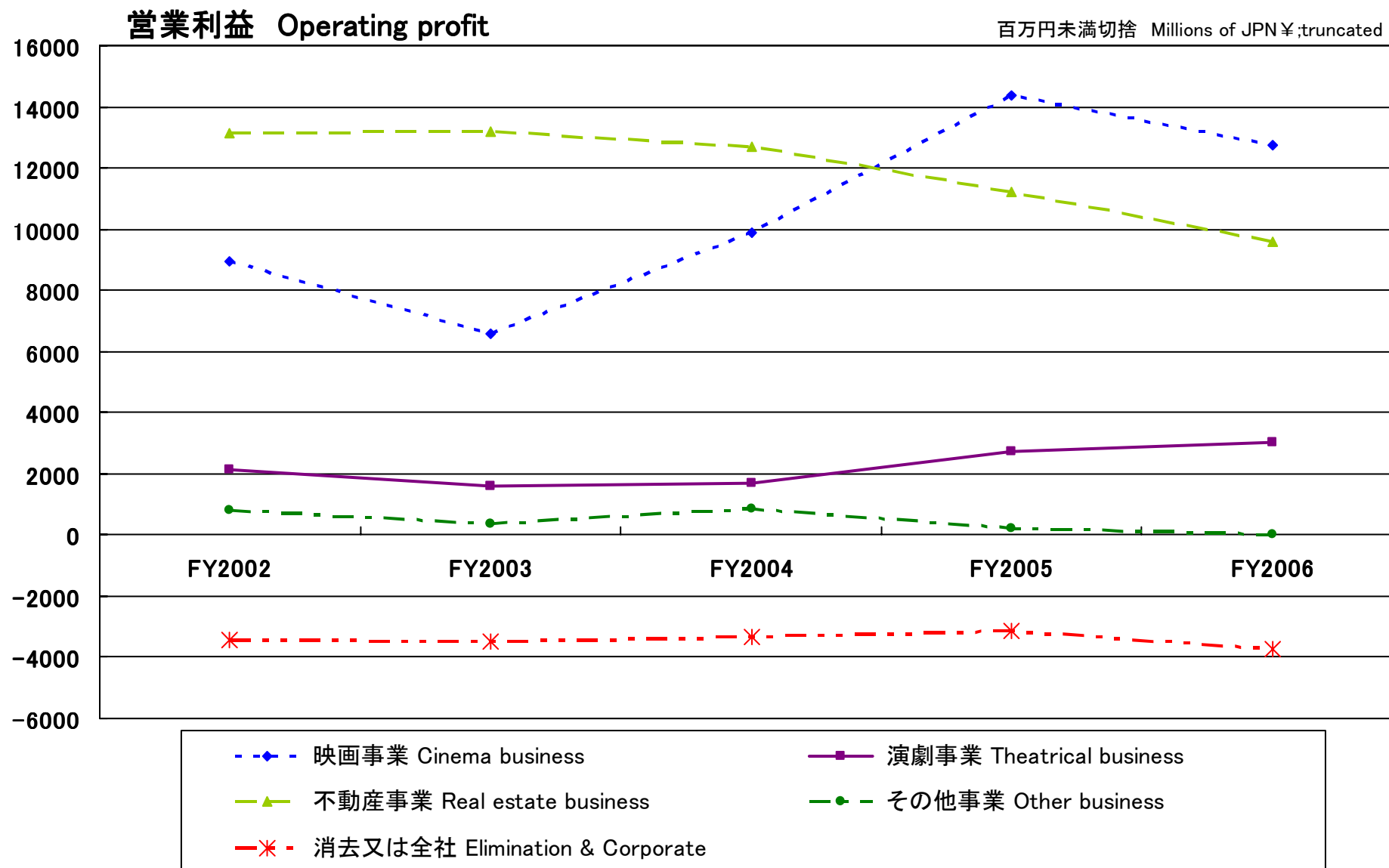
セグメント情報 3 Segment information 3

外部売上高計 Sales to outside customers

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



セグメント情報 5 Segment information 5



映画事業 1 Cinema business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

	2/2002	2/2003	2/2004	2/2005	2/2006	2/2007E
外部売上高 Sales to outside customers	112,634	90,286	114,431	125,225	124,786	116,100
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	2,478	2,410	1,925	1,861	1,567	
計 Total	115,113	92,697	116,356	127,087	126,353	
営業費用 Operating expenses	106,162	86,115	106,452	112,715	113,633	
営業利益 Operating profit	8,950	6,581	9,904	14,372	12,720	
資産 Assets	70,733	60,216	82,404	83,069	91,684	
減価償却費 Depreciation expenses	1,915	1,934	2,826	3,207	3,620	
資本的支出 Capital expenditure	2,290	3,338	3,449	6,103	5,845	

* 新規連結による増加 Increase due to new consolidated subsidiaries

映画事業 2 Cinema business 2

主要な事業内容 Major business lines

映画の製作・配給・興行、ビデオ・テレビ番組・コマーシャルフィルム等映像の制作・販売

Production, distribution and exhibition of movies, as well as the production and sale of video software, TV programs, commercial films, etc.

売上高内訳 Breakdown of sales

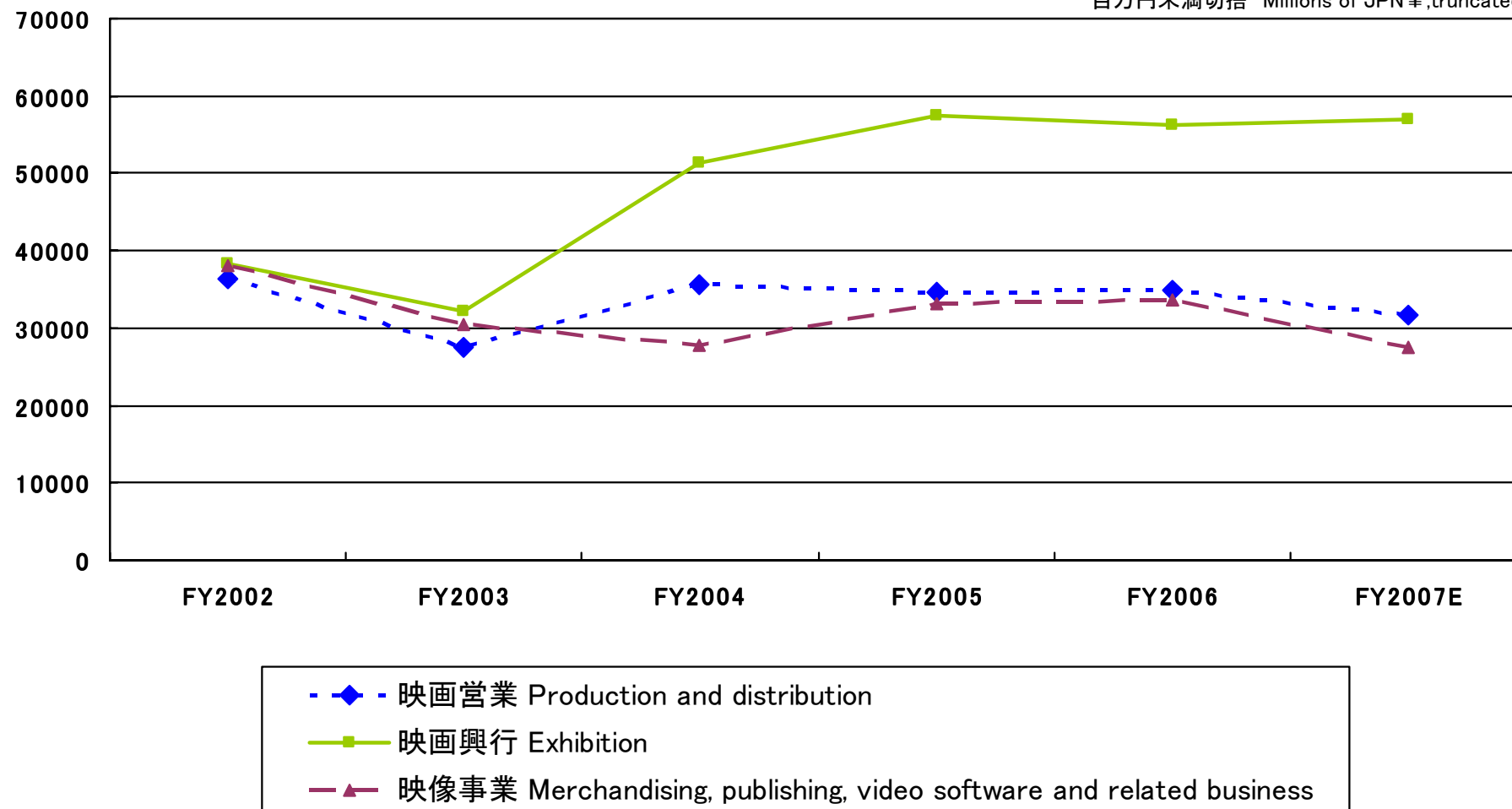
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

		2/2002	2/2003	2/2004	2/2005	2/2006	2/2007E
映画営業事業	外部売上 Sales to outside customers	36,393	27,506	35,555	34,534	34,858	31,600
Production, Distribution	営業利益 Operating profit	5,164	2,756	3,479	6,724	6,230	
映画興行事業	外部売上 Sales to outside customers	38,193	32,208	51,222	57,579	56,303	57,000
Exhibition	営業利益 Operating profit	3,049	1,631	3,644	5,131	4,021	
映像事業 Merchandising, Publishing, Video software and related business	外部売上 Sales to outside customers	38,048	30,571	27,653	33,111	33,625	27,500
	営業利益 Operating profit	735	2,194	2,780	2,516	2,468	
合計	外部売上 Sales to outside customers	112,634	90,286	114,431	125,225	124,786	116,100
Total	営業利益 Operating profit	8,950	6,581	9,904	14,372	12,720	

映画事業 3 Cinema business 3

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN¥;truncated



映画事業 4 Cinema business 4 映画営業 1 Movie production and distribution 1

主要な映画製作・配給子会社 Major production and distribution subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映画 Toho Pictures, Inc.	映画製作 Production
東宝東和(株) Toho-towa Co., Ltd.	映画配給(洋画) Distribution (Foreign films)
東宝国際(株) Toho International Co., Ltd.	映画配給(国外) Distribution (Overseas)
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.	現像業 Film processing

代表的な作品 Important films

題名 Title	年 Year	著作権保有者 Copyright holder	監督 Director
人情紙風船 Paper Balloons	1937	東宝 Toho	山中貞雄 Yamanaka, Sadao
また逢う日まで Till We Meet Again	1950	東宝 Toho	今井正 Imai, Tadashi
生きる Ikiru (Doomed)	1952	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
七人の侍 The Seven Samurai	1954	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
ゴジラ Godzilla	1954	東宝 Toho	本多猪四郎 Honda, Ishiro
浮雲 Floating Clouds	1955	東宝 Toho	成瀬巳喜男 Naruse, Mikio
用心棒 Yojinbo (a.k.a. Yojimbo)	1961	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
天国と地獄 High and Low	1963	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
日本のいちばん長い日 The Emperor and a General	1967	東宝 Toho	岡本喜八 Okamoto, Kihachi
遠雷 Enrai	1981	東宝 Toho=日活 Nikkatsu	根岸吉太郎 Negishi, Kichitaro
愛を乞うひと Begging for Love	1998	東宝 Toho=角川書店 Kadokawa Shoten Publishing	平山秀幸 Hirayama, Hideyuki

キネマ旬報1999年10月下旬号 Kinema-junpo End of Oct.-1999 オールタイムベスト100日本映画篇 All-time best 100 Japanese movies

2006年4月25日(火)

Copyright 2001-05 Toho Co., Ltd.

20

映画事業 5 Cinema business 5 映画営業 2 Movie production and distribution 2

題名別興行収入 Box-office per title

東宝 Toho

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated 消費税込 Including consumption tax

FY2003		FY2004		FY2005		FY2006		FY2007E (公開予定順に主な作品)	
題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office
猫の恩返し CAT RETURNS	6,460	踊る大捜査線2 BAYSIDE SHAKEDOWN 2	17,350	ハウルの動く城 HOWL'S MOVING CASTLE	19,600	2005 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2005	4,300	2006 ドラえもん DORAEMON 2006	
2002 名探偵コナン DETECTIVE CONAN 2002	3,400	2003 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2003	4,500	世界の中心で、愛をさけぶ CRYING OUT LOVE, IN THE CENTER OF THE WORLD	8,500	交渉人 真下正義 NEGOTIATOR MASHITA MASAYOSHI	4,200	2006 名探偵コナン DETECTIVE CONAN 2006	
黄泉がえり YOMIGAERI	3,070	2003 名探偵コナン DETECTIVE CONAN 2003	3,200	いま、会いにゆきます BE WITH YOU	4,800	NANA-ナナ- NANA	4,030	LIMIT OF LOVE 海猿 LIMIT OF LOVE UMIZARU	
2002 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2002	2,670	2003 ドラえもん DORAEMON 2003	2,540	2004 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2004	4,380	容疑者 室井慎次 THE SUSPECT MUROI SHINJI	3,830	2006 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2006	
2002 ドラえもん DORAEMON 2002	2,310	陰陽師 II ONMYO-JI II	1,600	2004 ドラえもん DORAEMON 2004	3,050	電車男 TRAIN MAN	3,700	日本沈没 SINKING OF JAPAN	
ゴジラ/ハム太郎 2 GODZILLA/HAMUTARO 2	1,910	2003 クレヨンしんちゃん CRAYON SHIN-CHAN 2003	1,350	2004 名探偵コナン DETECTIVE CONAN 2004	2,800	ALWAYS 三丁目の夕日 ALWAYS -SUNSET ON 3 rd STREET-	3,230	ゲド戦記 TALES from EARTHSEA	
模倣犯 THE COPY CAT	1,610	ゴジラ/ハム太郎 3 GODZILLA/HAMUTARO 3	1,200	スウィングガールズ SWING GIRLS	2,150	ローレライ LORELEI	2,400	愛の流刑地 AI NO RUKEICHI	

東宝東和 Toho-towa

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated 消費税込 Including consumption tax

