



東宝株式会社

証券コード：9602

第128期

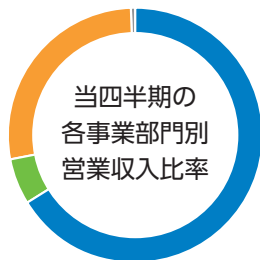
株主の皆様へ

第2四半期のご報告 平成28年3月1日－平成28年8月31日

トップメッセージ



代表取締役社長 島谷 能成



映画事業	66.3%	762億4千7百万円
演劇事業	5.8%	66億5千4百万円
不動産事業	27.5%	316億1千2百万円
その他事業	0.4%	4億6千9百万円

配当金について

中間配当金につきましては、既にご案内のとおり、1株12.5円と決定させていただきました。

通期の配当予想につきましては、中間配当金と合わせまして年間配当計25円を予想いたしております。

ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

今上半期は、営業収入が1,149億8千3百万円(前年同四半期比7.2%減)、営業利益が244億3百万円(同0.3%増)と、2015年4月に策定いたしました中期経営戦略「TOHO VISION 2018」の折り返し点を満足のいく成果で迎えることができたと自負しております。

『シン・ゴジラ』及び新海誠監督の『君の名は。』の2作品が夏休み興行に見事な花火となって打ち上がり業績を牽引、特に自社製作いたしました『シン・ゴジラ』の大ヒットは、当社の従業員、グループの総力を結集した結果であり、この上なく喜ばしく感じております。今後も当社の最重要コンテンツである「ゴジラ」の積極展開を目指してまいります。

以下に事業部門ごとの事業内容をご報告申し上げます。株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

この上半期の営業状況はいかがでしたか？

当第2四半期連結累計期間の業績は映画事業において春休みの定番アニメ作品が堅調にヒット、特にゴールデンウィーク公開の『名探偵コナン』が

シリーズ最高の興行収入を記録しました。また、『シン・ゴジラ』『君の名は。』に加え東宝東和(株)配給『ペット』等も高稼働により映画興行事業にも好影響をもたらしました。

また演劇事業においては初公演作品『1789 -バスティーユの恋人たち-』や初舞台化作品の『王家の紋章』など様々な話題作を提供いたしました。

トータルでは、営業収入は夏興行が記録的だった前期には及ばないものの、増益となる好成績を収める素晴らしい上半期となりました。

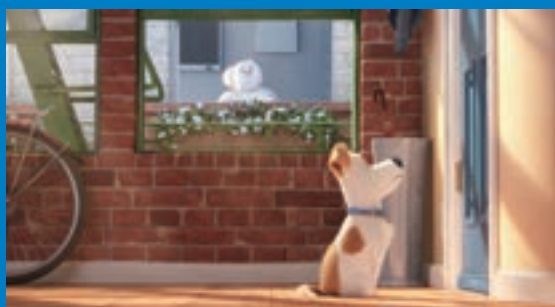
好調な上半期だったようですが、通期の見通しはいかがでしょう？

下半期は映画事業においては『永遠の0』製作チームが再結集しベストセラーの映画化に挑んだ『海賊とよばれた男』をはじめ、『ファンタスティック・ビーストと魔法使いの旅』(ワーナー・ブラザーズ)、『ローグ・ワン／スター・ウォーズ・ストーリー』(ウォルト・ディズニ)などの大作・話題作を予定し、演劇事業では新キャストも加わった『ミス・サイゴン』や『プリシラ』等、幅広いお客様に楽しんでもらえるラインナップで皆様のご期待に応えられるよう努めてまいります。どうぞご期待くださいませ。

なお、通期の見通しはそれぞれ巻末の記載をご参照ください。



『名探偵コナン 純黒の悪夢』
©2016 青山剛昌/名探偵コナン製作委員会



『ペット』
©Universal Studios.