FY2003		FY2004		FY2005		FY2006		FY2007E (公開予定順に主な作品)	
題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office
トータル・フィアーズ THE SUM OF ALL FEARS	2,100	ターミネーター3 TERMINATOR 3	8,200	コールド マウンテン COLD MOUNTAIN	950	Mr.&Mrs.スミス MR.&MRS. SMITH	3,000	デイジー DAISY	
トリプルX XXX	1,700	トゥームレイダー2 TOMB RAIDER 2	2,000	ドーン・オブ・ザ・デッド DAWN OF THE DEAD	700	炎のメモリアル Ladder 49	560	ブラック・ダリア BLACK DAHLIA	

出典 Source;映画時報 Cinema Times Feb-2006 (No.621)

映画事業 6 Cinema business 6 映画営業 3 Movie production and distribution 3

配給本数／製作本数 Number of films distributed / produced

東宝 Toho

	FY2003		FY2004		FY2005		FY2006		FY2007E	
配給 Distribution	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
	27	3	28	1	27	-1	30	3	25	-5
製作 Production	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
自社 Toho	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
共同製作作品 Co-production	8	3	10	2	15	5	19	4	13	-6
東宝映画 Toho Pictures	3	2	4	2	3	-1	3	0	2	-1
計 Total	11	5	14	4	18	4	22	4	15	-7

Feb-2003 映像事業部作品2本を含む。 2 films produced by licensing dept. included

Feb-2004 映像事業部作品1本を含む。 1 film produced by licensing dept. included

Feb-2005 映像事業部作品2本を含む。 2 films produced by licensing dept. included

Feb-2006 映像事業部作品3本を含む。 3 films produced by licensing dept. included

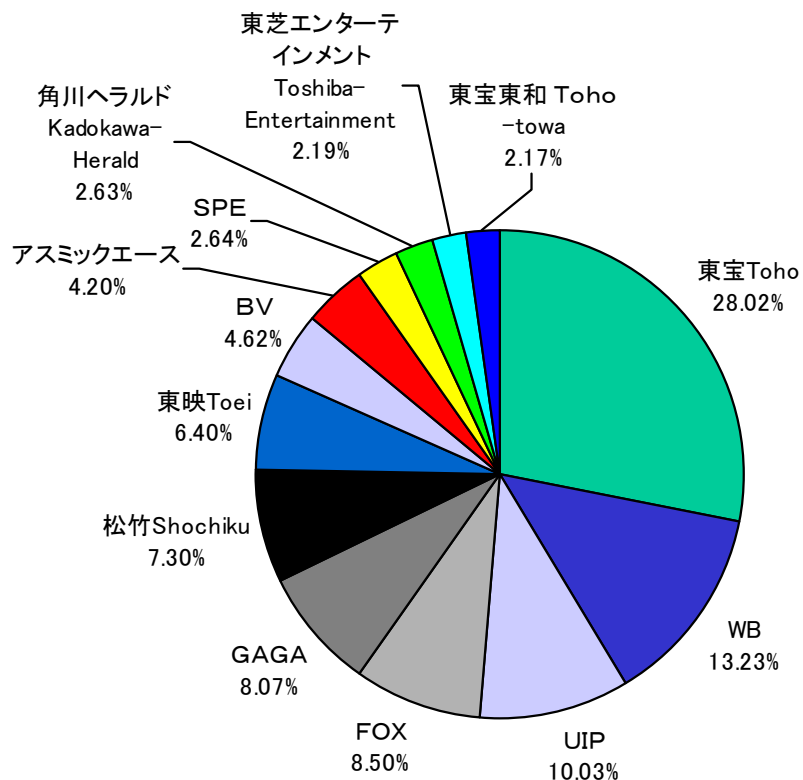
Feb-2007E 映像事業部作品1本を含む。 1 films produced by licensing dept. included

東宝東和 Toho-towa

	FY2003		FY2004		FY2005		FY2006		FY2007E	
配給 Distribution	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
自社 Toho-towa	11	2	9	-2	6	-3	7	1	2	-5

映画事業 7 Cinema business 7 映画営業 4 Movie production and distribution 4

2005年(暦年)興行収入市場シェア
Box-office market share
in CY2005



2005年(暦年)興行収入市場
Box-office market in CY2005

百万円 Millions of JPN¥

会社名 Company	興行収入 Box-office
東宝 Toho	52,509
WB WB	24,783
UIP UIP	18,795
FOX FOX	15,920
ギャガ GAGA	15,122
松竹 Shochiku	13,680
東映 Toei	11,985
BV BV	8,647
アスミックエース Asmik Ace	7,872
SPE SPE	4,942
角川ヘラルド kadokawa-Herald	4,932
東芝エンターテインメント Toshiba-Entertainment	4,105
東宝東和 Toho-towa	4,067

出典 Source; 映画時報 Cinema Times Feb-2006 (No.621)

松竹と共同配給したロード・オブ・ザ・リングはヘラルドの興収から除く。
"The Lord of the Rings" (co-distributed with Shochiku) is excluded from the box-office of Herald.

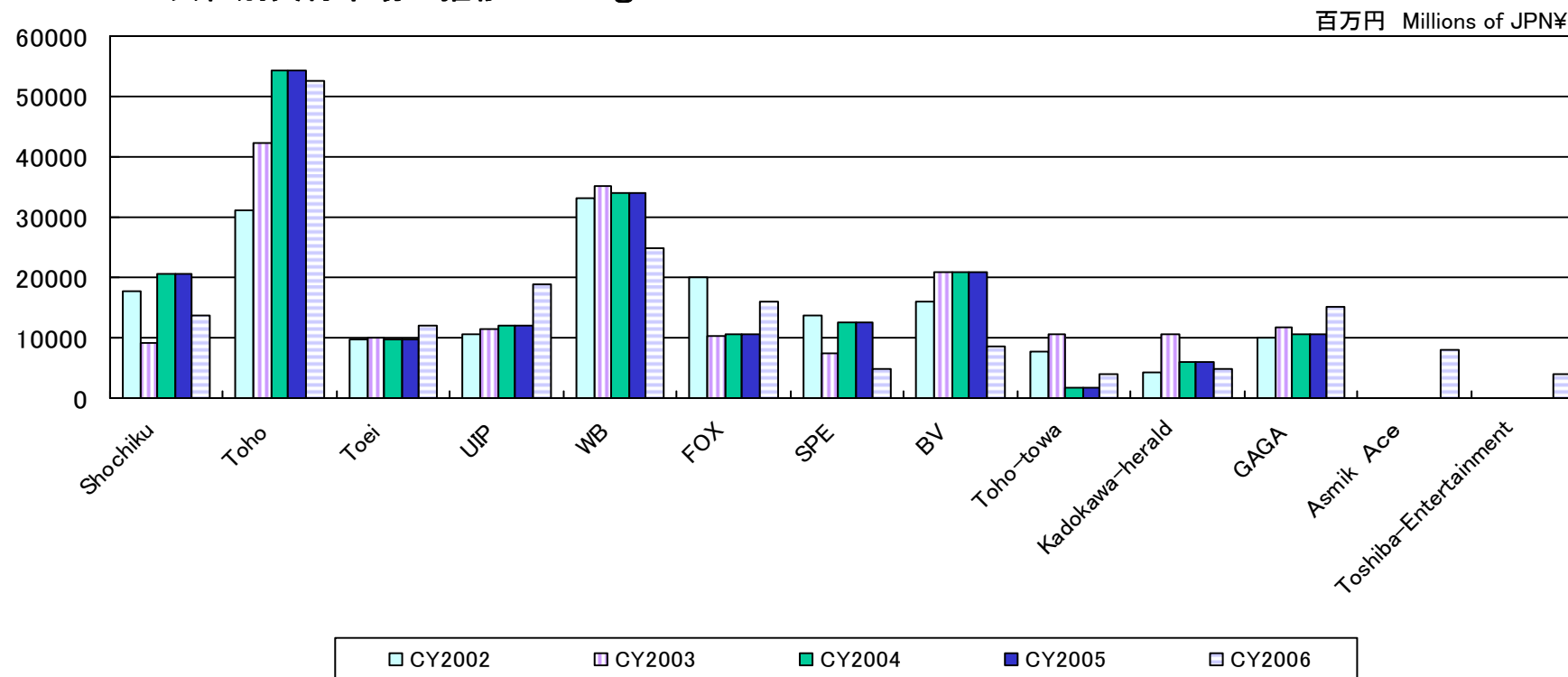
2006年4月25日(火)

Copyright 2001-05 Toho Co., Ltd.

23

映画事業 8 Cinema business 8 映画営業 5 Movie production and distribution 5

会社別興行市場の推移 Change of box-office market



松竹と共同配給した「ロード・オブ・ザ・リング：旅の仲間」は2002年のヘラルドの興収から除く。

“The Lord of the Rings: The Fellowship of the Ring” (co-distributed with Shochiku) is excluded from the box-office (CY2002) of Herald.

ヘラルドと共同配給した「ロード・オブ・ザ・リング：二つの塔」は2003年の松竹の興収から除く。

“The Lord of the Rings: The Two Towers” (co-distributed with Herald) is excluded from the box-office (CY2003) of Shochiku.

松竹と共同配給した「ロード・オブ・ザ・リング：王の帰還」は2004年のヘラルドの興収から除く。

“The Lord of the Rings: The Return of the King” (co-distributed with Shochiku) is excluded from the box-office (CY2004) of Herald.

松竹と共同配給した「ロード・オブ・ザ・リング：王の帰還」は2005年のヘラルドの興収から除く。

“The Lord of the Rings: The Return of the King” (co-distributed with Shochiku) is excluded from the box-office (CY2005) of Herald.

出典 Source: 映画時報 Cinema Times Feb-2002 (No.578)、Feb-2003 (No.589)、Feb-2004 (No.598)、Feb-2005 (No.609)、Feb-2006 (No.621)

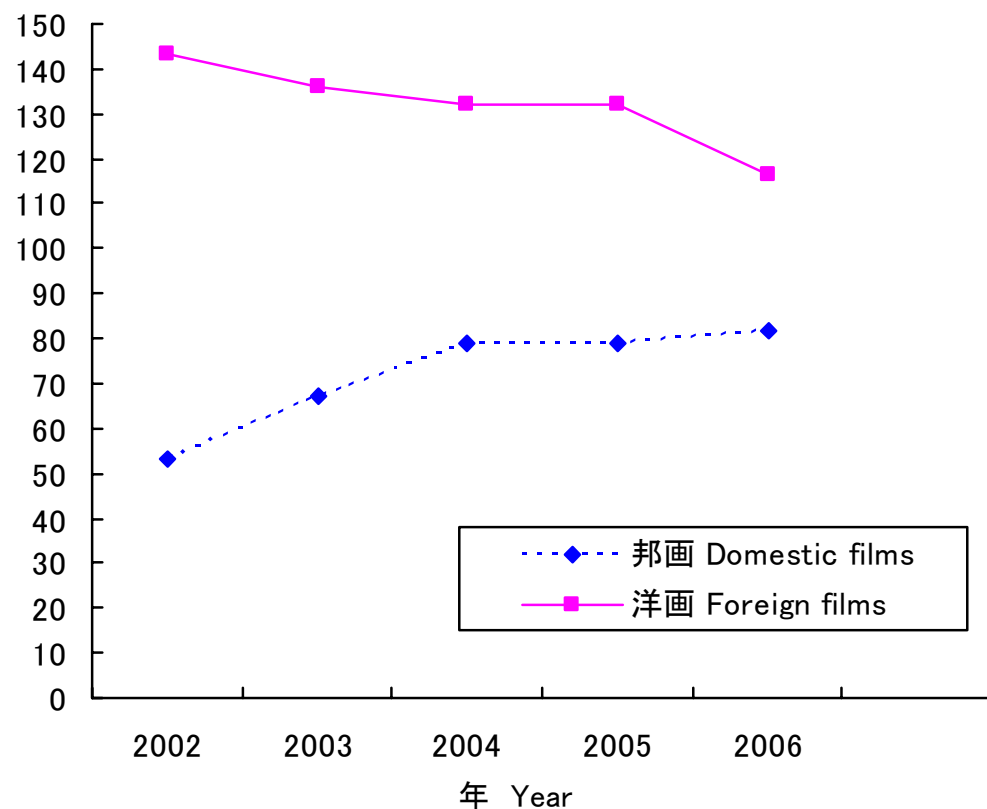
2006年4月25日(火)

Copyright 2001-05 Toho Co., Ltd.

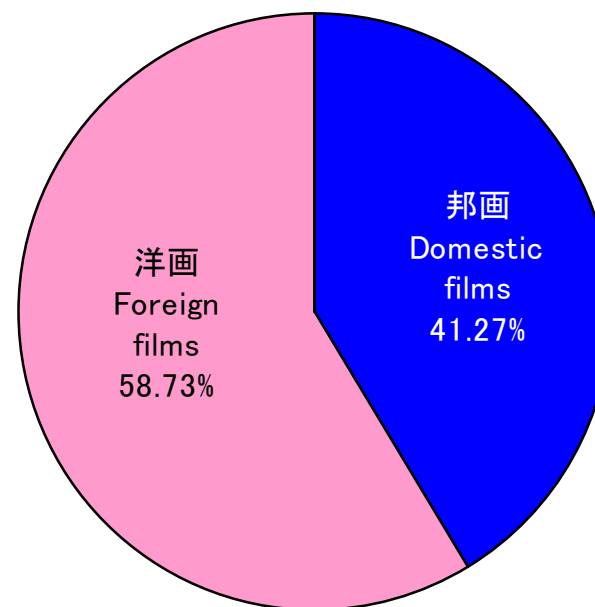
24

興行市場の推移
Change of box-office market

十億円 Billions of JPN¥



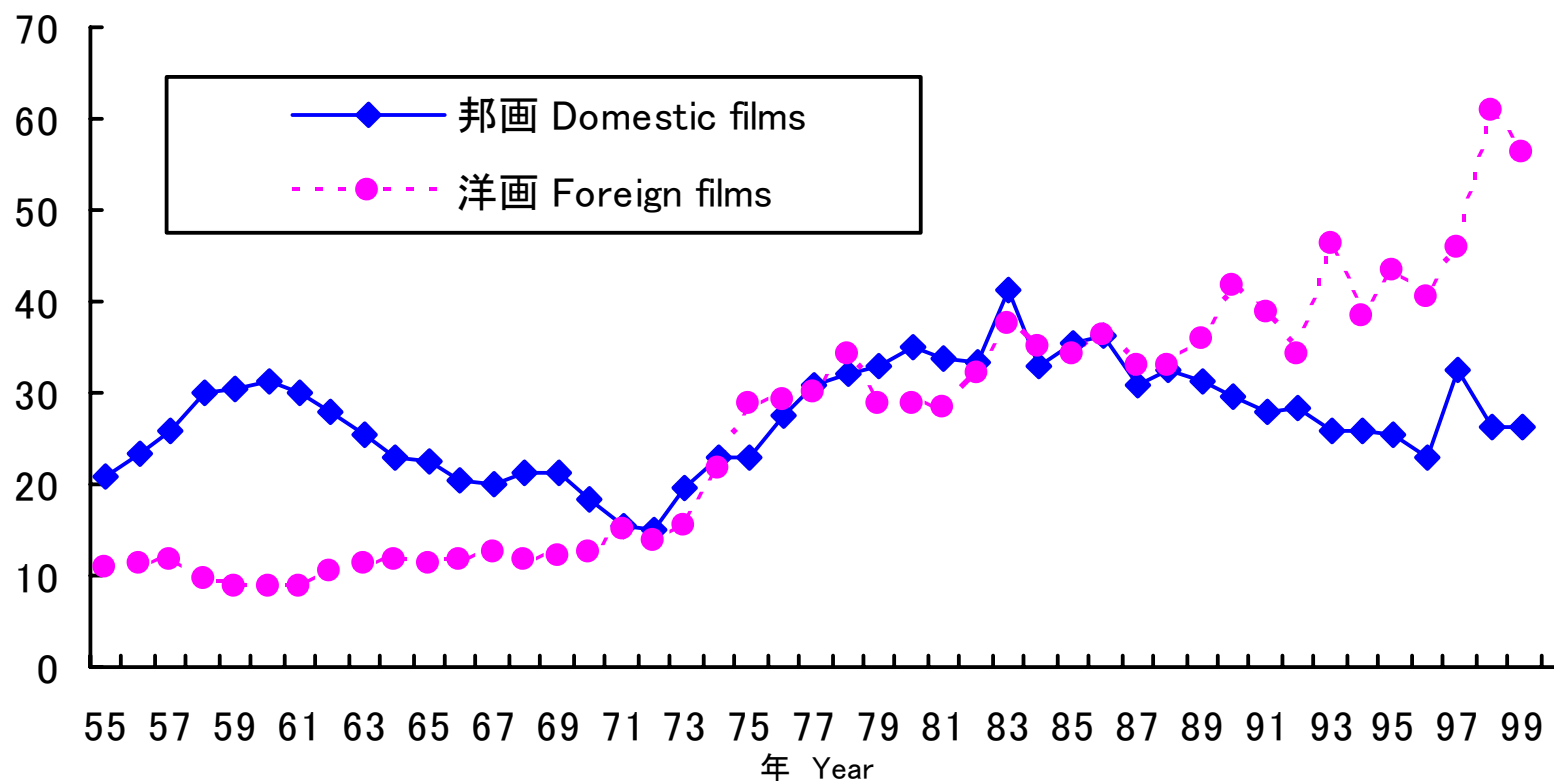
2005年(暦年)邦洋興行収入シェアー
Box-office share in CY2005
(Domestic films/foreign films)



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.

配給市場の推移 Change of film distribution market

十億円 Billions of JPN¥



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.

映画事業 11 Cinema business 11 映画営業 9 Movie production and distribution 9

1999年12月現在国内洋画配給収入記録 Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	配給収入 Sales	上映系統 Circuit
1	タイタニック TITANIC	FOX	12/1997	16,000	TY
2	E.T.	CIC (UIP)	12/1982	9,620	SY
3	アルマゲドン ARMAGEDDON	BV	12/1998	8,350	TY
4	ジュラシック・パーク JURASSIC PARK	UIP	7/1993	8,300	TY
5	スターウォーズ エピソード I STAR WARS EPISODE I	FOX	7/1999	7,800	TY
6	インDEPENDENCE・デイ INDEPENDENCE DAY	FOX	12/1996	6,650	TY
7	ロスト・ワールド ジュラシック・パーク LOST WORLD: JURASSIC PARK	UIP	7/1997	5,800	TY
8	ターミネーター2 TERMINATOR 2 JUDGMENT DAY	東宝東和 Toho-towa	8/1991	5,750	TY
9	バック・トゥー・ザ・フューチャー2 BACK TO THE FUTURE PART II	UIP	12/1989	5,530	TY
10	ジョーズ JAWS	CIC (UIP)	12/1975	5,200	SY

TY; 東宝洋画系 Toho's theatre circuit SY; 松竹・東急系 Shochiku-Tokyu's Theatre circuit

出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)

1999年12月現在国内邦画配給収入記録 Sales records of domestic film distribution in Japan as of Dec. 1999

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	配給収入 Sales
1	もののけ姫 PRINCESS MONONOKE	東宝 Toho	7/1997	11,300
2	南極物語 ANTARCTICA	ヘラルド/東宝 Herald/Toho	7/1983	5,900
3	子猫物語 THE ADVENTURES OF CHATRAN	東宝 Toho	7/1986	5,400
4	踊る大捜査線 BAYSIDE SHAKEDOWN	東宝 Toho	10/1998	5,300
5	天と地と TEN TO CHI TO	東映 Toei	6/1990	5,050
6	敦煌 DUNGHUANG	東宝 Toho	6/1988	4,500
7	98 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 98	東宝 Toho	7/1998	4,150
8	99 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 99	東宝 Toho	7/1999	3,500
9	ビルマの豎琴 BURMESE HARP	東宝 Toho	7/1985	2,950
10	紅の豚 CRIMSON PIG	東宝 Toho	7/1992	2,800
10	探偵物語/時をかける少女 THE DETECTIVE STORY/TIME TRAVELER	東映 Toei	7/1983	2,800

出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)、東宝 Toho Co., Ltd.

2006年4月25日(火)

Copyright 2001-05 Toho Co., Ltd.

27

映画事業 12 Cinema business 12 映画営業10 Movie production and distribution 10

2005年12月現在国内洋画興行収入記録 Box-office records of foreign film in Japan as of Dec. 2005

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office	上映系統 Circuit
1	ハリーポッターと賢者の石 HARRY POTTER AND THE SORCERER'S STONE	WB	Dec-2001	20,300	SY
2	ハリーポッターと秘密の部屋 HARRY POTTER AND CHAMBER OF SECRETS	WB	Nov-2002	17,300	SY
3	ラストサムライ THE LAST SAMURAI	WB	Dec-2003	13,700	SY
4	ハリーポッターとアズカバンの囚人 HARRY POTTER AND THE PRISONER OF AZKABAN	WB	Jun-2004	13,500	SY
5	ハリー・ポッターと炎のゴブレット HARRY POTTER AND THE GOBLET OF FIRE	WB	Nov-2005	11,500	SY
6	ファインディング・ニモ FINDING NEMO	BV	Dec-2003	11,000	SY
6	マトリックス リローデッド THE MATRIX RELOADED	WB	Jun-2003	11,000	SY
8	ロード・オブ・ザ・リング：王の帰還 THE LORD OF THE RINGS:THE RETURN OF THE KING	ヘラルド/松竹 Herald/Shochiku	Feb-2004	10,320	SY
9	M:I-2	UIP	Jul-2000	9,700	TY
9	A.I.	WB	Jun-2001	9,700	SY

TY; 東宝洋画系 Toho's theatre circuitSY; 松竹・東急系 Shochiku-Tokyu's Theatre circuit

出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)

2005年12月現在国内邦画興行収入記録 Box-office records of domestic film in Japan as of Dec. 2005

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office	備考 Note
1	千と千尋の神隠し SPIRITED AWAY	東宝 Toho	Jul-2001	30,400	
2	ハウルの動く城 HOWL'S MOVING CASTLE	東宝 Toho	Nov-2004	19,600	
3	踊る大捜査線2 BAYSIDE SHAKEDOWN 2	東宝 Toho	Jul-2003	17,350	
4	世界の中心で、愛をさけぶ CRYING OUT LOVE ,IN THE CENTER OF THE WORLD	東宝 Toho	May-2004	8,500	
5	猫の恩返し CAT RETURNS /ギブリーズII GHIBLIES II	東宝 Toho	Jul-2002	6,460	
6	2000 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 2000	東宝 Toho	Jul-2000	4,850	
7	いま、会いにゆきます BE WITH YOU	東宝 Toho	Oct-2004	4,800	
8	2003 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 2003	東宝 Toho	Jul-2003	4,500	
9	2004 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 2004	東宝 Toho	Jul-2004	4,380	
10	2005 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 2005	東宝 Toho	Jul-2004	4,300	

出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.)

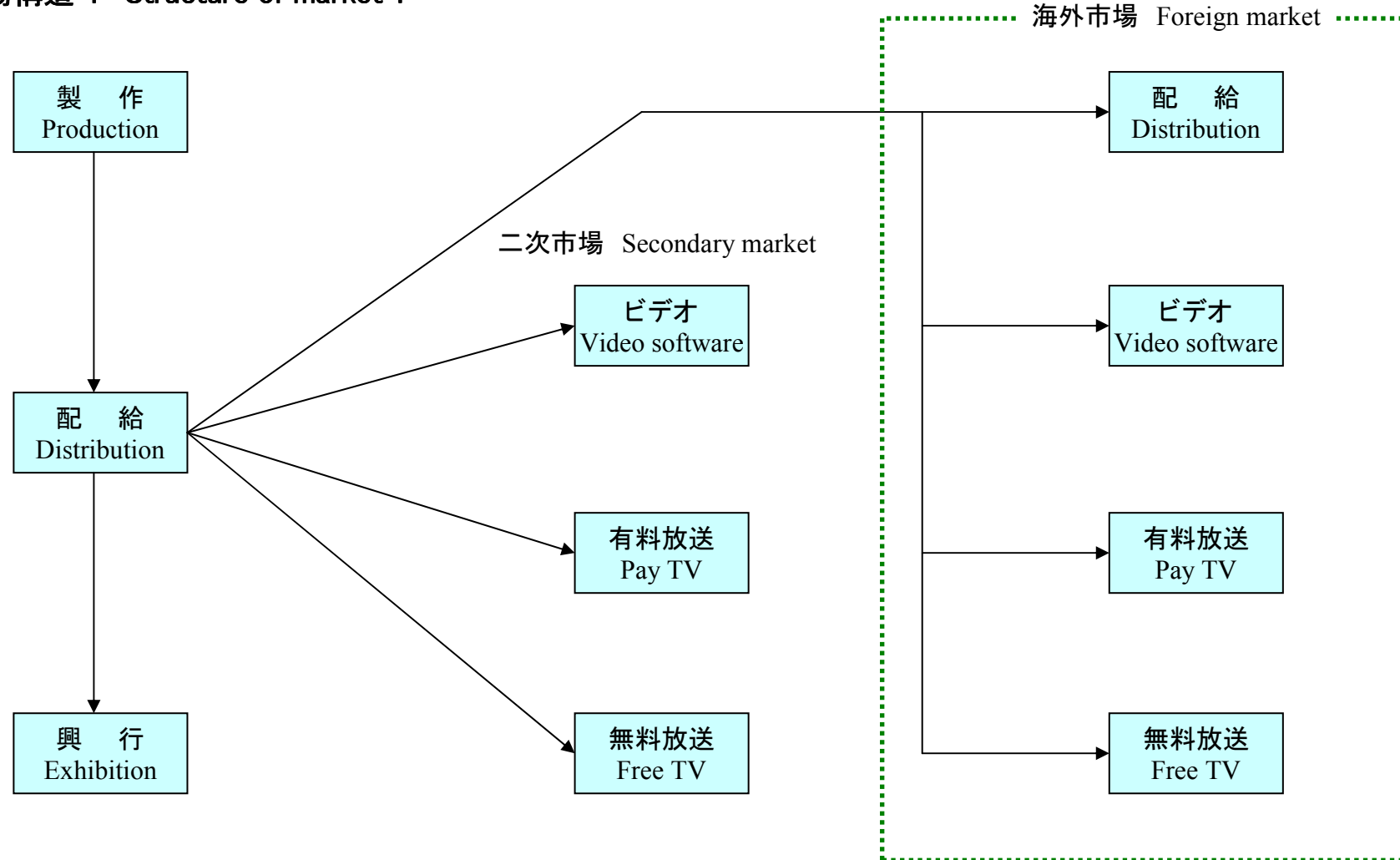
2006年4月25日(火)

Copyright 2001-05 Toho Co., Ltd.