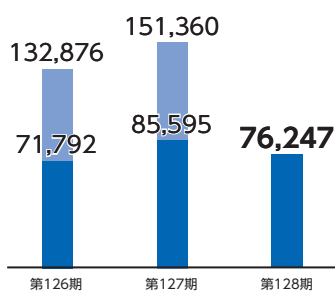


『映画ドラえもん 新・のび太の日本誕生』
©藤子プロ・小学館・テレビ朝日・シンエイ・ADK 2016

営業収入

(百万円)

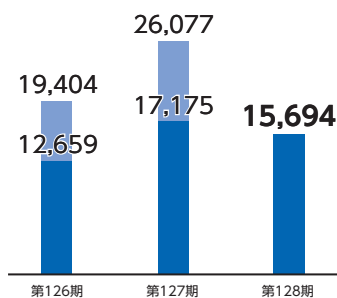
■第2四半期連結累計期間
■期末



営業利益

(百万円)

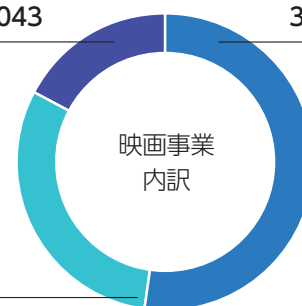
■第2四半期連結累計期間
■期末



営業収入

(百万円)

映像事業収入 13,043
映画興行事業収入 39,938



映画営業事業収入
23,264

当四半期の取り組みと業績

- 約12年ぶりに当社が製作した『シン・ゴジラ』が興行収入74億円を超え、幅広い層の映画ファンからの圧倒的な支持を得て、夏興行No.1ヒットを記録しました。
- 『君の名は。』は夏休み最終週の公開にもかかわらず、素晴らしいスタートダッシュに成功し、興行収入120億円を突破してアニメ作品のみならず今年No.1のメガヒットを記録。当四半期への貢献は限定的ですが、歴代興行記録に迫る大ヒットを継続中です。
- 東宝東和(株)配給『ペット』を夏休み作品として公開し、ファミリー層に強く支持され興行収入41億円を超える大ヒットを記録しました。(興

行収入は9月末時点)

- TOHOシネマズ(株)では4月にTOHOシネマズ 柏、7月にTOHOシネマズ 仙台の2サイトを開業し、18スクリーン増の679スクリーンとしマーケット強化に努めました。
- TVアニメ『僕のヒーローアカデミア』を製作・放送し、海外展開も行い、アニメーション作品の認知度も高まりました。
- 舞台『刀剣乱舞 虚伝 燃ゆる本能寺』ライブビューイングなど、アニメーションから舞台版への2.5次元ミュージカル作品が順調に稼働し、TVアニメ『刀剣乱舞-花丸-』につなぐべく継続的な展開を行いました。



『シン・ゴジラ』
©2016 TOHO CO.,LTD.



『君の名は。』
©2016『君の名は。』製作委員会

当第2四半期連結累計期間中の劇場異動

年月日	劇場名	スクリーン数	場所	経営主体	異動内容
2016年4月25日	TOHOシネマズ 柏	9	千葉県柏市	TOHOシネマズ(株)	オープン
2016年7月1日	TOHOシネマズ 仙台	9	宮城県仙台市	TOHOシネマズ(株)	オープン



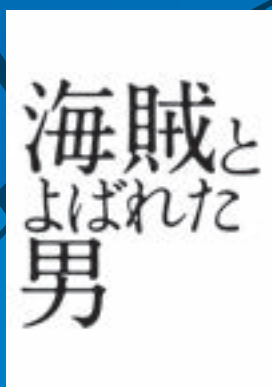
MOVIE LINE-UP

当第2四半期連結累計期間中の
提供映画作品

- 映画 ドラえもん
新・のび太の日本誕生
- エヴェレスト 神々の山嶺
- ちはやふる-上の句-
- 暗殺教室～卒業編～
- 名探偵コナン ^{ナイトメア} 純黒の悪夢
- 映画 クレヨンしんちゃん
爆睡! ユメミーワールド大突撃
- アイアムアヒーロー
- ちはやふる-下の句-
- 64-ロクヨン-前編
- 世界から猫が消えたなら
- 高台家の人々
- 64-ロクヨン-後編
- TOO YOUNG TO DIE!
若くして死ぬ
- ポケモン・ザ・ムービーXY&Z
ボルケニオンと^{からくり}機巧のマジアナ
- シン・ゴジラ
- ルドルフとイッパイアッテナ
- 青空エール
- 君の名は。
- 後妻業の女