28

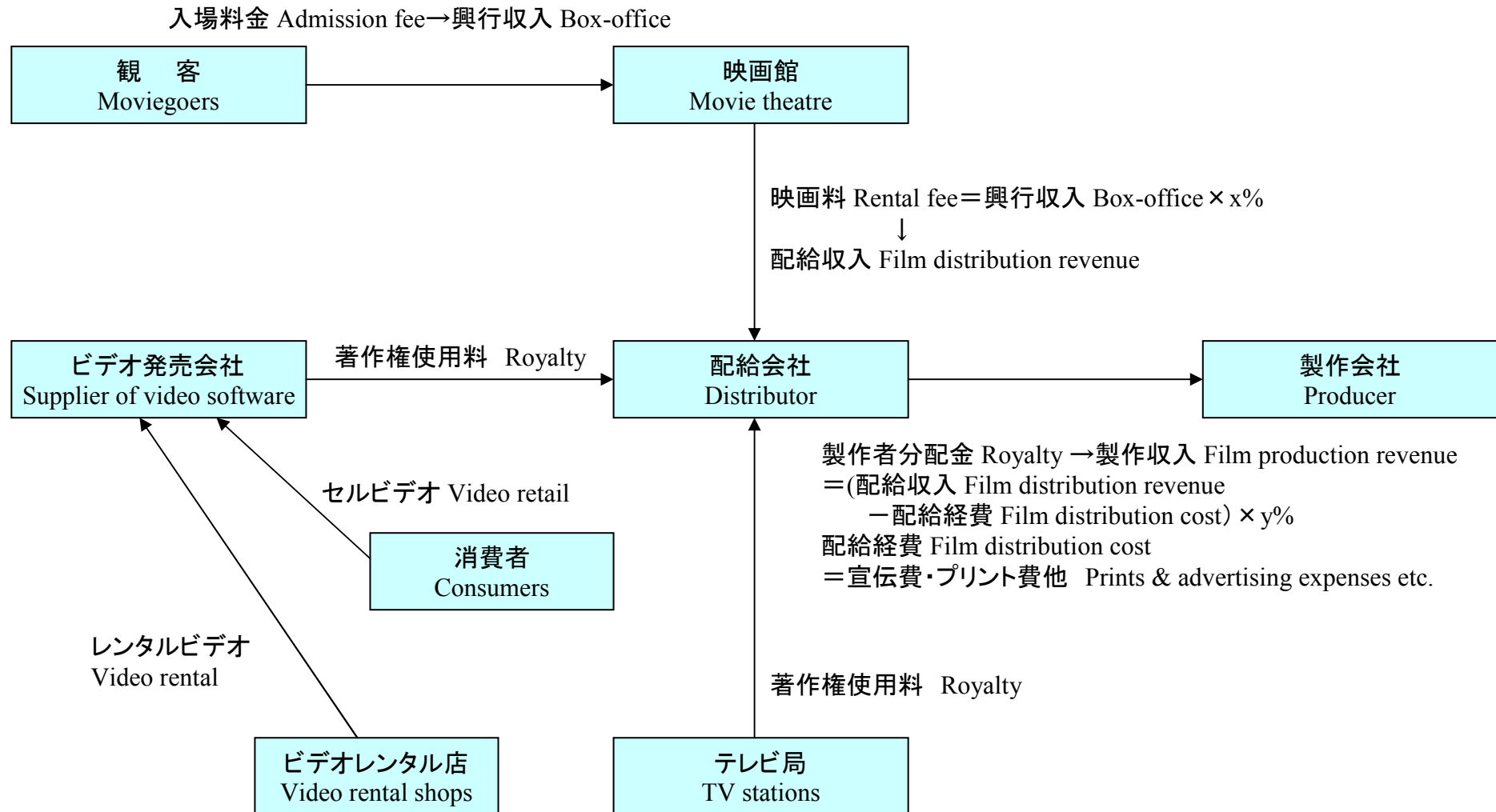
映画事業 13 Cinema business 13 映画営業 11 Movie production and distribution 11

市場構造 1 Structure of market 1



映画事業 14 Cinema business 14 映画営業12 Movie production and distribution 12

市場構造 2 Structure of market 2



映画事業 15 Cinema business 15 映画興行 1 Exhibition 1

スクリーン数／入場者数(千人) Number of screens / moviegoers (1,000 persons)

連結 Consolidated

会計年度 Term	2/2002	2/2003	2/2004	2/2005	2/2006
	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y
スクリーン数 Screens	269 10	283 14	388 105	456 68	486 30
入場者数 Attendance	24,143 6,657	20,239 -3,904	30,400 10,160	34,736 4,336	34,791 55

親会社 Parent company

会計年度 Term	2/2002	2/2003	2/2004	2/2005	2/2006
	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on
スクリーン数 Screens	95 0	102 7	107 5	132 25	134 2
入場者数 Attendance	12,842 2,574	11,238 -1,603	11,381 142	13,384 2,003	12,765 -619

主要な映画館 Major cinemas

日劇プレックス1・2・3 (東京・有楽町) NICHIGEKI PLEX 1・2・3 (Yurakucho, Tokyo) 3スクリーン(screens) 2,290 席(Seats)
 ナビオ TOHO プレックス(大阪・梅田) NAVIO TOHO PLEX (Umeda, Osaka) 8スクリーン(screens) 2,190 席(Seats)
 スカラ座(東京・有楽町) SCALA-ZA (Yurakucho, Tokyo) 654 席(Seats)
 新宿プラザ(東京・新宿) SHINJUKU PLAZA (Shinjuku, Tokyo) 1,044 席(Seats)
 渋谷シネタワー (東京・渋谷) SHIBUTO CINE-TOWER (Shibuya, Tokyo) 4スクリーン(screens) 2,002 席(Seats) *
 有楽座(東京・有楽町) YURAKUZA (Yurakucho, Tokyo) 400 席(Seats)
 みゆき座(東京・有楽町) MIYUKI-ZA (Yurakucho, Tokyo) 183 席(Seats)
 シネマメディアージュ (東京・台場) CINEMA MEDIAJE (Daiba, Tokyo) 13スクリーン(screens) 3,034 席(Seats)
 伊丹 TOHO プレックス (大阪・伊丹) ITAMI TOHO PLEX (Itami, Osaka) 8スクリーン(screens) 1855 席(Seats)
 三番街シネマ (大阪・梅田) SANBANGAI CINEMA (Umeda, Osaka) 3スクリーン(screens) 1,161 席(Seats)

*渋谷シネタワー3(346 席)は株式会社渋谷文化劇場(連結子会社)が経営している。
 SHIBUYA BUNKA GEKIJOU Co., Ltd.(consolidated subsidiary) manages SHIBUTO CINE-TOWER 3.

映画事業 16 Cinema business 16 映画興行 2 Exhibition2

主要な映画館経営会社 Major cinema companies

2006年2月28日現在 as of Feb 28th, 2006

会社名 Company	スクリーン数 No. of screens	所在地 (スクリーン数) Address (No. of screens)
東宝株式会社 Toho Co., Ltd.	134	東京 Tokyo (27), 千葉 Chiba (10), 大阪 Osaka (14), 京都 Kyoto (11), 滋賀 Shiga, (5), 兵庫 Hyogo (8), 福井 Fukui (7), 岐阜 Gifu (10), 富山 Toyama (10), 札幌 Sapporo (12)*, 広島 Hiroshima (11)** 奈良 Nara (9)
東宝東日本興行株式会社 Toho Higashi-nihon Kogyo Co., Ltd.	62	東京 Tokyo (2), 埼玉 Saitama (3), 栃木 Tochigi (10), 長野 Nagano (2), 秋田 Akita (8) 山梨 Yamanashi (12), 青森 Aomori (7), 茨城 Ibaraki (18)
東宝関西興行株式会社 Toho Kansai Kogyo Co., Ltd.	27	広島 Hiroshima (11), 高知 Kochi (9), 愛媛 Ehime (7)
九州東宝株式会社 Kyushu Toho Co., Ltd.	48	福岡 Fukuoka (15), 熊本 Kumamoto (19), 大分 Oita (11), 鹿児島 Kagoshima (3)
中部東宝株式会社 ChubuToho Co., Ltd.	37	富山 Toyama (8), 愛知 Aichi (29)
北海道東宝株式会社 Hokkaido Toho Co., Ltd.	11	北海道 Hokkaido (11)
三和興行株式会社 Sanwa Kogyo Co., Ltd.	14	東京 Tokyo (7), 宮城 Miyagi (7)
*** TOHO シネマズ株式会社 TOHO Cinemas Co., Ltd.	117	福岡 Fukuoka (14), 愛知 Aichi (12), 千葉 Chiba (9), 静岡 Shizuoka (9), 大阪 Osaka (18), 東京 Tokyo (27), 神奈川 Kanagawa (28)
**** オーエス株式会社 OS Co., Ltd.	13	大阪 Osaka (3), 兵庫 Hyogo (10)
**** 株式会社東京楽天地 Tokyo Rakutenchi Co., Ltd.	9	東京 Tokyo (9)
* 松竹(株)、(株)ティ・ジョイの共同経営 The partnership with Shochiku Co., Ltd. & T-joy Co., Ltd.		
** (株)ティ・ジョイの共同経営 The partnership with T-joy Co., Ltd.		
*** 親会社は2003年4月4日にヴァージン・シネマズ・ジャパン株式会社を買収し、4月7日に商号変更いたしました。 The parent company buy out Virgin Cinemas Japan Co., Ltd. on 4 th April 20, 2003 and trade name change was made on 7 th April.		
**** 持分法適用関連会社 Affiliates equity method applied		

映画事業 17 Cinema business 17 映画興行 3 Exhibition 3

東宝が経営するスクリーン数 Number of screens under Toho's management

	スクリーン数 No. of screens				
	12/2002	12/2003	12/2004	12/2005	12/2006
親会社 Parent company	95	*2 102	*4 112	*6 132	*9 134
連結子会社及び持分法適用関連会社 Consolidated subsidiaries and affiliates equity method applied	*1 169	*3 176	*5 271	*7 *8 328	*10 352
非連結子会社及び持分法非適用関連会社 Non-consolidated subsidiaries and affiliates equity method not applied	5	5	5	*8 0	0
計 Total	269	283	388	460	486
出資している会社 Investment	2	2	2	2	2
計 Total	271	285	390	462	488
全国スクリーン数 Screens in Japan	2,585	2,635	2,681	2,825	2,926
シェア(%) Toho's share (%)	10.48	10.82	14.54	16.35	16.68

- * 1 東宝東日本興行(株) Toho Higashinihon-kogyo Co., Ltd.;イオン下田TOHOシネタウン AEON SHIMODA TOHO CINETOWN (7 screens)、九州東宝(株) Kyushu Toho Co., Ltd.;シネフレックス東宝 11 CINEFLEX TOHO 11 (11 screens)、他 etc.
- * 2 伊丹TOHOプレックス ITAMI TOHO PLEX (8 screens)、他etc.
- * 3 東宝関西興行(株) Toho Kansai kogyo Co., Ltd. 新居浜TOHOプレックス NIIHAMA TOHO PLEX (7 screens)、中部東宝(株) Chubu-Toho Co., Ltd.;高岡TOHOプレックス TAKAOKA TOHO PLEX (8 screens)、他etc.
- * 4 札幌シネマフロンティア SAPPORO CINEMA FRONTIER (12 screens)、他etc.
- * 5 TOHOシネマス(株) Toho Cinemas Co., Ltd. ヴァージンTOHOシネマス六本木ヒルズ他 計11サイト VIRGIN TOHO CINEMAS ROPPONGI HILLS etc. total 11 Sites (99 screens)、他 etc.
- * 6 TOHO シネマズ榎原 TOHO CINEMAS KASHIHARA (9 screens)、広島パルト 11HIROSHIMA WALD 11 (11screens)、他 etc.
- * 7 九州東宝(株) Kyushu Toho Co., Ltd.;TOHOシネマズ光の森 TOHO CINEMAS HIKARINOMORI (9 screens)、中部東宝(株) Chubu-Toho Co., Ltd.;TOHOシネマズ木曽川 TOHO CINEMAS KISOGAWA (10 screens)、他etc.
- * 8 松江サティ東宝 MATUE SATY TOHO (5 screens)
- * 9 TOHOシネマズ二条 TOHO CINEMAS NIJO (11 screens)
- * 10 TOHOシネマス(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマス府中(9 screens)、他etc.
東宝東日本興行(株) Toho Higashinihon-kogyo Co., Ltd.;TOHOシネマズひたちなか TOHO CINEMAS (10 screens)、他etc.

映画事業 18 Cinema business 18 映画興行 4 Exhibition 4

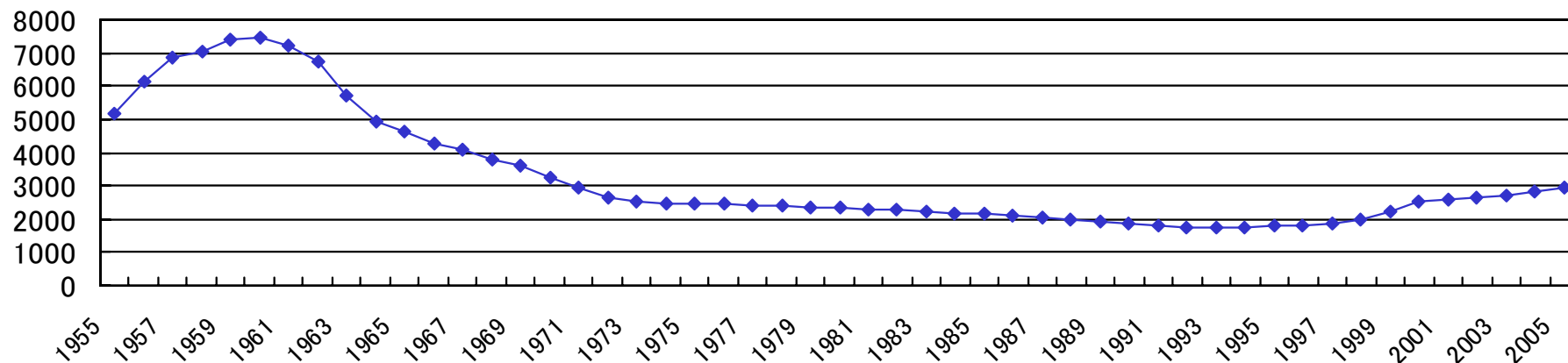
競合会社 Competitor

2006年4月25日現在 as of Apr 25th, 2005

会 社 名 Company	サイト数 No. of site	スクリーン数 No. of screens	主なサイト Main sites
(株)ワーナー・マイカル Warner Mycal Corp.	49	381	海老名 Ebina, 明石 Akashi, 板橋 Itabashi, 新百合ヶ丘 Shin-yurigaoka 他 etc.
(株)オリエンタルランド Oriental Land Co., Ltd.	1	16	浦安 Urayasu
UCI ジャパン(株) United Cinemas International Japan/ ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.	15	161	大津 Otsu, 金沢 Kanazawa, 札幌 Sapporo, 岸和田 Kishiwada, としまえん Toshimaen, 他 etc.
松竹(株) (連結ベース) Shochiku Co., Ltd. (consolidated)	31	223	仙台 Sendai, 倉敷 Kurashiki, 伊勢崎 Isezaki, 清水 Shimizu, 三好 Miyoshi, 他 etc.
松竹(株) Shochiku Co., Ltd. & (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	1	7	梅田 Umeda
松竹(株) Shochiku Co., Ltd. & (株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.	1	11	横浜 Yokohama
(株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	7	60	新潟 Niigata, 大泉 Oizumi, 大分 Oita, 東広島 Higashi-hiroshima, 他 etc.
(株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.	20	109	港北 Kohoku, 木場 Kiba, 高崎 Takasaki, 明和 Meiwa, 富谷 Tomiya, 箕面 Minoh, 他 etc.
ヘラルド・エンタープライズ(株) Herald Enterprise Inc.	11	84	平塚 Hiratsuka, つくば Tsukuba, 小倉 Kokura, 幕張 Makuhari, 旭川 Asahikawa, 他 etc.
佐々木興業(株) Sasaki Kogyo Co., Ltd./ (株)シネマサンシャイン Cinema Sunshine Co., Ltd. 他 etc.	14	84	茂原 Mobara, 衣山 Kinuyama, 北島 Kitajima, 平和島 Heiwajima, 他 etc.
イオンシネマズ(株) Aeoncinemas Corp.	5	43	久御山 Kumiya, 名古屋 Nagoya, 三川 Mikawa, 佐賀大和 Sagayamato, 太田 Ota
(株)コロナ Korona Co., Ltd.	13	119	江南 Konann, 小牧 Komaki, 春日井 Kasugai, 半田 Handa, 豊川 Toyokawa, 他 etc.
東宝(株) (連結ベース) Toho Co., Ltd. (consolidated)	45	513	台場 Daiba, 六本木 Roppongi, 川崎 Kawasaki, 伊丹 Itami, 浜松 Hamamatsu 他 etc.
東宝(株) Toho Co., Ltd.、松竹(株) Shochiku Co., Ltd. 、 (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	1	12	札幌 Sapporo
東宝(株) Toho Co., Ltd.、& (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	1	11	広島 Hirosshima

映画事業 19 Cinema business 19 映画興行 5 Exhibition 5

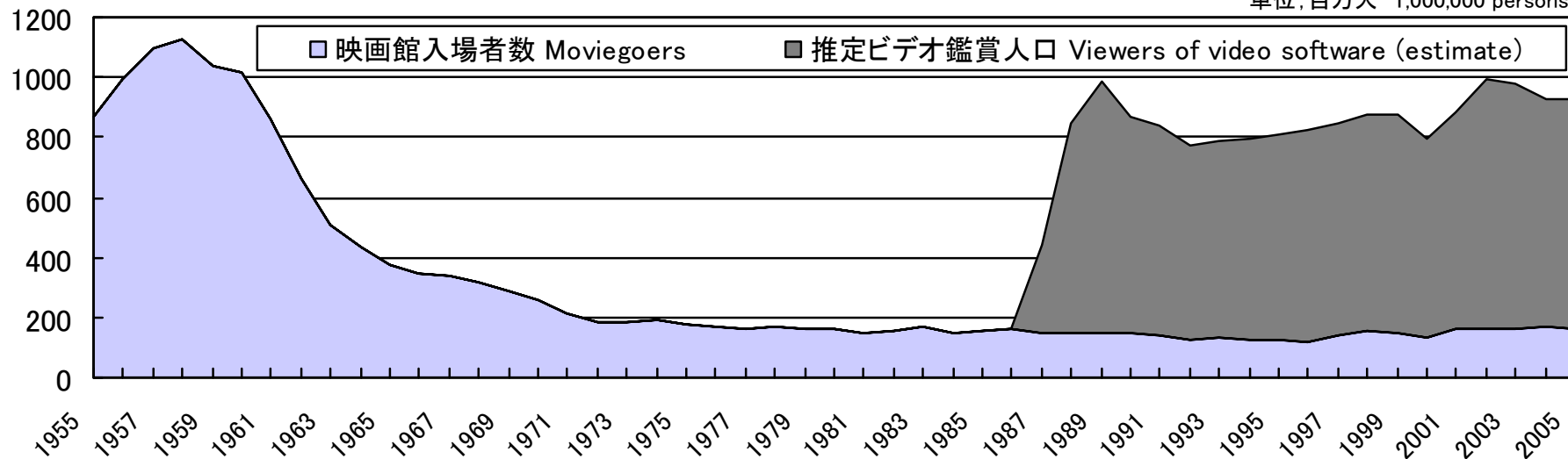
国内映画館数 Number of screens in Japan



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Associations of Japan, Inc.

映画館入場者数及び推定ビデオ鑑賞人口 Moviegoers and viewers of video software (estimate)

単位: 百万人 1,000,000 persons



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Associations of Japan, Inc.

2006年4月25日(火)

Copyright 2001-05 Toho Co., Ltd.

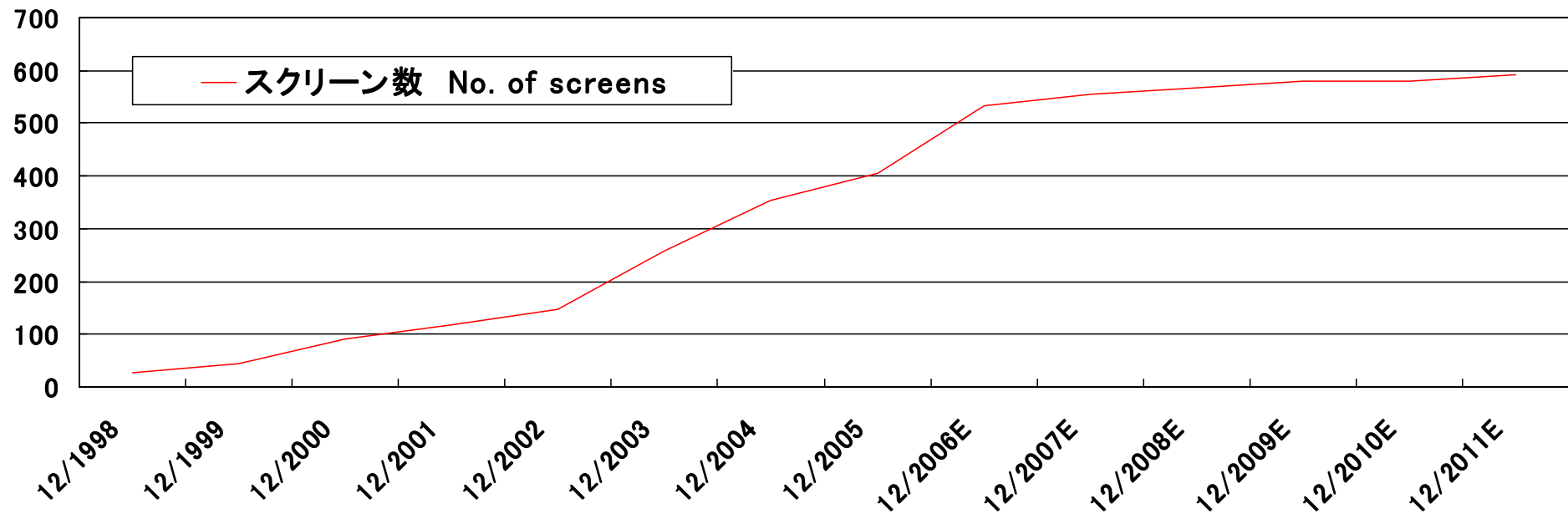
映画事業 20 Cinema business 20 映画興行6 Exhibition 6

複合映画館 Multiplex cinemas

戦略 Strategy

- 1) 興行網の効率的な展開 Efficient deployment of the cinema circuit
- 2) 配給網の充実 A substantial distribution network
- 3) 相乗効果による収益性の向上 Improvement in the profitability by the synergistic effect
- 4) より高品質なサービスの提供 Offer of more nearly quality service

東宝が経営する複合映画館スクリーン数 Screen Numbers of multiplex cinemas under Toho's management



映画事業 21 Cinema business 21 映画興行 7 Exhibition 7

東宝グループが経営する複合映画館 1 Multiplex cinemas under Toho's management 1

開業日 Inauguration	所在地 Address	名 称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
05/01/1994	島根県松江市 Matue, Shimane	松江 SATY 東宝 Matue SATY TOHO	5	関西共栄興行 Kansai Kyouei Kogyo	関西共栄興行 Kansai Kyouei Kogyo
03/15/1997	福岡県福岡市 Fukuoka, Fukuoka	天神東宝 Tenjin TOHO	6	九州東宝 Kyushu Toho	九州東宝 Kyushu Toho
04/23/1998	滋賀県大津市 Otsu, Shiga	浜大津アーカスシネマ Hamaotsu A・QUS Cinema	5	東宝 Toho	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo
12/05/1998	福井県鯖江市 Sabae, Fukui	鯖江シネマ 7 Sabae Cinema 7	7	東宝 Toho	中部東宝 Chubu Toho
03/13/1999	熊本県宇城市 Uki, Kumamoto	ダイヤモンドシティ東宝8 Diamond City TOHO 8	8	九州東宝 Kyushu Toho	九州東宝 Kyushu Toho
04/23/1999	福岡県久山町 Hisayama, Fukuoka	TOHO シネマズトリアス久山 TOHO Cinemas Trias Hisayama	14	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/23/1999	愛知県名古屋 Nagoya, Aichi	TOHO シネマズ名古屋ベイシティ TOHO Cinemas Nagoya Baycity	12	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/27/1999	千葉県市川市 Ichikawa, Chiba	TOHO シネマズ市川コルトンプラザ TOHO Cinemas Ichikawa Colton Plaza	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/22/2000	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	シネマメディアージュ Cinema Mediage	13	東宝 Toho	東宝サービスセンター Toho Service Center
07/08/2000	北海道恵庭市 Eniwa, Hokkaido	恵庭東宝シネマ8 Eniwa TOHO Cinema 8	8	北海道東宝 Hokkaido Toho	北海道東宝 Hokkaido Toho
10/06/2000	富山県富山市 Toyama, Toyama	ファボーレ東宝 Favore TOHO	10	東宝 Toho	中部東宝 Chubu Toho
11/10/2000	岐阜県岐阜市 Gifu, Gifu	TOHO シネマズ岐阜 TOHO Cinemas Gifu	10	東宝 Toho	中部東宝 Chubu Toho
11/27/2000	静岡県浜松市 Hamamatsu, Shizuoka	TOHO シネマズ浜松 TOHO Cinemas Hamamatsu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/08/2000	大阪府堺市 Sakai, Osaka	TOHO シネマズ泉北 TOHO Cinemas Senboku	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/09/2000	山梨県甲府市 Kofu, Yamanashi	グランパーク東宝8 Granpark TOHO 8	8	東宝東日本興行 Toho Higashi-nihon Kogyo	東宝東日本興行 Toho Higashi-nihon Kogyo
04/29/2001	青森県おいらせ町 Oirase, Aomori	イオン下田 TOHO シネタウン Aeon Shimoda TOHO Cinetown	7	東宝東日本興行 Toho Higashi-nihon Kogyo	東宝東日本興行 Toho Higashi-nihon Kogyo

映画事業 22 Cinema business 22 映画興行 8 Exhibition 8

東宝グループが経営する複合映画館 2 Multiplex cinemas under Toho's management 2

開業日 Inauguration	所在地 Address	名 称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
08/01/2001	大分県大分市 Oita, Oita	シネフレックス東宝 11 Cineflex TOHO 11	11	九州東宝 Kyushu Toho	九州東宝 Kyushu Toho
12/22/2001	東京都八王子市 Hachioji, Tokyo	TOHO シネマズ南大沢 TOHO Cinemas Minami-osawa	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/22/2001	秋田県秋田市 Akita, Akita	イオン秋田 TOHO シネタウン Aeon Akita TOHO Cinetown	8	東宝東日本興行 Toho Higashi-nihon Kogyo	東宝東日本興行 Toho Higashi-nihon Kogyo
04/19/2002	神奈川県海老名市 Ebina, Kanagawa	TOHO シネマズ海老名 TOHO Cinemas Ebina	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/30/2002	愛媛県新居浜市 Niihama, Ehime	新居浜 TOHO プレックス Niihama TOHO Plex	7	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo
09/13/2002	富山県高岡市 Takaoka, Toyama	高岡 TOHO プレックス Takaoka TOHO Plex	8	中部東宝 Chubu Toho	中部東宝 Chubu Toho
10/01/2002	兵庫県伊丹市 Itami, Hyogo	伊丹 TOHO プレックス Itami TOHO Plex	8	東宝 Toho	関西共栄興行 Kansai Kyoei Kogyo
11/23/2002	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	ナビオ TOHO プレックス Navio TOHO Plex	8	東宝 Toho	東宝ビル管理 Toho Building Kanri
12/20/2002	神奈川県小田原市 Odawara, Kanagawa	TOHO シネマズ小田原 TOHO Cinemas Odawara	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/06/2003	北海道札幌市 Sapporo, Hokkaido	札幌シネマフロンティア Sapporo Cinema Frontier	12	東宝、松竹、ティ・ジョイ Toho, Shochiku, T-joy	札幌シネマフロンティア Sapporo Cinema Frontier
04/25/2003	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	ヴァージン TOHO シネマズ六本木ヒルズ Virgin TOHO Cinemas Roppongi Hills	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/12/2003	神奈川県川崎市 Kawasaki, Kanagawa	TOHOシネマズ川崎 TOHO Cinemas Kawasaki	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
02/21/2004	大阪府高槻市 Takatsuki, Osaka	TOHOシネマズ高槻 TOHO Cinemas Takatsuki	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/19/2004	広島県府中町 Fuchu, Hiroshima	広島バルト 11 Hiroshima Wald 11	11	東宝、ティ・ジョイ Toho, T-joy	ティ・ジョイ T-joy
03/26/2004	奈良県橿原市 Kashihara, Nara	TOHOシネマズ橿原 TOHO Cinemas Kashihara	9	東宝 Toho	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/02/2004	熊本県菊陽町 Kikuyou, Kumamoto	TOHOシネマズ光の森 TOHO Cinemas Hikarinomori	9	九州東宝 Kyushu Toho	九州東宝 Kyushu Toho
06/18/2004	愛知県一宮市 Ichinomiya, Aichi	TOHOシネマズ木曽川 TOHO Cinemas Kisogawa	10	中部東宝 Chubu Toho	中部東宝 Chubu Toho