当下半年提供予定映画作品

- 四月は君の嘘
- 怒り
- レッドタートル ある島の物語
- SCOOP!
- グッドモーニングショー
- 何者
- ボクの妻と結婚してください。
- 海賊とよばれた男
- 映画 妖怪ウォッチ
空飛ぶゴジラとダブル世界の
大冒険だニャン!
- ぼくは明日、昨日のきみとデートする
- 土竜の唄 香港狂騒曲
- 本能寺ホテル
- 恋妻家宮本
- サバイバルファミリー



『海賊とよばれた男』

©2016『海賊とよばれた男』製作委員会
©百田尚樹／講談社



『ぼくは明日、昨日のきみとデートする』

©2016『ぼくは明日、昨日のきみとデートする』製作委員会



『ジャック・リーチャー NEVER GO BACK』

©2015 PARAMOUNT PICTURES. ALL RIGHTS RESERVED.

2017年2月期（通期）の見通し

■ 映画営業事業では共同製作作品を含め右のMOVIE LINE-UPに紹介の14作品を提供し、東宝東和(株)等において『ジェイソン・ボーン』『スター・トレック BEYOND』『ジャック・リーチャー NEVER GO BACK』などの配給を予定しており、映画営業事業収入は501億円(前年度比1.8%増)の見込みです。

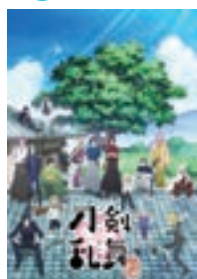
■ 映画興行事業ではTOHOシネマズ(株)を中心に当社配給作品に加え『ファンタスティック・ビーストと魔法使いの旅』『ローグ・ワン/スター・ウォーズ・ストーリー』などの大作・話題作を予定しており、映画興行事業収入は773億円(前年度比5.1%増)の見込みです。

■ 映像事業では、アニメ製作事業においてTVアニメ『刀剣乱舞-花丸-』『ハイキュー!! 烏野高校VS白鳥沢学園高校』を製作・放送し、パッケージ事業において映画『暗殺教室～卒業編～』等の当社配給作品や新作TVアニメのソフト販売を行う予定です。出版・商品事業においては『ローグ・ワン/スター・ウォーズ・ストーリー』等の劇場公開作品のパンフレット、キャラクターグッズの販売拡大に努めます。なお(株)東宝映像美術、東宝舞台(株)等、連結子会社も含めた映像事業収入は287億円(前年度比0.3%増)の見込みです。

■ 以上から映画事業収入は1,561億円(前年度比3.1%増)の見込みです。



NEW RELEASE - Blu-ray/DVD



刀剣乱舞-花丸-

僕たちの本丸は一今日も花丸。
TOKYO MX、関西テレビ、BS11他にて好評放送中！
Blu-ray & DVD 12月14日(水)より順次発売開始！

©2016 アニメ『刀剣乱舞-花丸-』製作委員会



映画『暗殺教室～卒業編～』

2015年上半期邦画実写観客動員ランキングNo.1を獲得した映画『暗殺教室』の続編！
驚き、笑えて、涙する映画『暗殺教室～卒業編～』、
Blu-ray & DVD好評発売中！！