映画事業 23 Cinema business 23 映画興行 9 Exhibition 9

東宝グループが経営する複合映画館 3 Multiplex cinemas under Toho's management 3

開業日 Inauguration	所在地 Address	名 称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
06/19/2004	栃木県宇都宮市 Utsunomiya, Tochigi	TOHOシネマズ宇都宮 TOHO Cinemas Utsunomiya	10	東宝東日本興行 Toho Higashinihon Kogyo	東宝東日本興行 Toho Higashinihon Kogyo
07/17/2004	高知県高知市 Kochi, Kochi	TOHOシネマズ高知 TOHO Cinemas Kochi	9	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo
09/01/2004	愛知県東浦町 Higashiura, Aichi	TOHOシネマズ東浦 TOHO Cinemas Higashiura	9	中部東宝 Chubu Toho	中部東宝 Chubu Toho
10/01/2004	広島県広島市 Hiroshima, Hiroshima	TOHOシネマズ緑井 TOHO Cinemas Midorii	8	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo
07/16/2004	千葉県船橋市 Funabashi, Chiba	TOHOシネマズ船橋ららぽーと TOHO Cinemas Funabashi Lalaport	* 10	東宝 Toho	東宝東日本興行 Toho Higashi-nihon Kogyo
03/17/2005	東京都府中市 Fuchu, Tokyo	TOHOシネマズ府中 TOHO Cinemas Fuchu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/05/2005	福岡県直方市 Nogata, Fukuoka	TOHOシネマズ直方 TOHO Cinemas Nogata	9	九州東宝 Kyushu Toho	九州東宝 Kyushu Toho
06/23/2005	京都府京都市 Kyoto, kyoto	TOHOシネマズ二条 TOHO Cinemas Nijo	11	東宝 Toho	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
08/10/2005	茨城県ひたちなか市 Hitachinaka, Ibaraki	TOHOシネマズひたちなか TOHO Cinemas Hitachinaka	10	東宝東日本興行 Toho Higashinihon Kogyo	東宝東日本興行 Toho Higashinihon Kogyo
11/09/2005	茨城県水戸市 Mito, Ibaraki	TOHOシネマズ水戸内原 TOHO Cinemas Mito-uchihara	8	東宝東日本興行 Toho Higashinihon Kogyo	東宝東日本興行 Toho Higashinihon Kogyo
12/08/2005	愛知県津島市 Tsushima, Aichi	TOHOシネマズ津島 TOHO Cinemas Tsushima	10	中部東宝 Chubu Toho	中部東宝 Chubu Toho
03/11/2006	熊本県熊本市 Kumamoto, Kumamoto	TOHOシネマズはません TOHO Cinemas Hamasen	9	九州東宝 Kyushu Toho	九州東宝 Kyushu Toho
03/17/2006	千葉県八千代市 Yachiyo, Chiba	TOHOシネマズ八千代緑ヶ丘 TOHO Cinemas Yachiyomidorigaoka	10	東宝 Toho	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/20/2006	東京都墨田区 Sumida, Tokyo	TOHOシネマズ錦糸町 TOHO Cinemas Kinshicho	8	東京楽天地 Tokyo Rakutenchi	東京楽天地 Tokyo Rakutenchi
04/27/2006	岐阜県本巣市 Motosu, Gifu	TOHOシネマズモレラ岐阜 TOHO Cinemas MALLERA Gifu	12	中部東宝 Chubu Toho	中部東宝 Chubu Toho
07/ /2006	岡山県岡山市 Okayama, Okayama	TOHOシネマズ岡山 TOHO Cinemas Kounan	10	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo	東宝関西興行 Toho Kansai Kogyo
09/22/2006	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHOシネマズなんば TOHO Cinemas Nanba	9	東宝 Toho	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/ /2006	鹿児島県鹿児島市 Kagoshima, kagoshima	TOHOシネマズ与次郎(仮称) TOHO Cinemas Yojiro	10	九州東宝 Kyushu Toho	九州東宝 Kyushu Toho

映画事業 24 Cinema business 24 映画興行 10 Exhibition 10

東宝グループが経営する複合映画館 4 Multiplex cinemas under Toho's management 4

[illegible]

映画事業 25 Cinema business 25 映像事業1 Related business 1

主要な映像事業子会社 Major related business subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	映像美術製作 Art design and visual effects
東宝舞台(株) Toho Butai Co., Ltd.	大道具の制作 Production of sets
東宝ミュージック(株) Toho Music Co., Ltd.	音楽出版 Music publishing
(株)東宝コスチューム Toho Costume Co., Ltd.	衣裳の製作・賃貸 Production and leasing of costumes
東宝アド(株) Toho Ado Co., Ltd.	広告代理店 Advertisement Agency

代表的な作品 Important works

会社名 Company	主要な作品 Major works
東宝(株) Toho Co., Ltd.	もののけ姫(パンフレット及び商品) Princess Mononoke (Souvenir program and merchandising items) 世界の中心で、愛をさけぶ(ビデオ) Crying Out Love, In The Center Of The World (Video software) 東宝怪獣キャラクター(商品化権) Toho's monster character (Merchandising) 太陽にほえろ! (TV 番組) Bark to the Sun! (TV program)
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	東京ディズニーランド(アトラクション) Tokyo Disney Land (Attraction) 東京ディズニーシー(アトラクション) Tokyo Disney Sea (Attraction) 愛・地球博(アトラクション) EXPO 2005 Aichi Japan (Attraction) 富士急ハイランド(アトラクション) Fujikyu Highland (Attraction)

映画事業 26 Cinema business 26 映像事業2 Related business 2

映像事業内訳(親会社) Breakdown of related business (parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

売上 Sales	2/2002	2/2003	2/2004	2/2005	2/2006
出版商品 Publishing/Merchandising	5,723	4,942	3,990	5,272	4,280
ビデオ Video software	9,789	12,316	9,938	14,889	15,107
版權 Licensing	5,142	2,909	3,379	2,065	2,207
その他 Others	—	4	—	—	—
内部取引控除額 Intracompany transfers deducted	-638	-540	-731	-696	-692
計 Total	20,016	19,631	16,577	21,529	20,901

事業内容 Business definitions

出版 Publishing	映画パンフレット、書籍の販売 Sale of souvenir programs and books
商品 Merchandising	映画館への商品卸売 Wholesale of goods to the cinemas
ビデオ Video software	ビデオテープ、DVDのレンタル店向け貸与及びビデオテープ、DVDの販売 Lease of VHS & DVD to the video rental shops and sale of VHS & DVD
版權 Licensing	商品化権、映像事業部が製作した映画の著作権、その他の権利の管理 Administration of merchandising rights, copyrights of movies produced by licensing office and other rights
その他 Others	映像事業部門の雑収入 Miscellaneous income from related business

映画事業 27 Cinema business 27 映像事業3 Related business 3

主要な映画パンフレット(親会社) Souvenir programs of main pictures (parent company)

FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007E
題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title
スター・ウォーズ エピソード2 STAR WARS EPISODE 2	踊る大捜査線2 BAYSIDE SHAKEDOWN 2	ポケモン 2004 PIKACHU THE MOVIE 2004	スター・ウォーズ エピソード3 STAR WARS EPISODE 3	ダ・ヴィンチ・コード THE DA VINCI CODE
猫の恩返し CAT RETURNS	ポケモン 2003 PIKACHU THE MOVIE 2003	ハウルの動く城 HAWL'S MOVING CASTLE	ポケモン 2005 PIKACHU THE MOVIE 2005	ゲド戦記 TALES from EARTHSEA
名探偵コナン 2002 DETECTIVE CONAN 2002	ターミネーター3 TERMINATOR 3	世界の中心で愛をさけぶ CRYING OUT LOVE IN THE CENTER OF THE WORLD	名探偵コナン 2005 DETECTIVE CONAN 2005	2006 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2006

主要なビデオ作品(親会社) Video software of main pictures (parent company)

FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007E
題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title
黒澤 明 DVD KUROSAWA DVD	トリック劇場版- TRICK -THE MOVIE-	陰陽師2 ONMYO-JI 2	スウィング・ガールズ SWING GIRLS	タッチ TOUCH
ラッシュアワー2 RUSH HOUR 2	黄泉がえり YOMIGAERI	着信アリ YOU'VE GOT A CALL	笑いの大学 UNIVERSITY OF LAUGHS	あらしのよるに STORMY NIGHT
陰陽師 ONMYO-JI	シカゴ CHICAGO	世界の中心で愛をさけぶ CRYING OUT LOVE IN THE CENTER OF THE WORLD	いま、会いにゆきます BE WITH YOU	ALWAYS 三丁目の夕日 ALWAYS -SUNSET ON 3 rd STREET-
スパイゲーム THE SPY GAME	あずみ Azumi	パッション PASSION	ゴジラ FINAL WARS GODZILLA FINAL WARS	THE 有頂天ホテル THE UCYOUTEN HOTEL

テレビ番組制作本数(親会社) Number of TV programs (parent company)

FY2003	FY2004E	FY2005	FY2006	FY2007
本数 No. of episodes	本数 No. of episodes	本数 No. of episodes	本数 No. of episodes	本数 No. of episodes
76	84	116	79	85
主要作品 Principal title	主要作品 Principal title	主要作品 Principal title	主要作品 Principal title	主要作品 Principal title
真珠夫人 Shinju Fujin	愛しき者へ Itoshiki Monoe	富豪刑事 Fugou Keiji	危険な関係 Kiken na Kankei	偽りの花園 Itsuwari no Hanazono

演劇事業 1 Theatrical business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	2/2002	2/2003	2/2004	2/2005	2/2006	2/2007E
外部売上高						
Sales to outside customers	13,554	14,161	13,004	14,489	14,047	10,500
セグメント間の内部売上高又は振替高						
Intersegment Internal sales or transferred amount	368	301	345	463	388	
計						
Total	13,922	14,463	13,349	14,952	14,436	
営業費用						
Operating expenses	11,796	12,841	11,644	12,212	11,411	
営業利益						
Operating profit	2,126	1,621	1,704	2,740	3,025	
資産						
Assets	4,327	3,496	7,045	7,342	7,576	
減価償却費						
Depreciation expenses	148	161	186	189	199	
資本的支出						
Capital expenditure	264	175	222	286	158	

主要な事業内容 Major business lines

演劇の製作・興行・販売及び芸能プロダクション

Production, presentation and sale of theatrical works and talent agency business

演劇事業 2 Theatrical business 2

主要な演劇子会社 Major theatrical subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝芸能株 Toho Entertainment Co., Ltd.	芸能プロダクション Talent agency business

演劇劇場 Theaters

劇場名 Theater	所有者 Owner	公演スケジュール Performance schedule
帝国劇場(東京・有楽町) Imperial theatre (Yurakucho, Tokyo)	東宝(株)/東宝不動産(株) Toho Co., Ltd./Toho Real Estate Co., Ltd.	通年 Throughout the term
(芸術座(東京・有楽町)) (Geijutsu-za (Yurakucho, Tokyo))	東宝(株) Toho Co., Ltd.	(建設中) (under construction)
東京芸術劇場(東京・池袋) Tokyo Metropolitan Art Space (Ikebukuro, Tokyo)	(財)東京都歴史文化財団 Tokyo Metropolitan Foundation for History and Culture	年間数ヶ月 Several months during the term
日生劇場(東京・有楽町) Nissay theatre (Yurakucho, Tokyo)	(財)ニッセイ文化振興財団 Nissay Culture Foundation	年間数ヶ月 Several months during the term
青山劇場(東京・青山) Aoyama theatre (Aoyama, Tokyo)	(財)児童育成協会 The Foundation for Child Well-being	年間数ヶ月 Several months during the term

* 芸術座は 2005 年 3 月より閉館中、2007 年 11 月新規開場予定。なお、新規開場後の名称は未定。

The legitimate theater Geijyutsu-za was closed in March, 2005 for reconstruction. A new legitimate theater is scheduled to open in November, 2007.

The theater's name has not been determined yet.

演劇事業 3 Theatrical business 3

外部公演(親会社) Sales of theatrical works to the third party (Parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN¥;truncated

2/2003	2/2004	2/2005	2/2006	2/2007E
2,575	1,899	2,638	2,865	1,838

主な外部公演 Main works (sales of theatrical works to the third party)

2/2003	2/2004	2/2005	2/2006	2/2007E
梅田コマ劇場 UMEDA KOMA STADIUM 風と共に去りぬ GONE WITH THE WIND	中日劇場 CHUNICHI THEATER 風と共に去りぬ GONE WITH THE WIND	博多座 HAKATAZA THEATER エリザベート ELISABETH	博多座 HAKATAZA THEATER 放浪記 HOROKI	博多座 HAKATAZA THEATER 阿修羅のごとく ASYURA-NO-GOTOKU
中日劇場 CHUNICHI THEATER マイ・フェア・レディ MY FAIR LADY	博多座 HAKATAZA THEATER 放浪記 HOROKI	梅田コマ劇場 UMEDA KOMA STADIUM エリザベート ELISABETH	名鉄ホール MEITETSU HALL ラ・マンチャの男 MAN OF LA MANCHA	名鉄ホール MEITETSU HALL おかしな二人 OKASHINA-HUTARI
博多座 HAKATAZA THEATER ラ・マンチャの男 MAN OF LA MANCHA	博多座 HAKATAZA THEATER レ・ミゼラブル LES MISERABLES	中日劇場 CHUNICHI THEATER エリザベート ELISABETH	中日劇場 CHUNICHI THEATER モーツァルト！ MOZART!	中日劇場 CHUNICHI THEATER 十二夜 12 NIGHT
博多座 HAKATAZA THEATER マイ・フェア・レディ MY FAIR LADY	梅田コマ劇場 UMEDA KOMA STADIUM 放浪記 HOROKI	博多座 HAKATAZA THEATER サウンド・オブ・ミュージック THE SOUND OF MUSIC	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATRE レ・ミゼラブル LES MISERABLES	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATRE おもろい女 OMOROI ONNA

演劇事業 4 Theatrical business 4

主要な演劇公演(親会社) Main theatrical performance (parent company)

FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007E
題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)
SHOCK (帝国劇場) SHOCK (Imperial Theatre)	ミー＆マイガール (帝国劇場) ME & MY GIRL (Imperial Theatre)	エリザベート (帝国劇場) ELISABETH (Imperial Theatre)	レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)	ミー＆マイガール (帝国劇場) ME AND MYGIRL (Imperial Theatre)
ラ・マンチャの男 (帝国劇場) MAN OF LA MANCHA (Imperial Theatre)	風と共に去りぬ (帝国劇場) GONE WITH THE WIND (Imperial Theatre)	ミス・サイゴン (帝国劇場) MISS SAIGON (Imperial Theatre)	ラ・マンチャの男 (帝国劇場) MAN OF LA MANCHA (Imperial Theatre)	ダンス・オブ・ヴァンパイア (帝国劇場) TANZ DER VAMPIRE (Imperial Theatre)
ビギン・ザ・ビギン (帝国劇場) BIGIN THE BEGUINE (Imperial Theatre)	レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)	「SHIROH」 (帝国劇場) SHIROH (Imperial Theatre)	モーツァルト！ (帝国劇場) MOZART! (Imperial Theatre)	放浪記 (帝国劇場) HOROKI (Imperial Theatre)
モーツァルト！ (帝国劇場・日生劇場) MOZART! (Imperial Theatre/Nissay Theatre)	Dream Boy (帝国劇場) DREAM BOY (Imperial Theatre)	おもろい女 (芸術座) OMOROI ON-NA (Geijutsu-za Theatre)	ツキコの月 そして、タンゴ (帝国劇場) TSUKIKO NO TUKI SOSHITE TANGO (Imperial Theatre)	マリー・アントワネット (帝国劇場) MARIE ANTOINETTE (Imperial Theatre)
放浪記 (芸術座) HOROKI (Geijutsu-za Theatre)	Shocking SHOCK (帝国劇場) SHOCKING SHOCK (Imperial Theatre)	屋根の上のバイオリン弾き (東京芸術劇場) FIDDLER ON THE ROOF (Tokyo Metropolitan Art Space)	エリザベート (帝国劇場) ELISABETH (Imperial Theatre)	レ・ミゼラブル (日生劇場) LES MISERABLES (Nissay Theatre)
SHOCK is Real Shock (帝国劇場) SHOCK is Real Shock (Imperial Theatre)	放浪記 (芸術座) HOROKI (Geijutsu-za Theatre)	レ・ミゼラブル in コンサート (東京芸術劇場) LES MISERABLES IN CONCERT (Tokyo Metropolitan Art Space)	放浪記 (芸術座) HOROKI (Geijutsu-za Theatre)	エリザベート (日生劇場) ELISABETH (Nissay Theatre)

演劇事業 5 Theatrical business 5

東宝芸能(株)の主要な契約者 Main performers under contract with Toho Entertainment Co., Ltd.

女優 Actress	主な出演作品 (2006 年 2 月期) Main works (2/2006)
一路真輝 Ichiro, Maki	ル テアトル銀座「アンナ・カレーニナ」 Le THEATER GINZA etc. “ANNA KARENINA”
沢口靖子 Sawaguchi, Yasuko	「新・科捜研の女」(テレビ朝日) “SHIN-KASOKEN-NO-ONNA” (ANB)
水野真紀 Mizuno, Maki	「はなまるマーケット」(東京放送) “HANAMARU-MARKET” (TBS)
生田智子 Ikuta, Tomoko	「宮廷女官チャングムの誓い」(日本放送協会) “KYUTEINYOKAN CHANGUM NO CHIKAI” (NHK)
斉藤由貴 Saito, Yuki	世田谷パブリックシアター「クラウディアからの手紙」 SETAGAYA PUBLIC THEATRE “A LETTER FROM CLAUDIA”
田中美里 Tanaka, Misato	「初恋」(日本放送協会-BS)・「発見! ふるさとの宝」(日本放送協会) “HATSUKOI” (NHK-BS)・“HAKKEN ! FURUSATO NO TAKARA” (NHK)
長澤まさみ Nagasawa, Masami	「タッチ」(東宝)・「功名が辻」(日本放送協会) “TOUCH” (Toho)・“KOU MYOU GA TUJI” (NHK)
大塚ちひろ Otsuka, Chihiro	中日劇場・博多座「モーツァルト!」 CHUNICHI THEATER・HAKATAZA THEATER “MOZART !”
男優 Actor	主な出演作品 (2006 年 2 月期) Main works (2/2006)
高嶋政宏 Takashima, Masahiro	日生劇場「ベガーズオペラ」 NISSAY THEATRE “BEGGAR’S OPERA”
高嶋政伸 Takashima, Masanobu	「こちら本池上署」(東京放送) “KOCHIRA HONIKEGAMI SHO” (TBS)

不動産事業 1 Real estate business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

	2/2002	2/2003	2/2004	2/2005	2/2006	2/2007E
外部売上高 Sales to outside customers	63,235	59,034	56,293	53,525	56,387	55,500
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	6,751	6,400	6,561	6,569	6,256	
計 Total	69,986	65,435	62,855	60,094	62,643	
営業費用 Operating expenses	56,824	52,224	50,158	48,868	53,042	
営業利益 Operating income	13,161	13,210	12,696	11,226	9,601	
資産 Assets	142,989	139,263	151,167	147,787	154,448	
減価償却費 Depreciation expenses	4,852	4,616	4,705	4,620	5,375	
資本的支出 Capital expenditure	2,980	*1	*2	*3	*4	
	2,980	4,269	7,815	8,555	13,503	

主な資本的支出 Main capital expenditure

- *1 東宝(株)難波土地 Toho Co., Ltd. "Nanba Land" Land
- *2 東宝(株)エンゼルビル土地建物 Toho Co., Ltd. "Angel Building" Land and Building
東宝(株)横浜東宝ビル建物 Toho Co., Ltd. "Yokohama Toho Building" Building
- *3 東宝(株)名古屋東宝ビル建物 Toho Co., Ltd. "Nagoya Toho Building" Building
- *4 東宝(株)東宝日比谷ビル建物 Toho Co., Ltd. "Toho Hibiya Building" Building
東宝(株)アビティ目黒建物 Toho Co., Ltd. "Abiti Meguro Building" Building
東宝(株)熊本プラザビル建物 Toho Co., Ltd. "Kumamoto Plaza Building" Building
東宝(株)東宝スタジオステージ建物 Toho Co., Ltd. "Toho Studio Stage" Building
東宝(株)上野東宝ビル建物 Toho Co., Ltd. "Ueno Toho Building" Building

不動産事業 2 Real estate business 2

主要な事業内容 Major business lines

土地建物賃貸、道路維持管理、ビル管理等

Lease of land and buildings, road maintenance and road repair services, building maintenance, etc.

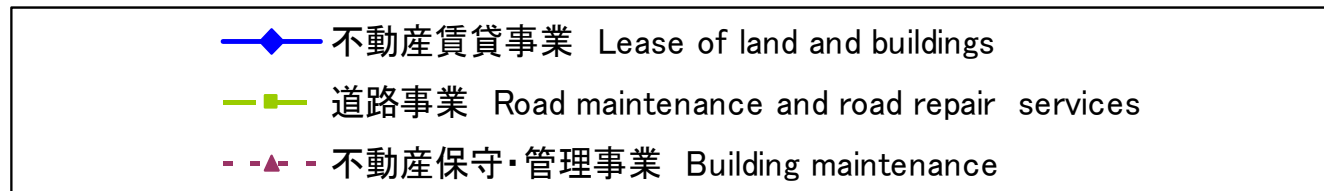
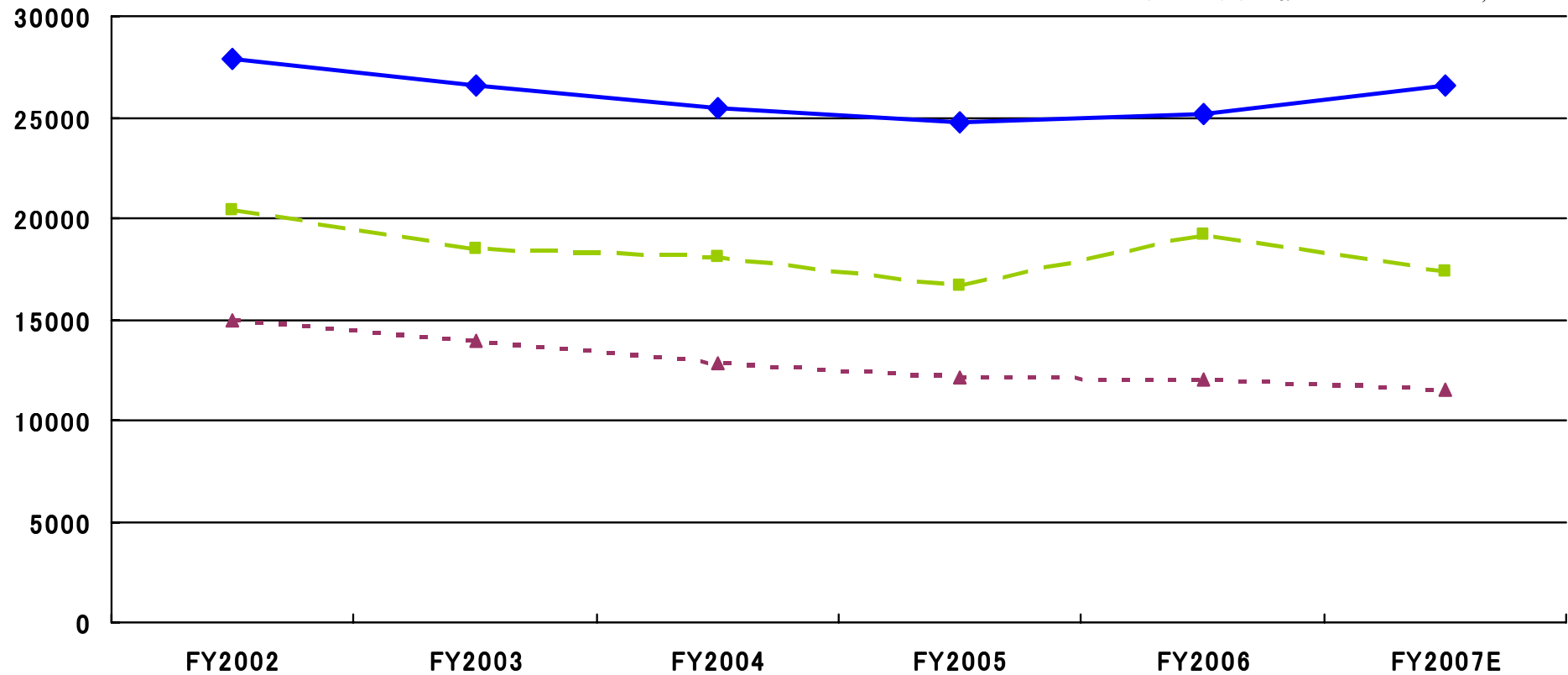
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

		2/2002	2/2003	2/2004	2/2005	2/2006	2/2007E
不動産賃貸事業 Lease of land and buildings	外部売上 Sales to outside customers 営業利益 Operating profit	27,859 10,424	26,586 10,718	25,414 10,504	24,755 9,308	25,126 7,914	26,600
道路事業 Road maintenance and road repair services	外部売上 Sales to outside customers 営業利益 Operating profit	20,411 1,292	18,533 932	18,075 731	16,664 467	19,226 232	17,400
不動産保守 ・管理事業 Building maintenance	外部売上 Sales to outside customers 営業利益 Operating profit	14,964 1,444	13,914 1,559	12,803 1,460	12,105 1,449	12,034 1,454	11,500
合計 Total	外部売上 Sales to outside customers 営業利益 Operating profit	63,235 13,161	59,034 13,210	56,293 12,696	53,525 11,226	56,387 9,601	55,500

不動産事業 3 Real estate business 3

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated



不動産事業 4 Real estate business 4

主要な不動産子会社 Major real estate subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of land and buildings
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	道路維持管理 Road maintenance and road repair services
東宝ビル管理(株) Toho Building Kanri Co., Ltd.	ビル管理 Building maintenance
(株)東宝サービスセンター Toho Service Center Co., Ltd.	ビル管理 Building maintenance
札幌公楽興業(株) Sapporo Koraku Kogyo Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings
(株)高知三映社 Kochi San-ei Sha Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings
新天地(株) Shin Ten Chi Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings
(株)東宝セキュリティ Toho Security Co., Ltd.	ビル警備 Security

東宝ビル管理(株)は西日本を中心に、(株)東宝サービスセンターは東日本を中心に営業している。
Toho Building kanri Co., Ltd. is based in Western Japan, Toho Service Center Co., Ltd. is based in Eastern Japan.

不動産事業 5 Real estate business 5

主要な賃貸物件（親会社） Major leasing properties (Parent company)

物件名 Name	住所 Address	用途 Uses	主要テナント Major tenant
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	事務所、劇場他 Office, Theatre, etc.	阪急電鉄(株) Hankyu Corp.
東宝日比谷ビル Toho Hibiya Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	事務所他 Office, etc.	アイフル(株) Aiful Corp.
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	ショッピングセンター Shopping center	
有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	百貨店他 Department store, etc.	(株)阪急百貨店 Hankyu Dep't Stores Inc.
新宿東宝会館 Shinjuku Toho Kaikan	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	劇場、飲食店他 Theatre, Restaurant, etc.	東京テアトル(株) Tokyo Theatres Co., Inc.
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	専門学校他 Vocational school, etc.	(株)東京リーガルマインド Tokyo Legal Mind K.. K.
東宝仙台ビル Toho Sendai Bldg.	仙台市青葉区 Aoba-ku, Sendai	証券会社支店他 Security company, etc.	野村證券(株) Nomura Securities Co., Ltd.
横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama	ホテル Hotel	アールエヌティーホテルズ(株) RNT Hotels Co., Ltd.
ナビオ阪急ビル (HEPナビオ) Navio Hankyu Bldg. (HEP Navio)	大阪市北区 Kita-ku,	ショッピングセンター Shopping center	
博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka	ホテル Hotel	(株)東急ホテルチェーン Tokyu Hotel Chain Co., Ltd.
エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya	百貨店他 Department store, etc.	(株)松坂屋 Matsuzakaya Co., Ltd.
名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya	ホテル、事務所 Hotel, Office	アールエヌティーホテルズ(株) RNT Hotels Co., Ltd.