発売元：フジテレビジョン 販売元：東宝
©2016フジテレビジョン 集英社 ジェイ・ストーム 東宝 ROBOT ©松井優征／集英社



『王家の紋章』



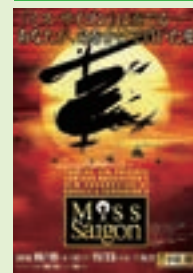
『エリザベート』



『ジャージー・ボーイズ』



STAGE LINE-UP



2016年10～11月
帝国劇場公演
ミュージカル

『ミス・サイゴン』

1992年の日本初演以来、今なお輝き続ける「ミュージカル・オブ・ミュージカル」。

エンジニア役を演じる市村正親による渾身のファイナルステージも注目の今公演。

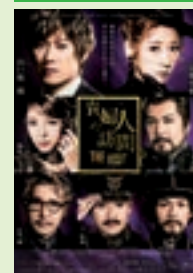
悲しいまでに美しい音楽とストーリーで魅了します。



2016年10～11月
シアタークリエ公演

『一人二役
～殺したいほど
ジュテーム～』

“フランスのヒッチコック”と称されるロベール・トマの傑作サスペンス喜劇。予測不可能なストーリー展開、結末には客席全員が驚く大どんでん返し！コメディの女王 大地真央、森公美子がお届けする今年最高の笑撃作！



2016年11～12月
シアタークリエ公演

『貴婦人の訪問
THE VISIT』

大好評を博した昨年夏の日本初演。熱いご期待にお応えし、ミュージカル界のトップスター山口祐一郎、涼風真世を始め豪華キャストによる再演が決定！愛ゆえの悲喜劇の物語を素晴らしい音楽と共にご堪能下さい。

2016年12月～2017年1月 帝国劇場公演
『ジャニーズ・オールスターズ・アイランド』

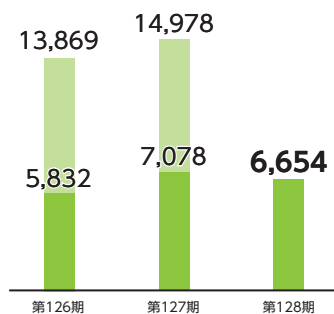
2016年12月 シアタークリエ公演
『ナイスガイ in ニューヨーク
～COME BLOW YOUR HORN～』

2016年12月 日生劇場公演
『プリシラ』

営業収入

(百万円)

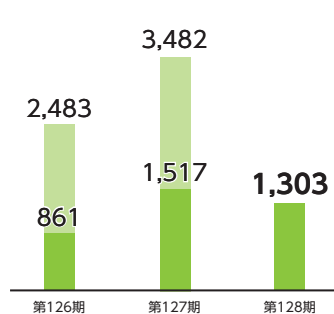
■ 第2四半期連結累計期間
■ 期末



営業利益

(百万円)

■ 第2四半期連結累計期間
■ 期末



当四半期の取り組みと業績

■ 帝国劇場では、3月『Endless SHOCK』が完売、続いて4～5月新作『1789 - バスティーユの恋人たち-』、5～6月『天使にラブ・ソングを～シスター・アクト～』の再演が大入り。6～7月『エリザベート』も圧倒的な人気を博し、8月『王家の紋章』は初舞台化ながらも満員御礼の大盛況となっており、早くも来年の再演が決定いたしました。

■ シアタークリエでは、3月『ピアフ』、4月『エドウィン・ドルードの謎』と盛況が続く、4～5月『ジャニーズ銀座』

2016』が全日程完売を記録し、続く6月『ラディアント・ベイビー～キース・ヘリングの生涯～』も好評を博した後、7月は『ジャージー・ボーイズ』が大ヒットの興行。その後も8月『頭痛肩こり樋口一葉』等、バラエティに富んだ作品を上演し、業績に貢献しました。

■ 社外公演では『エドウィン・ドルードの謎』『1789 - バスティーユの恋人たち』『エリザベート』『極楽町一丁目 - 嫁姑千年戦争 -』等の東宝製作公演を全国各地で展開しました。

2017年2月期（通期）の見通し

■ 演劇事業では右のSTAGE LINE-UPに紹介の数々の話題作をはじめ、社外公演にて東宝演劇を積極的に全国展開してまいります。

■ 以上から、演劇事業収入は143億円（前年度比4.5%減）の見込みです。

当四半期の取り組みと業績

- 「新宿東宝ビル」は昨年4月の開業後、メインテナントの「TOHOシネマズ新宿」等が順調に稼働いたしました。
- 不動産賃貸事業では、当社ならびに東宝不動産(株)等の連結子会社においてビル諸設備等の改修・改善、賃料交渉をすすめ、新規テナントの確保に向けた積極的な営業活動を推進いたしました。
- 東宝スタジオでは自社配給の劇場映画作品のみならずCMを含めステージレンタルが堅調に稼働し、ポスプロ

も積極的に誘致いたしました。

- 道路事業ではスバル興業(株)とその連結子会社が新規工事や既存工事の受注につとめ、原価管理の徹底によるコスト削減や業務の効率化を推し進め、増収増益となりました。

2017年2月期(通期)の見通し

- 不動産賃貸事業では、長期的な設備改修や再開発の企画立案、積極的な営業活動を通し、全国に所有する不動産の有効活用に努めます。
- 道路事業ではスバル興業(株)とその

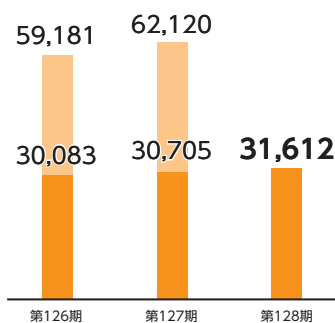
連結子会社において、工事の効率化に努め、受注拡大を図ってまいります。

- 不動産保守・管理事業では(株)東宝サービスセンターと東宝ビル管理(株)において厳しい低価格競争のなか、コスト削減とともに新規受注拡大に取り組んでまいります。
- 以上から不動産事業収入は627億円(前年度比0.9%増)の見込みです。

営業収入

(百万円)

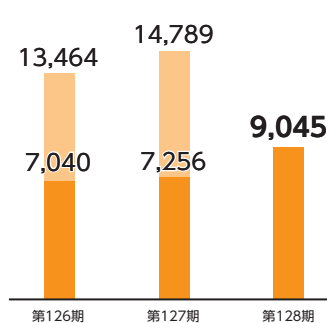
■第2四半期連結累計期間
■期末



営業利益

(百万円)

■第2四半期連結累計期間
■期末



その他事業

当四半期の取り組みと業績 & 2017年2月期(通期)の見通し

- 娯楽事業及び飲食・物販事業の営業収入は4億6,900万円(前年度比3.5%減)となりました。
- 通期では東宝共栄企業(株)、(株)東宝エンタープライズにおいて引き続き積極的な営業施策を展開するなど来場者の確保に努めます。
- その他事業の収入は9億円(前年度比7.5%減)の見込みです。

◆ Topics トピックス ◆

東宝シンデレラオーディション

TOHO CINDERELLA AUDITION
IN COLLABORATION WITH 集英社

内に秘める才能を見出し、それをサポートし開花させる—1984年に第1回東宝シンデレラオーディションが開催され、グランプリに輝いた沢口靖子さんの活躍はご存知の通りかと思います。以来、水野真紀さん、長澤まさみさんなど、東宝シンデレラをきっかけにデビューした女優が、映画、テレビ、舞台と数々の作品の中で素敵な表情を魅せてくれています。

そして、今年、第8回となる東宝シンデレラオーディションを5年ぶりに開催しました。前回のグランプリである上白石萌歌さんをはじめ、第7回各受賞者も作品に恵まれ、メディアに登場する機会も増え始めております。

そしてさらに新たな才能に出会うために今回は、『全国のシンデレラ、お迎えにあがります』というコンセプトを立ち上げ

ました。

沖縄も含めた全国10都市にて応募者全員との審査会を初めて展開し、「映画出演」「モデルデビュー」「アニメ主題歌の歌手デビュー」といった他社のオーディションにはない東宝グループならではの特典も用意しました。この新しい試みの結果、今までになく数多くの、魅力的な方々にめぐりあうことができています。また、オーディション自体をイベントと

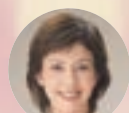
して盛り上げると同時に、ひとつのブランドとして確立しファンを増やすべく、プロによる写真撮影ブースを用意するなど、次へとつながる取り組みも実施しました。

11月13日(日)に最終審査会が行われ、グランプリ、各賞受賞者が決定する予定です。是非、結果をご注目下さい!