不動産事業 6 Real estate business 6

主要な設備（親会社） Major properties (Parent company)

物件名 Name	住所 Address	物件名 Name	住所 Address
東宝本社ビル(建設中) Toho Headquarter Bldg.(under construction)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	札幌東宝ビル(札幌シャンテ) Sapporo Toho Bldg.(Sapporo Chanter)	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	* ナビオ阪急ビル (HEPナビオ) Navio Hankyu Bldg. (HEP Navio)	大阪市北区 Kita-ku, Osaka
* 有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	東宝南街ビル (建設中) Toho nangai Bldg. (under construction)	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka
* 有楽町電気ビル Yurakucho Denki Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	京宝ビル(建設中) Kyoho Bldg.(under construction)	京都市中京区 Nakagyo-ku, Kyoto
新宿東宝会館 Shinjuku Toho Kaikan	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	天神東宝ビル Tenjin Toho Bldg.	福岡市中央区 Chuo-ku, Fukuoka
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	* 博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka
アビティ目黒 Abiti MEGURO	東京都品川区 Shinagawa-ku, Tokyo	熊本プラザビル Kumamoto Plaza Bldg	熊本県熊本市 Kumamoto, Kumamoto
調布ゴルフ場・テニスコート・大工センター Chofu golf course, Tennis court, DIY Center	東京都調布市 Chofu, Tokyo	名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
東宝スタジオ Toho Studio	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo	* エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
旧技研土地 Kyu-Giken Land	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo	東宝カピオラニビル Toho Kapiolani Bldg	ハワイ州ホノルル市 Honolulu, Hawaii
東宝仙台ビル Toho Sendai Bldg.	仙台市青葉区 Aoba-ku, Sendai		

* グループ外部者との共同保有物件 Common property with outsider

不動産事業 7 Real estate business 7

主要な設備（子会社） Major properties (Subsidiaries)

会社名 Company	物件名 Name	事業内容 Business line	住所 Address
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd..	帝劇ビル Imperial Theatre Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd..	妻沼東宝リバーサイドモール Menuma Toho Riverside Mall	不動産賃貸 Lease of buildings	埼玉県熊谷市 Kumagaya, Saitama
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd..	湯島東宝ビル Yushima Toho Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都文京区 Bunkyo-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd..	東宝ツインタワービル Toho Twin-tower Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd..	目黒東宝ビル Meguro Toho Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都品川区 Shinagawa-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd..	住之江建物 Suminoe Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	大阪市住之江区 Suminoe-ku, Osaka
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd..	釧路建物 Kushiro Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	北海道釧路郡 Kushiro-gun, Hokkaidou
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	長崎ステラビル Nagasaki Stella Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	長崎市 Nagasaki
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	江東事業所 Koutou Office	道路維持管理 Road maintenance and road repair services	東京都江東区 Koutou-ku, Tokyo
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	西宮事業所 Nishinomiya Office	道路維持管理 Road maintenance and road repair services	兵庫県西宮市 Nishinomiya, Hyougo

不動産事業 8 Real estate business 8

設備投資 Capital expenditure

設備投資の計画 Plans of capital expenditure

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

会社名 Company	工事内容 Objective	予算 Budget
東宝(株) Toho Co., Ltd.	建物・映画館・劇場改修工事 Reform of building, cinema & theatre	22,200
その他 Others	建物・映画館・劇場改修工事 Reform of building, cinema & theatre	6,600
合計 Total		28,800

*新規リース資産に係るものを除いております。 Depreciation and capex on new lease assets held for leases excluded

資本的支出(不動産事業) Capital expenditure (Real estate business)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Amount
東宝(株) Toho Co., Ltd.		9,581
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.		2,472
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.		866
その他 Others		582
合計 Total		13,503

資本的支出(他セグメント) Capital expenditure (Other segment)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

会社名 Company	工事内容 Objective	セグメント Segment	金額 Amount
阪急東宝リース(株) Hankyu Toho Lease Co., Ltd.	貸与資産 Assets for leases	その他事業 Other Business	3,261
TOHO シネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd.	.	映画事業 Cinema Business	1,017
東宝(株) Toho Co., Ltd.	.	消去又は全社 Elimination & Corporate	872
東宝(株) Toho Co., Ltd.	.	映画事業 Cinema Business	959
東宝東日本興行(株) Toho Higashi-Nihon Kogyo Co., Ltd	.	映画事業 Cinema Business	1,476
九州東宝(株) Kyushu Toho Co., Ltd	.	映画事業 Cinema Business	961
中部東宝(株) Chubu Toho Co., Ltd	.	映画事業 Cinema Business	696
その他 Others			920
合計 Total			10,168

その他事業 1 Other business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

	2/2002	2/2003	2/2004*	2/2005	2/2006	2/2007E
外部売上高 Sales to outside customers	11,088	9,641	11,267	8,951	7,769	7,900
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	2,569	3,456	3,051	3,416	3,812	
計 Total	13,658	13,098	14,318	12,367	11,582	
営業費用 Operating expenses	12,849	12,740	13,474	12,153	11,548	
営業利益 Operating profit	808	357	844	214	34	
資産 Assets	14,979	13,166	20,670	20,189	19,633	
減価消却費 Depreciation expenses	2,630	2,662	1,974	3,140	2,916	
資本的支出 Capital expenditure	4,202	2,242	2,453	2,757	3,291	

* 阪急東宝リース(株)は2004年より決算期を変更いたしました。Hankyu Toho Lease Co., Ltd. changed the fiscal year end in 2/2004

その他事業 2 Other business 2

主要な事業内容 Major business lines

物販店・飲食店の経営、リース業

Management of retail store / restaurant, Lease

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

		2/2002	2/2003	2/2004	2/2005	2/2006	2/2007E
物販飲食・娯楽事業 Retail store, Restaurant & Amusement	外部売上 Sales to outside customers	7,664	7,006	5,713	5,238	4,522	3,890
	営業利益 Operating profit	239	50	114	18	18	
リース事業 Lease	外部売上 Sales to outside customers	3,424	2,634	5,553	3,713	3,247	4,010
	営業利益 Operating profit	568	306	730	196	15	
合計 Total	外部売上 Sales to outside customers	11,088	9,641	11,267	8,951	7,769	7,900
	営業利益 Operating profit	808	357	844	214	34	

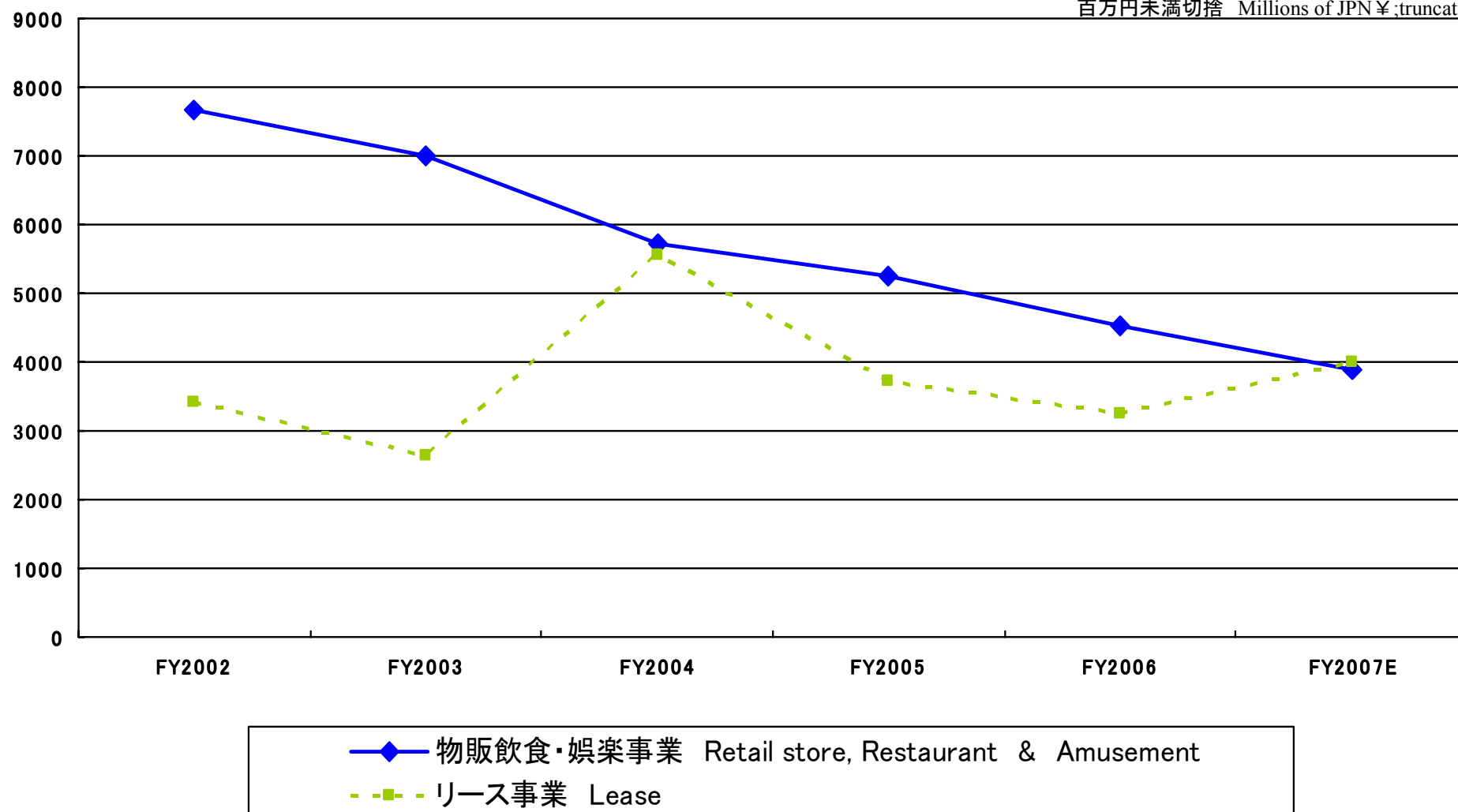
阪急東宝リース(株)は2004年より決算期を変更いたしました。

Hankyu Toho Lease Co., Ltd. changed the fiscal year end in 2/2004

その他事業 3 Other business 3

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated



その他事業 4 Other business 4

主要なその他事業子会社 Other major business subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝共栄企業(株) Toho Kyoei Kigyo Co., Ltd.	飲食店・物販店・ゴルフ場・テニスコートの経営 Restaurant, retail store, golf course, tennis court
(株)東宝ステラ Toho Stella Co., Ltd.	通信販売業 Mail-order house
東宝食堂(株) Toho Shokudo Co., Ltd.	飲食店の経営 Restaurant
(株)東宝エンタープライズ Toho Enterprise Co., Ltd.	ダンスホールの経営 Dance Hall
阪急東宝リース(株) Hankyu Toho Lease Co., Ltd.	リース業 Lease

主要な営業施設 Major facilities

施設名 Name of the facilities	所在地 Address
東宝日曜大工センター成城店 Toho DIY Center Sijo Shop	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo
東宝日曜大工センター調布店 Toho DIY Center Chofu Shop	東京都調布市 Chofu, Tokyo
東宝スポーツパーク(ゴルフコース、テニスクラブ) Toho Sport Park (Golf course, Tennis court)	東京都調布市 Chofu, Tokyo
東宝ダンスホール Toho Dance Hall	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo

予算（連結） Budget (Consolidated)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	FY2007 予算 Budget	FY2006 実績 Results	増減比 Year on year %
外部売上高 Sales to outside customers			
映画営業事業 Movie production and distribution	31,600	34,858	-9.3%
映画興行事業 Exhibition	57,000	56,303	1.2%
映像事業 Merchandising & publishing, video software and licensing	27,500	33,625	-18.2%
映画事業 Cinema business	116,100	124,786	-7.0%
演劇事業 Theatrical business	10,500	14,047	-25.3%
不動産賃貸事業 Lease of land and buildings	26,600	25,126	5.9%
道路事業 Road maintenance and road repair services	17,400	19,226	-9.5%
不動産保守管理事業 Building maintenance	11,500	12,034	-4.4%
不動産事業 Real estate business	55,500	56,387	-1.6%
物販・飲食・娯楽事業 Retail store, restaurant and amusement	3,890	4,522	-14.0%
リース事業 Lease	4,010	3,247	23.5%
その他事業 Other business	7,900	7,769	1.7%
合計 Total	190,000	202,990	-6.4%
営業利益 Operating profit	20,000	21,634	-7.6%
経常利益 Ordinary profit	21,500	23,873	-9.9%
当期純利益 Net income	10,000	10,763	-7.1%
減価償却費 Depreciation	* 9,600	12,437	-22.8%
設備投資 Capital expenditures	* 28,800	23,671	21.7%

* 新規リース資産に係るものを除く Depreciation and capex on new lease assets held for leases excluded

予算（親会社） Budget (Parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	FY2007 予算 Budget	FY2006 実績 Results	増減比 Year on year %
売上高 Sales			
映画営業 Movie production and distribution	27,235	37,043	-26.5%
映画興行 Exhibition	20,868	20,499	1.8%
演劇 Theatrical	9,452	12,058	-21.6%
映像制作 TV production	1,957	1,738	12.6%
映像事業 Merchandising & publishing, video software and licensing	15,880	21,594	-26.5%
土地建物賃貸 Lease of land and buildings	18,137	17,469	3.8%
その他事業 Other	53	103	-48.6%
小計 Sub total	93,582	110,508	-15.3%
内部振替控除額 Intracompany transfers deducted	-6,082	-7,032	-13.5%
合計 Total	87,500	103,475	-15.4%
営業利益 Operating profit	11,300	14,310	-15.7%
経常利益 Ordinary profit	16,000	19,004	-15.8%
当期純利益 Net income	10,100	10,034	0.7%
減価償却費 Depreciation	4,000	3,807	5.1%
設備投資 Capital expenditures	22,200	10,393	92.2%