公式ホームページ

www.toho-star2016.com

歴代シンデレラ



第1回シンデレラ
沢口靖子



第2回特別賞
水野真紀



第3回特別賞
大沢さやか



第4回シンデレラ
野波麻帆



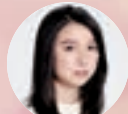
第5回シンデレラ
長澤まさみ



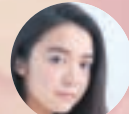
第5回特別賞
大塚千弘



第6回特別賞
池澤あやか



第7回シンデレラ
上白石萌歌



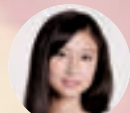
第7回特別賞
上白石萌音



第7回特別賞
秋月成美



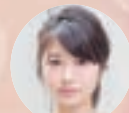
第7回特別賞
山崎紘菜



第7回特別賞
松島純菜



第7回ニュージェネレーション賞
小川涼

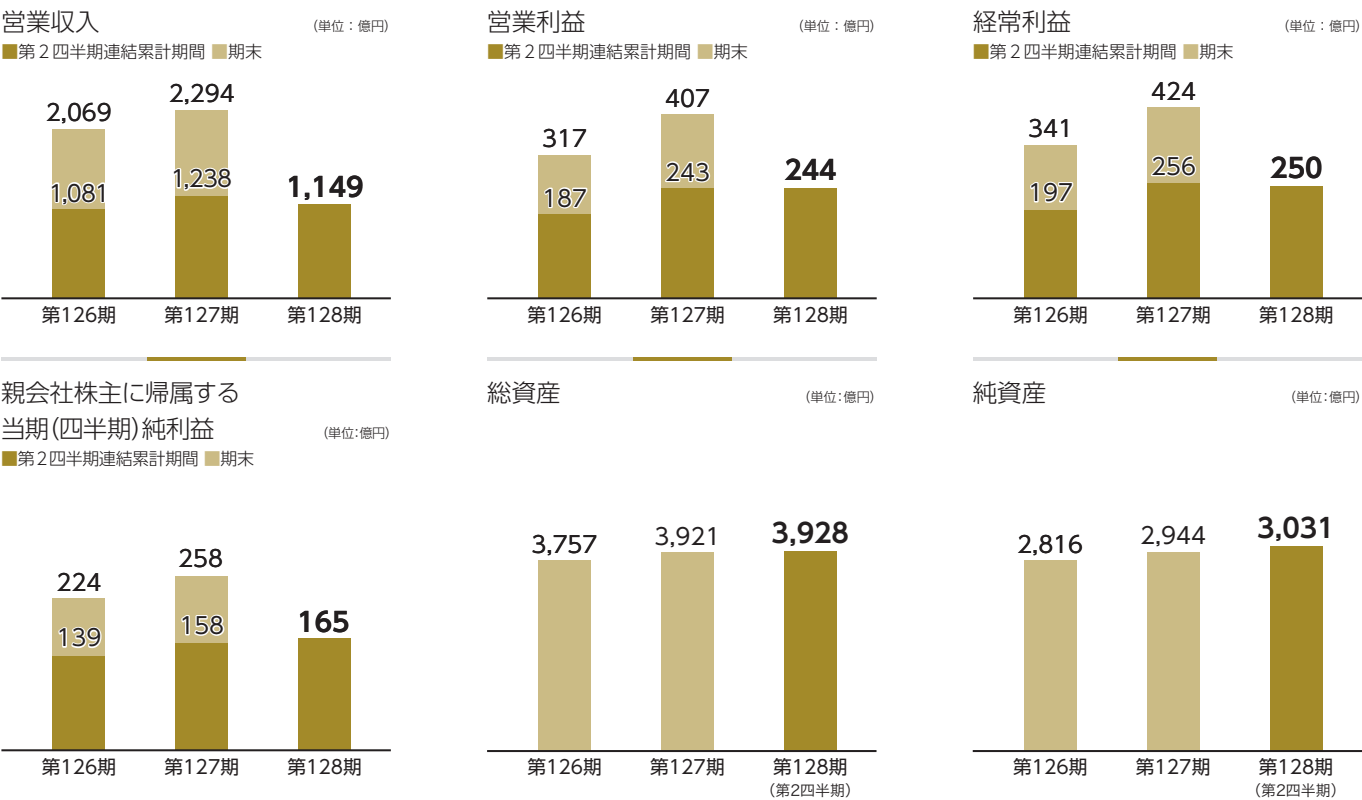


第7回ニュージェネレーション賞
浜辺美波



第7回ファイナリスト
吉田まどか

連結財務諸表ハイライト



会社概要／株式情報

会社概要 (平成28年8月31日現在)

会社名 東宝株式会社
設立 昭和7年8月12日
資本金 10,355,847,788円
従業員数 368名
但し、嘱託10名、出向受入者51名を含み、
出向者110名を含みません。
本社 東京都千代田区有楽町一丁目2番2号

役員 (平成28年10月1日現在)

取締役 (監査等委員である取締役を除く)

代表取締役社長	島谷 能成	取締役 大田 圭二
代表取締役副社長	千田 諭	取締役 松岡 宏泰
常務取締役	浦井 敏之	取締役 池田 隆之
常務取締役	太古 伸幸	
取締役	高橋 昌治	監査等委員である取締役
取締役	石塚 泰誠	取締役 沖本 友保
取締役	山下 達也	取締役 島田 和夫
取締役	市川 南	社外取締役 角 節
取締役	瀬田 一彦	社外取締役 小林 安藤
取締役	池田 篤郎	社外取締役 知史

※当社は平成28年5月26日をもって監査等委員会設置会社へ移行しました。

株式の状況

発行可能株式総数 400,000,000株
発行済株式の総数 188,990,633株
(自己株式 6,255,734株を含む)
株主数 24,837名
(前期末比326名増)
大株主 (上位5名)

株主名	当社への出資状況	
	持株数 (千株)	持株比率 (%)
阪急阪神ホールディングス株式会社	22,807	12.48
阪急不動産株式会社	15,150	8.29
エイチ・ツー・オーリテイリング株式会社	13,664	7.47
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	6,294	3.44
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,644	3.08

株主メモ

事業年度 3月1日～翌年2月末日
定時株主総会 5月中
配当金受領株主確定日 期末配当金 2月末日
中間配当金 8月31日
基準日 定時株主総会 2月末日
その他必要あるときは、あらかじめ公告して
臨時に基準日を定める。
株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
同連絡先 〒137-8081東京都江東区東砂七丁目10番
11号
電話 0120-232-711 (通話料無料)
※特別口座に関する変更届等用紙のご請求は
電話 0120-244-479 (通話料無料)
インターネットホームページ
http://www.tr.mufig.jp/daikou/
公告掲載URL http://www.toho.co.jp/toho_ir/
ただし、事故その他やむを得ない事由によっ
て電子公告ができない場合は、日本経済新聞
に掲載する方法によって公告いたします。

東宝株式会社

〒100-8415 東京都千代田区有楽町一丁目2番2号
総務部 電話 (03) 3591-1214
http://www.toho.co.jp



適切に管理された森林資源を用紙の材料にしています。



VOC (揮発性有機化合物) の発生が少ない、ベジタブルインクを使用しています。



見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。